



ŠkodaAuto
VÝROČNÍ ZPRÁVA 2001





OBSAH

- 4 | ŠkodaAuto - události roku 2001**
- 5 | Vybrané ekonomické ukazatele**
- 6 | Zpráva dozorčí rady**
- 7 | Úvodní slovo předsedy představenstva**
- 8 | Dozorčí rada**
- 9 | Představenstvo**
- 10 | Zpráva představenstva o činnosti podniku**
- 12 | Hospodářské podmínky v České republice
- 14 | Technický vývoj
- 16 | Motoristický sport
- 17 | Nákup
- 18 | Výroba a logistika
- 20 | Odbyt
- 22 | Zaměstnanci
- 25 | Životní prostředí
- 28 | Informační systémy
- 29 | Komunikace
- 30 | Finanční situace
- 34 | Účetní závěrka k 31. 12. 2001**
- 36 | Výrok auditora
- 38 | Rozvaha
- 39 | Výkaz zisků a ztrát
- 40 | Přehled o peněžních tocích
- 41 | Příloha k účetní závěrce 2001
- 58 | Rozvaha v plném rozsahu
- 60 | Výkaz zisků a ztrát v plném rozsahu
- 62 | Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami



ŠkodaAuto – události roku 2001

Leden

Fabia Combi byla v České republice porotou nezávislých odborných redaktorů vyhlášena „Autem roku 2001“.

Únor

Světová premiéra vozu Fabia Sedan na ženevském autosalonu. Dalšími novinkami na této mezinárodní přehlídce automobilů byla Octavia Limousine 4x4 a studie Montreux.

Březen

Na své výroční tiskové konferenci představuje ŠkodaAuto výsledky roku 2000 a výhled do nového obchodního roku.

Duben

5. dubna sjíždí z výrobního pásu půlmiliónová Octavia od zahájení výroby této modelové řady v roce 1996.

Na mistrovství světa v ledním hokeji v Německu je ŠkodaAuto hlavním sponzorem turnaje a českého reprezentačního mužstva. Česká republika získává titul mistra světa.

Květen

Uvedení nového modelu Fabia Sedan na domácí český trh.

Červen

ŠkodaAuto slaví „100 let motor-sportu“. K této příležitosti byla vyrobena speciální limitovaná série 100 vozů „Octavia WRC Special Edition“.

20. června sjel z výrobního pásu třímiliónový automobil značky Škoda od spojení s koncernem Volkswagen.

Červenec

Zřizuje se nový internetový server <http://www.autonaprani.cz>, na němž si zákazníci mohou sami sestavit své auto na přání; program je informuje i o odpovídající ceně za vozidlo či o leasingových splátkách.

Září

Světová premiéra vozu Superb na Mezinárodní automobilové výstavě IAA ve Frankfurtu. Tímto vozidlem navazuje ŠkodaAuto na úspěšnou tradici třicátých a čtyřicátých let, kdy byla mimo jiné i výrobcem elegantních luxusních limuzín.

Říjen

Po čtrnácti měsících stavebních prací byl v Kvasinách vybudován nový závod na výrobu modelu ŠkodaSuperb.

Za dosud nejpříznivější cenu přichází na trh model Fabia Junior.

Listopad

Zahájení výroby vozu Fabia Praktik, užitkového vozidla vycházejícího z modelu Fabia Combi.

Prosinec

Na 100 domácích a zahraničních novinářů testovalo v polárních podmínkách oba modely Octavia s pohonem všech čtyř kol Octavia Limousine 4x4 a Octavia Combi 4x4.



Vybrané ekonomické ukazatele

		1997	1998	1999	2000	2001
Výroba	vozy	357 170	403 515	371 169	450 910	460 886
Odbyt	vozy	373 451	400 269	376 329	448 394	460 670
z toho dovážené vozy *	vozy	16 096	2 957	0	0	0
Tržby celkem	mil. Kč	90 095	105 704	110 409	136 283	153 271
z toho tuzemsko	%	37	23	19	18	18
zahraničí	%	63	77	81	82	82
Hospodářský výsledek po zdanění	mil. Kč	1 168	2 239	2 637	3 336	2 129
Stálá aktiva	mil. Kč	26 836	29 482	33 687	39 175	45 008
Oběžná a ostatní aktiva	mil. Kč	21 009	21 893	21 923	27 486	21 603
Vlastní kapitál	mil. Kč	17 997	20 236	22 700	26 032	28 157
Cizí zdroje a ostatní pasiva	mil. Kč	29 848	31 139	32 910	40 629	38 454
Cash flow	mil. Kč	7 710	8 795	9 780	10 756	11 693
Investiční činnost	mil. Kč	7 069	8 658	10 709	13 248	15 438
Počet zaměstnanců	osoby	22 205	22 768	22 030	25 833	24 129
z toho cizí personál	osoby	3 228	2 327	1 708	3 245	2 735
Poměr vlastního kapitálu k celkovým pasivům	%	37,6	39,4	40,8	39,1	42,3
Krytí dlouhodobého majetku vlastním kapitálem	%	67,1	68,6	67,4	66,5	62,6

* ŠKODA AUTO a. s. zajišťovala import koncernových vozů do České republiky do 31. 3. 1998. Od 1. 4. 1998 převzala tuto činnost nově vzniklá společnost Import Volkswagen Group, s. r. o.



Zpráva dozorčí rady

Dozorčí rada byla v uplynulém hospodářském roce pravidelně a obsáhle informována představenstvem o situaci podniku a jeho hospodaření, jakož i o podnikatelské politice.

Hospodářské procesy, které z důvodů zákonných předpisů nebo stanov vyžadovaly souhlas dozorčí rady, nebo které byly mimořádně závažné, dozorčí rada na svých zasedáních podrobně prodiskutovala. Na základě písemných a ústních zpráv představenstva mohla dozorčí rada průběžně dohlížet na činnost vedení společnosti, a plnit tak řádně svoji funkci, kterou byla ze zákona pověřena.

VOLKSWAGEN AG jako akcionář společnosti ŠKODA AUTO a. s. svým usnesením ze dne 2. března 2001 schválila pověřit firmu Price-waterhouseCoopers Audit, s.r.o., Praha jako auditora pro roční závěrku hospodářského roku 2001.

Účetní závěrka společnosti ŠKODA AUTO a. s. k 31. prosinci 2001 byla auditory ověřena bez

výhrad. Dozorčí rada na svém zasedání dne 20. února 2002 výsledky hospodaření prodiskutovala a schválila návrh představenstva o rozdělení dosaženého zisku. Na návrh představenstva rozhodla dozorčí rada o předložení účetní závěrky roku 2001 akcionáři VOLKSWAGEN AG ke schválení.

Dne 31. prosince 2001 vystoupil pan Dr. Ferdinand Piëch z dozorčí rady.

Dozorčí rada zvolila dne 27. listopadu 2001 pana Detlefa Wittiga za předsedu a pana Dr. Jense Neumanna za místopředsedu dozorčí rady společnosti ŠKODA AUTO a. s. s účinností od 1. ledna 2002.

Dr. Jens Neumann



Úvodní slovo předsedy představenstva

Vážené dámy, vážení pánové,

také v roce 2001 se **Škoda**Auto představuje jako jedna z mála značek, které se i ve ztížených podmínkách trhu nadále dynamicky rozvíjely. Navzdory vlivům recese, které se rýsovaly již od počátku roku a po teroristických útocích z 11. září ještě zesílily, jsme dosáhli počtem 462 321 vozů dodaných zákazníkům nárůstu o 6,2 procenta, a tím i opětovného prodejního rekordu.

Tržby z prodeje se zvýšily o 12,5 procenta. Hospodářský výsledek byl podstatně ovlivněn silným devizovým kurzem koruny, jakož i výkony souvisejícími s vysokými investicemi do nových produktů a výrobních zařízení, a činil po zdanění 2 129 mil. Kč (- 36,2 % ve srovnání s předchozím rokem). Až do 40. let minulého století vyráběla Škoda i všeobecně proslulé vozy vyšší třídy. Světovou premiérou modelu **Škoda**Superb na IAA ve Frankfurtu jsme navázali na tuto tradici výroby velkých a luxusních osobních automobilů. Superb znamená pro firmu **Škoda**Auto další velký krok na cestě ke světové značce, jejíž výrobky splňují i ty nejvyšší nároky na ně kladené.

Modelová řada Fabia byla v dubnu doplněna vozem Fabia Sedan – zákazníci si tak mohou nyní vybírat ze tří karosářských provedení. Od dubna až do konce roku bylo zákazníkům dodáno 16 767 vozů Fabia Sedan, což je jasným důkazem oblíbenosti této verze. Je určena především pro zákazníky, kteří dávají přednost automobilu s klasickým tříprostorovým uspořádáním karosérie s charakterem limuzíny.

Četné inovace zesílily přitažlivost modelové řady Octavia: nová Octavia Limousine 4x4 je příkladná úspěšným skloubením potěšení z jízdy s vysokou bezpečností. Zlepšení vybraných detailů k nastupu nového modelového roku 2002 měla za cíl další zvýšení pasivní i aktivní bezpečnosti.

Na domácím trhu v České republice potvrdila **Škoda**Auto své vedoucí postavení. Počet 82 405 vozidel dodaných zákazníkům odpovídá 52,6% podílu na trhu.

82 procent dodávek zákazníkům (379 916 vozů) bylo realizováno na zahraničních trzích, téměř dvě třetiny exportu (246 048 vozů) směřovaly do západní Evropy.

ŠkodaAuto se podílí deseti procenty na celkovém exportu České

republiky, a zůstává tak největším exportérem země.

Důsledně jsme uplatňovali opatření k dalšímu zlepšení ochrany životního prostředí, která zdaleka překračují zákonem stanovené předpisy. Ve vykazovaném roce byla naše firma certifikována podle mezinárodně platné ekologické normy ISO 14001.

Celosvětový pokles poptávky na automobilových trzích bude pravděpodobně pokračovat i v příštím roce.

Na tento trend budeme reagovat inovativními řešeními a atraktivní nabídkou – jakož i důslednou optimalizací naší nákladové struktury. Zvyšování produktivity, zavádění nových výrobních technologií a konstrukčních řešení jsou nutné předpoklady pro další úspěšný vývoj firmy ŠKODA AUTO a. s.

Váš

Ing. Vratislav Kulhánek

Dozorčí rada

Dr. jur. Jens Neumann (*1945)

předseda, člen představenstva VOLKSWAGEN AG, Wolfsburg, 16. 4. 1993¹⁾

Dr. techn. h. c. Dipl. Ing. ETH Ferdinand Piëch (*1937)

místopředseda, předseda představenstva VOLKSWAGEN AG, Wolfsburg, 1. 1. 1993 - 31. 12. 2001²⁾

Dr. Robert Büchelhofer (*1942)

člen, člen představenstva VOLKSWAGEN AG, Wolfsburg, 1. 7. 1995¹⁾

Dr. rer. pol. h. c. Peter Hartz (*1941)

člen, člen představenstva VOLKSWAGEN AG, Wolfsburg, 1. 1. 1995¹⁾

Ing. Jan Miller (*1948)

člen, tajemník základní organizace OS KOVO ŠKODA AUTO a. s., Mladá Boleslav, 16. 4. 1993¹⁾

Ing. Václav Petříček (*1944)

člen, náměstek ministra průmyslu a obchodu ČR, Praha, 1. 2. 1996¹⁾

Jaroslav Povšík (*1955)

člen, předseda základní organizace OS KOVO ŠKODA AUTO a. s., Mladá Boleslav, 16. 4. 1993¹⁾

Ing. Jan Uhlíř (*1944)

člen, předseda odborového svazu OS KOVO, Praha, 11. 7. 1994¹⁾

Dipl. Kfm. Detlef Wittig (*1942)

člen, člen představenstva značky Volkswagen, Wolfsburg, 1. 7. 2000¹⁾

Z dozorčí rady odstoupil k 31. 12. 2001:

Dr. techn. h. c. Dipl. Ing. ETH Ferdinand Piëch (*1937)

Představenstvo

Ing. Vratislav Kulhánek (*1943)

předseda představenstva

16. 4. 1997¹⁾

Prof. Host. Dipl. Ing. Wilfried Bockelmann (*1942)

člen

technický vývoj

16. 4. 1997¹⁾

Dipl. Ing. Karl-Günter Büsching (*1941)

člen

výroba a logistika

1. 1. 1998¹⁾

Detlef Schmidt (*1944)

člen

prodej a marketing

1. 7. 2000¹⁾

Dr. Helmuth Schuster (*1954)

člen

oblast personalistiky

1. 1. 2001¹⁾

Klaus Wulf (*1942)

člen

oblast ekonomie

1. 7. 2000¹⁾

¹⁾ Uvedené datum se vztahuje k počátku členství v příslušném orgánu.

²⁾ Uvedené datum označuje počátek a konec členství v příslušném orgánu.



Zleva:
Karl-Günter Büsching,
Helmuth Schuster,
Klaus Wulf,
Wilfried Bockelmann,
Detlef Schmidt,
Vratislav Kulhánek

Zpráva představenstva o činnosti podniku







Hospodářské podmínky v České republice

České hospodářství se v uplynulém roce vyvíjelo příznivě. Hrubý domácí produkt vzrostl o 3,5 procenta. Silný růst se projevil zejména v odvětví průmyslu a stavebnictví. Průmyslové podniky s přímou zahraniční účastí patřily mezi nejúspěšnější.

V posledním čtvrtletí vedlo snížení zahraniční poptávky, vyvolané poklesem hospodářského výkonu u našich hlavních obchodních partnerů a teroristickými útoky z 11. září, ke zvolnění českého hospodářského růstu. Průmyslová výroba vzrostla ve vykazovaném roce o 6,8 procenta. Ve stavebním sektoru, závislém převážně na domácí poptávce, byl zaznamenán růst o 9,6 procenta.

Hospodářský růst byl příznivě ovlivněn výrazným přílivem přímých zahraničních investic a rostoucí spotřebou domácností.

Brzdou vzestupného trendu byl deficit zahraničního obchodu, který byl mírně nižší než v roce předchozím, jeho celková výše činila 119 mld. Kč.

69 procent všeho vývozu směřovalo do zemí Evropské unie. Dalšímu rozvoji exportního objemu zabraňoval ale silný kurz koruny vůči euru a jiným cizím měnám. Exportní činnost **Škoda**Auto se zvýšila o 12,5 procenta na 126 mld. Kč. Podíl **Škoda**Auto na celkovém vývozu České republiky se tak pohybuje kolem 10 procent – stejně jako v předchozích letech zůstává **Škoda**Auto s velkým odstupem českým vývozcem číslo jedna.



Míra inflace prošla ve vykazovaném roce volatílním vývojem. Zvláště ve druhém čtvrtletí bylo zaznamenáno zvýšení spotřebních cen, zejména u potravin. Ve druhé polovině roku došlo k výrazné změně inflačního trendu, takže koncem roku činil roční průměr míry inflace 4,7 procenta. Míra nezaměstnanosti zůstala po celý rok téměř nezměněná a ke konci roku dosáhla hodnoty 8,9 procenta.

V jednáních o vstupu do Evropské unie bylo dosaženo dalšího pokroku. Výroční zpráva Evropské unie podtrhla zejména makroekonomický vývoj, úspěšné dokončení privatizace bank a pozitivní hospodářský vývoj, jakož i mírnou nezaměstnanost a míru inflace. Kriticky se zpráva naopak vyjádřila o narůstajícím státním zadlužení.



Technický vývoj

Novým modelem Superb nabízí ŠkodaAuto poprvé po 52 letech vozidlo vyšší střední třídy. Toto jméno reprezentuje luxus a komfort špičkového modelu, který splňuje i ty nejvyšší požadavky kladené na kvalitu. Další dvě světové premiéry doplnily modelovou řadu Fabia a Octavia: Fabia Sedan s elegantní stupňovitou záďí a Octavia Limousine 4x4 s pohonem všech kol. Svými třemi modelovými řadami prezentuje ŠkodaAuto kompletní nabídku vozidel. Rozměry modelů Škoda překračují hranice existujících tříd vozů. Automobily Škoda tak stanoví nová měřítka z hlediska prostoru, komfortu a užitných vlastností. Délkový rozdíl 30 centimetrů mezi různými modely značky Škoda přesně odpovídá očekávání zákazníků a vede k perfektnímu pokrytí základních segmentů automobilového trhu.

Superb

Světová premiéra limuzíny Superb byla vrcholem expozice ŠkodaAuto na letošní IAA. Pojetí exteriéru vozidla spolu s nadstandardní nabídkou prostoru zařazují Škodu Superb do kategorie vozů vyšší střední třídy. Nadčasově elegantní design se vyznačuje typickými stylovými prvky značky Škoda. Díky velkému rozvoru náprav (2 803 mm) poskytuje Superb výjimečně prostorný interiér s vysokou mírou uživatelského komfortu. Zde se nejpůsobivěji uplatňují kvalita a technická vyspělost. Kvalitní materiály spolupřispívají k vytváření luxusního prostředí, důmyslně propracované detaily dávají modelu Superb jedinečnou užitnou hodnotu. Příklady takovýchto řešení jsou variabilní úložný systém CargoFlex v zavazadlovém prostoru, schránka s velkým deštníkem umístěná v levých zadních dveřích, sedadlo spolujezdce s výklopnou opěrou pro nohy cestujícího na zadním sedadle, osvětlení vnitřních klíček dveří a nástupní prostor

osvětlovaný diodami ve vnějších zpětných zrcátkách a na spodní hraně dveří.

Ke standardní výbavě patří čelní a boční airbagy pro řidiče a spolujezdce. Poprvé jsou součástí výbavy vozů značky Škoda také hlavové airbagy.

Při zavedení na trh jsou k dispozici tři zážehové motory s výkony 85 kW/115 k, 110 kW/150 k a 142 kW/193 k a dva vznětové motory s výkony 96 kW/130 k a 114 kW/155 k. S nejvýkonnějším vidlicovým šestiválcem o objemu 2,8 l dosahuje ŠkodaSuperb maximální rychlosti 237 km/h a zrychlení z 0 na 100 km/h během osmi sekund.

Octavia Limousine 4x4

Na ženevském autosalonu rozšířila ŠkodaAuto svou nabídku modelů o model Octavia Limousine 4x4. Toto vozidlo střední třídy s pohonem všech čtyř kol se vyznačuje z hlediska bezpečnosti jízdy a poho-

nu řadou známých výhod. Turbo-motor o objemu 1,8 l s pěti ventily pro každý válec dosahuje výkonu 110 kW/150 k, největší točivý moment je 210 Nm. Výkon motoru rozděluje mezi obě nápravy elektrohydraulicky ovládaná spojka Haldex. Na zadní nápravu se přenáší hnací síla pouze v případech, kdy je to – například na kluzkém povrchu – nutné. V normálním provozu je pohon zadní nápravy zcela odpojen. Souběžně s náběhem výroby Octavia Limousine 4x4 zahájila ŠkodaAuto také produkci vozů Combi a Limousine s pohonem všech čtyř kol v provedení s pravostranným řízením.

Modelový rok 2002

Nejdůležitější inovací se s nástupem nového modelového roku stalo zvýšení aktivní a pasivní bezpečnosti. Dokladem účinnosti těchto opatření jsou výsledky evropského testu Euro NCAP, ve kterém dosáhla ŠkodaOctavia i bez bočních airbagů a airbagů spolu-



jezdce v celkovém hodnocení vynikající výsledek: 25 bodů a čtyři hvězdičky.

Nový mechanický brzdový asistent MBA simuluje reakci zkušeného řidiče při náhlém brždění a umožňuje optimální využití brzdové soustavy vozidla. Rychlejší dosažení maximální brzdné síly vede ke zkrácení brzdné dráhy.

Také četná zlepšení elektroniky zvyšují pasivní bezpečnost. Takovýmto opatřením je například přemístění mobilního telefonu z loketní opěrky na přístrojovou desku. Navigační systém vyhodnocuje i aktuální informace o dopravě a zohledňuje je při sestavování doporučené trasy. Další novinkou modelového roku 2002 je také multifunkční volant, umožňující řidiči ovládnout nejdůležitějších funkcí, aniž by musel sundat ruce z volantu.

Fabia

Nejprodávanější vůz značky Škoda, Fabia, byl v roce 2001 odborným časopisem „Auto Bild“ podroben

důkladnému srovnávacímu testu a následně označen jako „král malých vozů“.

Fabia Combi

Fabia Combi se úspěšně prosadila na mezinárodních trzích, kde si rychle získala přízeň expertů a odborných novinářů. Krátce po uvedení na trh byla v České republice vyhlášena za „Auto roku 2001“. Ve vykazovaném roce se v modelové řadě Fabia uplatnila řada novinek, jako například stabilizační systém ESP pro 2litrovou motorizaci o výkonu 85 kW (115 k).

Fabia Sedan

Verzi Fabia Sedan se stupňovitou záďí vychází ŠkodaAuto vstříc všem zákazníkům, kteří v kompaktní třídě kladou důraz na klasický tvar karosérie limuzíny a oddělený zavazadlový prostor. Poznávacím znamením exteriéru vozu Fabia Sedan je klínovitá boční linie, vyúsťující do mírně zvýšené zádi. Zadní hranu víka zavazadlového prostoru

zdobí decentní spojler. Zavazadlový prostor vozu Fabia Sedan má objem 438 litrů. Škoda Fabia Sedan je nabízena se čtyřmi zážehovými a dvěma vznětovými motory.

Fabia Junior

Verzi Fabia Junior zařadila ŠkodaAuto do svého výrobního programu cenově příznivý model, ve kterém zákazníka očekává tradiční kvalita, výborné jízdní vlastnosti, bezpečnost a pohodlí. K dispozici jsou dva osvědčené motory: o objemu 1,0 l a výkonu 37 kW/50 k a o objemu 1,4 l a výkonu 44 kW/60 k.

Fabia Praktik

Na sklonku roku zahájila ŠkodaAuto výrobu užitkového vozidla Fabia Praktik, vycházejícího z verze Fabia Combi. Kabina řidiče a spolujezdce, oddělená od nákladového prostoru pevnou stěnou, je díky mnoha odkládacím prostorům předurčena stát se mobilní kanceláří dodávkové služby. Boční okna

zadních dveří byla nahrazena plechovou výplní. Maximální objem nákladového prostoru je 1290 l. Délka nákladové plochy 1587 mm se dobře osvědčí při transportu neskladných předmětů.



Motoristický sport

V roce 2001 slavil motorsport pod značkou Škoda 100leté výročí: 29. září 1901 se podnik poprvé zúčastnil s továrním strojem dálkového silničního závodu Paříž – Berlín. K tomuto historickému jubileu byla vyrobena speciální limitovaná série 100 vozů „Škoda Octavia RS – 100 years of Motorsport Edition“. Písmeno „R“ ve jméně vozu znamená „racing – závodní“ – a to splňuje vůz do posledního detailu: je vybaven zážehovým turbomotorem o objemu 1,8 l

s výkonem 132 kW (180 k) a zrychluje z 0 na 100 km/hod za 7,9 sekundy. Maximální rychlost tohoto supersportovce s pohonem předních kol je 235 km/h. Poměrem hmotnosti k výkonu 7,3 kg/k se výroční model katapultuje do třídy čistokrevných sportovních vozů. To se pochopitelně projevuje i na jeho exteriéru: WRC design a další dekorativní a sportovní prvky mu zaručují náležitou pozornost.

Mistrovství světa v rallye

Na mistrovství světa v rallye 2001 se Škoda Auto zúčastnila dvanácti ze čtrnácti soutěží. V celkovém hodnocení mistrovství světa značek se tým Škoda-Motorsport umístil se sedmnácti body na pátém místě. Nejlepšího umístění dosáhla posádka Armin Schwarz se spolujezdcem Manfredem Hiemerem na Safari Rallye v Keni, kde obsadila třetí místo.

V šampionátu České republiky v rallye zvítězil již podruhé za sebou Roman Kresta na Octavii WRC EVO II. Škoda Octavia WRC

EVO II je výsledkem kontinuálního vývoje vozu pro motoristickou sezonu 2001. Četné úpravy byly provedeny zejména v oblasti obratnosti a ovladatelnosti vozidla.



Nákup

V uplynulých letech ŠkodaAuto důsledně zvyšovala kvalifikaci svých dodavatelů z hlediska obecné kvality a inovace. Nyní nabízejí své služby i jiným značkám koncernu Volkswagen.

Objem nákupů

Nová vozidla, nárůst objemu výroby, náročnější technická úroveň nových modelů, jakož i investice do vybavení dodavatelů vedly ke zvýšení objemu nákupů o 8 procent na 98,2 mld. Kč (předchozí rok: 91,1 mld. Kč). Dodávky tuzemských dodavatelů činily 65,4 mld. Kč (předchozí rok: 60,6 mld. Kč).

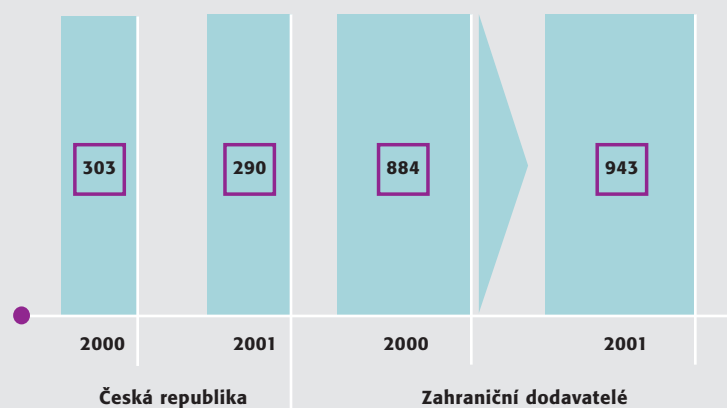
Rámcové podmínky

V důsledku vysokého kurzu české koruny k podstatným zahraničním měnám je domácí dodavatelský průmysl vystaven stále silnějšímu tlaku nákladů a cen. Aby zachovali svou konkurenceschopnost, musejí čeští dodavatelé vynaložit velké úsilí na zvýšení produktivity a optimalizaci nákladů na suroviny a logistiku. Toto je jediná možnost, jak zabránit přemístění objemu nákupů kvůli cenám, které již neobstojí v konkurenčním boji.

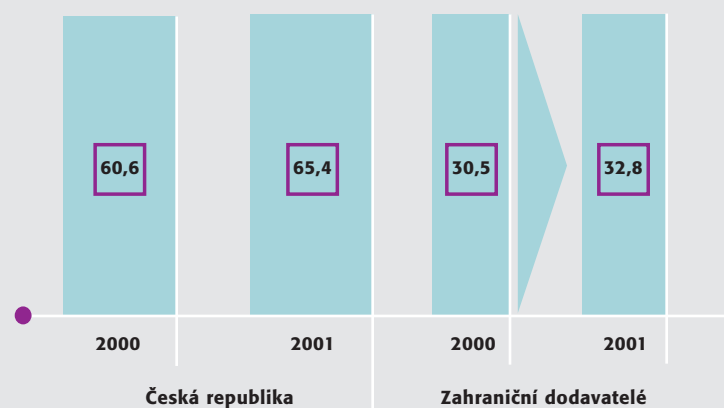
Regionální zodpovědnost

V zemích střední a východní Evropy nese ŠkodaAuto zodpovědnost za nákupní aktivity koncernu Volkswagen. Ve vykazovaném roce vzrostl objem nákupů ostatních koncernových značek v této oblasti na 1,78 mld. EUR. Dodavatelé pocházejí především z České republiky, Slovenska, Polska a Slovinska.

Struktura a počet dodavatelů výrobního nákupu



Objem nákupů podle regionů (v mld. Kč)
výrobní nákup bez dodávek v rámci koncernu



Výroba a logistika

Ve vykazovaném roce ŠkodaAuto vyrobila 460 886 vozidel – více než kdykoli předtím.

Výrobky z nového závodu na agregáty uspokojila ŠkodaAuto vlastní potřebu převodovek a zásobila i ostatní členy koncernu.

Motorová vozidla

V roce 2001 činila produkce automobilů 460 886 vozidel, což je nárůst o 2,2 procenta (9 976 vozů) ve srovnání s předchozím rokem; průměrná denní výroba činila 1 934 vozů (+ 6,9 %; předchozí rok 1 810 vozů/den).

Fabia

Zvýšení objemu výroby bylo zapříčiněno zejména úspěchem modelové řady Fabia, z níž se vyrobilo celkem 261 551 vozidlo. Její podíl na celkovém objemu výroby činil

ve vykazovaném roce 57 procent. V únoru byla zahájena sériová výroba verze Fabia Sedan – těchto vozů se až do konce roku vyrobilo 26 214 kusů. Denní výroba modelové řady Fabia se během roku průběžně zvyšovala z 936 vozů na 1 205 vozů.

Octavia

Denní výroba modelu Octavia se v roce 2001 udržovala na stabilně vysoké úrovni 707 vozů (+ 12,6 %; předchozí rok 628 vozů/den). V březnu naběhla v závodě

Vrchlabí výroba verze Octavia Limousine 4x4.

5. dubna sjela z výrobního pásu půlmiliontá Octavia od zahájení výroby této modelové řady v roce 1996.

Třímiliontý automobil značky Škoda od počátku angažování koncernu Volkswagen ve ŠkodaAuto byla rovněž Octavia, vyrobená 20. června.

Felicia

Koncem června zastavila ŠkodaAuto výrobu modelové řady Felicia.

Průměrná denní výroba

	1998	1999	2000	2001
Felicia				
Mladá Boleslav	753	488	41	–
Vrchlabí	198	169	182	78
Kvasiny	171	152	172	40
Poznaň	87	118	93	3
Celkem	1 209	927	488	121
Fabia				
Mladá Boleslav	–	45	650	1.007
Poznaň	–	–	44	97
Celkem	–	45	694	1 104
Octavia				
Mladá Boleslav	428	474	471	489
Vrchlabí	28	114	157	218
Celkem	456	588	628	707
Superb				
Kvasiny	–	–	–	2
Celkem	1 665	1 560	1 810	1 934

Výroba vozidel

	1998	1999	2000	2001	01/00
Felicia	179 553	151 895	71 954	19 647	- 72,7 %
Felicia Combi	68 889	45 527	26 081	5 467	- 79,0 %
Felicia Pickup	27 847	17 182	17 743	3 981	- 77,6 %
Felicia Fun	2 338	586	600	–	–
Felicia Vanplus	2 405	1 306	440	–	–
VW Caddy	4 749	4 204	4 522	–	–
Fabia	–	3 652	161 078	143 790	- 10,7 %
Fabia Combi	–	–	14 702	91 547	x
Fabia Sedan	–	–	–	26 214	–
Octavia Limousine	93 593	90 136	92 411	99 998	8,2 %
Octavia Combi	24 141	56 681	61 379	69 661	13,5 %
Superb	–	–	–	581	–
Celkem	403 515	371 169	450 910	460 886	2,2 %

Superb

První Superb sjel z montážního pásu v říjnu. Do konce roku se vyrobilo 581 vozů Superb.

Výrobní závody

Nový závod Kvasiny

Za pouhých 14 měsíců postavila ŠkodaAuto v Kvasinách nový závod na výrobu špičkového modelu Superb.

Nový závod sestává ze svařovny, vzniklé kompletní přestavbou stáva-

jících hal po demontáži linek na výrobu modelu Felicia, a z nově postavených hal pro montáž a lakovnu. Nový závod je garantem ekologických výrobních podmínek a výrobních procesů zajišťujících kvalitu. V Kvasinách je montáž tří modulů dveří, palubní desky a podvozku přímo napojena na novou výrobní linku.

Závod na výrobu agregátů

V lednu zahájila ŠkodaAuto v novém závodě na agregáty v Mladé

Boleslavi sériovou výrobu nových převodovek. Od počátku března byla uspokojena vlastní potřeba pro modelovou řadu Fabia. V průběhu roku se denní produkce postupně zvyšovala v souladu se zvýšenou výrobou modelu Fabia.

ŠkodaAuto zahájila i dodávky pro sesterské závody koncernu Volkswagen.

Ukrajina

Na Ukrajině uzavřela ŠkodaAuto licenční smlouvu s firmou Evrocar

a.s.. Evrocar bude provádět montáž vozidel určených výlučně pro ukrajinský trh.

Odbyt

Počet dodávek zákazníkům ve výši 462 321 vozidlo představuje nový prodejní rekord a zvýšení o 6,2 procenta ve srovnání s předchozím rokem. K tomuto nárůstu přispěla zejména modelová řada Fabia. Také modely Octavia opět dokázaly svou konkurenceschopnost. Na Mezinárodní automobilové výstavě IAA ve Frankfurtu slavila za velké pozornosti návštěvníků světovou premiéru nová limuzína se stupňovitou zádi Superb. Škoda Auto touto novou vlajkovou lodí navazuje na úspěšnou tradici značky: výrobu reprezentativních limuzín vyšší třídy s výkonnými motory. Ve vykazovaném roce byla Škoda Auto prostřednictvím 2 127 prodejců aktivní v 73 zemích.

Česká republika

Na domácím trhu v České republice se společnosti Škoda Auto podařilo zvýšit prodej o 1,9 %: 82 405 vozidel dodaných zákazníkům odpovídá tržnímu podílu ve výši 52,6 procenta (52,6 % v předchozím roce).

Západní Evropa

V západní Evropě, která je s 53,2 procenta největším odbytištěm, dosáhla Škoda Auto při stagnujícím vývoji celkového trhu počtem 246 048 vozidel dodaných zákazníkům nárůstu o 7,4 procenta ve srovnání s rokem předcházejícím. Největším exportním trhem firmy Škoda Auto bylo opět Německo s 68 886 vozidly – to je nárůst o 5,6 procenta oproti roku předchozímu. Podíl na trhu představoval ve vykazovaném roce 2,1 procenta (předchozí rok 1,9 %).

Díky stálému rozšiřování a zkvalitňování odbytových kapacit, jakož i důsledné prodejní ofenzivě se

společnosti Škoda Auto podařilo upevnit svou pozici i na dalších evropských trzích.

Značných přírůstků prodeje docílila Škoda Auto ve Velké Británii (+ 18,2 %, 36 048 vozů), Itálii (+ 24,5 %, 28 643 vozů), Španělsku (+ 15,4 %, 17 118 vozů), Francii (+ 13,9 %, 13 727 vozů), Nizozemí (+ 52,7 %, 9 466 vozů) a Belgii (+ 29,3 %, 7 535 vozů).

Střední a východní Evropa

Situace v Polsku je charakterizována podstatným poklesem celkového trhu (- 31,2 %). Prodej 37 354 vozidel Škoda Auto znamená výsledek o 5,0 procenta menší než v minulém roce; podíl na trhu však oproti tomu stoupl na vynikajících 11,2 procenta (7,9 % v předchozím roce).

Na Slovensku – již tradičně silném trhu pro značku Škoda – bylo zákazníkům dodáno 37 523 vozidel, což odpovídá nárůstu o 16,9 procenta. Podíl na trhu činil ve vykazovaném roce 52,8 procenta.

V Rusku byla Škoda Auto importní značkou číslo 1. Počtem prodaných vozidel ve výši 8 391 se společnosti Škoda Auto podařilo svůj odbyt více než zdvojnásobit.

Modelové řady

Modelová řada Fabia přispěla podstatným dílem ke zvýšení odbytu společnosti Škoda Auto. Ve vykazovaném roce dosáhl model Fabia počtem prodaných vozů (152 578 vozů, + 23 %) a podílem 33 procent na celkovém odbytu všech vozidel Škoda největšího prodejního objemu v rámci společnosti; 18 procent připadlo na model Fabia Combi (82 521 vozů) a 3,6 procenta na model Fabia Sedan (16 767 vozů). Podíl modelové řady Fabia na celkovém objemu tak činí 54,5 procenta. Zvýšení odbytu docílila Škoda Auto také s vozidly modelové řady

Octavia: modely Limousine (97 925 vozů, + 1,7 %) a Combi (67 386 vozů, + 8,3 %) se podílely celkem 35,8 procenta na prodeji všech vozidel Škoda Auto.

Modelová řada Felicia, jejíž výroba byla v roce 2001 zastavena, dosáhla počtem prodaných vozidel 44 963 (včetně verzí Pickup a Vanplus) podílu na prodeji ve výši 9,7 procenta. Celkem bylo zákazníkům dodáno 29 920 vozů Felicia a 8 472 vozů Felicia Combi. 15. prosince uvedla Škoda Auto na český trh nový model Superb. Až do konce roku se zákazníkům prodalo v České republice a na Slovensku 177 vozidel.

Výrobní ofenziva

Kompetence značky Škoda se již na první pohled zřetelně odráží ve všech třech modelových řadách. Zakládající člen globální rodiny autovýrobců se s četnými výrobními novinkami opět přihlásil do kruhu zavedených značek. V únoru byl na ženevském autosalonu představen světové veřejnosti model Fabia Sedan – vozidlo pro všechny, kteří i v této třídě dávají přednost konceptu klasické limuzíny se stupňovitou zádi.

Atraktivními inovacemi se Škoda Auto podařilo také zvýšit konkurenceschopnost modelové řady Octavia. Verze Octavia RS navazuje značka na své sportovní tradice a nabízí zákazníkům motoristické know-how na vysoké úrovni. Model Octavia Limousine 4x4 s pohonem všech čtyř kol a výkonnou motorizací je ukázkou automobilu, ve kterém se podařilo skloubit potěšení z jízdy s vysokou bezpečností.

Nejdůležitější událostí z hlediska dalšího vývoje značky Škoda byla prezentace nového modelu Superb na Mezinárodní automobilové výstavě ve Frankfurtu. Tímto vozid-

lem značka Škoda úspěšně završila svou nabídku a představila zákazníkům v segmentu vyšší střední třídy hodnotný vůz s výhodným poměrem ceny a užitných vlastností. Vynikající vlastnosti vozidla jako je nadčasový klasický design, inovativní technologie a špičková kvalita – poznávací znamení značky – jsou příslibem prodejních úspěchů tohoto nového špičkového modelu, a tím i dalšího zvýšení celkového odbytu.

Dodávky zákazníkům podle regionů

Region	1998	1999	2000	2001	01/00
Česká republika	81 729	75 952	80 882	82 405	1,9 %
Střední a východní Evropa	92 841	100 987	102 633	116 933	13,9 %
Západní Evropa	172 058	192 156	229 109	246 048	7,4 %
Zámoří a Asie	16 872	16 235	22 779	16 935	- 25,7 %
Celkem	363 500	385 330	435 403	462 321	6,2 %

Dodávky zákazníkům podle modelů

Model	1998	1999	2000	2001	01/00
Fabia	–	823	124 064	152 578	23,0 %
Fabia Combi	–	–	4 808	82 521	x
Fabia Sedan	–	–	–	16 767	–
Fabia Praktik	–	–	–	4	–
Octavia Limousine	87 127	90 733	96 253	97 925	1,7 %
Octavia Combi	15 246	52 518	62 250	67 386	8,3 %
Superb	–	–	–	177	–
Felicia*	166 822	163 547	91 439	29 920	- 67,3 %
Felicia Combi*	64 595	51 880	35 155	8 472	- 75,9 %
Felicia Pickup**	26 789	22 132	19 863	6 501	- 67,3 %
Felicia Vanplus	1 716	1 994	707	10	- 98,6 %
Felicia Fun	1 205	1 703	864	60	- 93,1 %
Celkem	363 500	385 330	435 403	462 321	6,2 %

* Výroba k červnu 2001 zastavena.

** Výroba k březnu 2001 zastavena.



Zaměstnanci

Výroba a odbyt kvalitativně náročných produktů a poskytování služeb zákazníkům nejsou realizovatelné pouze pomocí nejmodernější techniky. Každý zaměstnanec musí přispět svým dílem k tomu, aby podnik ŠkodaAuto obstál v celosvětové konkurenci.

Měnící se pracovní procesy a zvýšené požadavky na kvalifikaci umožňují i v personální oblasti důsledné zlepšení kvality a efektivity.

Na sklonku vykazovaného roku zaměstnávala ŠkodaAuto

o 1 194 pracovníků méně než v roce předchozím.

V nové kolektivní smlouvě nabízí podnik ŠkodaAuto poprvé svým zaměstnancům možnost příspěvku na zabezpečení ve stáří.

Ve smyslu dalšího vzdělávání a kvalifikace se dále zintenzivňovala mezinárodní pracovní rotace, vzdělávání zaměstnanců i spolupráce s univerzitami. Nový zdravotní management firmy ŠkodaAuto vedl ke zlepšení zdravotní kvóty o 0,8 procentního bodu.

Vývoj struktury a počtu zaměstnanců

Úspěchy minulých let vedly v podniku ŠkodaAuto k vytvoření tisíců nových pracovních míst. Současně se díky četným investicím podařilo optimalizovat pracovní postupy a vyvinout nové koncepty řízení. Důsledné řízení personálu umožnilo vylepšit podíl osobních nákladů na obratu firmy na 4,9 procenta.

Ke konci roku zaměstnávala ŠkodaAuto 21 394 zaměstnanců, což je o 1 194 (- 5,3 %) méně než v předchozím roce. Počet cizího personálu činí 2 735, což je snížení

o - 15,7 procenta ve srovnání s rokem 2000. Poměr dělníků a technicko-hospodářských zaměstnanců je 69:31. Podíl žen na celkovém počtu zaměstnanců činí 24,8 procenta, jejich zastoupení v managementu firmy pak 5,9 procenta a mezi manažerským dorostem již 16 procent. Průměrný věk všech zaměstnanců je 37,6 roku. Průměrná délka příslušnosti k podniku je 11,5 roku.

Nová kolektivní smlouva

Na pozadí novely českého pracovního práva, která nabyla účinnosti 1. ledna 2001, uzavřela ŠkodaAuto



Vývoj počtu pracovníků (bez cizího personálu)

Závod	1997	1998	1999	2000	2001
Mladá Boleslav	16 565	17 903	17 636	19 527	19 059
Vrchlabí	1 170	1 249	1 379	1 646	1 120
Kvasiny	1 242	1 289	1 307	1 415	1 215
Celkem	18 977	20 441	20 322	22 588	21 394

novou kolektivní smlouvu na dobu dvou let. Kompetence odborů, nově zakotvené v zákoně, se přiblížily koncernové tradici spolurozhodování zaměstnanců. Nová kolektivní smlouva předpokládá příspěvky zaměstnavatele na důchodové připojištění. Byla podepsána smlouva o spolupráci v oblasti penzijního připojištění s exkluzivním partnerem ABN AMRO penzijní fond. Kromě toho došlo ke zvýšení odstupného v případě výpovědi ze strany zaměstnavatele z organizačních důvodů. Mzdové tarify byly k 1. dubnu 2001 na dobu do 31. prosince 2002 zvýšeny o 10,1 procenta. Ostatní součásti mzdy zůstaly beze změny.

Rozvoj personálu

Díky svému již tradičně vysoce kvalitnímu systému výuky a vzdělávání, jakož i existenci vlastní vysoké školy a Business School IPFM (ukončené titulem MBA na Pfeiffer University) má ŠkodaAuto vynikající předpoklady pro personální vývoj. Požadavky koncernu Volkswagen na kvalifikaci a výběr managementu, jednotné na celém světě, se v rámci podniku ŠkodaAuto dají bezproblémově uskutečnit, například v rámci individuálního plánu osobního rozvoje či mezinárodními pracovními rotacemi.

Další vzdělávání

Další vzdělávání zaměstnanců má rovněž strategický význam pro ús-

pech podniku ŠkodaAuto. Jednotlivá školicí opatření jsou těsně spjata s konkrétními projekty a vytvářejí i předpoklady pro úspěšný osobní vývoj zaměstnanců.

V centru vzdělávacích programů roku 2001 byla příprava na náběhy nových výrobních procesů, jako byla například výroba modelu ŠkodaSuperb v závodě Kvasiny či výroba motorů a převodovek. Dalšími stěžejními body byla příprava managementu, individuální vzdělávání mistrů a školení v oblasti podnikové ekonomiky.

Management idejí

Cílů v oblasti produktivity a kvality se dosáhne rychleji, jestliže se po-

daří uskutečnit všechny dobré nápady. Systém Z.E.B.R.A. motivuje zaměstnance k řešení problémů z vlastní iniciativy, a podporuje tak důslednou optimalizaci výroby, pracovního procesu a nákladů.

V hodnoceném roce podalo 8 309 zaměstnanců zlepšovací návrhy, ze kterých bylo realizováno 65,3 procenta. To vedlo k úspoře nákladů ve výši 149,4 mil. Kč.

Vysokoškolský marketing

Tajemstvím stálého úspěchu je nejen neustálé vzdělávání a školení stávajících zaměstnanců, ale na pozadí stále stoupajících nároků na kvalitu - zejména v oblasti vývoje produktů - také získání nových

Počet diplomantů a praktikantů

	1997	1998	1999	2000	2001
Praktikanti z České republiky	310	643	556	677	603
Praktikanti ze zahraničí	81	97	75	80	49
Diplomanti z České republiky	31	41	39	34	50
Diplomanti ze zahraničí	27	12	5	7	8

zaměstnanců. ŠkodaAuto proto vykazuje svou prezenci i na slovenských vysokých školách v Bratislavě, Žilině a Košicích.

Zdravotní management

Pouze zdraví zaměstnanci podávají nejlepší výkony a pouze zdravý zaměstnanec je schopen se radovat ze svých pracovních úspěchů. Nový zdravotní management si vytkl za cíl zvýšení motivace a výkonnosti každého jednotlivce. Zdravotní péče o celé osazenstvo

je organizována v blízkosti pracoviště. Speciální opatření jsou zaměřena na šest cílových skupin: mladí zaměstnanci, ženy, starší zaměstnanci, dlouhodobě nemocní, zaměstnanci s omezenou pracovní schopností a prevence alkoholové a drogové závislosti.

Bezpečnost práce

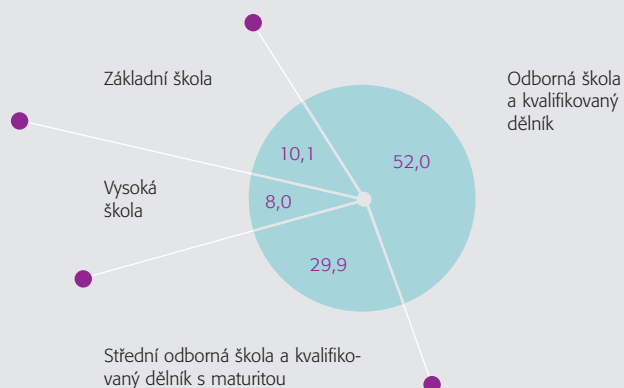
Od roku 1992 se snižuje počet pracovních úrazů na pracovišti. Také ve vykazovaném roce se snížil o dalších 8,5 procenta. Hodnota

ukazatele úrazovosti (počet pracovních úrazů na 1 milion pracovních hodin) ve výši 6 potvrzuje, že se úrazovost ve ŠkodaAuto i v mezinárodním srovnání pohybuje na velmi nízké úrovni.

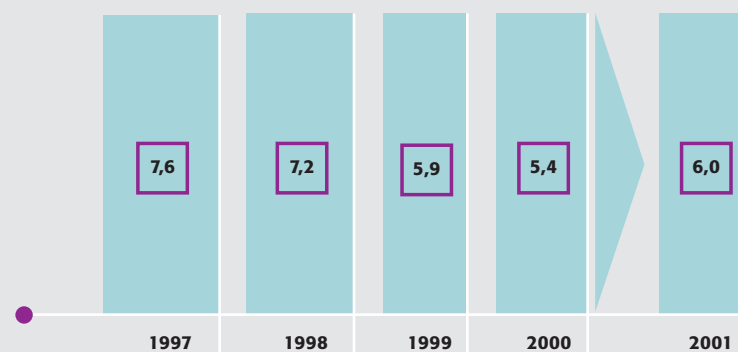
Stav práce schopných (v %)

2000	95,1
2001	95,9

Struktura kvalifikace (v %)



Index úrazovosti 1997 – 2001



Životní prostředí

ŠkodaAuto pokračuje v započaté cestě stálého zdokonalování ochrany životního prostředí. Příslušná opatření přesahují zákonem stanovený rámec, neboť ŠkodaAuto si vytkla za cíl stát se firmou s příkladným vztahem k životnímu prostředí.

Ve vykazovaném roce byla ŠkodaAuto certifikována podle celosvětově platné normy vztahu k životnímu prostředí ISO14001. Přísná měřítka příkladného managementu ochrany životního prostředí klade ŠkodaAuto nejen na sebe, ale i na dodavatele a obchodní partnery, o jejichž výběru se rozhoduje i podle těchto kritérií. V obchodním roce 2001 investovala ŠkodaAuto 1 090 mil. Kč přímo do ochrany životního prostředí, na provoz zařízení k ochraně životního prostředí a likvidaci starých ekologických zátěží pak vydala ještě dalších 295 mil. Kč.

Tyto prostředky byly určeny zejména na opatření pro ochranu životního prostředí v novém závodě na výrobu agregátů v Mladé Boleslavi a na modernizaci závodu Kvasiny. Další investice byly vynaloženy na dostavbu vodního hospodářství v závodě Mladá Boleslav a na rozšíření kapacity ke třídění a úpravě odpadů vhodných k recyklaci.

ŠkodaAuto důsledně nahrazuje anebo ruší stará zařízení nevyhovující ekologickým standardům.

Velký důraz klade ŠkodaAuto na těsnou spolupráci se všemi zúčastněnými institucemi a úřady celého regionu, neboť jen tak se dají najít komplexní řešení ekologických problémů.

Četné ekologické aktivity firmy ŠkodaAuto, týkající se například čistoty ovzduší, zamezování vzniku odpadů nebo jejich recyklace, ochrany půdy a podzemních vod, jakož i snižování spotřeby energie vedly ve vykazovaném roce k plnění veškerých zákonných limitů v ochraně životního prostředí s výraznou rezervou.

V ekologické brožuře ŠkodaAuto dokumentovala svou ekologickou politiku a s ní spojená opatření.

Investice na ochranu životního prostředí 1991 - 2001 (v mil. Kč):

Čištění odpadních vod	714
Opatření v lakovnách a nové lakovny	1 537
Ochrana ovzduší, energetika	5 511
Zateplení objektů	234
Ochrana půdy a podzemních vod	311
Ochrana pracovního prostředí	90
Celkem	8 397







Informační systémy

ŠkodaAuto pracovala v oblasti e-byznysu důsledně na rozšíření svých obchodních aktivit. Stěžejními body přitom byly optimalizace tvorby přidané hodnoty na virtuálních trzích zvaných business to business (B2B), odbytové procesy business to consumer (B2C), jakož i webový management potřebných kapacit (e-cap).

B2C

Za účelem soustředění veškerého know-how a zdrojů byl počátkem roku 2001 založen tým E-biz. Skupina podporuje odbytové oblasti při formování prodejního řetězce, dodává nové podněty, realizuje inovativní ideje B2C a dohaduje s prodejními partnery jednotnou internetovou prezentaci na různých trzích. V tomto segmentu podporuje **ŠkodaAuto** také vlastní obchodní organizaci a další partnery prostřednictvím internetového portálu, jehož rozšířená verze byla instalována na podzim (<http://partner.skoda-auto.com>). Internetová prezentace společnosti **ŠkodaAuto** (<http://www.skoda-auto.cz>)

obdržela zcela novou tvář spolu s rozšířenou nabídkou služeb a dalších možností využití. Zákazníci si mohou sestavit vozidlo podle přání, porovnat alternativy, informovat se o ceně a o individuálních podmínkách a možnostech financování. Každý den konfigurují tisíce zákazníků svůj vysněný vůz **Škoda** (<http://www.autonaprani.cz>). Obsáhlé internetové informace o vybraném automobilu se pro stále vzrůstající počet zákazníků stávají neodmyslitelnou součástí koupě vozidla.

B2B Projekt tržiště

V projektech mezi obchodními partnery business to business jsou

jak interně, tak i v komunikaci s obchodními partnery elektronicky zobrazeny výrobní a logistické procesy. Doprovází je podstatné zjednodušení administrativních postupů, vedoucích k odkrytí společných možností snižování nákladů a zvýšení efektivity. Na úrovni koncernu se na virtuálních B2B tržištích už započalo s realizací on-line objednávek podle předem definovaných katalogů. Ve vykazovaném roce se poprvé využilo internetových aukcí na podporu nákupních procesů. V budoucnu mají být tyto aktivity integrovány do denních obchodů jako jejich pevná a nedílná součást.



Komunikace

Veřejné vnímání podniku ŠkodaAuto, jeho výrobků a služeb prošlo v posledních letech podstatnými změnami. „Bezpříkladná renesance“ (Frankfurter Allgemeine Zeitung) české značky se odráží nejen v široké nabídce kvalitních vozidel, ale potvrzují ji také četná mezinárodní ocenění a články evropských motoristických časopisů.

ŠkodaAuto v tisku

Ve vykazovaném roce ŠkodaAuto představila tři světové premiéry. Ženevský autosalon přinesl modely Fabia Sedan a Octavia Limousine 4x4; nový špičkový model Superb byl představen na IAA ve Frankfurtu. ŠkodaAuto pozvala více než 600 odborných žurnalistů do Atén, aby jim poprvé představila model Fabia Sedan v běžném provozu. Pro tiskovou prezentaci obou modelů Octavia s pohonem všech kol hledala ŠkodaAuto drsné podnebí a náročné silniční podmínky: našla je v Norsku, kde 100 domácích a zahraničních novinářů testovalo vozy Octavia Limousine 4x4 a Octavia Combi 4x4.

Komunikace mezi zaměstnanci

„ŠkodaMobil“, čtrnáctidenní časopis zaměstnanců, byl od základu přepracován. Nová graficky orientovaná úprava usnadňuje přehled a čitelnost, nově zavedená koncentrace na určitá témata upevňuje vztah mezi čtenářem a listem. V nové příloze „ŠkodaMobil Intern“ informuje „ŠkodaMobil“ například

o specifických tématech jednotlivých výrobních míst, přináší místní zprávy a v diskuzních fórech pouští čtenáře ke slovu. „ŠkodaMobil“ je k dispozici jak v tištěné podobě, tak i digitálně v podnikovém Intranetu.

Sponzoring

ŠkodaAuto si je jako největší podnik České republiky vědoma své společenské zodpovědnosti, a podporuje proto vybrané organizace a instituce z oblasti umělecké a kulturní, sportovní i humanitární. Výběrovým kritériem je celá řada hodnot, které jsou současně ztělesněním mezinárodní konkurenceschopnosti firmy ŠkodaAuto – jako například snaha po dobrých výkonech, výdrž, vůle po vítězství a týmové myšlení.

Sport

Od roku 1993 je ŠkodaAuto hlavním sponzorem každoročního mistrovství světa v ledním hokeji. Na MS 2001 v Německu se český národní tým již potřetí za sebou stal mistrem světa – s logem ŠkodaAuto na helmách.

Umění a kultura

ŠkodaAuto podporuje špičkové umělecké výkony, které reprezentují českou kulturu. Mezi její partnery patří Česká filharmonie, Opera Národního divadla, Státní opera Praha a Tallichovo kvarteto.

Humanitární angažovanost

Už po léta pomáhá ŠkodaAuto Svazu paraplegiků a Klinice dětské onkologie FN v Praze. Četné projekty podporuje společnost formou finančních příspěvků a konkrétní pomoci.



Finanční situace

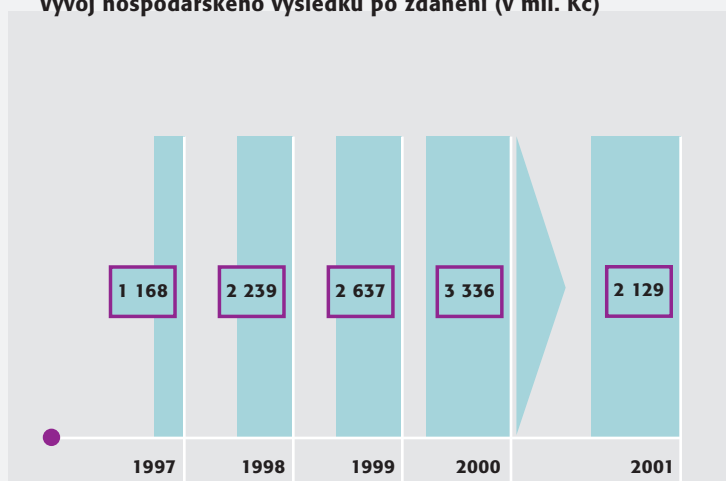
Bilanční suma společnosti ŠkodaAuto ve výši 66 611 mil. Kč se v obchodním roce 2001 pohybuje na úrovni předchozího roku. Výsledek po zdanění činí 2 129 mil. Kč (předchozí rok: 3 336 mil. Kč). Podíl vlastního kapitálu na celkových pasívech se ve vykazovaném období zvýšil z 39,1 na 42,3 procenta.

Hospodářský výsledek
Tržby z prodeje ŠkodaAuto zvýšila ve vykazovaném roce prodej obchodním organizacím o 12,3 tisíce na 460,7 tisíce vozidel (+ 2,7 %). V závislosti na objemu a měně se tržby z prodeje zvýšily o 17 mld. Kč na 153 mld. Kč (+ 12,5 %). Prodej vozidel se na celkových tržbách podílí 93,5 procenta, na prodej náhradních dílů připadá 5,1 procenta. Zbývajících 1,4 procenta je převážně výsledkem dodávek v rámci koncer-

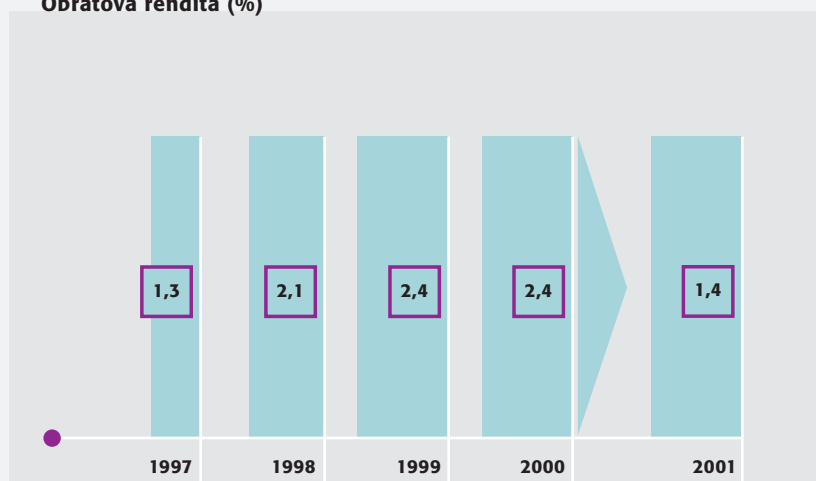
nu. Na domácím českém trhu stouply tržby z prodeje na 27,5 mld. Kč (předchozí rok 24,1 mld. Kč, + 14,1 %). V západní Evropě zaznamenala ŠkodaAuto zvýšení tržeb z prodeje z 80,5 mld. Kč na 90,3 mld. Kč (+ 12,2 %). Tím představují tržby z prodeje na těchto trzích 58,9 procenta celkového obrátu. Na trzích střední a východní Evropy bylo dosaženo obrátu ve výši 30,1 mld. Kč, což odpovídá nárůstu o 17,6 procenta ve srovnání s předchozím rokem.

Hospodářský výsledek
V obchodním roce 2001 bylo dosaženo hospodářského výsledku před zdaněním ve výši 2 674 mil. Kč (předchozí rok 4 175 mil. Kč, - 35,9 %). Tento výsledek byl podstatně ovlivněn i nadále velmi silnou českou korunou a výkony souvisejícími s investicemi do nových výrobků a výrobních míst. Tvorba přidané hodnoty se ve srovnání s předchozím rokem zvýšila o 3 319 mil. Kč na 22 296 mil. Kč. Její podíl na tržbách z prodeje činil

Vývoj hospodářského výsledku po zdanění (v mil. Kč)



Obrátová rendita (%)





14,6 procenta, což znamená nárůst o 0,7 % oproti předchozímu roku. Důsledkem vysoké investiční činnosti minulých let je zvýšení odpisů o 1 878 mil. Kč (+ 24,2 %) na 9 646 mil. Kč. Ostatní náklady a výnosy činí ve vykazovaném období z důvodu vysokých investic do nových produktů - 424 mil. Kč. Výsledek předchozího roku ve výši 1 460 mil. Kč byl silně ovlivněn jednorázovými efekty. Finanční výsledek hospodaření společnosti **ŠkodaAuto** ve výši

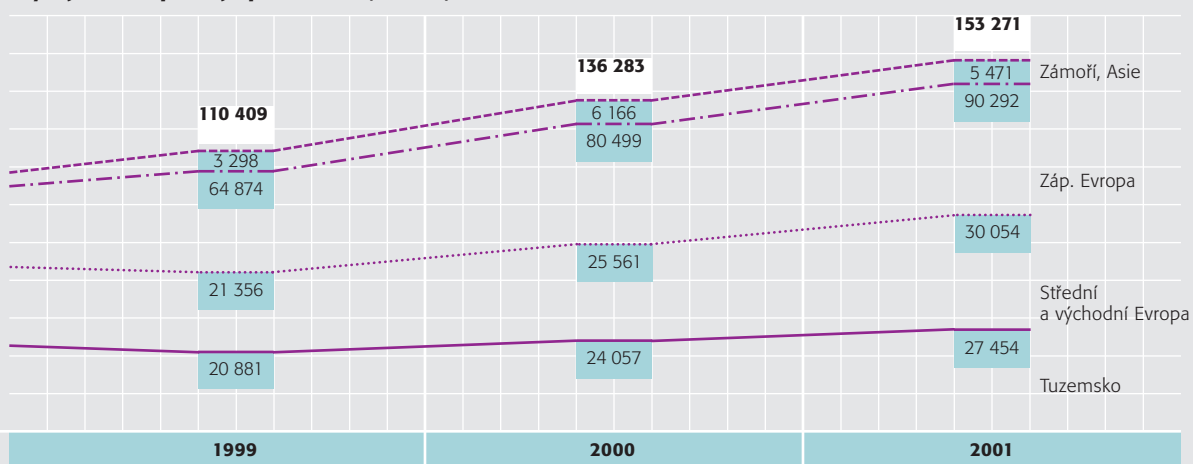
- 1 969 mil. Kč je kromě jiného i z důvodu zvýšené potřeby financování o 940 mil. Kč nižší než v předchozím roce. Výsledek roku 2000 je výrazem jednorázového efektu z kurzového zisku při splácení vnitrokoncernové půjčky. Daňové náklady byly ve vykazovaném roce ovlivněny vrácením daní za uplynulý obchodní rok, a snížily se tudíž o 294 mil. Kč na 545 mil. Kč. Hospodářský výsledek po zdanění činí 2 129 mil. Kč.

Bilance a financování

Celková aktiva společnosti ve výši 66 611 mil. Kč se pohybují na úrovni předchozího roku. Stálá aktiva se zvýšila o 5,8 mld. Kč (+ 14,9 %) na 45,0 mld. Kč. Věcné investice se v obchodním roce 2001 pohybovaly ve výši 16,2 mld. Kč (předchozí rok 13,8 mld. Kč) a týkaly se zejména výroby agregátů v Mladé Boleslavi a produkce nového modelu Superb v Kvasinách.

Investiční majetek činil 67,6 procenta celkové bilanční sumy (předchozí rok: 58,8 %). Rozšíření faktoringového obchodu přispělo ke snížení pohledávek o 29,0 procenta na 12,0 mld. Kč (předchozí rok 16,9 mld. Kč). Vlastní jmění se zvýšilo o 8,2 procenta, a kryje tak 62,6 procenta investičního majetku (2000: 66,5 %). Čistá likvidita se zvýšila o 3,2 mld. Kč.

Vývoj tržeb z prodeje podle trhů (mil. Kč)



Dceřiné společnosti

SkodaAuto Deutschland GmbH dosáhla v obchodním roce 2001 výsledku před zdaněním ve výši 1,4 mil. EUR (46,4 mil. Kč). V předchozím roce bylo dosaženo - 1,5 mil. EUR (- 54,7 mil. Kč). Prodal se 66,5 tis. vozidel (2000: 67,6 tis. vozidel). ŠKODA AUTO Slovensko, s.r.o zaznamenala výsledek před zda-

něním ve výši 116,5 mil. SKK (84,0 mil. Kč), (předchozí rok 83,7 mil. SKK / 69,6 mil. Kč). Objem prodeje činil 38,7 tis. vozidel (2000: 32,8 tis. vozidel). SKODA AUTO POLSKA S.A. vykazala zisk před zdaněním ve výši 12,2 mil. PLN (113,1 mil. Kč), (předchozí rok 9,2 mil. PLN / 81,6 mil. Kč). Prodej vozidel dosáhl 37,0 tis. jednotek (2000: 41,2 tis. jedn.).

Výhled do roku 2002

Novým modelem Superb rozšiřuje ŠkodaAuto svou nabídkovou paletu a vstupuje do náročného segmentu vozů vyšší střední třídy. Tento krok přispěje k dalšímu posílení značky Škoda. Nový závod na výrobu agregátů kromě toho umožňuje těsnější zapojení do celosvětového systému dodávek a výkonů v rámci koncernu Volkswagen.

Výkaz zisků a ztrát (v mil. Kč)

	2001	% z obrátu	2000	% z obrátu	1999	% z obrátu
Tržby	153 271	100,0	136 283	100,0	110 409	100,0
Přidaná hodnota	22 296	14,6	18 977	13,9	18 513	16,8
Osobní náklady	7 583	4,9	7 465	5,5	6 629	6,0
Odpisy	9 646	6,3	7 768	5,7	6 516	5,9
Ostatní výnosy a náklady	- 424	- 0,3	1 460	1,1	- 132	- 0,1
Hosp. výsledek z finančních operací	- 1 969	- 1,3	- 1 029	- 0,8	- 1 422	- 1,3
Daň z příjmů za účetní období	545	0,4	839	0,6	1 177	1,1
Hospodářský výsledek po zdanění	2 129	1,4	3 336	2,4	2 637	2,4

Přidaná hodnota (v mil. Kč)

	2001	% z obrátu	2000	% z obrátu	1999	% z obrátu
Tržby	153 271	100,0	136 283	100,0	110 409	100,0
Změna stavu zásob	- 661	- 0,4	103	0,1	304	0,3
Aktivace vlastních výkonů	1 774	1,2	2 370	1,7	1 120	1,0
Výkony	154 384	100,8	138 756	101,8	111 833	101,3
Spotřeba materiálu a energie*	116 350	75,9	105 996	77,8	80 426	72,8
Služby	15 738	10,3	13 783	10,1	12 894	11,7
Přidaná hodnota	22 296	14,6	18 977	13,9	18 513	16,8

*Včetně pořizovacích nákladů na zboží.

Bilanční struktura (v mil. Kč)

Aktiva	31. 12. 2001	%	31. 12. 2000	%	31. 12. 1999	%
Stálá aktiva	45 008	67,6	39 175	58,8	33 687	60,6
Zásoby	7 517	11,3	9 014	13,5	7 703	13,8
Pohledávky a ostatní aktiva	12 884	19,3	17 629	26,4	12 559	22,6
Finanční majetek	1 202	1,8	843	1,3	1 661	3,0
Aktiva celkem	66 611	100,0	66 661	100,0	55 610	100,0
Pasiva						
Vlastní kapitál	28 157	42,3	26 032	39,1	22 700	40,8
Cizí zdroje a ostatní pasiva	38 454	57,7	40 629	60,9	32 910	59,2
Pasiva celkem	66 611	100,0	66 661	100,0	55 610	100,0

Změna čisté likvidity (v mil. Kč)

	2001	2000	1999
Hospodářský výsledek po zdanění	+ 2 129	+ 3 336	+ 2 637
Odpisy*	+ 9 732	+ 8 051	+ 6 712
Změna stavu střednědobých a dlouhodobých rezerv	- 168	- 631	+ 431
+ Cash flow brutto	+ 11 693	+ 10 756	+ 9 780
Změna stavu zásob	+ 1 497	- 1 311	+ 154
Změna stavu pohledávek a ostatních aktiv	+ 4 618	- 5 361	- 566
Změna stavu krátkodobých rezerv	- 303	- 33	- 275
Změna vlastního kapitálu	- 4	- 4	- 174
Změna závazků a ostatních pasiv (bez změny stavu úvěrů)	+ 1 146	+ 6 533	+ 1 116
+ Ostatní vnitřní financování	+ 6 954	- 176	+ 255
= Přírůstek prostředků z běžné činnosti	+ 18 647	+ 10 580	+ 10 035
Investice	- 16 235	- 13 873	- 11 313
Úbytek stálých aktiv	+ 797	+ 625	+ 604
- Investiční činnost	- 15 438	- 13 248	- 10 709
= Změna čisté likvidity	+ 3 209	- 2 668	- 674

*Zahrnuje zúčtování komplexních nákladů příštích období ve výši 127 mil. Kč (2000: 291 mil. Kč, 1999: 208 mil. Kč).

Účetní závěrka k 31. 12. 2001





Octavia Combi 4x4

2.0 TDI
4x4 101

Výrok auditora



PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.
Kateřinská 40
120 00 Praha 2
Česká republika
Telefon +420 (02) 5115 1111
Fax +420 (02) 5115 6111
IČ 40765521

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. je zapsána v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze, oddíl C, číslo vložky 3637, a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod osvědčením č. 021.

Zpráva nezávislých auditorů akcionářů společnosti ŠKODA AUTO a. s.

Provedli jsme audit rozvahy společnosti ŠKODA AUTO a. s. k 31. prosinci 2001, souvisejícího výkazu zisků a ztrát a přílohy, včetně výkazu peněžních toků, za rok 2001 uvedených ve výroční zprávě na stranách 38 - 61 (dále „účetní závěrka“). Za sestavení účetní závěrky a za vedení účetnictví odpovídá představenstvo společnosti. Naší úlohou je vydat na základě auditu výrok k této účetní závěrce.

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditor-skými směrnicemi Komory auditorů České republiky. Tyto normy požadují, aby byl audit naplánován a proveden tak, aby auditor získal přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti. Audit zahrnuje výběrovým způsobem provedená ověření průkaznosti částek a informací uvedených v účetní závěrce. Audit rovněž zahrnuje posouzení použitých účetních postupů a významných odhadů učiněných vedením společnosti a zhodnocení celkové prezentace účetní závěrky. Jsme přesvědčeni, že provedený audit poskytuje přiměřený podklad pro vydání výroku.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka zobrazuje věrně ve všech významných ohledech aktiva, závazky a vlastní kapitál společnosti ŠKODA AUTO a. s. k 31. prosinci 2001, výsledek jejího hospodaření a její peněžní toky za rok 2001 v souladu se zákonem o účetnictví a ostatními příslušnými předpisy České republiky.

Ověřili jsme soulad účetních informací, uvedených na stranách 4 - 33 této výroční zprávy, které nejsou součástí účetní závěrky k 31. prosinci 2001, s ověřovanou účetní závěrkou společnosti. Podle našeho názoru jsou tyto informace ve všech významných ohledech v souladu s touto účetní závěrkou.

Dále jsme provedli prověrku přiložené zprávy o vztazích mezi propojenými osobami, uvedené na stranách 62 - 65 této výroční zprávy. Za úplnost a správnost zprávy o vztazích mezi propojenými osobami odpovídá představenstvo společnosti. Naší odpovědností je ověřit správnost údajů uvedených ve zprávě. Naši prověrku jsme provedli v souladu s auditorskými směrnicemi Komory auditorů České republiky, vztahujícími se

k prověrkám. Tyto směrnice požadují, aby byla prověrka naplánována a provedena tak, abychom získali střední úroveň jistoty, že zpráva o vztazích mezi propojenými osobami neobsahuje významné nesprávnosti. Při prověře jsme nezaznamenali žádné skutečnosti, které by nás vedly k domněnce, že přiložená zpráva o vztazích mezi propojenými osobami nebyla ve všech významných ohledech řádně připravena.

25. ledna 2002

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.,
zastoupený

Matthew Pottle
partner

Ing. Pavel Kulhavý
auditor, osvědčení č. 1538

Rozvaha k 31. 12. 2001 (v tis. Kč)

Aktiva	Příloha	31. 12. 2001	31. 12. 2000
Stálá aktiva		45 008 183	39 174 741
Dlouhodobý nehmotný majetek	(3)	213 761	223 302
Dlouhodobý hmotný majetek	(4)	44 088 949	38 229 431
Dlouhodobý finanční majetek	(6)	705 473	722 008
Oběžná aktiva		20 708 074	26 802 482
Zásoby	(9)	7 517 274	9 014 089
Pohledávky	(10)	11 989 295	16 945 579
Finanční majetek		1 201 505	842 814
Ostatní aktiva	(13)	894 358	683 754
Celkem		66 610 615	66 660 977
Pasiva			
Vlastní kapitál		28 157 444	26 032 625
Základní kapitál	(14)	16 708 850	16 708 850
Kapitálové fondy, stat. a ost. fondy	(14)	2 055 363	1 888 548
Hospodářský výsledek minulých let	(14)	7 264 294	4 098 914
Hospodářský výsledek běžného účetního období	(14)	2 128 937	3 336 313
Cizí zdroje		32 052 848	37 433 811
Rezervy	(18)	3 812 742	4 284 200
Dlouhodobé závazky	(10)	10 000 000	10 000 000
Krátkodobé závazky	(10)	16 240 106	18 299 611
Bankovní úvěry a výpomoci	(17)	2 000 000	4 850 000
Ostatní pasiva		6 400 323	3 194 541
Celkem		66 610 615	66 660 977

Výkaz zisků a ztrát k 31. 12. 2001 (v tis. Kč)

	Příloha	2001	2000
Tržby za prodej zboží	(19)	7 229 702	6 079 724
Náklady vynaložené na prodané zboží		3 974 016	3 352 780
Obchodní marže		3 255 686	2 726 944
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	(19)	146 041 078	130 203 513
Změna stavu vnitropodnikových zásob vlastní výroby		- 660 603	102 666
Aktivace		1 773 962	2 369 852
Výkony		147 154 437	132 676 031
Spotřeba materiálu a energie		112 376 368	102 643 387
Služby		15 737 763	13 782 839
Výkonová spotřeba		128 114 131	116 426 226
Přidaná hodnota		22 295 992	18 976 749
Osobní náklady	(20)	7 582 947	7 464 855
Daně a poplatky		44 646	42 336
Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku		9 646 109	7 767 963
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a zásob		1 927 847	1 862 988
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a zásob		1 594 633	1 422 305
Ostatní provozní výnosy		1 052 998	790 715
Ostatní provozní náklady		735 606	717 015
Zúčtování rezerv a časového rozlišení do provozních výnosů		2 185 078	2 500 771
Tvorba rezerv a časového rozlišení do provozních nákladů		1 846 834	1 875 147
<i>z toho: Zúčtování komplexních nákladů příštích období</i>		<i>(127 525)</i>	<i>(290 743)</i>
Zúčtování opravných položek do provozních výnosů		181 310	488 690
Zúčtování opravných položek do provozních nákladů		314 533	108 000
Provozní hospodářský výsledek		5 877 917	5 222 292
Hospodářský výsledek z finančních operací	(23)	- 1 968 657	- 1 028 957
Hospodářský výsledek z běžné činnosti před zdaněním		3 909 260	4 193 335
Mimořádný hospodářský výsledek		- 1 234 958	- 17 946
Hospodářský výsledek za účetní období před zdaněním		2 674 302	4 175 389
Daň z příjmů za účetní období	(25)	545 365	839 076
Hospodářský výsledek za účetní období po zdanění		2 128 937	3 336 313

Přehled o peněžních tocích k 31. 12. 2001 (v tis. Kč)

	2001	2000
Stav peněžních prostředků na začátku účetního období	842 814	1 661 423
Účetní hospodářský výsledek z běžné činnosti před zdaněním	3 909 260	4 193 335
Úpravy o nepeněžní operace	11 547 956	7 133 408
Odpisy stálých aktiv a pohledávek	9 778 780	8 076 433
Změna zůstatků rezerv, opr. položek a čas. rozlišení nákladů a výnosů	888 851	- 1 315 690
Zisk z prodeje stálých aktiv	- 83 045	- 73 848
Přijaté dividendy	- 19 503	- 12 669
Vyúčtované výnosové a nákladové úroky	982 873	459 182
Čistý pen. tok z provoz. činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	15 457 216	11 326 743
Změna potřeby pracovního kapitálu	3 241 642	- 307 806
Změna stavu pohledávek	4 330 763	- 4 501 537
Změna stavu krátkodobých závazků	- 2 526 742	5 431 970
Změna stavu zásob	1 437 621	- 1 238 239
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	18 698 858	11 018 937
Výdaje z plateb úroků s výjimkou kapitalizovaných úroků	- 1 160 641	- 614 745
Přijaté úroky	220 268	217 041
Zaplacená daň z příjmů právnických osob	33 478	- 1 246 608
Hospodářský výsledek z mimořádné činnosti	- 1 196 311	- 17 946
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	16 595 652	9 356 679
Nabytí stálých aktiv	- 14 132 583	- 12 994 729
Výnosy z prodeje stálých aktiv	739 604	612 964
Změna stavu půjček a úvěrů spřízněným osobám a zaměstnancům	- 9 367	- 16 457
Čistý peněžní tok z dlouhodobé činnosti	- 13 402 346	- 12 398 222
Změna stavu bankovních úvěrů	- 2 850 000	1 850 000
Změna stavu ostatních dlouhodobých závazků	0	364 255
Platby akcionářům, změna vlastního kapitálu	- 4 118	- 3 990
Přijaté dividendy	19 503	12 669
Čistý peněžní tok z finanční činnosti	- 2 834 615	2 222 934
Čisté snížení, resp. zvýšení peněžních prostředků	358 691	- 818 609
Stav peněžních prostředků na konci účetního období	1 201 505	842 814

Příloha k účetní závěrce

1. Informace o použitých účetních metodách, obecných účetních zásadách a způsobech oceňování

a) Základní zásady vedení účetnictví

Roční účetní závěrka společnosti ŠKODA AUTO a. s. k 31. 12. 2001 (dále jen „společnost“ nebo „ŠkodaAuto“) je zpracována podle ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, a navazujících opatření Ministerstva financí České republiky.

Při zpracování účetní závěrky za rok 2001 jsou ve všech významných aspektech dodrženy účetní metody, zásady a způsoby oceňování, které byly použity v minulém roce. Částky v účetní závěrce a v příloze jsou uvedeny v tisících českých korun (Kč), není-li uvedeno jinak.

b) Nehmotný dlouhodobý majetek

Nehmotný dlouhodobý majetek je oceněn pořizovacími cenami sníženými o oprávký. Při odpisování nehmotného dlouhodobého majetku jsou uplatněny rovnoměrné odpisy stanovené v závislosti na době používání nehmotného dlouhodobého majetku. Doba používání se pohybuje od 3 do 8 let.

Jestliže zůstatková hodnota nehmotného dlouhodobého majetku přesahuje jeho odhadovanou užžitnou hodnotu, je k takovému majetku vytvořena opravná položka. Žádná opravná položka nebyla k nehmotnému dlouhodobému majetku vytvořena.

Drobný nehmotný dlouhodobý majetek s jednotkovou cenou do 60 tis. Kč je účtován do nákladů při pořízení.

c) Hmotný dlouhodobý majetek

Hmotný dlouhodobý majetek je oceněn pořizovacími cenami nebo vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují přímý materiál, přímé mzdy, výrobní režii, příp. podíl správní režie, pokud vytvoření majetku je dlouhodobé povahy (přesahuje období jednoho roku). Hmotný dlouhodobý majetek je odepisován rovnoměrně dle plánu při následujícím odhadu doby životnosti:

budovy, včetně staveb na cizích pozemcích	16 - 50 let
stroje a zařízení	6 - 14 let
ostatní zařízení vč. speciálního nářadí a přípravků	4 - 8 let

Jestliže zůstatková hodnota hmotného dlouhodobého majetku přesahuje jeho odhadovanou užžitnou hodnotu, je k takovému majetku vytvořena opravná položka. Žádná opravná položka nebyla k hmotnému dlouhodobému majetku vytvořena.

Drobný hmotný dlouhodobý majetek, jehož jednotková cena je 20 až 40 tis. Kč, je plně odepsán do nákladů při zahájení používání.

d) Cenné papíry a dlouhodobý finanční majetek

Majetkové účasti a cenné majetkové papíry jsou oceněny v cenách pořízení. Ostatní dlouhodobý finanční majetek je v rozvaze uveden v nominální hodnotě. Opravná položka je vytvořena na odúročení poskytnutých bezúročných půjček zaměstnancům.

e) Zásoby

Suroviny, pomocný a provozní materiál a zboží jsou oceněny pořizovací cenou nebo čistou realizovatelnou hodnotou, je-li nižší. Pořizovací cena zahrnuje i náklady na clo, balné a dopravné. Pro úbytky zásob materiálu a veškeré prodeje zboží je používána metoda váženého aritmetického průměru.

Hodnota zásob je snížena o opravné položky, při jejichž tvorbě jsou zohledněna všechna předpokládaná rizika z titulu nepotřebných zásob surovin, pomocných a provozních látek, nadměrné zásoby náhradních dílů a dočasného snížení realizovatelné hodnoty zboží.

Nedokončená výroba a hotové výrobky jsou oceněny vlastními náklady, které zahrnují přímý materiál, přímé mzdy a výrobní režii. Do ocenění nedokončené výroby a hotových výrobků není zahrnuta správní režie.

f) Pohledávky

Pohledávky jsou oceněny v nominální hodnotě snížené o opravnou položku na pochybné pohledávky. Kromě daňově uznatelných opravných položek stanovených podle § 8 a 8a platného znění zák. č. 593/1992 Sb. o rezervách, je hodnota pohledávek snížena o opravné položky vytvořené na specifická a všeobecná rizika a ztráty podle § 24 platného znění zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví.

g) Finanční majetek

Zůstatky peněžních prostředků u peněžních ústavů jsou převážně tvořeny krátkodobými termínovanými vklady.

h) Rezervy

Rezervy jsou vytvořeny na všechna předpokládaná rizika z titulu záručních oprav, soudních sporů a na ostatní rizika. Rezervy jsou rovněž vytvořeny na opravy hmotného majetku plánované na následující roky v souladu s § 7 platného znění zákona č. 593/1992 Sb., o rezervách.

i) Závazky

Závazky jsou uvedeny v nominální hodnotě. Společnost neviduje žádné závazky, které by byly kryté formou zástavního práva či záruky. Emitované dluhopisy jsou oceněny v nominální hodnotě. Emisní disážio a ostatní náklady spojené s emisí cenných papírů se časově rozlišují podle doby splatnosti emitovaných dluhopisů.

j) Přepočet cizích měn

Jednotlivé účetní případy vyjádřené v cizích měnách jsou v průběhu roku přepočítávány na Kč kurzem platným v den jejich vzniku. Realizované kurzové rozdíly se účtují do nákladů nebo výnosů běžného roku. Majetek a závazky vyjádřené v cizích měnách k 31. 12. 2001 jsou přepočítány kurzem ČNB platným ke dni účetní závěrky. Kurzové zisky a ztráty z přepočtu hotovosti, bankovních účtů a krátkodobého finančního majetku jsou vykázány ve výkazu zisků a ztrát. Nerealizované kurzové zisky jsou vykázány v rozvaze jako ostatní pasiva. Na nerealizované kurzové ztráty, které jsou uvedeny mezi ostatními aktivy, se vytváří rezerva. Její výše je vytvořena započtením kurzových zisků a ztrát z příslušné měny.

k) Komplexní náklady příštích období

Náklady související s plánováním, přípravou a rozšířením výroby („příprava a náběh výroby“) jsou klasifikovány jako komplexní náklady příštích období. Tyto náklady jsou rovnoměrně zúčtovány na vrub hospodářského výsledku po dobu dvou let vždy od zahájení náběhu první předvýrobní série (příp. od zahájení sériové výroby) nového modelu vozu nebo od zahájení provozu (od zahájení výrobního procesu) v nových výrobních kapacitách.

l) Odložená daň

Odložená daň z příjmů právnických osob se vykazuje u všech dočasných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo pasiva v rozvaze a jeho daňovou hodnotou. O odložené daňové pohledávce není účtováno v případě, že existují pochybnosti o jejím možném daňovém uplatnění v následujících účetních obdobích.

m) Leasing

Splátky finančního/operativního leasingu jsou účtovány v plné výši do nákladů běžného období. V souladu s platnými postupy účtování nejsou předměty leasingu uvedeny ve stálých aktivech rozvahy jako hmotný dlouhodobý majetek.

n) Obrat

Tržby jsou zaúčtovány k datu vyskladnění výrobků a jsou vykázány bez daně z přidané hodnoty.

o) Změny účetních postupů

V roce 2001 došlo ke změně metodiky u účtování výnosů a nákladů z úroků z prodlení z důvodu změny účetních předpisů. Od roku 2001 jsou tyto náklady a výnosy účtovány v okamžiku fakturace. Úroky z prodlení, které byly vyfakturovány před rokem 2001, jsou zaúčtovány do výnosů v okamžiku zaplacení.

2. Dlouhodobý majetek (v tis. Kč)

Dlouhodobý majetek se v roce 2000 a 2001 vyvíjel takto:

	Stav k 1. 1. 2000	Přírůstky	Úbytky	Odpisy/ Opravné položky	Stav k 31. 12. 2000
Nehmotný dlouhodobý majetek	309 402	120 764	0	206 864	223 302
Hmotný dlouhodobý majetek	32 648 475	13 704 245	562 190	7 561 099	38 229 431
Dlouhodobý finanční majetek	729 342	48 318	55 652	0	722 008
Celkem	33 687 219	13 873 327	617 842	7 767 963	39 174 741

	Stav k 1. 1. 2001	Přírůstky	Úbytky	Odpisy/ Opravné položky	Stav k 31. 12. 2001
Nehmotný dlouhodobý majetek	223 302	169 322	0	178 863	213 761
Hmotný dlouhodobý majetek	38 229 431	16 028 662	701 898	9 467 246	44 088 949
Dlouhodobý finanční majetek	722 008	36 847	53 382	0	705 473
Celkem	39 174 741	16 234 831	755 280	9 646 109	45 008 183

3. Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

	Software	Náklady na vývoj	Ocenitelná práva	Nedokončený dlouhodobý a ostatní nehmotný majetek	Celkem
Pořizovací hodnota					
Stav k 1. 1. 2000	244 132	1 109 431	33 000	0	1 386 563
Přírůstky	84 501	0	36 263	0	120 764
Úbytky	0	0	0	0	0
Stav k 31. 12. 2000	328 633	1 109 431	69 263	0	1 507 327
Oprávký					
Stav k 1. 1. 2000	214 044	841 461	21 656	0	1 077 161
Přírůstky	61 810	136 396	8 658	0	206 864
Úbytky	0	0	0	0	0
Stav k 31. 12. 2000	275 854	977 857	30 314	0	1 284 025
Zůstatková cena 2000	52 779	131 574	38 949	0	223 302

	Software	Náklady na vývoj	Ocenitelná práva	Nedokončený dlouhodobý a ostatní nehmotný majetek	Celkem
Pořizovací hodnota					
Stav k 1. 1. 2001	328 633	1 109 431	69 263	0	1 507 327
Přírůstky	149 116	0	17 453	2 753	169 322
Úbytky	0	0	0	0	0
Stav k 31. 12. 2001	477 749	1 109 431	86 716	2 753	1 676 649
Oprávký					
Stav k 1. 1. 2001	275 854	977 857	30 314	0	1 284 025
Přírůstky	80 108	89 547	8 658	550	178 863
Úbytky	0	0	0	0	0
Stav k 31. 12. 2001	355 962	1 067 404	38 972	550	1 462 888
Zůstatková cena 2001	121 787	42 027	47 744	2 203	213 761

4. Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

	Stavby a pozemky	Stroje a zařízení	Inventář	Nedokončený dlouhodobý majetek a zálohy	Celkem
Pořizovací hodnota					
Stav k 1. 1. 2000	12 284 202	26 147 348	13 720 239	9 332 231	61 484 020
Přírůstky	390 243	3 229 885	3 788 842	6 295 275	13 704 245
Převody	2 598 431	3 220 719	2 218 644	- 8 037 794	0
Úbytky	- 49 321	- 321 305	- 917 344	0	- 1 287 970
Stav k 31. 12. 2000	15 223 555	32 276 647	18 810 381	7 589 712	73 900 295
Oprávký					
Stav k 1. 1. 2000	2 419 550	17 087 359	9 328 636	0	28 835 545
Přírůstky	452 084	4 237 415	2 871 600	0	7 561 099
Převody	0	0	0	0	0
Úbytky	- 12 488	- 323 399	- 389 893	0	- 725 780
Stav k 31. 12. 2000	2 859 146	21 001 375	11 810 343	0	35 670 864
Zůstatková cena 2000	12 364 409	11 275 272	7 000 038	7 589 712	38 229 431
Pořizovací hodnota					
Stav k 1. 1. 2001	15 223 555	32 276 647	18 810 381	7 589 712	73 900 295
Přírůstky	673 528	5 588 338	2 825 939	6 958 162	16 045 967
Převody	970 937	3 204 677	1 500 857	- 5 693 776	- 17 305
Úbytky	- 48 518	- 639 987	- 1 081 086	- 923	- 1 770 514
Stav k 31. 12. 2001	16 819 502	40 429 675	22 056 091	8 853 175	88 158 443
Oprávký					
Stav k 1. 1. 2001	2 859 146	21 001 375	11 810 343	0	35 670 864
Přírůstky	544 910	5 545 394	3 376 942	0	9 467 246
Převody	0	0	0	0	0
Úbytky	- 13 063	- 646 069	- 409 484	0	- 1 068 616
Stav k 31. 12. 2001	3 390 993	25 900 700	14 777 801	0	44 069 494
Zůstatková cena 2001	13 428 509	14 528 975	7 278 290	8 853 175	44 088 949

Finanční leasing (v tis. Kč) - dlouhodobý majetek pořízený formou finančního pronájmu:

Dlouhodobý majetek	Celková výše splátek	Uhrazené splátky 31. 12. 2001	Uhrazené splátky 31. 12. 2000
Vysokozdvížené vozíky	237 692	237 692	220 522
Výpočetní technika	49 120	49 120	49 120
Vozidla	5 376	5 376	5 376
Mobilní telefony	7 930	7 930	7 930
Ostatní	20 771	20 771	20 771
Celkem	320 889	320 889	303 719

Splátky uvedeny včetně DPH.

Veškerý finanční leasing byl k 31. 12. 2001 splacen.

5. Drobný majetek

Hodnota drobného majetku (do 20 tis. Kč u hmotného, do 60 tis. Kč u nehmotného), který se účtuje do nákladů při pořízení, činila v roce 2001 356 649 tis. Kč (2000: 417 111 tis. Kč).

6. Dlouhodobý finanční majetek (v tis. Kč)

	31. 12. 2001	31. 12. 2000
Majetkové účasti	564 162	583 064
Cenné papíry	0	7 000
Ostatní půjčky	181 311	171 944
Celkem brutto	745 473	762 008
Opravné položky	- 40 000	- 40 000
Celkem netto	705 473	722 008

Opravné položky ve výši 40 000 tis. Kč se vztahují k ostatním půjčkám.

7. Majetkové účasti

ŠkodaAuto vlastní majetkové podíly následujících společností:

	Účetní hodnota (cena pořízení) 31. 12. 2001 v tis. Kč	Účetní hodnota (cena pořízení) 31. 12. 2000 v tis. Kč	Výše majetkového podílu na vlastním kapitálu 31. 12. 2000* %	Vlastní kapitál 31. 12. 2000* v tis.	Hospo- dářský výsledek 2000* v tis.	Měna
SkodaAuto Deutschland GmbH	197 739	197 739	100,0	418	- 11 311	DEM
ŠKODA AUTO Slovensko, s.r.o.	48 917	48 917	100,0	173 207	56 414	SKK
ŠKODA IMMO s.r.o.	261 718	261 718	100,0	273 091	- 7 165	CZK
ŠKODA AUTO BH d.o.o.	175	175	100,0	177	167	DEM
ZAO ŠKODA AUTO Udmurtija	100	100	75,1	100	-	RUR
SKODA AUTO POLSKA S.A.	838	838	51,0	7 477	1 502	PLN
Skoda Auto India Private Ltd.**	0	0	50,0	12 706	-	INR
e4t electronics for transportation s.r.o.	98	-	49,0	-	-	CZK
ŠKO-ENERGO, s.r.o.	3 400	3 400	34,0	17 000	2 269	CZK
ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.	51 177	70 177	10,0	69 157	33 969	CZK
Celkem	564 162	583 064				

* Uvedené údaje jsou k datu 31. 12. 2000, neboť auditované účetní závěrky výše uvedených společností za rok 2001 nebyly do data vyhotovení přílohy k účetní závěrce společnosti **ŠkodaAuto** předloženy.

** Uvedené údaje jsou k datu 31. 3. 2001.

Dne 23. 12. 1999 vznikla Škoda Auto India Private Ltd. jako společnost se symbolickým základním jméním. Společnost se od konce roku 2001 zabývá montáží a distribucí vozů Škoda na indickém trhu.

Dne 21. 8. 2001 vznikla společnost e4t electronics for transportation s.r.o., jako společný podnik **ŠkodaAuto** a firmy Český TÚV Süddeutschland s.r.o. Hlavním předmětem podnikání společnosti je výzkum a vývoj v oblasti elektrotechniky a elektroniky.

Podniky a společnosti, v nichž má **ŠkodaAuto** majetkový podíl, vyplatily společnosti v roce 2001 dividendy ve výši 16 763 tis. Kč (2000: 10 943 tis. Kč).

Sídla společností, v nichž ŠkodaAuto vlastní více než 20 % základního kapitálu:

SkodaAuto Deutschland GmbH	ŠKODA AUTO Slovensko, s. r. o.	ŠKODA IMMO s. r. o.	SKODA AUTO POLSKA S. A.	e4t electronics for transportation s.r.o.	ŠKO-ENERGO, s. r. o.	ŠKODA AUTO BH d.o.o.	ZAO ŠKODA AUTO Udmurtija	Skoda Auto India Private Ltd.
Weiterstadt, Spolková republika Německo	Bratislava, Slovenská republika	Mladá Boleslav, Česká republika	Poznaň, Polsko	Praha, Česká republika	Mladá Boleslav, Česká republika	Sarajevo- Vogošća, Bosna a Herzegovina	Iževsk, Ruská federace	Aurangabad, Indie

8. Cenné papíry

ŠkodaAuto vlastnila akcie ČSOB v celkové hodnotě 7 000 tis. Kč (2000: 7 000 tis. Kč). Jednalo se o 7 000 akcií banky v nominální hodnotě 1 000 Kč.

V roce 2001 byly vyplaceny výnosy z těchto akcií v hodnotě 2 740 tis. Kč (2000: 1 726 tis. Kč). Akcie ČSOB byly v roce 2001 prodány.

9. Zásoby (v tis. Kč)

	31. 12. 2001	31. 12. 2000
Suroviny, pomocný a provozní materiál	3 016 905	3 925 254
Nedokončená výroba	1 817 635	2 511 175
Hotové výrobky	1 452 134	1 419 198
Zboží	1 400 500	1 269 168
Celkem brutto	7 687 174	9 124 795
Opravné položky	- 169 900	- 110 706
Celkem netto	7 517 274	9 014 089

10. Pohledávky a závazky (v tis. Kč)

	Pohledávky		Závazky	
	31. 12. 2001	31. 12. 2000	31. 12. 2001	31. 12. 2000
Obchodní styk	7 750 161	11 569 524	15 286 306	17 551 075
Daně	4 002 224	4 994 484	180 442	54 621
Sociální pojištění	0	0	188 635	188 529
Zaměstnanci	4 850	7 914	320 281	40 466 *
Ostatní	232 060	373 657	10 264 442	10 464 920
“- z toho dlouhodobé“	0	0	10 000 000	10 000 000
Celkem	11 989 295	16 945 579	26 240 106	28 299 611

*Částka 272 727 tis. Kč v roce 2000 uvedena na řádku „Ostatní“.

11. Pohledávky a závazky z obchodního styku (krátkodobé) (v tis.Kč)

	Pohledávky		Závazky	
	31. 12. 2001	31. 12. 2000	31. 12. 2001	31. 12. 2000
Tuzemské	4 453 905	3 589 696	5 392 024	7 014 577
Zahraniční	3 922 929	8 594 776	9 894 282	10 536 498
<i>z toho > 180 dní po lhůtě splatnosti</i>	<i>(693 327)</i>	<i>(939 849)</i>	<i>(100 255*)</i>	<i>(274 094*)</i>
Celkem brutto	8 376 834	12 184 472	15 286 306	17 551 075
Opravné položky	- 626 673	- 614 948		
Celkem netto	7 750 161	11 569 524		

* Závazky z titulu reklamací (neuznané závazky ze strany společnosti).

12. Emitované dluhopisy (v tis. Kč)

Společnost vydala 26. 10. 2000 dluhopisy v celkové hodnotě 10 mld. Kč, které mají podobu zaknihovaného cenného papíru, znějí na doručitele a jsou vydány každý v jmenovité hodnotě 100 000 Kč. Dluhopisy jsou veřejně obchodovatelné bez omezení převoditelnosti na vedlejším trhu Burzy cenných papírů Praha, a.s. a RM systému. Dluhopisy byly vydány dle českého právního řádu a rozhodným právem je české právo. Hlavním manažerem emise je Commerzbank Capital Markets (Eastern Europe) a.s. a administrátorem je Československá obchodní banka, a.s. Vydání emise bylo provedeno zaknihováním ve Středisku cenných papírů v Praze na základě smlouvy uzavřené před datem emise.

	ISIN	Částka v tis. Kč	Jmenovitá hodnota v tis. Kč	Počet dluhopisů v kusech	Emisní kurz
1. tranše	CZ0003501207	5 000 000	100	50 000	99,9 %
2. tranše	CZ0003501181	3 000 000	100	30 000	100,0 %
3. tranše	CZ0003501199	2 000 000	100	20 000	100,0 %
Celkem		10 000 000		100 000	

Úroky i jmenovitá hodnota dluhopisů jsou spláceny výlučně v Kč, prostřednictvím administrátora: Československá obchodní banka, a.s., Na Příkopě 14, 115 20 Praha 1.

	ISIN	Splatnost jm. hodnoty	Splatnost úroků	Výnos z dluhopisu
1. tranše	CZ0003501207	26. 10. 2005	vždy k 26. říjnu	7,25 %
2. tranše	CZ0003501181	26. 10. 2007	pololetně k 26. dubnu a k 26. říjnu	6M Pribor + 0,14 %
3. tranše	CZ0003501199	26. 10. 2010	pololetně k 26. dubnu a k 26. říjnu	6M Pribor + 0,22 %

13. Ostatní aktiva (v tis. Kč)

	31. 12. 2001	31. 12. 2000
Náklady na plánování, přípravu a rozšíření výroby ("příprava a náběh výroby")		
– celkem	2 475 233	2 422 452
– zúčtování	- 2 160 575	- 2 033 050
– konečný zůstatek	314 658	389 402
Ostatní náklady příštích období	290 987	151 221
Kurzové rozdíly aktivní	140 846	93 304
Dohadné účty aktivní	147 867	49 827
Celkem	894 358	683 754

14. Vlastní kapitál (v tis. Kč)

Vlastní kapitál se v roce 2000 a 2001 vyvíjel takto:

	Upsaný základní kapitál	Emisní ážio	Zákonný rezervní fond	Hospodářský výsledek (HV)	Celkem
Stav k 1. 1. 2000	16 708 850	1 578 172	178 512	4 234 768	22 700 302
Příděl do rezervního fondu z HV roku 1999	0	0	131 864	- 131 864	0
Výplata tantiém	0	0	0	- 3 990	- 3 990
HV běžného období	0	0	0	3 336 313	3 336 313
Stav k 31. 12. 2000	16 708 850	1 578 172	310 376	7 435 227	26 032 625

	Upsaný základní kapitál	Emisní ážio	Zákonný rezervní fond	Hospodářský výsledek (HV)	Celkem
Stav k 1. 1. 2001	16 708 850	1 578 172	310 376	7 435 227	26 032 625
Příděl do rezervního fondu z HV roku 2000	0	0	166 815	- 166 815	0
Výplata tantiém	0	0	0	- 4 118	- 4 118
HV běžného období	0	0	0	2 128 937	2 128 937
Stav k 31. 12. 2001	16 708 850	1 578 172	477 191	9 393 231	28 157 444

V souladu s příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku vytváří **Škoda**Auto zákonný rezervní fond ve výši 5 % z čistého zisku ročně, do výše 20 % základního kapitálu.

15. Základní kapitál

Upsaný základní kapitál se skládá z 1 670 885 akcií na jméno ve jmenovité výši 10 000 Kč. Jediným akcionářem společnosti je společnost VOLKSWAGEN AG, Wolfsburg.

16. Fondy ze zisku a hospodářský výsledek (v tis. Kč)

Podle usnesení valné hromady ze dne 2. 3. 2001 se zisk roku 2000 ve výši 3 336 313 tis. Kč rozdělil následujícím způsobem:

	2000	1999
Příděl do zákonného rezervního fondu	166 815	131 864
Výplata tantiém	4 118	3 990
Zisk převedený do nerozděleného zisku	3 165 380	2 501 420
Zisk po zdanění	3 336 313	2 637 274

O rozdělení zisku roku 2001 bude valná hromada společnosti rozhodovat v roce 2002.

17. Bankovní úvěry

Společnost eviduje k 31. 12. 2001 bankovní úvěry ve výši 2 000 mil. Kč (2000: 4 850 mil. Kč). Jde o krátkodobé provozní úvěry poskytnuté v Kč.

18. Rezervy (v tis. Kč)

Rezervy se v roce 2000 a 2001 vyvíjely takto:

	Opravy hmotného majetku	Záruční opravy	Rizika ztrát z termín. devizových obchodů	Rizika soudních sporů a ost. rizika	Rezervy na kurzové ztráty	Rezervy celkem
Stav k 1. 1. 2000	409 465	4 055 520	37 665	435 800	10 259	4 948 709
Tvorba	215 996	1 319 250	7 348	41 809	86 332	1 670 735
Rozpouštění/čerpání	228 837	1 768 172	37 665	290 311	10 259	2 335 244
Stav k 31. 12. 2000	396 624	3 606 598	7 348	187 298	86 332	4 284 200
Stav k 1. 1. 2001	396 624	3 606 598	7 348	187 298	86 332	4 284 200
Tvorba	220 517	1 437 121	53 370	8 300	27 862	1 747 170
Rozpouštění/čerpání	256 061	1 846 616	7 348	22 271	86 332	2 218 628
Stav k 31. 12. 2001	361 080	3 197 103	53 370	173 327	27 862	3 812 742

Mezi daňově uznatelné rezervy patří pouze rezerva na opravy hmotného dlouhodobého majetku.

19. Tržby (v tis. Kč)

	2001	%	2000	%
Zboží	7 229 702	4,7	6 079 724	4,5
Vlastní výrobky	146 041 078	95,3	130 203 513	95,5
Celkem	153 270 780	100,0	136 283 237	100,0
Vozy	143 295 310	93,5	127 863 109	93,8
Náhradní díly	7 760 711	5,1	6 522 442	4,8
Ostatní	2 214 759	1,4	1 897 686	1,4
Celkem	153 270 780	100,0	136 283 237	100,0
Tuzemsko	27 453 763	17,9	24 056 640	17,7
Zahraničí	125 817 017	82,1	112 226 597	82,3
Celkem	153 270 780	100,0	136 283 237	100,0

20. Struktura osobních nákladů (v tis. Kč)

Průměrné počty zaměstnanců a vedoucích pracovníků a odpovídající osobní náklady jsou následující:

		Počet	Mzdy	Sociální pojištění	Sociální výdaje
Zaměstnanci	2001	21 459	5 195 222	1 861 118	104 576
	2000	21 531	5 192 672	1 785 221	96 613
Vedoucí pracovníci	2001	351	316 231	102 619	2 767
	2000	337	294 049	93 134	2 669
Celkem	2001	21 810	5 511 453	1 963 737	107 343
	2000	21 868	5 486 721	1 878 355	99 282

21. Odměny členům představenstva a dozorčí rady, vedoucím zaměstnancům

Členové představenstva za rok 2001 neobdrželi žádné odměny, k dispozici jim bylo dáno 6 vozů (2000: 6 vozů). Jejich platy jsou zahrnuty v tabulce v bodě 20.

Členové dozorčí rady obdrželi v roce 2001 odměny ve výši 414 tis. Kč (2000: 497 tis. Kč). Z toho byly vyplaceny členům dozorčí rady, kteří nejsou v pracovním poměru k firmě **ŠkodaAuto**, odměny ve výši 138 tis. Kč (2000: 126 tis. Kč).

Členům dozorčí rady byly dány k dispozici 3 osobní vozy (2000: 3 vozy).

Platy vedoucích zaměstnanců jsou uvedeny v tabulce v bodě 20.

22. Náklady na výzkum a vývoj

Náklady na výzkum a vývoj nových modelů osobních automobilů činí v roce 2001 4 361 mil. Kč (2000: 2 337 mil. Kč).

V roce 2001 **ŠkodaAuto** zaznamenala náklady na výrobu prototypů a vozů v rámci ověřovacích sérií v celkové výši 900 mil. Kč (2000: 885 mil. Kč). Kromě toho jsou do hospodářského výsledku roku 2001 zúčtovány odpisy nákladů na vývoj ve výši 90 mil. Kč (2000: 136 mil. Kč) (viz též bod 3).

23. Finanční výsledek (v tis. Kč)

	2001		2000	
	Výnosy	Náklady	Výnosy	Náklady
Úroky	248 686	1 231 559	218 130	677 312
Kurzové rozdíly	1 988 947	1 739 451	2 266 337	1 514 543
Faktoringové poplatky a ostatní finanční náklady	0	1 349 548	0	1 258 166
Ostatní výnosy z dlouhodobého finančního majetku	62 798	7 000	12 669	0
Rezerva na kurzové ztráty	86 332	27 862	10 260	86 332
Celkem	2 386 763	4 355 420	2 507 396	3 536 353

24. Zajišťovací instrumenty

Ke dni 31. 12. 2001 má **Škoda**Auto otevřené termínové obchody, které budou realizovány v roce 2002 a v roce 2003. V roce 2002 budou realizovány prodeje 43 800 tis. GBP proti Kč, 33 700 tis. USD proti Kč, 119 000 tis. PLN proti Kč, 48 000 tis. EUR proti Kč, 34 800 tis. DKK proti Kč, 31 200 tis. NOK proti Kč, 102 000 tis. SEK proti Kč a nákupy 1 380 000 tis. JPY proti Kč, 5 302 tis. EUR proti Kč.

V roce 2003 budou realizovány nákupy 5 459 tis. EUR proti Kč.

Rezerva na ztráty z termínovaných devizových obchodů je k 31. 12. 2001 vytvořena ve výši 53 370 tis. Kč (2000: 7 348 tis. Kč).

Ke dni 31. 12. 2001 měla **Škoda**Auto rovněž uzavřené měnové swapové obchody ve výši 107 298 tis. EUR proti Kč, 2 500 tis. USD proti Kč a úrokové swapové obchody ve výši 3 000 000 tis. Kč.

25. Daňové náklady (v tis. Kč)

Daň z příjmů právnických osob	2001	2000
Splatná daň běžného období	954 000	960 400
Doměrky daně a dodatečná daňová přiznání	0	104 501
Rozdíl mezi předběžnou a konečnou kalkulací daně předchozího období	- 408 635	- 225 825
Celkem	545 365	839 076

Výše vypočtené odložené daňové pohledávky činí 610 mil. Kč (2000: 703 mil. Kč). V roce 2000 a 2001 není o odložené daňové pohledávce účtováno, neboť existují pochybnosti o jejím možném daňovém uplatnění v následujících účetních obdobích. Společnosti byla poskytnuta investiční pobídka ve formě slevy na dani na výstavbu nového závodu na výrobu motorů a převodovek, která nebyla v roce 2001 uplatněna.

26. Ostatní závazky neuvedené v rozvaze

ŠkodaAuto má ke dni 31. 12. 2001 smlouvy na pořízení dlouhodobého majetku ve výši 7,2 mld. Kč (k 31.12.2000: 25,9 mld. Kč).

27. Transakce se spřízněnými stranami (v tis. Kč)

Společnost **Škoda**Auto se podílela na těchto transakcích se spřízněnými stranami:

	2001
Prodej vozů	74 067 911
náhradních dílů	3 402 714
ostatní*	98 758 244
Celkem	176 228 869
Nákup výrobního materiálu	25 124 139
režijního materiálu a služeb	8 301 607
náhradních dílů	1 054 939
investic	717 092
Celkem	35 197 777

* Prodej motorů, převodovek, rozložených vozů, služby, vývojové náklady, faktoring.

Tyto transakce byly uzavřeny za běžných tržních podmínek a jsou uvedeny včetně DPH.

Pohledávky a závazky se spřízněnými stranami (v tis. Kč)

	Pohledávky		Závazky	
	31. 12. 2001	31. 12. 2000	31. 12. 2001	31. 12. 2000
VOLKSWAGEN AKTIENGESELLSCHAFT	275 262	963 592	1 952 086	1 644 373
Volkswagen Sachsen GmbH	70 229	37 940	173 417	177 613
Volkswagen Poznan Sp. z o.o.	0	32 628	648 084	234 352
VOLKSWAGEN Group United Kingdom Ltd.	91 043	144 341	261 970	184 285
Groupe VOLKSWAGEN France s.a.	79 259	64 879	152 854	314 841
Volkswagen Transport GmbH	95	1 348	182 687	192 579
Coordination Center Volkswagen S.A.	0	0	2 389 215	3 396 354
AUDI AG	12 437	6 279	293 307	110 012
AUDI HUNGARIA MOTOR Kft.	5 724	72 951	255 168	464 428
Gearbox del Prat, S.A.	3 881	21 555	3 786	328 455
ROLLS-ROYCE & BENTLEY MOTOR CARS LIMITED	194 976	0	0	0
SkodaAuto Deutschland GmbH	143 884	157 995	125 117	39 966
SKODA AUTO POLSKA S.A.	160 547	43 813	261	39
ŠKODA AUTO Slovensko, s.r.o.	0	2 299 808	21 117	47 716
ŠKODA AUTO BH d.o.o. Sarajevo-Vogošća	172 414	229 707	2 112	0
ŠKO-ENERGO, s.r.o.	59 862	10 381	0	152 229
Svenska Volkswagen AB	11 890	129 170	0	0
ostatní společnosti	512 595	292 889	192 959	111 668
Celkem	1 794 098	4 509 276	6 654 140	7 398 910

Pohledávky a závazky se spřízněnými stranami vznikly za podmínek obvyklých v běžném obchodním styku.

28. Potenciální závazky

Ke dni 31. 12. 2001 má ŠkodaAuto potenciální závazky z poskytnutých záruk ve výši 28 mil. Kč (k 31. 12. 2000: 28 mil. Kč), které nejsou uvedeny v rozvaze a na které nebyla vytvořena rezerva. Výše těchto potenciálních závazků odpovídá částkám, na které společnost poskytla ručení.

29. Významné události, které nastaly po datu roční účetní závěrky

Po datu účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by měly závažný dopad na účetní závěrku za rok 2001.

30. Údaje o společnosti

Založení a předmět činnosti společnosti:

Společnost **Škoda**Auto byla zřízena dne 20. 11. 1990 jako právnická osoba. Hlavním předmětem hospodářské činnosti je vývoj, výroba a prodej vozidel a jejich příslušenství.

Sídlo společnosti: ŠKODA AUTO a. s.
Tř. Václava Klementa 869
293 60 Mladá Boleslav
Česká republika
IČ: 00177041

Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku, vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 332 pod spisovou značkou Rg. B 332.

Rozvaha v plném rozsahu k 31. 12. 2001 (v tis. Kč)

a	AKTIVA b	Řádek c	Brutto 1	Běžné účetní období Korekce 2	Netto 3	Min. úč. ob. Netto 4
	AKTIVA CELKEM	1	113 041 874	- 46 431 259	66 610 615	66 660 977
	A. Pohledávky za upsaný vlastní kapitál	2				
	B. Stálá aktiva	3	90 580 565	- 45 572 382	45 008 183	39 174 741
	B. I. Dlouhodobý nehmotný majetek	4	1 676 649	- 1 462 888	213 761	223 302
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	5				
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	6	1 109 431	- 1 067 404	42 027	131 574
3.	Software	7	477 749	- 355 962	121 787	52 779
4.	Ocenitelná práva	8	86 716	- 38 972	47 744	38 949
5.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	9	2 753	- 550	2 203	
6.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	10				
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	11				
	B. II. Dlouhodobý hmotný majetek	12	88 158 443	- 44 069 494	44 088 949	38 229 431
B. II. 1.	Pozemky	13	947 925		947 925	944 851
2.	Stavby	14	15 871 577	- 3 390 993	12 480 584	11 419 558
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	15	62 357 115	- 40 582 028	21 775 087	18 253 299
4.	Pěstelské celky trvalých porostů	16				
5.	Základní stádo a tažná zvířata	17				
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	18	128 651	- 96 473	32 178	22 011
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	19	8 311 155		8 311 155	7 546 398
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	20	542 020		542 020	43 314
9.	Opravná položka k nabytému majetku	21				
	B. III. Dlouhodobý finanční majetek	22	745 473	- 40 000	705 473	722 008
B. III. 1.	Podíl. cen. papíry a vklady v podn. s rozhod. vlivem	23	509 487		509 487	509 487
2.	Podíl. cen. papíry a vklady v podn. s podst. vlivem	24	3 498		3 498	3 400
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a vklady	25	51 177		51 177	77 177
4.	Půjčky podnikům ve skupině	26				
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	27	181 311	- 40 000	141 311	131 944
	C. Oběžná aktiva	28	21 566 951	- 858 877	20 708 074	26 802 482
	C. I. Zásoby	29	7 687 174	- 169 900	7 517 274	9 014 089
C. I. 1.	Materiál	30	3 016 905	- 152 800	2 864 105	3 817 254
2.	Nedokončená výroba a polotovary	31	1 817 635	- 1 600	1 816 035	2 511 175
3.	Výrobky	32	1 452 134		1 452 134	1 419 198
4.	Zvířata	33				
5.	Zboží	34	1 400 500	- 15 500	1 385 000	1 266 462
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	35				
	C. II. Dlouhodobé pohledávky	36				
C. II. 1.	Pohledávky z obchodního styku	37				
2.	Pohledávky ke společníkům a sdružení	38				
3.	Pohledávky v podnicích s rozhodujícím vlivem	39				
4.	Pohledávky v podnicích s podstatným vlivem	40				
5.	Jiné pohledávky	41				
	C. III. Krátkodobé pohledávky	42	12 678 272	- 688 977	11 989 295	16 945 579
C. III. 1.	Pohledávky z obchodního styku	43	8 376 834	- 626 673	7 750 161	11 569 524
2.	Pohledávky ke společníkům a sdružení	44				
3.	Sociální zabezpečení	45				
4.	Stát - daňové pohledávky	46	4 002 224		4 002 224	4 994 484
5.	Odložená daňová pohledávka	47				
6.	Pohledávky v podnicích s rozhodujícím vlivem	48				
7.	Pohledávky v podnicích s podstatným vlivem	49				
8.	Jiné pohledávky	50	299 214	- 62 304	236 910	381 571
	C. IV. Finanční majetek	51	1 201 505		1 201 505	842 814
C. IV. 1.	Peníze	52	1 953		1 953	5 207
2.	Účty v bankách	53	1 199 552		1 199 552	837 607
3.	Krátkodobý finanční majetek	54				
	D. Ostatní aktiva - přechodné účty aktiv	55	894 358		894 358	683 754
	D. I. Časové rozlišení	56	746 491		746 491	633 927
D. I. 1.	Náklady příštích období	57	605 645		605 645	540 623
2.	Příjmy příštích období	58				
3.	Kurzové rozdíly aktivní	59	140 846		140 846	93 304
	D. II. Dohadné účty aktivní	60	147 867		147 867	49 827
	Kontrolní číslo	999	452 019 629	- 185 725 036	266 294 593	266 594 081

PASIVA		Řádek	Běžné účet. období	Minulé účet. období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM	61	66 610 615	66 660 977
A.	Vlastní kapitál	62	28 157 444	26 032 625
A. I.	Základní kapitál	63	16 708 850	16 708 850
A. I. 1.	Základní kapitál	64	16 708 850	16 708 850
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly	65		
A. II.	Kapitálové fondy	66	1 578 172	1 578 172
A. II. 1.	Emisní ážio	67	1 578 172	1 578 172
2.	Ostatní kapitálové fondy	68		
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku	69		
4.		70		
A. III.	Fondy ze zisku	71	477 191	310 376
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond	72	477 191	310 376
2.	Nedělitelný fond	73		
3.	Statutární a ostatní fondy	74		
A. IV.	Hospodářský výsledek minulých let	75	7 264 294	4 098 914
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	76	7 264 294	4 098 914
2.	Neuhrazená ztráta minulých let	77		
A. V.	Hospodářský výsledek běžného účetního období	78	2 128 937	3 336 313
B.	Cizí zdroje	79	32 052 848	37 433 811
B. I.	Rezervy	80	3 812 742	4 284 200
B. I. 1.	Rezervy zákonné	81	361 080	396 624
2.	Rezerva na kurzové ztráty	82	27 862	86 332
3.	Ostatní rezervy	83	3 423 800	3 801 244
B. II.	Dlouhodobé závazky	84	10 000 000	10 000 000
B. II. 1.	Závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem	85		
2.	Závazky k podnikům s podstatným vlivem	86		
3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	87		
4.	Emitované dluhopisy	88	10 000 000	10 000 000
5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	89		
6.	Jiné dlouhodobé závazky	90		
B. III.	Krátkodobé závazky	91	16 240 106	18 299 611
B. III. 1.	Závazky z obchodního styku	92	15 286 306	17 551 075
2.	Závazky ke společníkům a sdružení	93		
3.	Závazky k zaměstnancům	94	320 281	40 466
4.	Závazky ze sociálního zabezpečení	95	188 635	188 529
5.	Stát - daňové závazky a dotace	96	180 442	54 621
6.	Odložený daňový závazek	97		
7.	Závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem	98		
8.	Závazky k podnikům s podstatným vlivem	99		
9.	Jiné závazky	100	264 442	464 920
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	101	2 000 000	4 850 000
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	102		
2.	Běžné bankovní úvěry	103	2 000 000	4 850 000
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	104		
C.	Ostatní pasiva - přechodné účty pasiv	105	6 400 323	3 194 541
C. I.	Časové rozlišení	106	315 130	19 894
C. I. 1.	Výdaje příštích období	107		
2.	Výnosy příštích období	108	547	
3.	Kurzové rozdíly pasivní	109	314 583	19 894
C. II.	Dohadné účty pasivní	110	6 085 193	3 174 647
	Kontrolní číslo	999	258 228 330	260 132 948

Výkaz zisků a ztrát v plném rozsahu k 31. 12. 2001 (v tis. Kč)

a	b	Řádek c	Běžné účetní období 1	Min. úč. obd. 2
I.	Tržby za prodej zboží	1	7 229 702	6 079 724
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	2	3 974 016	3 352 780
	+ Obchodní marže	3	3 255 686	2 726 944
II.	Výkony	4	147 154 437	132 676 031
	1. Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	5	146 041 078	130 203 513
	2. Změna stavu vnitropodnik. zásob vlastní výroby	6	- 660 603	102 666
	3. Aktivace	7	1 773 962	2 369 852
B.	Výkonová spotřeba	8	128 114 131	116 426 226
	1. Spotřeba materiálu a energie	9	112 376 368	102 643 387
	2. Služby	10	15 737 763	13 782 839
	+ Přidaná hodnota	11	22 295 992	18 976 749
C.	Osobní náklady	12	7 582 947	7 464 855
	1. Mzdové náklady	13	5 511 453	5 486 721
	2. Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	414	497
	3. Náklady na sociální zabezpečení	15	1 963 737	1 878 355
	4. Sociální náklady	16	107 343	99 282
D.	Daně a poplatky	17	44 646	42 336
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	9 646 109	7 767 963
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	19	1 927 847	1 862 988
F.	Zůstat. cena prodaného dlouhodobého majetku a mat.	20	1 594 633	1 422 305
IV.	Zúčtování rezerv a čas. rozlišení provoz. výnosů	21	2 185 078	2 500 771
G.	Tvorba rezerv a čas. rozlišení provoz. nákladů	22	1 846 834	1 875 147
V.	Zúčtování opravných položek do provozních výnosů	23	181 310	488 690
H.	Zúčtování opravných položek do provozních nákladů	24	314 533	108 000
VI.	Ostatní provozní výnosy	25	1 052 998	790 715
I.	Ostatní provozní náklady	26	735 606	717 015
VII.	Převod provozních výnosů	27		
J.	Převod provozních nákladů	28		
	* Provozní hospodářský výsledek	29	5 877 917	5 222 292

a	b	Řádek c	Běžné účetní období 1	Min. úč. obd. 2
VIII.	Tržby z prodeje cenných papírů a vkladů	30	43 295	
K.	Prodané cenné papíry a vklady	31	7 000	
IX.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	32	19 503	12 669
	1. Výnosy z cen. papírů a vkladů v podn. ve skupině	33	16 763	10 943
	2. Výnosy z ostat. dlouhod. cenných papírů a vkladů	34	2 740	1 726
	3. Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	35		
X.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	36		
XI.	Zúčtování rezerv do finančních výnosů	37	86 332	10 260
L.	Tvorba rezerv na finanční náklady	38	27 862	86 332
XII.	Zúčtování opravných položek do finanč. výnosů	39		
M.	Zúčtování opravných položek do finanč. nákladů	40		
XIII.	Výnosové úroky	41	248 686	218 130
N.	Nákladové úroky	42	1 231 559	677 312
XIV.	Ostatní finanční výnosy	43	1 988 947	2 266 337
O.	Ostatní finanční náklady	44	3 088 999	2 772 709
XV.	Převod finančních výnosů	45		
P.	Převod finančních nákladů	46		
*	Hospodářský výsledek z finančních operací	47	- 1 968 657	- 1 028 957
R.	Daň z příjmů za běžnou činnost	48	545 365	839 076
	1. - splatná	49	545 365	839 076
	2. - odložená	50		
		51		
**	Hospodářský výsledek za běžnou činnost	52	3 363 895	3 354 259
XVI.	Mimořádné výnosy	53	705 650	395 561
S.	Mimořádné náklady	54	1 940 608	413 507
T.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	55		
	1. - splatná	56		
	2. - odložená	57		
*	Mimořádný hospodářský výsledek	58	- 1 234 958	- 17 946
U.	Převod podílu na hosp. výsledku společníkům	59		
***	Hospodářský výsledek za účetní období	60	2 128 937	3 336 313
	Hospodářský výsledek před zdaněním	61	2 674 302	4 175 389
	Kontrolní číslo	99	643 328 130	585 431 339

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

Zpráva o vztazích mezi společností VOLKSWAGEN AKTIENGESELLSCHAFT jako osobou ovládající a společností ŠKODA AUTO a. s. jako osobou ovládanou a mezi společností ŠKODA AUTO a. s. a ostatními osobami ovládanými společností VOLKSWAGEN AKTIENGESELLSCHAFT za účetní období 1. 1. 2001 - 31. 12. 2001

V souladu s ustanovením § 66a odst. 9 zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů, byla zpracována zpráva o vztazích mezi společností VOLKSWAGEN AKTIENGESELLSCHAFT, se sídlem Wolfsburg, Spolková republika Německo, (dále jen „osoba ovládající“) jako osobou ovládající a společností ŠKODA AUTO a. s., se sídlem Mladá Boleslav, IČ: 00177041, (dále jen „osoba ovládaná“ nebo „společnost“ nebo „ŠkodaAuto“) jako osobou ovládanou a mezi osobou ovládanou a ostatními osobami ovládanými osobou ovládající za účetní období 1. 1. 2001 - 31. 12. 2001 (dále jen „účetní období“).

Tato zpráva byla zpracována za účelem splnění informační povinnosti dle ustanovení § 66a odst. 9 zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů.

Osoba ovládající byla v účetním období majitelem 1 670 885 ks akcií ovládané osoby představujících 100 % akcií ovládané osoby a měla tomu odpovídající podíl na hlasovacích právech.

Uzavřené smlouvy

V účetním období byly mezi ovládanou osobou a osobou ovládající a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými ovládající osobou uzavřeny smlouvy v následujících oblastech:

1. Prodej vlastních výrobků, zboží a služeb

a) vozů

V rámci prodeje vozů uzavřela **ŠkodaAuto** smlouvy s následujícími partnery:

SkodaAuto Deutschland GmbH
VOLKSWAGEN Group United Kingdom Ltd.
AUTOGERMA S. p. A.
Groupe VOLKSWAGEN France s.a.
Volkswagen-Audi España S.A.

b) náhradních dílů

V rámci prodeje náhradních dílů neuzavřela **ŠkodaAuto** v účetním období žádné smlouvy.

c) ostatní

V rámci prodeje služeb uzavřela **Škoda**Auto smluvní vztahy (spolupráce v oblasti vývoje, dovoz a distribuce výrobků, vzdělávání, služby v oblasti výpočetní techniky) s následujícími partnery:

AUDI AG
ROLLS-ROYCE & BENTLEY MOTOR CARS LIMITED
VOLKSWAGEN AKTIENGESELLSCHAFT
Volkswagen (China) Investment Company
Volkswagen do Brasil Ltda.
Volkswagen de México, S.A. de C.V.
Shanghai-Volkswagen Automotive Company Ltd.
Skoda Auto India Private Ltd.
ŠKO-ENERGO, s.r.o.
VOLKSWAGEN SLOVAKIA, a.s.
INIS International Insurance Service s.r.o.
gedas ČR s.r.o.
gedas united kingdom ltd.

2. Nákup zboží a služeb

a) výrobního materiálu

V rámci nákupu výrobního materiálu uzavřela **Škoda**Auto smlouvy s následujícími partnery:

AUDI AG
AUDI HUNGARIA MOTOR Kft.
SEAT, S.A.
VOLKSWAGEN AKTIENGESELLSCHAFT
VOLKSWAGEN SLOVAKIA, a.s.
Volkswagen de México, S.A. de C.V.
Volkswagen Navarra, S.A.
Volkswagen Sachsen GmbH
Gearbox del Prat, S.A.
Volkswagen Bordnetze GmbH

b) režijního materiálu a služeb

V rámci nákupu režijního materiálu a služeb (nákup režijního materiálu a služeb, spolupráce v oblasti vývoje, ostatní poradenství, poradenství v oblasti logistických systémů, dodávky software a hardware, poskytování licencí, poskytování služeb v oblasti výpočetní techniky, technická pomoc v oblasti logistiky) uzavřela **Škoda**Auto smlouvy s následujícími smluvními partnery:

VOLKSWAGEN AKTIENGESELLSCHAFT
VOLKSWAGEN OF AMERICA, INC.
AUDI AG
gedas ČR s.r.o.
SkodaAuto Deutschland GmbH
Autostadt GmbH
AUDI HUNGARIA MOTOR Kft.
AUTOGERMA S.p.A.
SEAT, S.A.
Volkswagen Bordnetze GmbH
Volkswagen Navarra, S.A.
Volkswagen Sachsen GmbH
VOLKSWAGEN SLOVAKIA, a.s.
Gearbox del Prat, S.A.
gedas deutschland GmbH
Volkswagen Coaching Gesellschaft mbH
Volkswagen Immobilien Service GmbH
VW Wohnungs GmbH & Co. KG
Volkswagen-Bildungsinstitut GmbH

c) náhradních dílů

V rámci nákupu náhradních dílů neuzavřela **Škoda**Auto v účetním období žádné smlouvy.

d) investic

V rámci nákupu investic uzavřela **Škoda**Auto smluvní vztahy s následujícími smluvními partnery:

AUDI AG
Import Volkswagen Group s.r.o.
VOLKSWAGEN AKTIENGESELLSCHAFT

3. Ostatní smluvní vztahy

ŠkodaAuto uzavřela dále smluvní vztahy (factoring, právní poradenství, licence, finanční služby, marketingové služby) s následujícími partnery:

VOLKSWAGEN AKTIENGESELLSCHAFT
Coordination Center Volkswagen S.A.
Skoda Auto India Private Ltd.
ŠkoFIN s.r.o.
AUTOGERMA S. p. A.
SkodaAuto Deutschland GmbH
Groupe VOLKSWAGEN France s.a.
VOLKSWAGEN Group United Kingdom Ltd.
EUROPCAR FRANCE S.A.
Volkswagen-Audi España S.A.

Jiné právní úkony

V průběhu účetního období nebyly ve prospěch osoby ovládající a osob ovládaných osobou ovládající učiněny žádné právní úkony mimo rámec běžných právních úkonů uskutečňovaných ovládající osobou v rámci výkonu jejich práv jako akcionáře ovládané osoby.

Ostatní opatření, jejich výhody a nevýhody

V průběhu účetního období nebyla v zájmu či na popud osoby ovládající a osob ovládaných osobou ovládající ze strany ovládané osoby přijata či uskutečněna žádná jiná opatření mimo rámec běžných opatření uskutečňovaných ovládanou osobou ve vztahu k osobě ovládající jako akcionáři ovládané osoby.

Poskytnutá plnění a protiplnění

V průběhu účetního období nebyla v zájmu či na popud osoby ovládající a osob ovládaných osobou ovládající ze strany ovládané osoby přijata či uskutečněna žádná jiná plnění a protiplnění mimo rámec běžných plnění a protiplnění uskutečňovaných ovládanou osobou ve vztahu k osobě ovládající jako akcionáři ovládané osoby.

Celková hodnota transakcí se společnostmi ve skupině za účetní období je uvedena pod bodem 27 přílohy k účetní závěrce.

Společnost prohlašuje, že jí nevznikla z titulu uzavření výše uvedených smluv, výše uvedených jiných právních úkonů, ostatních opatření a poskytnutých plnění či přijatých protiplnění žádná újma.





ŠKODA AUTO a. s.

Tř. Václava Klementa 869

293 60 Mladá Boleslav

Česká republika

Telefon: (+420 326) 831 144

Telefax: (+420 326) 817 849

www.skoda-auto.cz