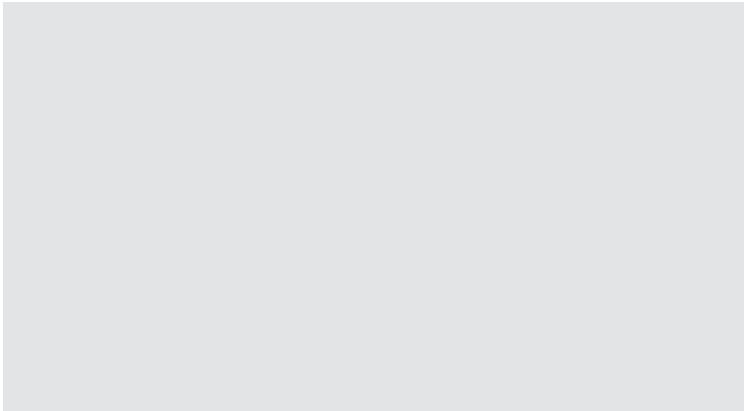
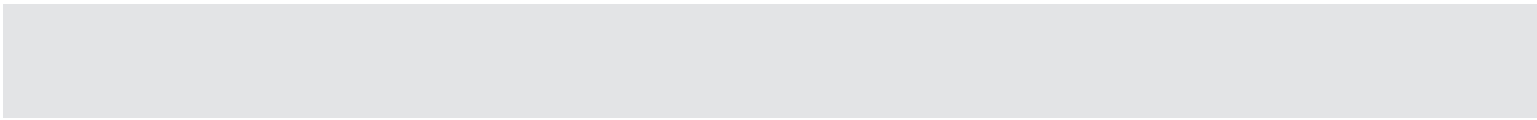


ŠkodaAuto
VÝROČNÍ ZPRÁVA 2002







Obsah

Škoda Auto
– události roku 2002 4

Zpráva dozorčí rady 6



Členové představenstva 8

Zpráva představenstva
o činnosti podniku 10

Vývoj české ekonomiky v roce 2002
Technický vývoj
Škoda Motorsport
Nákup
Výroba a logistika
Odbyt

Vybrané ekonomické
ukazatele 5



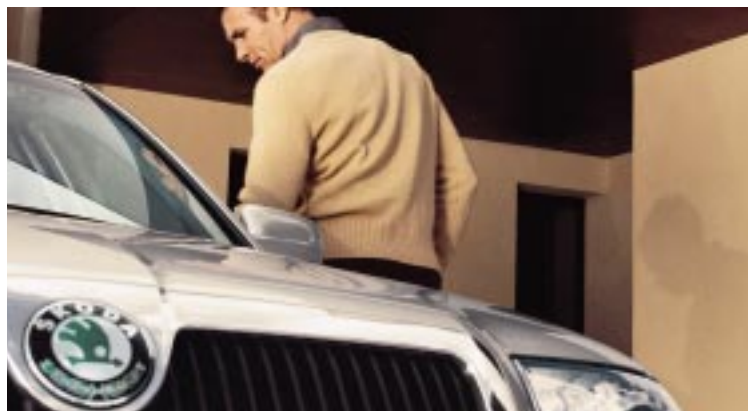
Zpráva představenstva 7

Členové dozorčí rady 8

Marketing
Organizace a informační systémy
Zaměstnanci
Ochrana životního prostředí
Sponzoring
Finanční situace

Finanční část 36

Výrok auditora
Účetní závěrka
Zpráva o vztazích



Škoda Auto – události roku 2002

Leden

- Návrat do segmentu luxusních limuzín
- Uvedení modelu Superb na tuzemský trh

Únor

- Vstup na indický trh
- Titul Supermini roku časopisu WhatCar? potřetí za sebou pro Škoda Fabia

Březen/Září

- Představení designových studií Škoda Tudor (Ženeva) a Fabia Paris (Paříž)

Duben

- Slavnostní otevření nového závodu v Kvasinách

Červen

- Začátek montáže modelu Fabia na Ukrajině (Octavia se vyrábí již od prosince 2001)

Červenec

- Škoda Auto získala titul „e-firma roku 2001“ jako ocenění pro nejlepší firmu v oblasti použití nových informačních a výpočetních technologií
- 600 000 vyrobených vozů modelové řady Fabia

Srpen

- Zavedení modelu Octavia Combi RS a moderního tříválcového motoru 1.2 HTP
- 750 000 vyrobených vozů modelové řady Octavia

Září

- Ve spolupráci se Škoda Auto byla zavedena první digitální mapa České republiky, použitelná pro navigaci

Listopad

- Škoda Auto partnerem vrcholného summitu NATO v Praze



Vybrané ekonomické ukazatele

		1997	1998	1999	2000	2001	2002
Výkaz zisku a ztráty							
Výroba	vozy	357 170	403 515	371 169	450 910	460 886	442 469
Počet zaměstnanců	osoby	22 205	22 768	22 030	25 833	24 129	23 470
z toho cizí personál	osoby	3 228	2 327	1 708	3 245	2 735	2 179
Odbyt	vozy	373 451	400 269	376 329	448 394	460 670	440 572
z toho dovážené vozy *	vozy	16 096	2 957	-	-	-	-
Tržby celkem	mil. Kč	90 095	105 704	110 409	136 283	153 271	145 694
z toho tuzemsko	%	37	23	19	18	18	18
zahraničí	%	63	77	81	82	82	82
Hospodářský výsledek před zdaněním	mil. Kč	2 875	3 702	3 814	4 175	2 674	2 489
Obratová rendita před zdaněním	%	3,2	3,5	3,5	3,1	1,7	1,7
Hospodářský výsledek po zdanění	mil. Kč	1 168	2 239	2 637	3 336	2 129	1 825
Obratová rendita po zdanění	%	1,3	2,1	2,4	2,4	1,4	1,3
Bilance/financování							
Stálá aktiva	mil. Kč	26 836	29 482	33 687	39 175	45 008	44 873
Oběžná a ostatní aktiva	mil. Kč	21 009	21 893	21 923	27 486	21 603	21 945
Vlastní kapitál	mil. Kč	17 997	20 236	22 700	26 032	28 157	29 817
Cizí zdroje a ostatní pasiva	mil. Kč	29 848	31 139	32 910	40 629	38 454	37 001
Cash flow brutto	mil. Kč	7 710	8 795	9 780	10 756	11 693	12 854
Investiční činnost	mil. Kč	7 069	8 658	10 709	13 248	15 438	10 786
Míra investic	%	7,8	8,2	9,7	9,7	10,1	7,4
Poměr vlastního kapitálu k celkovým pasivům	%	37,6	39,4	40,8	39,1	42,3	44,6
Krytí dlouhodobého majetku vlastním kapitálem	%	67,1	68,6	67,4	66,5	62,6	66,4

* Škoda Auto zajišťovala import koncernových vozů do České republiky do 31. 3. 1998. Od 1. 4. 1998 převzala tuto činnost nově vzniklá společnost Import VOLKSWAGEN Group, s.r.o.



Zpráva dozorčí rady

Dozorčí rada byla v uplynulém hospodářském roce pravidelně a obsáhle informována představenstvem o situaci podniku a jeho hospodaření, jakož i o podnikatelské politice.

Hospodářské procesy, které z důvodů zákonných předpisů nebo stanov vyžadovaly souhlas dozorčí rady nebo které byly mimořádně závažné, dozorčí rada na svých zasedáních podrobně prodiskutovala. Na základě písemných a ústních zpráv představenstva mohla dozorčí rada průběžně dohlížet na činnost vedení společnosti a plnit tak řádně svoji funkci, kterou byla ze zákona pověřena.

VOLKSWAGEN AG jako akcionář společnosti ŠKODA AUTO a.s. svým usnesením ze dne 20. února 2002 schválila pověření firmy PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Praha auditorem roční závěrky hospodářského roku 2002.

Účetní závěrka společnosti ŠKODA AUTO a.s. k 31. prosinci 2002 byla auditory ověřena bez výhrad. Dozorčí rada na svém zasedání dne 20. února 2003 výsledky hospodaření prodiskutovala a schválila návrh představenstva na rozdělení dosaženého zisku. Na návrh představenstva rozhodla dozorčí rada předložit účetní závěrku roku 2002 akcionáři VOLKSWAGEN AG ke schválení.

Dipl. Kfm. Detlef Wittig
předseda dozorčí rady



Zpráva představenstva

Po deseti letech stálého zvyšování prodejů, kdy bylo mnohdy dosahováno dvojciferného meziročního růstu, vstoupila Škoda Auto v uplynulém roce do fáze konsolidace. Nejen slabá konjunktura, ale také ničivé srpnové povodně vedly k poklesu poptávky na významných trzích v Německu, Rakousku i v České republice.

V porovnání s předchozím rokem poklesl prodej o 3,2 procenta na 445 525 vozů dodaných zákazníkům na celém světě. Celkové tržby ve výši téměř 5 mld. EUR dosáhly úrovně minulého roku a vyjádřeno v domácí měně o 7,6 mld. Kč mírně poklesly. Vlivem silného kurzu koruny vůči euru a značných amortizačních výdajů činil hospodářský výsledek po zdanění 1 825 mil. Kč, což je o 14,3 procenta méně než v roce předchozím. Rentabilita tržeb ve výši 1,7 procenta odpovídá nicméně úrovni loňského roku.

Vedení Škoda Auto reagovalo na pokles poptávky, jakož i na během roku stále sílící korunu řadou opatření. Změny v organizaci práce a snížení počtu smluvních pracovníků umožnily přizpůsobit výrobu aktuální situaci na prodejních trzích. Byly vytvořeny a zavedeny programy, jejichž cílem je snížit náklady a zajistit společnosti dlouhodobou prosperitu a ziskovost.

Naši nabídku jsme rozšířili celou řadou akčních modelů. Atraktivní ceny a řada dodatečných mimořádných výbav se staly dalšími pobídkami pro nové zákazníky. Záruční lhůtu pro všechny naše výrobky jsme prodloužili na 24 měsíců a nejdříve ji zavedli právě v České republice. Uvedením nového modelu Superb vstoupila na všechny významné trhy naše třetí modelová řada.

V krátkodobém výhledu nelze očekávat rychlé oživení prodejních trhů. Naším cílem pro rok 2003 je dosáhnout hospodářského výsledku na úrovni předchozího roku. Ve střednědobém horizontu pak očekáváme pozitivní impulsy spojené s rozšiřováním Evropské unie směrem na východ a dokončením konsolidační fáze.

Představenstvo společnosti ŠKODA AUTO a.s. děkuje všem zákazníkům za důvěru a věrnost našim výrobkům, a taktéž všem spolupracovníkům a zaměstnancům společnosti, kteří přispěli k dosaženým výsledkům.

Ing. Vratislav Kulhánek
předseda představenstva



Členové dozorčí rady

Dipl. Kfm. Detlef Wittig (* 1942)
předseda, člen představenstva značky Volkswagen, Wolfsburg
1. 7. 2000¹⁾

Dr. rer. pol. Carl H. Hahn (* 1926)
čestný předseda dozorčí rady
bývalý předseda představenstva VOLKSWAGEN AG, Wolfsburg
16. 4. 1991¹⁾

Dr. jur. Jens Neumann (* 1945)
místopředseda, člen představenstva VOLKSWAGEN AG,
Wolfsburg
16. 4. 1993¹⁾

Dr. Robert Büchelhofer (* 1942)
člen představenstva VOLKSWAGEN AG, Wolfsburg
1. 7. 1995¹⁾

Dr. rer. pol. h. c. Peter Hartz (* 1941)
člen představenstva VOLKSWAGEN AG, Wolfsburg
19. 12. 1994¹⁾

Ing. Jan Miller (* 1948)
tajemník základní organizace OS KOVO ŠKODA AUTO a.s.,
Mladá Boleslav
16. 4. 1993¹⁾

Ing. Václav Petříček (* 1944)
náměstek ministra průmyslu a obchodu České republiky, Praha
1. 2. 1996¹⁾

Jaroslav Povšík (* 1955)
předseda základní organizace OS KOVO ŠKODA AUTO a.s.,
Mladá Boleslav
16. 4. 1993¹⁾

Ing. Jan Uhlíř (* 1944)
předseda odborového svazu OS KOVO, Praha
11. 7. 1994¹⁾

Dr.-Ing. E. h. Folker Weißgerber (* 1941)
člen představenstva VOLKSWAGEN AG, Wolfsburg
1. 1. 2002¹⁾

Členové představenstva

Ing. Vratislav Kulhánek (* 1943)
předseda
16. 4. 1997¹⁾

Dipl. Ing. Karl-Günter Büsching (* 1941)
Výroba a logistika
1. 1. 1998¹⁾

Dr.h.c. Detlef Schmidt (* 1944)
Prodej a marketing
1. 7. 2000¹⁾

Dr. Helmuth Schuster (* 1954)
Oblast personalistiky
1. 1. 2001¹⁾

Dipl. Ing. Winfried Vahland (* 1957)
místopředseda³⁾
Oblast ekonomie
1. 8. 2002¹⁾

Z představenstva odstoupil:

Prof. Host. Dipl. Ing. Wilfried Bockelmann (* 1942)
Technický vývoj
16. 4. 1997 – 28. 2. 2002²⁾

Klaus Wulf (* 1942)
Oblast ekonomie
1. 7. 2000 – 31. 7. 2002²⁾

¹⁾ Uvedené datum se vztahuje k počátku členství v příslušném orgánu.

²⁾ Uvedené datum označuje počátek a konec členství v příslušném orgánu.

³⁾ 1. 2. 2003



zleva: Winfried Vahland, Vratislav Kulhánek, Karl-Günter Büsching, Helmuth Schuster, Detlef Schmidt

Zpráva představenstva o činnosti podniku



Vývoj české ekonomiky v roce 2002

Přes složité mezinárodní vlivy a postižení ekonomiky srpnovými povodněmi se české hospodářství vyvíjelo pozitivně. Hrubý domácí produkt se sice zvýšil o 2,5 %, což znamená nejnižší růst v uplynulých třech letech, nicméně silná domácí spotřebitelská poptávka výrazně přispěla k růstu hrubého domácího produktu. Nárůst průmyslové výroby v roce 2002 činil 4,5 %. Stavební výroba vzrostla meziročně o 3,5 %.

Schodek obchodní bilance se v roce 2002 snížil o 42,2 mld. Kč proti předcházejícímu roku. Jeho celková hodnota činila 74,5 mld. Kč. Škoda Auto se stala opět nejvýznamnějším exportérem České republiky. Za celý rok byla exportována auta a náhradní díly v hodnotě 120 mld. Kč, což odpovídalo 9,6% podílu na celkovém exportu České republiky.

Spotřebitelské ceny vzrostly v uplynulém roce jen minimálně. Na zpomalení jejich růstu se podílel zejména pokles cen potravin a pohonných hmot, ovlivněný výrazným posílením koruny. Průměrná míra inflace dosáhla v prosinci 2002 nejnižší hodnoty od roku 1990, a to 1,8 %.

Míra nezaměstnanosti v prosinci 2002 vystoupala na rekordních 9,8 %, bez práce bylo celkem 514 tisíc lidí.

Ve své roční hodnotící zprávě doporučila Evropská komise uzavření jednání o vstupu a společný vstup dalších devíti kandidátů do EU v roce 2004.





Technický vývoj

Základním úkolem pro téměř 1 300 zaměstnanců Technického vývoje je vývoj nových produktů a stále zlepšování produktů stávajících. Technický vývoj Škoda Auto je zodpovědný za design, konstrukci, zkoušky, péči o vozy v sérii a stále zlepšování výrobků celé palety produktů vozů Škoda a za koncernové agregáty vyráběné ve Škoda Auto. Při vývoji se využívá všech výhod, které nabízí koncernová strategie shodných dílů a platform. To vede mimo jiné k úsporám nejen ve vývoji a ve výrobních nákladech, ale také ve výrobě a umožňuje tak cenově výhodnější nasazení nejmodernějších technologií. Vozy Škoda jsou charakteristické svou spolehlivostí, funkční bezpečností, dlouhou životností a vysokou kvalitou. Na základě vlastní vývojové kompetence vykazují specifický charakter z hlediska jízdní dynamiky, jízdních vlastností a užitné hodnoty. Cílem vývoje je plnit přání našich zákazníků cenově výhodným a spolehlivým vozem s vysokou užitnou hodnotou.

Do vývojových úkolů bylo v roce 2002 investováno 5 mld. Kč z obrátu společnosti. Prostředky byly použity na péči o modely v sérii, inovaci modelů a vývojové úkoly na budoucích projektech. Zejména po zavedení řady nových modelů v předcházejícím roce se intenzivně pracovalo na dalších vylepšeních. Výsledkem jsou nová technická řešení a opatření, která zlepšují kvalitu a spolehlivost vozů Škoda.

Úspěch značky potvrzuje správnost cesty nastoupené přibližně před deseti lety, která se vyznačuje samostatným a výrazným designem – všechny vozy mají shodné charakteristické znaky typické pro značku Škoda. Nejnovější důkaz kompetence podal design společnosti Škoda Auto na automobilovém veletrhu v Ženevě, kde patřila designérská studie Tudor k neúspěšnějším exponátům a získala velkou odezvu v tisku.

Typickými vlastnostmi našich vozů jsou nejen charakteristický design, technická vyspělost a vysoká kvalita. Veškeré modely se vyznačují vysokou užitnou hodnotou a jsou doplněny četnými „chytrými“ doplňky, které naši zákazníci velmi oceňují. Jedním z příkladů je chlazená odkládací schránka v nejmenším voze Fabia, nebo deštník v loketní opěře v naší „vlajkové lodi“ Superb.



Kompetence Technického vývoje

Technický vývoj Škoda Auto využívá moderní a uznávané vývojové metody. Zaměstnanci dosahují vysokého stupně vzdělání a disponují vysokou odbornou kompetencí. Jednou z nejsilnějších stránek je kompletní vývoj pomocí metod CAD/CAE (Computer Aided Design/Computer Aided Engineering) vycházející z analýzy FEM (Finite – Element – Methode). Zapojení moderních metod, virtuálních zkoušek a simulací umožňuje již v raných vývojových fázích snížit náklady na náročné fyzické zkoušky a dosahovat úspory času od vývoje až po sériovou výrobu. V moderním centru pro stavbu datových kontrolních modelů a prototypů se rychle, levně a s vynikající technickou zručností staví nové prototypy. To znamená lepší kvalitu vývoje a také snížení počtu vývojových smyček.

Vedle vývojových prací pro vlastní vozy jsou také prováděny vývojové práce pro jiné koncernové značky. To je podmíněno intenzivní spoluprací a dochází k výměně zkušeností v nejrůznějších oblastech. Právě vývojové zakázky pro jiné koncernové značky nejenže umožňují inteligentní využití stávajících kapacit, nýbrž současně posilují rozvoj vlastního know-how a zkušeností. Prototypové díly a moduly se ve Škoda Auto nejen vyvíjí, ale i vyrábí a testují. Kreativita, řemeslná zručnost a improvizace schopnosti pracovníků firmy Škoda Auto mají přitom v celém koncernu vynikající pověst.

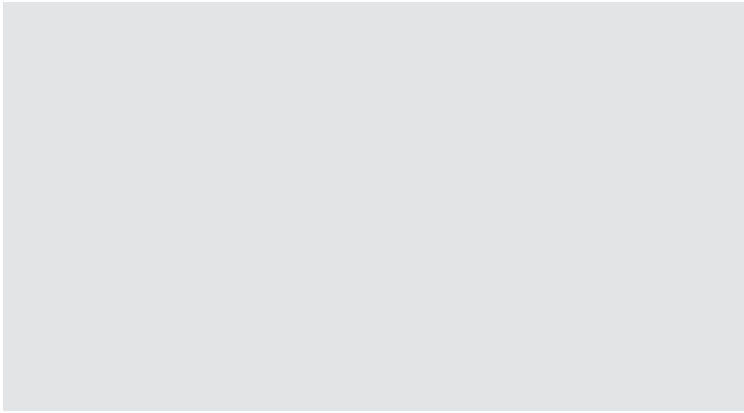
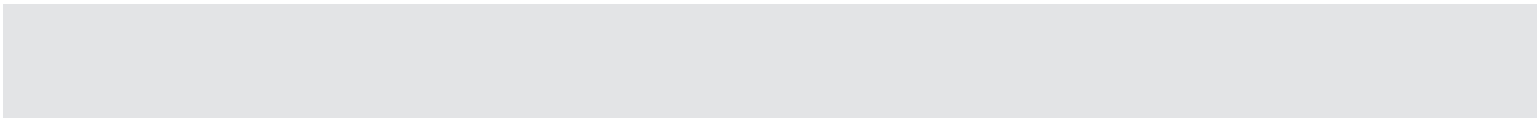
Všechny vozy tak odpovídají nejnovějšímu stavu techniky a přesvědčují zákazníky výhodnou nabídkou výkonu v poměru k ceně. Zákazník nepostrádá aktivní bezpečnostní systémy jako ESP, ABS, EDR ani moderní zařízení z oblasti navigační a telekomunikační techniky. Již dnes jsou plněny budoucí zákonné požadavky jako emisní předpisy, recyklovatelnost nebo zákaz látek zatěžujících životní prostředí.

V oblasti vývoje agregátů se výkonnost pracovníků firmy Škoda Auto odrazila v zadání samostatného vývoje nového tříválcového motoru 1,2 l. V roce 2002 byl vývoj úspěšně dokončen a byla zahájena sériová výroba tohoto motoru. Nový agregát bude pohánět koncernové vozy jako VW Polo, Seat Ibiza a samozřejmě také Škoda Fabia.

Tříválcový motor 1,2 l 40 kW

Kompletně nově vyvinutý motor vývojové řady EA 111 byl koncipován ve výkonnostních variantách 40 a 47 kW. V obou variantách byla použita řada shodných dílů. Diferenciace výkonu byla provedena použitím dvouventilové, popřípadě čtyřventilové techniky. Škoda Auto je zodpovědná za vývoj a péči o sériovou výrobu dvouventilové varianty.

Jako základní motorizace tento motor přesvědčuje svým klidným a vyváženým během a vysokým točivým momentem. Právě maximální točivý moment 106 Nm, který je k dispozici již od 3 000 U/min, zajišťuje plynulou a obratnou jízdu zvláště v městském provozu. Nový tříválec samozřejmě splňuje vysoké požadavky na moderní motory z hlediska hospodárnosti, dlouhodobé kvality a požadovaného emisního standardu (EU IV).





Octavia RS Combi

V říjnu 2002 byla na mezinárodní automobilové výstavě v Paříži představena další novinka modelové řady Octavia – sportovní model Octavia Combi RS. Spojuje sportovní dynamiku limuzíny Octavia RS s vysokými užitnými vlastnostmi a komfortem vozu Octavia Combi.

Octavia Combi RS je stejně jako Octavia RS vybavena známým a osvědčeným přeplňovaným motorem o objemu 1,8 l s pěti ventily o výkonu 132 kW/180 k při 5 500 U/min a maximálním točivým momentem 235 Nm v oblasti otáček od 1 950 do 5 000 U/min. Sportovní podvozek a aerodynamické prvky zajišťují vozu i při nejvyšší rychlosti 231 km/h skvělou jízdní stabilitu a vynikající jízdní vlastnosti. Požitek z jízdy podtrhuje charakteristický, sportovně provedený interiér.

Bezpečnost

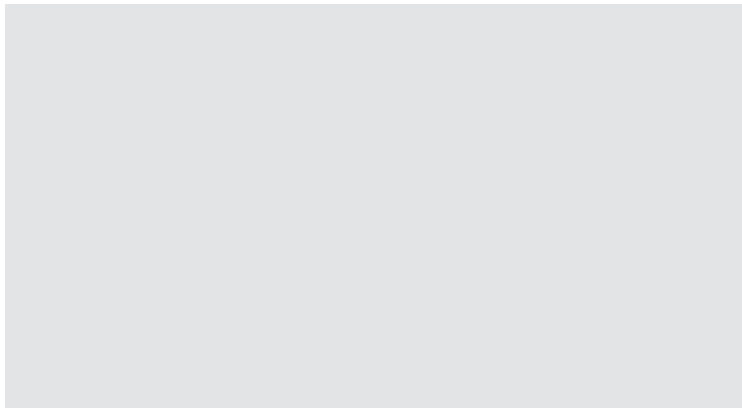
Všechny modely z produktové palety Škoda Auto získaly v uplynulých letech pověst robustních, spolehlivých a zejména bezpečných vozů. Pokračování této „nové tradice“ vysokého standardu aktivní a pasivní bezpečnosti bylo potvrzeno další sérií náročných spotřebitelských nárazových testů EuroNCAP. Vůz Škoda Superb dosáhl v celkovém výsledku více než 25 bodů a čtyři hvězdičky. Čtyři hvězdičky přitom získaly v tomto náročném a komplexním hodnocení všechny modely Škoda, které se tak z hlediska bezpečnosti řadí ke světové špičce.

Strategie elektroniky

Podíl elektrických a elektronických součástí v osobních vozech stále stoupá. Očekává se, že se v blízké budoucnosti bude realizovat 90 % změn a inovací v automobilovém průmyslu v oblasti elektroniky a z toho 80 % v oblasti software.

Škoda Auto jako značka koncernu Volkswagen se již v roce 1999 připojila k programu Strategie rozvoje elektroniky. Cílem je posílení vlastního know-how při vývoji a aplikaci softwarových a hardwarových komponentů a rozvoj vlastního adekvátního inovačního potenciálu. Přitom je nutno stejnou měrou interdisciplinárně zapojit všechny odborné oblasti, od výzkumu přes vývoj, kvalitu, výrobu a servisní služby. Pouze v takovémto celkovém svazku a propojení se podaří splnit budoucí požadavky na elektronická zařízení a nabízející se možnosti využít optimálně k užítku zákazníků.

Jedním ze základních kamenů strategie elektroniky Škoda Auto bylo založení společnosti e4t electronics for transportation společně se společností Český TŮV v Praze v dubnu 2001, společnosti, která díky zakázkám od Škoda Auto, VW a třetích stran pracuje již dnes na inovačních elektronických conceptech zítřka. Dalším stavebním kamenem tohoto projektu je zapojení všech odborných útvarů, od technického vývoje přes kvalitu, výrobu, finance a marketing až po prodej, do jednoho týmu pro zpracování cílených vývojových úkolů. Jedním z projektů, který svého cíle v rámci vývoje elektroniky již dosáhl, je realizace první digitální mapy České republiky pro navigační přístroje, která byla uvedena na trh v září minulého roku.



Škoda Motorsport

V závodní sezoně mistrovství světa v rallye FIA 2002 rozšířila Škoda Auto opět své aktivity v oblasti motoristického sportu. Tým Škoda Motorsport se poprvé zúčastnil se dvěma vozy Škoda Octavia WRC všech čtrnácti závodů mistrovství světa.

Tým nominovaný na celou sezonu se skládal ze zkušeného Švéda Kennetha Erikssona a jeho spolujezdkyně Tiny Thörnerové a mladého Fina Toniho Gardemeistera spolu s Paavo Lukanderem. Tento základní tým byl podporován v jedenácti závodech třetím vozem Škoda Octavia WRC se střídajícími se posádkami. Posádka Stig Blomqvist/Ana Goni se zúčastnila tří závodů mistrovství světa, Roman Kresta s Janem Tománkem popř. Milošem Hůlkou šesti závodů a Gabriel Pozzo/Daniel Stillo a Matthias Kahle/Michael Göbel jednoho závodu mistrovství světa.

Škoda Octavia WRC pro předcházející sezonu 2002 vycházela ze stejnojmenného vozu, se kterým absolvoval tým Škoda Motorsport závody mistrovství světa roku 2001. Naše vozy zaznamenaly po náročných zkouškách před sezonou četné změny pro zlepšení jízdní dynamiky, ovladatelnosti a zvýšení výkonu při zachování skvělých jízdních vlastností.

V novém homologačním stupni vozu, který byl nasazen od finské rallye, byl zohledněn další vývoj podvozku, optimalizovaná aerodynamika a zejména nový motor-management. S těmito zlepšeními potvrdil vůz Octavia WRC nejen svoji pověst velmi spolehlivého a robustního vozu, ale také prokázal svoji rychlost a uhájil čelní místo v poli silné konkurence.

V celkovém hodnocení získali jezdci vozů Octavia celkem 9 bodů a tým Škoda Motorsport obsadil 5. místo. Nejvýznamnějším úspěchem uplynulé sezony bylo třetí místo týmu v nejnáročnějších závodech: Rallye Argentina a Safari Rallye v Keni.

Požadavky kladené na vozy za nejrůznějších klimatických a extrémních podmínek vyžadují od inženýrů Technického vývoje Škoda nápaditá řešení detailů a otevírají možnost jednoduché realizace některých nápadů bez požadavků ze sériové výroby. Získané zkušenosti a poznatky budou také v budoucnosti využity pro zlepšení sériových vozů.

Škoda Motorsport připravuje i pro nadcházející sezonu četné změny pro dosažení dalších lepších výsledků v závodech mistrovství světa. Tým složený z nové francouzské posádky Didier Auriol/Denis Giraudet s mladým finským párem Toni Gardemeister/Paavo Lukander by měl přinést nápady a připomínky pro další vývoj a zlepšování jízdních vlastností a zvyšování výkonu našich vozů.



Nákup

Objem výrobního nákupu Škoda Auto činil v roce 2002 91,5 mld. Kč (v předchozím roce 98,2 mld. Kč). Podíl tuzemských dodávek dosáhl výše 66 % (v předchozím roce 67 %).

Rámcové podmínky

Ekonomická situace v roce 2002 byla stejně jako v předchozím roce charakteristická silným směnným kurzem koruny vůči euru, v důsledku čehož byli tuzemští dodavatelé vystaveni silnému tlaku na náklady. České firmy byly nuceny snížit náklady, aby zachovaly konkurenceschopnost lokálních výrobních kapacit.

Nová organizační struktura

V březnu došlo k reorganizaci struktury v oblasti Nákupu analogicky ke změnám v koncernu Volkswagen. K dosavadním oblastem chemie, elektro a metal bylo vytvořeno oddělení zodpovědné za nákup dílů agregátů. Existující oddělení chemie bylo rozděleno na oblasti interiér a exteriér.

Aktivity Business-to-Business (B2B)

V rámci procesu výběru dodavatelů probíhá přes internet jedna z hlavních aplikací platformy B2B – on-line jednání. V roce 2002 proběhlo 80 on-line jednání v celkovém objemu 235 mil. EUR, což představuje v porovnání s předchozím rokem nárůst o 156,5 %. Tato skutečnost odráží zvyšující se význam nástrojů B2B ve spolupráci Škoda Auto s dodavateli dílů pro prvotní výrobní spotřebu.

Významně se rozšířilo využívání internetového katalogového nákupu. Od roku 2002 se pro objednávání kancelářského materiálu a služeb používá systém Electronic Buyer Professional System (SAP-EBP).

Výroba a logistika

V roce 2002 vyrobila Škoda Auto 442 469 vozů. Oproti roku 2001 to znamená snížení o 4,0 % (18 417 vozů). Tento rozdíl vznikl na jedné straně výběhem výrobní řady Felicia v červnu 2001 a na druhé straně zeslabením tržní konjunktury v průběhu roku 2002. Oblast Výroba a logistika reagovala na vývoj na trhu optimálním a pružným přizpůsobením vlastních kapacit. Denní výroba se snížila z 1 934 vozů na 1 919 vozů/den (-0,8 %).



Fabia

Vozů Škoda Fabia ve variantách karoserie – krátká zád', combi a sedan – bylo v roce 2002 vyrobeno celkem 254 966 vozů (-2,5 %). 58% podíl modelové řady Fabia na celkové výrobě firmy Škoda Auto představuje stejně jako v předcházejícím roce nosný pilíř výroby. Denně bylo v roce 2002 v průměru vyrobeno 1 112 vozů Fabia, což odpovídá úrovni roku 2001.

Octavia

Výroba vozů Octavia činila v roce 2002 celkem 163 198 vozů, což představuje oproti předchozímu roku (169 659 vozů) snížení o 3,8 %. Odpovídající denní výroba činila v ročním průměru 697 vozů a byla tak 1,4 % pod hodnotou předchozího roku (707 vozů/den). Oproti původním očekáváním bylo dodatečně vyrobeno v roce 2002 ve výrobních závodech Škoda Mladá Boleslav a Vrchlabí díky pracovním-organizačním opatřením cca 16 000 vozů Octavia. Dne 30. srpna 2002 sjel z montážní linky 750 000. vůz Octavia od náběhu modelové řady. Tento počet obsahuje 500 000 vozů Octavia limuzína a 250 000 Octavia Combi. V červnu 2002 byla úspěšně zahájena sériová výroba modelu Octavia Combi RS.

Superb

Rok 2002 byl ve znamení náběhu nového vozu Škoda – špičkového modelu Superb. Od zahájení sériové výroby byl počet vyrobených vozů kontinuálně zvyšován a na konci měsíce dubna 2002 dosáhl cílové kapacity 150 vozů denně. V roce 2002 bylo při dodržení nejvyšších požadavků kvality vyrobeno celkem 24 305 vozů Superb (předchozí rok 581 vozů). Průměrně opustilo denně v roce 2002 výrobní halu 110 vozů.



Výroba agregátů

V únoru 2002 dosáhla výroba převodovek v nové motorárně v Mladé Boleslavi předběžné kapacitní hranice 1 000 jednotek denně. Průběh výroby byl pro zbytek roku řízen s ohledem na potřeby a nacházel se těsně pod hranicí kapacity. Výroba nových převodovek plně kryje vlastní potřebu firmy Škoda Auto a kromě toho zásobuje koncernové společnosti (cca 65 % ročního objemu).

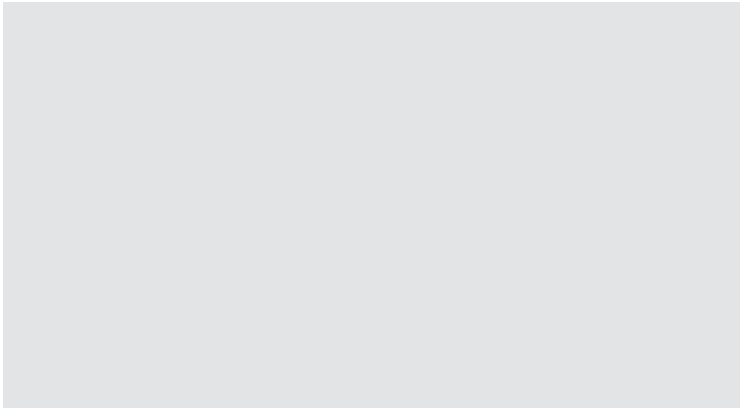
Už v prosinci 2001 byla v nové motorárně zahájena sériová výroba tříválcového motoru ve verzi se dvěma ventily, která byla v průběhu roku 2002 kontinuálně zvyšována. Od srpna 2002 začal být tento motor sériově montován do vozů Fabia. Tímto motorem budou kromě toho zásobovány ostatní závody koncernu Volkswagen. V listopadu byla zahájena sériová výroba tříválcového motoru s verzí se čtyřmi ventily.

Průměrná denní výroba

	1998	1999	2000	2001	2002
Felicia					
Mladá Boleslav	753	488	41	-	-
Vrchlabí	198	169	182	78	-
Kvasiny	171	152	172	40	-
Poznaň	87	118	93	3	-
Celkem	1 209	927	488	121	-
Fabia					
Mladá Boleslav	-	45	650	1 007	1 037
Vrchlabí	-	-	-	-	30
Poznaň	-	-	44	97	45
Celkem	-	45	694	1 104	1 112
Octavia					
Mladá Boleslav	428	474	471	489	527
Vrchlabí	28	114	157	218	170
Celkem	456	588	628	707	697
Superb					
Kvasiny	-	-	-	2	110
Celkem	1 665	1 560	1 810	1 934	1 919

Výroba vozidel

	1998	1999	2000	2001	2002	2002/2001
Řada Felicia	281 032	216 496	116 818	29 095	-	-
VW Caddy	4 749	4 204	4 522	-	-	-
Fabia	-	3 652	161 078	143 790	147 671	+2,7 %
Fabia Combi	-	-	14 702	91 547	79 353	-13,3 %
Fabia Sedan	-	-	-	26 214	27 942	+6,6 %
Fabia celkem	-	3 652	175 780	261 551	254 966	-2,5 %
Octavia	93 593	90 136	92 411	99 998	100 058	+0,1 %
Octavia Combi	24 141	56 681	61 379	69 661	63 140	-9,4 %
Octavia celkem	117 734	146 817	153 790	169 659	163 198	-3,8 %
Superb	-	-	-	581	24 305	-
Celkem	403 515	371 169	450 910	460 886	442 469	-4,0 %



Odbyt

V roce 2002 nezaznamenal automobilový průmysl, podobně jako mezinárodní hospodářství, žádné rozhodující impulsy oživení.

V hospodářském roce 2002 prodala Škoda Auto zákazníkům za složitých podmínek zesíleného konkurenčního boje na 78 mezinárodních trzích a v České republice 445 525 vozů, což představuje ve srovnání s předcházejícím rokem pokles o 3,2 %.

Tento výsledek se v první řadě vztahuje k obecné stagnaci důležitých trhů, k negativním vlivům ničivých katastrof způsobených záplavami ve střední Evropě a k ukončení výroby modelové řady Felicia v roce 2001.

Česká republika

Posílení české koruny zajistilo importovaným značkám na domácím trhu konkurenční výhody. Přesto se společnost Škoda Auto podařilo účinnými opatřeními na podporu prodeje obhájit s podílem 50,0 % výsadní postavení na domácím trhu osobních vozidel a se svými modely obsadit v celkové prodejní statistice prvních pět míst. Pokles celkové poptávky po automobilech (-2,9 %) a následky srpnových povodní ovlivnily i prodej Škoda Auto na domácím trhu na úroveň 74 466 vozů (-9,6 %).

Západní Evropa

V západní Evropě, s 53 % objemově nejsilnější oblastí odbytu, zaznamenala Škoda Auto přes oslabení poptávky na většině trhů jen mírný pokles prodeje o 2,4 % na 238 323 vozů dodaných zákazníkům. I vzhledem k celkové recesi trhu (pokles o 3 %) se podařilo udržet tržní podíl na trzích západní Evropy na úrovni 1,6 %.

Největším exportním trhem zůstává i nadále Německo. Prodejem 67 656 vozů (+1,1 %) dokázala Škoda Auto na jednom z nejnáročnějších trhů zvýšit tržní podíl na 2,1 % (2001: 2,0 %).

K trhům, které byly nejsilněji ovlivněny klesající poptávkou, patří především Itálie (odbyt Škoda Auto: 23 051 vozů, změna vůči předchozímu roku: -19,5 %), Rakousko (15 552 vozů, -17,6 %) a Španělsko (15 549 vozů, -9,2 %).

Pozitivní vývoj zaznamenala proti tomu Škoda Auto na trhu ve Velké Británii, kde bylo rekordním odbytem 38 251 vozů docíleno ročního zvýšení o 6,1 %, dále ve Francii (16 607 vozů, +21,0 %), Švédsku (9 008 vozů, +1,7 %) a Dánsku (7 068 vozů, +16,2 %).



Střední a východní Evropa

V regionu střední a východní Evropy, s výjimkou Maďarska, pokračovala na automobilových trzích stagnace prodeje. Škoda Auto prodala v tomto regionu (bez České republiky) 109 773 vozů (-6,1 %). Navzdory již tři roky trvající recesi na automobilových trzích v Polsku, největším středoevropském trhu, dokázala Škoda Auto prodejem 34 301 vozů udržet svůj tržní podíl na úrovni předchozího roku ve výši 11,1 % a zajistila si tím v Polsku ve statistice nejprodávanějších značek druhé místo.

Významné zvýšení prodeje zaznamenala Škoda Auto v Maďarsku, kde si zakoupilo automobil Škoda celkem 11 507 (+37,7 %) zákazníků.

Úspěšně se vyvíjely také aktivity na trzích východní Evropy. V Ruské federaci opět obhájila Škoda Auto prodejem 10 093 vozů (+20,3 %) svoji pozici importéra číslo 1. Na Ukrajině přispělo zase zahájení montáže vozů modelové řady Octavia a Fabia ve významné míře ke zvýšení odbytu o 32,5 % na celkem 5 583 vozů.

Expanze na nové trhy

Pro kompenzování stagnace na velkých evropských automobilových trzích se Škoda Auto snaží nalézt nová teritoria s růstovým potenciálem. V roce 2002 si dokázala úspěšně vybudovat svoji pozici na indickém trhu s prodejem 4 401 vozů Octavia smontovaných v závodě Aurangabad. Další nové prodejní aktivity probíhaly na Novém Zélandu, na Srí Lance a v Kataru.

Úspěšná modelová paleta

Modelová řada Fabia s karosářskými variantami Fabia, Fabia Combi a Fabia Sedan zůstává i nadále s 264 641 prodanými automobily (+5,4 %) nejoblíbenějším vozem v portfoliu výrobků značky. O úspěchu a oblíbenosti modelu Fabia svědčí mimo jiné také ocenění renomovaného anglického časopisu „What Car?“, které udělilo Fabii v anketě „Auto roku Velké Británie“ již třetí rok v řadě titul „Best Supermini“ (nejlepší vůz mezi městskými vozy).

Stálé oblíbenosti se těší také modely Octavia a Octavia Combi, kterých bylo v roce 2002 celkem prodáno 164 017 (-0,1 %). Logickou reakcí na prodejní úspěch sportovní verze Octavia RS, bylo rozšíření nabídky i o model Octavia Combi RS, který se poprvé představil v září na autosalonu v Paříži.

Vstupem do náročného segmentu vyšší střední třídy navázala Škoda Auto novým modelem Superb na úspěšnou tradici prestižních limuzín z třicátých let. V průběhu roku 2002 nový model Superb zaznamenal u zákazníků a u odborného tisku pozitivní ohlasy. Byl úspěšně zaveden na téměř 40 mezinárodních trzích, kde si jej zakoupilo celkem 16 867 zákazníků.

O špičkové kvalitě, komfortu a vysoké technické úrovni limuzíny Superb se mohli přesvědčit například i členové vlád a další čelní představitelé domácí i zahraniční státní sféry. Škoda Auto byla se 171 vozy Superb a 25 vozy Octavia v listopadu 2002 oficiálním partnerem organizátora historického vrcholného summitu NATO v Praze.



Dodávky zákazníkům podle regionů

Region	1998	1999	2000	2001	2002	2002/2001
Česká republika	81 729	75 952	80 882	82 405	74 466	-9,6 %
Střední a východní Evropa (kromě ČR)	92 841	100 987	102 633	116 933	109 773	-6,1 %
Západní Evropa	172 058	192 156	229 109	244 099	238 323	-2,4 %
Zámoří a Asie	16 872	16 235	22 779	16 815	22 963	36,6 %
Celkem	363 500	385 330	435 403	460 252	445 525	-3,2 %

Dodávky zákazníkům podle modelů

Model	1998	1999	2000	2001	2002	2002/2001
Řada Felícia	261 127	241 256	148 028	44 963	-	-
Fabia	-	823	124 064	152 601	150 319	-1,5 %
Fabia Combi	-	-	4 808	81 641	81 996	0,4 %
Fabia Sedan	-	-	-	16 732	31 185	86,4 %
Fabia Praktik	-	-	-	4	1 141	-
Fabia celkem	-	823	128 872	250 978	264 641	5,4 %
Octavia	87 127	90 733	96 253	97 679	98 766	1,1 %
Octavia Combi	15 246	52 518	62 250	66 455	65 251	-1,8 %
Octavia celkem	102 373	143 251	158 503	164 134	164 017	-0,1 %
Superb	-	-	-	177	16 867	-
Celkem	363 500	385 330	435 403	460 252	445 525	-3,2 %

Vývoj podílu na trhu 1998 – 2002 (%)

	1998	1999	2000	2001	2002	2002/2001
Česká republika	54,9	49,6	52,6	52,6	50,0	-4,9 %
Slovensko	44,7	53,8	57,2	52,8	44,2	-16,3 %
Polsko	6,0	6,6	7,9	11,2	11,1	-0,9 %
Maďarsko	3,4	4,6	5,3	5,5	6,6	20,0 %
Střední Evropa	15,6	14,4	17,6	20,8	19,1	-8,2 %
Německo	1,2	1,5	1,9	2,0	2,1	5,0 %
Francie	0,5	0,5	0,6	0,6	0,8	33,3 %
Velká Británie	0,9	1,0	1,3	1,5	1,5	-
Itálie	1,2	0,8	0,9	1,2	1,0	-16,7 %
Španělsko	0,7	0,9	1,1	1,3	1,2	-7,7 %
Rakousko	5,1	4,8	6,1	6,4	5,5	-14,1 %
Dánsko	4,0	4,6	5,3	6,3	6,4	1,6 %
Švédsko	4,2	4,8	5,0	3,4	3,5	2,9 %
Západní Evropa	1,1	1,2	1,5	1,6	1,6	-



Marketing

Rok 2002 byl pro Škoda Auto ve znamení uvedení modelu Superb na evropské trhy. Zavedením této „vlajkové lodi“ byla zhodnocena image a veřejné vnímání této značky.

Při přípravě na tuto důležitou událost byla definována a realizována různá opatření v oblasti komunikace, vývoje prodejní sítě a také oslovení a péče o zákazníky.

Mezinárodní realizace těchto konceptů přispěla vedle úspěšného zavedení produktu také k tomu, že naše značka vystupuje za hranicemi země s posilující se identitou. Ve zvyšující se míře podporuje tento vývoj změnu image naší značky.

Vedle zavedení modelu Superb byly ve své nabídce důsledně doplněny výrobní řady Octavia a Fabia. Zavedení Octavia RS Combi oslovuje novou cílovou skupinu. Cílovou skupinu, která spojuje moderní, aktivní životní styl se sportovním dojmem. Zavedení motoru Škoda 1,2 l 40 kW způsobil dodatečný zájem o model Fabia. Obě výrobní novinky dokumentují různým způsobem aktuálnost našich produktů a inovační sílu stejně jako schopnost Škoda Auto reagovat na aktuální trendy na trhu odpovídajícím způsobem dle cílových skupin.

Organizace a informační systémy

Inovativní utváření procesu a z toho odvozené průběžné využívání moderních informačních technologií je chápáno ve Škoda Auto jako výzva a šance pro celý podnik. Strategický význam spočívá v komplexním provázání dnešních struktur a postupů se zaměřením na optimalizaci nákladů stejně jako na zvýšení kvality a efektivity.

Zahrnuje to úzkou integraci všech partnerů do řetězce vytváření hodnoty a do řetězce služeb – od vývojového partnera a dodavatele až k odbytovému partnerovi.

Strukturování koncernu Volkswagen do skupiny značek Volkswagen se značkami Volkswagen, Škoda, Bentley a Bugatti stejně jako skupiny značek Audi se značkami Audi, SEAT a Lamborghini zrychlují realizaci jednotných základních procesů a systémových řešení pro zajištění dalších synergií a flexibilního využívání zdrojů.



E-business s rostoucím významem

V rámci další realizace celokoncernově schválené strategie e-business bylo možno ve Škoda Auto v roce 2002 dosáhnout důležitých milníků: zavedení on-line internetové aukce pro podporu nákupních procesů pro všechny oblasti výrobků; úspěšné zavedení prvního stupně elektronického objednávání z centrálně vytvořených katalogů s integrovaným řízením celého procesu a realizace elektronického platebního styku. Jako příklad mohou být jmenovány další projekty z oblasti odbytových procesů „Business-to-Customer“ (B2C): další vývoj a internacionalizace konfigurace vozů a objednávka, popř. přímá objednávka ze skladu, zákaznická řešení pro obchod s příslušenstvím nebo zavedení burzy použitých vozů Škoda (www.vyzkouseno.cz). V jednom z nově zavedených řešení v podobě internetového portálu budou pro prodejce v budoucnosti spojeny aplikace pro prodejní partnery. Byly zavedeny první moduly jako centrální objednávka náhradních dílů nebo funkce pro Servisní služby.



Nové technologie v procesu vzniku výrobku

Produktivním využíváním nových informačních technologií pro digitální prototyp v celkovém konstrukčním procesu bylo dosaženo podstatného kroku k úplnému virtuálnímu vývoji vozu. Obecné komunikační systémy a systémy databank umožňují úzkou integraci Škoda Auto do celokoncernového propojení vývoje. Rozšíření využití technik virtuální reality v následných procesech plánování výroby a nářadovny představuje důležitý krok na cestě k virtuálnímu vozu, jehož realizace byla zahájena.

Koncernové uskupení v procesu výroby produktu

Úplným zavedením nejnovější verze celokoncernově nasazeného systému řízení výroby bylo dosaženo důležitého stupně dalšího propojení závodů. Integrované systémy realizují celokoncernové plánování výroby a materiálu. Nové logistické systémy optimalizují interní postupy a odvolávku JIT, odpovídající potřebě on-line připojených dodavatelů přes rozhraní WEB-EDI. Pro administrativní procesy bylo dále urychleno nasazení standardizovaného software. Integrovaná řešení datového skladu umožňují specifické vyhodnocení dle úkolu a analýzu výrobních dat pro řízení částečných procesů a celého podniku.

V centru zájmu stojí zákazník

Nové systémy a postupy tvoří předpoklad pro účinné zvýšení pružnosti na změny individuálních zakázek zákazníků a rychlosti realizace v celkovém procesu plánování a objednávání. Nad všemi prodejními úrovněmi stojí ve středu zájmu nově vytvořených systémových struktur zvýšení orientace na zákazníka. Vybudování centrálních, jednotných datových struktur vytváří základ pro další vývoj naší strategie péče o zákazníka.

Bezpečnost informačních technologií (IT)

Vybudování infrastruktury IT a kapacit v oblasti sítí, výpočetních center, serverů a pracovních míst vytváří základ pro zajištění budoucích požadavků. To obsahuje opatření pro zajištění vysoce disponibilního provozu IT. Proti neoprávněným přístupům k datům a jejich zneužití se chrání Škoda Auto různými technickými a organizačními opatřeními. K tomu patří mj. kombinované nasazení virových scannerů, vybudování systémů Firewall, kontrol oprávnění a přístupu v úrovni provozního systému, aplikací a dat. K tomu účelu je nyní budována pro zaměstnance Škoda Auto a uživatele centrálních systémů Škoda IT u našich partnerů celokoncernová infrastruktura Public Key (PKI).

Zaměstnanci

Cílem dlouhodobé podnikatelské politiky, která je realizována ve Škoda Auto (právě tak jako v koncernu Volkswagen), je stabilita zaměstnání. Flexibilitu firmy a jejích výrobních závodů podrobil v roce 2002 zkoušce na jedné straně náběh modelu Superb a na druhé straně slabší vývoj trhu. Škoda Auto je s 21 291 zaměstnanci jedním z největších zaměstnavatelů v České republice. K tomu se přidává 2 179 zapůjčených zaměstnanců. Průměrná doba zaměstnání v podniku je 11,8 roku. Průměrný věk zaměstnanců činí 38 let.



Sociální dialog

Globalizace je výzvou a rozhodujícím faktorem pro zajištění mezinárodní konkurenceschopnosti podniku a jeho způsobilosti v budoucnosti. Nová volba zástupce zaměstnanců umožnila kooperativní pokračování sociálního dialogu mezi Škoda Auto a OS KOVO. Díky postoji odborů bylo vždy nalezeno konstruktivní řešení všech výzev. V posledních měsících roku byla zahájena jednání o nové kolektivní smlouvě.

Vzdělání a další vzdělávání

Pro moderní technologie a zvláště pro informační technologie je charakteristické razantní tempo vývoje. Inovativní konkurenceschopné produkty vyžadují kompetentnost IT. Proto se stala aktuální znalost IT rozhodující součástí konkurence mezi firmami. Škoda Auto zahájila na začátku roku 2002 velkou ofenzivu IT s názvem „Surfař“. Cílem této ofenzivy je umožnit všem zaměstnancům využívat informačních technologií.

Rozvoj personálu a zajištění dorostu

Špičkové produkty a služby musí být doprovázeny a připraveny odpovídajícími programy rozvoje personálu s ohledem na budoucnost. V únoru 2002 schválila Škoda Auto optimalizovanou strategii rozvoje personálu. Hlavním cílem této strategie je vázat a podporovat talenty. Pro toto vytvářejí solidní základ programy od Škoda Auto a koncernové projekty. Ve vykazovaném roce bylo aktivní zapojení Škoda Auto výrazně posíleno. Vytvoření komunikačních sítí a pokračování spolupráce mezi všemi koncernovými značkami bylo také potvrzeno na mezinárodním setkání Trainees ve Škoda Auto. „High-potential-Management“ koncernu se roku 2002 zúčastnil ve Škoda Auto dalšího modulu vývojového programu „Group Junior Executive Program“. K tomu se přidávají setkání nejvyššího managementu koncernu v Praze a v Mladé Boleslavi (Group Executive Forum). Škoda Auto převzala v této souvislosti roli hostitele poprvé.



Management idejí

Pro ještě efektivnější využití potenciálu idejí a kreativity všech zaměstnanců podporuje systém „Z.E.B.R.A.“ proaktivní a kritické vypořádání se s existujícími postupy s ohledem na zlepšení obchodních procesů. V hospodářském roce 2002 se do systému zapojilo 4 381 zaměstnanců, kteří podali 11 403 návrhů. Realizováno z nich bylo 67 %. Úspory činily 155,4 mil. Kč.

Zdravotní management

Ve Škoda Auto je podpora zdraví zaměstnanců důležitou součástí personální politiky. Systém zdravotní prevence spočívá ve společné strategii podniku, odborů a podnikových lékařů zaměstnanců. Speciální opatření jsou zaměřena na následující cílové skupiny: mladí zaměstnanci, ženy, starší zaměstnanci, dlouhodobě nemocní, zaměstnanci s omezenou pracovní schopností. Do oblasti úkolů kromě toho patří také opatření pro prevenci alkoholové a drogové závislosti. Jednotlivá speciální opatření s individuální zdravotní prevencí, jako očkování proti chřipce, přispěla společně v hospodářském roce k dosažení pracovní schopnosti 96,3 %.

Bezpečnost práce

Strategie společnosti Škoda Auto v oblasti ochrany práce a zdraví je a zůstává základní prioritou. Ta spočívá především v kvalitních znalostech vedoucích a odborných pracovníků o úkolech ochrany práce a zdraví a ve vývoji úrazovosti, v pravidelných zasedáních komisí pro pracovní bezpečnost na podnikové úrovni, v jednotlivých výrobních závodech a provozech za účasti zodpovědných vedoucích a zástupců oblastí a odborů.

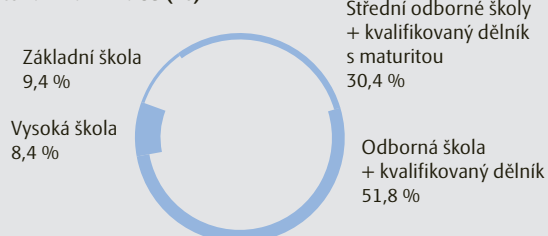
Jasným a přesvědčivým znakem je dosažení velmi dobrých ekonomických ukazatelů na úrovni bezpečnosti práce, a tím splnění protiúrazového programu, dále roční stanovení cíle snížení úrazovosti a soutěž o nejlepší výsledky.

V současnosti i dlouhodobě se společnost Škoda Auto s 114 úrazy a indexem úrazovosti 4,8 (počet pracovních úrazů na 1 milion pracovních hodin) nachází mezi evropskými automobilkami na předním místě.

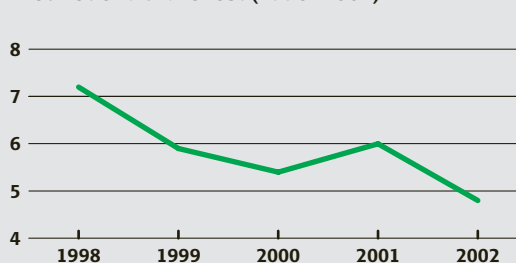
Počet praktikantů a diplomantů

	1998	1999	2000	2001	2002
Praktikanti z České republiky	643	556	677	603	443
Praktikanti ze zahraničí	97	75	80	49	58
Diplomanti z České republiky	41	39	34	50	39
Diplomanti ze zahraničí	12	5	7	8	7

Struktura kvalifikace (%)



Dlouhodobá úrazovost (1998–2002)





Ochrana životního prostředí

V roce 2002 pokračovala Škoda Auto ve všech oblastech činnosti v již započaté cestě stálého zlepšování ochrany životního prostředí. Úspěch této strategie byl potvrzen kladným kontrolním auditem systému environmentálního managementu certifikovaného dle celosvětově platné normy ISO 14001. Odpovídající opatření v ochraně životního prostředí překonávají zákonně stanovený rámec, jsou zárukou pro rozvoj firmy a vedou smluvní dodavatele a obchodníky k šetrnému přístupu k životnímu prostředí.

Ve všech oblastech ochrany životního prostředí nabyly v roce 2002 účinnosti nové, přísnější zákony, jejichž požadavky jsou ve Škoda Auto konkretizovány v organizačních normách společnosti a které jsou plněny ve všech oblastech činností. V této souvislosti připravila Škoda Auto v předstihu žádosti o integrovaná povolení pro moderní lakovny v Mladé Boleslavi a v Kvasinách a zahájila budování informačního systému o životním prostředí.

Ochrana životního prostředí je nutností pro zajištění naší budoucnosti. V hospodářském roce 2002 investovala Škoda Auto přímo do ochrany životního prostředí 213 mil. Kč. Tyto prostředky byly zvláště vynaloženy na vybavení a modernizaci existujících výrobních kapacit a na odstranění nahrazovaných technologií a objektů. Pro největší plánovanou investici v nadcházejících letech, výstavbu zkušebních ploch technického vývoje, vydalo Ministerstvo životního prostředí kladné stanovisko ke stavbě na místě Pozorovatelná – Mladá pod podmínkou realizace dvou komplexních projektů: výzkumného ekologického polygonu a revitalizace krajiny.

Investice Škoda Auto na ochranu životního prostředí v letech 1991 až 2002 (v mil. Kč):

Čištění odpadních vod	734
Opatření v lakovnách a nové lakovny	1 552
Ochrana ovzduší, energetika	5 522
Zateplení objektů	234
Ochrana půdy a podzemních vod	397
Ochrana pracovního prostředí	171
Celkem	8 610

Ochrana ovzduší, důsledná minimalizace vzniku odpadů a jejich přednostní recyklace, ochrana vod a půdy, racionalizace spotřeby energií, fungování systému ekologického řízení a spolupráce zúčastněných, to vše vedlo k tomu, že společnost Škoda Auto splnila v roce 2002 veškeré limity v ochraně životního prostředí a v mnoha případech se nacházela hluboko pod nimi. To je jasný doklad toho, jak vážně chápe Škoda Auto zodpovědnost za trvale udržitelný rozvoj a šetrný přístup k životu a přírodě, základní principy politiky životního prostředí.



Sponzoring

Sponzoring je pro činnost firmy Škoda Auto důležitým nástrojem při vytváření vazby na značku. Obraz dynamické, rychle se vyvíjející značky splňuje nejlépe velmi populární kolektivní sport – lední hokej. Již 10 let je kruh s okřídleným šípem ve středu hrací plochy neodmyslitelnou součástí mistrovství světa. Spolupráce s mezinárodní hokejovou federací bude pokračovat i v následujících letech. Nápis Škoda Auto zdobí přilby českého národního týmu, při posledním šampionátu jej nosili i úřadující mistři světa – národní tým Slovenska.

Lední hokej je sportovní disciplínou, o kterou se zajímají typičtí zákazníci modelů Fabia a Octavia. Také proto je Škoda Auto partnerem Extraligy ledního hokeje v ČR.

Nový model Superb zpřístupnil cestu k novému a významnému segmentu zákazníků, pro něž je oním druhem sportu golf, který získal enormní oblibu a stal se pro ně typickým.

S velkou prestiží je spojeno také partnerství s Českým olympijským výborem. Škoda Auto podporuje rovněž individuální sportovce a stala se partnerem mnoha sportovních událostí.

Velmi významnou oblastí sponzoringu je kultura. Škoda Auto je již tradičním partnerem České filharmonie a Národního divadla v Praze. V široké nabídce kulturních projektů chceme vždy podporovat ty nejzajímavější – jako např. hudební festival „Smetanova Litomyšl“ nebo největší filmový festival pro děti a mládež ve Zlíně. Společnost Škoda Auto si je vědoma své společenské role a snaží se podílet i na sociálních projektech. Projekty, jako např. „Nemocniční klaun“ na pomoc dětem odkázaným na nemocniční péči nebo „Centrum Paraple“, jsou veřejnosti již velmi dobře známé.



Finanční situace

Finanční situace Škoda Auto byla v uplynulém roce pod vlivem stagnace světového hospodářství a také v průběhu roku posilující české koruny. Nevýhodným hospodářským podmínkám společnost čelila výraznou optimalizací nákladů.

Bilanční suma se v uplynulém hospodářském roce zvýšila o 207 mil. Kč na 66 818 mil. Kč. Stálá aktiva jsou kryta z 66,4 % vlastním kapitálem. Koeficient zadlužení, tedy poměr vlastního kapitálu k sumě pasiv, činil 44,6 %, čímž je dán kontinuální vývoj ve srovnání s předchozím obdobím.

Hospodářský výsledek 2002 se nachází o 185 mil. Kč pod úrovni loňského roku a činil před zdaněním 2 489 mil. Kč. Obratovou renditu před zdaněním ve výši 1,7 % bylo možno díky snížení nákladů udržet na úrovni předchozího roku.

Odbyt

Ve vykazovaném roce dodala společnost prodejním organizacím 441 tisíc vozů. Oproti předchozímu roku to znamená pokles o 20 tisíc vozů, způsobený stagnací automobilového průmyslu, která se dotkla celosvětově většiny automobilových výrobců.

Tržby z prodeje

Pokles odbytu vedl ve Škoda Auto ke snížení tržeb z prodeje o 4,9 % na 145,7 mld. Kč, z toho bylo v zahraničí docíleno 82,3 %. Na základě vývoje měny a zlepšení mixu vozů se však zvýšil obrat v měně EUR o 4,9 % na 4 738 mil. EUR. Na vozy připadlo 90,4 % tržeb z prodeje a na náhradní díly a příslušenství 6,0 %. Dodávky do ostatních koncernových společností představovaly 2,8 % a ostatní zboží a služby 0,8 % tržeb z prodeje.

Škoda Auto se na většině světových trhů, včetně České republiky, dotkl pokles konjunktury. Negativně se projevila především stagnace poptávky v západní Evropě, nejdůležitějším odbytovém trhu. V západní Evropě se snížily tržby z prodeje m. j. i vlivem měny o 7 % na 83 968 mil. Kč.

Nepříznivě se vyvíjela také situace na tuzemském trhu v důsledku srpnových povodní. V České republice byly tržby z prodeje ve výši 25 708 mil. Kč o 1 746 mil. Kč nižší než v předchozím roce (-6,4 %).

Trhy střední a východní Evropy byly stagnací poptávky a silnou korunou postiženy ve stejné míře. Tržby z prodeje dosáhly 28 628 mil. Kč, což je o 1 426 mil. Kč, resp. 4,7 % méně než v roce předchozím.

V Asii a zámoří dosáhla Škoda Auto zvýšení tržeb z prodeje na 7 390 mil. Kč, což představuje přírůstek 35 % oproti minulému období (2001: 5 471 mil. Kč).





Hospodářský výsledek

Hospodářský výsledek společnosti byl v roce 2002 ovlivněn poklesem prodeje vozů na světových trzích a s tím spojeným snížením tržeb z prodeje. Kurz české koruny zaznamenal další posílení, což se navíc negativně projevilo na výnosech z obratu. Samotné měnové dopady silné koruny zatížily hospodářský výsledek roku 2002 přibližně 4,4 mld. Kč, které bylo možno díky optimalizaci nákladů zcela vykompenzovat. V účetním období činila tvorba přidané hodnoty 22 056 mil. Kč (-1,1 %). Podíl tvorby přidané hodnoty na tržbách z prodeje dosáhl 15,1 % (2001: 14,6 %).

Personální náklady vzrostly o 3,3 % oproti loňskému roku a činily 7 834 mil. Kč (2001: 7 583 mil. Kč).

Zvýšení odpisů o 1 180 mil. Kč na 10 826 mil. Kč bylo způsobeno vysokými investicemi do nových produktů v předchozích obdobích.

Výsledek z ostatních nákladů a výnosů stoupl z -424 mil. Kč v předchozím období na 281 mil. Kč, přičemž byl tento výsledek v roce 2001 silně ovlivněn výkony souvisejícími s budoucností.

Finanční výsledek dosáhl s -1 188 mil. Kč výrazného obratu (+781 mil. Kč). Jedním z důvodů tohoto vývoje byla změna předpisů týkající se metodiky účtování nerealizovaných kurzových rozdílů k 1. 1. 2002.

Hospodářský výsledek před zdaněním dosáhl v účetním roce výše 2 489 mil. Kč a zaznamenal tak pokles oproti předchozímu roku o 6,9 %. Obratovou rentitu před zdaněním přesto bylo možno udržet na hodnotě 1,7 %. Daňové náklady činily 664 mil. Kč, -119 mil. Kč oproti předchozímu roku. Výsledek po zdanění činil v roce 2002 1 825 mil. Kč (2001: 2 129 mil. Kč).

Bilance a financování

Celková aktiva společnosti se zvýšila v předchozím hospodářském roce o 207 mil. Kč na 66 818 mil. Kč (+3,1 %). Přitom se snížila hodnota dlouhodobého majetku v důsledku nižších investic na 44 873 mil. Kč (-3,0 %). Věcné investice činily 11 586 mil. Kč a týkaly se především rozšíření motorárny. Pohledávky a ostatní aktiva vzrostly o 8,3 % na 13 947 mil. Kč. Nárůst byl způsoben především vykázáním odložené daňové pohledávky ve výši 978 mil. Kč.

Vlastní kapitál se zvýšil v důsledku pozitivního hospodářského výsledku běžného roku. Míra vlastního kapitálu činí 44,6 %. Nově byla vytvořena položka pro přecenění rozdílů ze zajišťovacích instrumentů, které ovlivnily hodnotu vlastního kapitálu -1 006 mil. Kč. Na základě změny metody k 1. 1. 2002 byla do 31. 12. 2001 vypočtená odložená daňová pohledávka ve výši 610 mil. Kč zúčtována proti vlastnímu kapitálu.

Cash flow brutto se zvýšil na 12 854 mil. Kč. Díky nízké investiční činnosti v roce 2002 ve výši celkem 10 786 mil. Kč bylo možné pokrýt investiční činnost až do 119 % z cash flow brutto.

Čistá likvidita dosáhla -4 660 mil. Kč (2001: -798 mil. Kč).



Dceřiné společnosti

Stagnací na automobilovém trhu byl také ovlivněn vývoj hospodářských výsledků v dceřiných společnostech.

ŠKODA Auto Deutschland GmbH prodala v roce 2002 64,9 tisíc vozů do obchodních organizací (pokles o 1,6 tisíc vozů oproti předchozímu roku). Hospodářský výsledek před zdaněním činil -124,0 mil. Kč (-4,0 mil. EUR), v roce 2001 46,4 mil. Kč (1,4 mil. EUR)

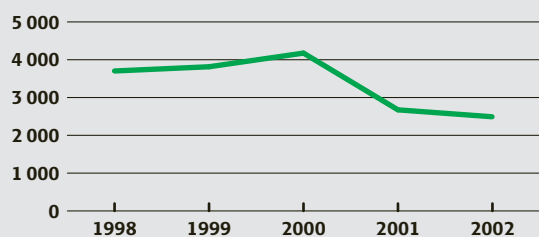
V Polsku poklesl odbyt do obchodních organizací oproti předchozímu časovému období z 37,0 tisíc vozů na 35,9 tisíc vozů. Výsledek SKODA AUTO POLSKA, S.A. před zdaněním dosáhl 106,1 mil. Kč (13,3 mil. PLN), přičemž se v minulém hospodářském roce pohyboval ve výši 113,1 mil. Kč (12,2 mil. PLN).

Slovenský importér ŠKODA AUTO Slovensko s.r.o. prodal 26,0 tisíc vozů. To znamená pokles o 12,7 tisíc vozů oproti roku 2001. Tím bylo dosaženo hospodářského výsledku před zdaněním ve výši 12,5 mil. Kč (17,3 mil. SKK). V předchozím roce činil výsledek před zdaněním 84,0 mil. Kč (116,5 mil. SKK).

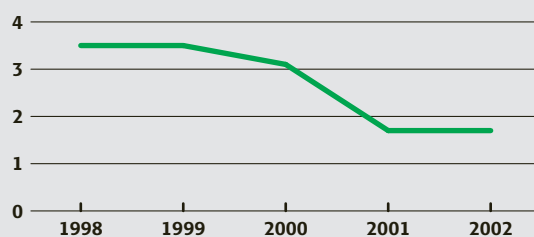
Výhled

V podmínkách pomalého zotavování konjunktury automobilového trhu společnost přesto předpokládá zvýšení odbytových objemů jak v tuzemsku, tak v zahraničí. Negativní vlivy směnných kurzů české koruny vůči jednotlivým třetím měnám mimo Evropskou unii a nákladové zatížení z investiční činnosti v předchozích letech bude společnost eliminovat snížením provozních nákladů a ostatními optimalizačními opatřeními, s cílem udržet výsledek na úrovni roku 2002. V krátkodobém horizontu neočekáváme z celkového hospodářství žádné výrazné impulsy růstu. Již v roce 2002 jsme se těmto novým daným skutečnostem přizpůsobili. Úspěšně zavedené programy na snížení nákladů budou pokračovat také v následujících dvou letech. Ve střednědobém horizontu očekáváme oživení poptávky, a tím další růst ŠKODA Auto.

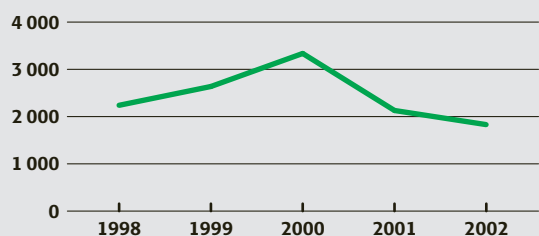
Hospodářský výsledek před zdaněním (v mil. Kč)



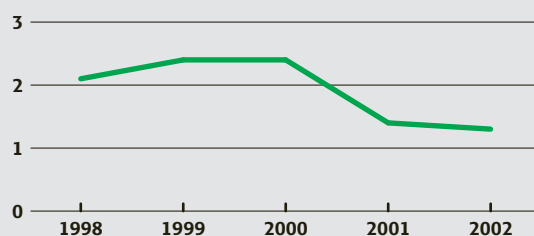
Obratová rentita před zdaněním (%)



Hospodářský výsledek po zdanění (v mil. Kč)



Obratová rentita po zdanění (%)



Výkaz zisku a ztráty (v mil. Kč)

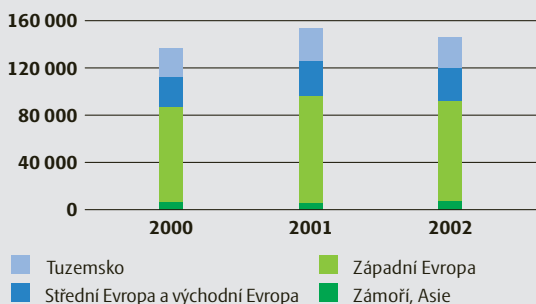
	2002	% z obrátu	2001	% z obrátu	2000	% z obrátu
Tržby	145 694	100,0	153 271	100,0	136 283	100,0
Přidaná hodnota	22 056	15,1	22 296	14,6	18 977	13,9
Osobní náklady	7 834	5,4	7 583	5,0	7 465	5,4
Odpisy	10 826	7,4	9 646	6,3	7 768	5,7
Ostatní výnosy a náklady	281	0,2	-424	-0,3	1 460	1,1
Hospodářský výsledek z finančních operací	-1 188	-0,8	-1 969	-1,3	-1 029	-0,8
Hospodářský výsledek za účetní období před zdaněním	2 489	1,7	2 674	1,7	4 175	3,1
Daň z příjmů za účetní období	664	0,4	545	0,3	839	0,6
Hospodářský výsledek za účetní období po zdanění	1 825	1,3	2 129	1,4	3 336	2,4
Kapitálová rentita po zdanění		5,68		8,44		9,32

Přidaná hodnota (v mil. Kč)

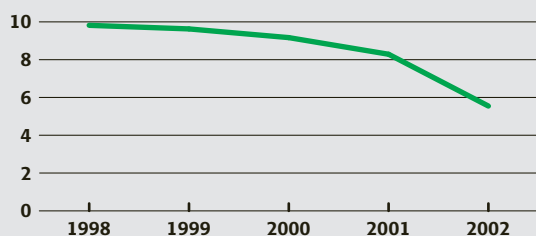
	2002	% z obrátu	2001	% z obrátu	2000	% z obrátu
Tržby	145 694	100,0	153 271	100,0	136 283	100,0
Změna stavu zásob	63	0,0	-661	-0,4	103	0,1
Aktivace vlastních výkonů	1 776	1,2	1 774	1,2	2 370	1,7
Výkony	147 533	101,2	154 384	100,8	138 756	101,8
Spotřeba materiálu a energie *	109 868	75,4	116 350	75,9	105 996	77,8
Služby	15 609	10,7	15 738	10,3	13 783	10,1
Přidaná hodnota	22 056	15,1	22 296	14,6	18 977	13,9

* Včetně pořizovacích nákladů na zboží.

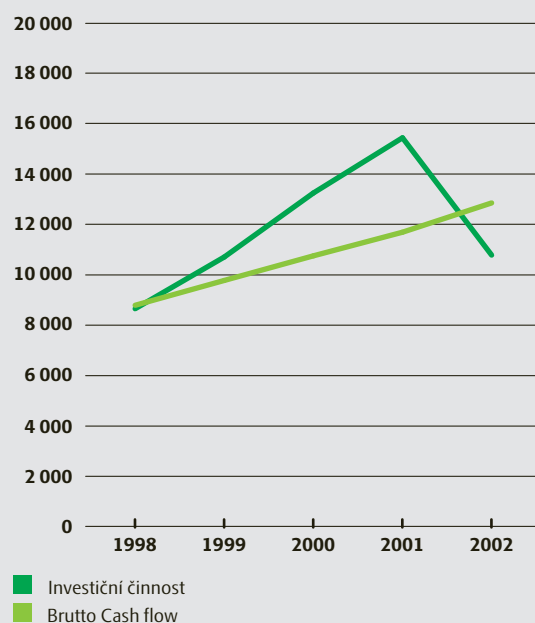
Vývoj tržeb z obrátu podle trhů (v mil. Kč)



Kapitálová rendita po zdanění (%)



Investiční činnost a Brutto Cash flow (v mil. Kč)



Bilanční struktura (v mil. Kč)

	31. 12. 2002	%	31. 12. 2001	%	31. 12. 2000	%
Aktiva						
Stálá aktiva	44 873	67,1	45 008	67,6	39 175	58,8
Zásoby	7 658	11,5	7 517	11,3	9 014	13,5
Pohledávky a ostatní aktiva	13 947	20,9	12 884	19,3	17 629	26,4
Finanční majetek	340	0,5	1 202	1,8	843	1,3
Aktiva celkem	66 818	100,0	66 611	100,0	66 661	100,0
Pasiva						
Vlastní kapitál	29 817	44,6	28 157	42,3	26 032	39,1
Cizí zdroje a ostatní pasiva	37 001	55,4	38 454	57,7	40 629	60,9
Pasiva celkem	66 818	100,0	66 611	100,0	66 661	100,0

Změna čisté likvidity (v mil. Kč)

	2002	2001	2000
Hospodářský výsledek po zdanění	+1 825	+2 129	+3 336
Odpisy *	+11 102	+9 732	+8 051
Změna střednědobých a dlouhodobých rezerv	-73	-168	-631
+ Cash flow brutto	+12 854	+11 693	+10 756
Změna stavu zásob	-140	+1 497	-1 311
Změna stavu pohledávek a ostatních aktiv	-591	+4 618	-5 361
Změna stavu krátkodobých rezerv	+582	-303	-33
Změna vlastního kapitálu	0	-4	-4
Změna závazků a ostatních pasiv (bez změny stavu úvěrů)	-5 781	+1 146	+6 533
+ Ostatní vnitřní financování	-5 930	+6 954	-176
= Přírůstek prostředků z běžné činnosti	+6 924	+18 647	+10 580
Investice	-11 586	-16 235	-13 873
Úbytek stálých aktiv	+800	+797	+625
- Investiční činnost	-10 786	-15 438	-13 248
= Změna čisté likvidity	-3 862	+3 209	-2 668

* Zahrnuje zúčtování komplexních nákladů příštích období ve výši 182 mil. Kč (2001: 127 mil. Kč, 2000: 291 mil. Kč).

Finanční část



Výrok auditora



PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.
Kateřinská 40
120 00 Praha 2
Česká republika
Telefon +420 251 151 111
Fax +420 251 156 111
IČ 40765521

Zpráva nezávislých auditorů akcionáři společnosti ŠKODA AUTO a.s.

Provedli jsme audit přiložené rozvahy společnosti ŠKODA AUTO a.s. k 31. prosinci 2002, souvisejícího výkazu zisku a ztráty a přílohy, včetně přehledu o peněžních tocích, za rok 2002 uvedených ve výroční zprávě na stranách 38 - 65 (dále „účetní závěrka“).
Za sestavení účetní závěrky a za vedení účetnictví odpovídá představenstvo společnosti. Naší úlohou je vydat na základě auditu výrok k této účetní závěrce.

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými směrnicemi Komory auditorů České republiky. Tyto normy požadují, aby byl audit naplánován a proveden tak, aby auditor získal přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti. Audit zahrnuje výběrovým způsobem provedená ověření průkaznosti částek a informací uvedených v účetní závěrce. Audit rovněž zahrnuje posouzení použitých účetních postupů a významných odhadů učiněných vedením společnosti a zhodnocení celkové prezentace účetní závěrky. Jsme přesvědčeni, že provedený audit poskytuje přiměřený podklad pro vydání výroku.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává ve všech významných ohledech věrný a poctivý obraz aktiv, závazků a vlastního kapitálu společnosti ŠKODA AUTO a.s. k 31. prosinci 2002, výsledků jejího hospodaření a jejích peněžních toků za rok 2002 v souladu se zákonem o účetnictví a ostatními příslušnými předpisy České republiky.

Ověřili jsme soulad účetních informací, uvedených na stranách 4 - 35 této výroční zprávy, které nejsou součástí účetní závěrky k 31. prosinci 2002, s ověřovanou účetní závěrkou společnosti. Podle našeho názoru jsou tyto informace ve všech významných ohledech v souladu s touto účetní závěrkou.

Dále jsme provedli prověrku přiložené zprávy o vztazích mezi společností a společností VOLKSWAGEN AG jako osobou ovládající a mezi společností a ostatními osobami ovládanými společností VOLKSWAGEN AG („Zpráva“), uvedené na stranách 66 - 68 této výroční zprávy. Za úplnost a správnost Zprávy odpovídá představenstvo společnosti. Naší odpovědností je ověřit správnost údajů uvedených ve Zprávě. Naši prověrku jsme provedli v souladu s auditorskými směrnicemi Komory auditorů České republiky, vztahujícími se k prověrkám zpráv o vztazích mezi propojenými osobami. Tyto směrnice požadují, aby byla prověrka naplánována a provedena tak, abychom získali střední úroveň jistoty, že Zpráva neobsahuje významné nesprávnosti. Při prověrce jsme nezaznamenali žádné skutečnosti, které by nás vedly k domněnce, že přiložená Zpráva nebyla ve všech významných ohledech řádně připravena.

24. ledna 2003

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.,
zastoupený

Matthew Pottle
partner

Ing. Pavel Kulhavý
auditor, osvědčení č. 1538

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. je zapsána v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze, oddíl C, číslo vložky 3637, a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod osvědčením č. 021.

Rozvaha

(v tis. Kč)

k 31. prosinci	Příloha	2002	2001	2000
AKTIVA				
Stálá aktiva		44 873 430	45 008 183	39 174 741
Dlouhodobý nehmotný majetek	(3)	891 864	213 761	223 302
Dlouhodobý hmotný majetek	(4)	43 322 436	44 088 949	38 229 431
Dlouhodobý finanční majetek	(5)	659 130	705 473	722 008
Oběžná aktiva		21 589 947	20 708 074	26 802 482
Zásoby	(8)	7 657 486	7 517 274	9 014 089
Dlouhodobé pohledávky	(9)	977 863	0	0
Krátkodobé pohledávky	(9)	12 614 486	11 989 295	16 945 579
Finanční majetek		340 112	1 201 505	842 814
Ostatní aktiva	(12)	354 971	894 358	683 754
Celkem		66 818 348	66 610 615	66 660 977
PASIVA				
Vlastní kapitál		29 816 971	28 157 444	26 032 625
Základní kapitál	(13)	16 708 850	16 708 850	16 708 850
Kapitálové fondy, statutární a ostatní fondy	(13)	1 385 850	2 055 363	1 888 548
Hospodářský výsledek minulých let	(13)	9 897 130	7 264 294	4 098 914
Hospodářský výsledek běžného účetního období	(13)	1 825 141	2 128 937	3 336 313
Cizí zdroje		32 322 609	32 052 848	37 433 811
Rezervy	(17)	4 397 973	3 938 801	4 284 200
Dlouhodobé závazky	(10)	10 000 000	10 000 000	10 000 000
Krátkodobé závazky	(10)	12 924 636	16 114 047	18 299 611
Bankovní úvěry a výpomoci	(16)	5 000 000	2 000 000	4 850 000
Ostatní pasiva	(18)	4 678 768	6 400 323	3 194 541
Celkem		66 818 348	66 610 615	66 660 977

Výkaz zisku a ztráty

(v tis. Kč)

za rok končící 31. prosince	Příloha	2002	2001	2000
Tržby za prodej zboží	(19)	8 568 724	7 229 702	6 079 724
Náklady vynaložené na prodané zboží		4 349 789	3 974 016	3 352 780
Obchodní marže		4 218 935	3 255 686	2 726 944
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	(19)	137 124 802	146 041 078	130 203 513
Změna stavu vnitropodnikových zásob vlastní výroby		63 422	-660 603	102 666
Aktivace		1 776 229	1 773 962	2 369 852
Výkony		138 964 453	147 154 437	132 676 031
Spotřeba materiálu a energie		105 518 478	112 376 368	102 643 387
Služby		15 608 769	15 737 763	13 782 839
Výkonová spotřeba		121 127 247	128 114 131	116 426 226
Přidaná hodnota		22 056 141	22 295 992	18 976 749
Osobní náklady	(20)	7 833 945	7 582 947	7 464 855
Daně a poplatky		33 344	44 646	42 336
Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku		10 826 268	9 646 109	7 767 963
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a zásob		1 707 832	1 927 847	1 862 988
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a zásob		1 379 677	1 594 633	1 422 305
Ostatní provozní výnosy		1 269 349	1 758 648	1 186 276
Ostatní provozní náklady		830 657	2 676 214	1 130 522
Zúčtování rezerv a časového rozlišení do provozních výnosů		2 332 564	2 185 078	2 500 771
Tvorba rezerv a časového rozlišení do provozních nákladů		2 760 277	1 846 834	1 875 147
z toho: Zúčtování komplexních nákladů příštích období		(181 518)	(127 525)	(290 743)
Zúčtování opravných položek do provozních výnosů		426 746	181 310	488 690
Zúčtování opravných položek do provozních nákladů		451 723	314 533	108 000
Provozní hospodářský výsledek		3 676 741	4 642 959	5 204 346
Hospodářský výsledek z finančních operací	(23)	-1 187 968	-1 968 657	-1 028 957
Hospodářský výsledek z běžné činnosti před zdaněním		2 488 773	2 674 302	4 175 389
Mimořádný hospodářský výsledek		0	0	0
Hospodářský výsledek za účetní období před zdaněním		2 488 773	2 674 302	4 175 389
Daň z příjmů za účetní období	(25)	663 632	545 365	839 076
Hospodářský výsledek za účetní období po zdanění		1 825 141	2 128 937	3 336 313

Přehled o peněžních tocích

(v tis. Kč)

	2002	2001	2000
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku účetního období	1 201 505	842 814	1 661 423
Účetní hospodářský výsledek z běžné činnosti před zdaněním	2 488 773	2 674 302	4 175 389
Úpravy o nepeněžní operace	12 103 503	10 193 744	7 134 593
Odpisy stálých aktiv	10 826 268	9 651 654	7 807 126
Změna stavu opravných položek a rezerv	336 322	-338 235	-1 045 198
Zisk z prodeje stálých aktiv	-76 975	-83 045	-73 848
Výnosy z dividend a podílů na zisku	-22 494	-19 503	-12 669
Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	1 040 382	982 873	459 182
Čistý pen. tok z provoz. činnosti před zdaněním, změnami oběžných prostředků a mimořádnými položkami	14 592 276	12 868 046	11 309 982
Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-3 409 865	4 595 854	-308 991
Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv	-207 050	4 247 285	-4 355 280
Změna stavu krátkodobých závazků a přechodných účtů pasiv	-3 044 933	-1 089 052	5 284 528
Změna stavu zásob	-157 882	1 437 621	-1 238 239
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	11 182 411	17 463 900	11 000 991
Úroky vyplacené	-1 316 160	-1 160 641	-614 745
Úroky přijaté	183 512	220 268	217 041
Zaplacená daň z příjmů právnických osob za běžnou činnost	-680 045	33 478	-1 246 608
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	9 369 718	16 557 005	9 356 679
Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-13 999 895	-14 093 936	-12 994 729
Příjmy z prodeje stálých aktiv	760 458	739 604	612 964
Změna stavu půjček a úvěrů spřízněným osobám a zaměstnancům	-14 168	-9 367	-16 457
Čistý peněžní tok z investiční činnosti	-13 253 605	-13 363 699	-12 398 222
Změna stavu bankovních úvěrů	3 000 000	-2 850 000	1 850 000
Změna stavu ostatních dlouhodobých závazků	0	0	364 255
Změna stavu vlastního kapitálu	0	-4 118	-3 990
Přijaté dividendy a podíly na zisku	22 494	19 503	12 669
Čistý peněžní tok z finanční činnosti	3 022 494	-2 834 615	2 222 934
Čisté snížení, resp. zvýšení peněžních prostředků	-861 393	358 691	-818 609
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	340 112	1 201 505	842 814

Výkaz Cash flow byl připraven nepřímou metodou, nabytí stálých aktiv brutto způsobem.

Příloha k účetní závěrce 2002

1. Informace o použitých účetních metodách, obecných účetních zásadách, způsobech oceňování a odpisování

a) Základní zásady vedení účetnictví

Roční účetní závěrka společnosti ŠKODA AUTO a.s. k 31. prosinci 2002 (dále jen „společnost“ nebo „Škoda Auto“) je zpracována podle ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví. V roce 2002 společnost přijala nové zásady a postupy v souladu se zákonem o účetnictví a příslušnými právními předpisy České republiky platnými od 1. ledna 2002. Dopad těchto nových zásad a postupů je shrnut v přehledu změn vlastního kapitálu a další informace jsou uvedeny v bodu s) Změny účetních postupů.

Částky v účetní závěrce a v příloze jsou uvedeny v tisících českých korun (tis. Kč), není-li uvedeno jinak.

b) Dlouhodobý nehmotný majetek

Nakoupený nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách snížených o oprávků. Veškeré výdaje na výzkum jsou účtovány do nákladů. Právo k užívání nářadí koncernu Volkswagen pro vývoj nové platformy je aktivováno jako nehmotný majetek. Všechny ostatní výdaje na vývoj jsou účtovány do nákladů průběžně při jejich vzniku.

Společnost uplatňuje rovnoměrné odpisy, sazby odpisů jsou stanoveny na základě předpokládané životnosti dlouhodobého nehmotného majetku:

Nehmotné výsledky vývoje	5 let
Software	3 roky
Ocenitelná práva	8 let
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	5 let

Nehmotný majetek, jehož pořizovací cena je nižší než 60 tis. Kč, je účtován do nákladů v okamžiku spotřeby.

Pokud zůstatková hodnota majetkového předmětu přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou hodnotu, je k takovému majetku vytvořena opravná položka.

c) Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek je oceněn pořizovacími cenami nebo vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují přímý materiál, přímé mzdy, výrobní režie, příp. správní režie, pokud je vytvoření majetku dlouhodobé povahy (přesahuje období jednoho roku).

U dlouhodobého hmotného majetku společnost uplatňuje rovnoměrné odpisy, sazby odpisů jsou stanoveny na základě předpokládané životnosti. Roční odpisové sazby jsou následující:

Budovy a stavby	16-50 let
Stroje a zařízení (vč. spec. nářadí)	2-14 let
Obchodní a provozní vybavení, inventář	5-8 let

Hmotný majetek, jehož pořizovací cena je nižší než 20 tis. Kč, je účtován do nákladů v okamžiku spotřeby.

Pokud zůstatková hodnota majetkového předmětu přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou hodnotu, je k takovému majetku vytvořena opravná položka.

Dříve vykazovaný drobný dlouhodobý majetek v hodnotě od 20 tis. Kč do 40 tis. Kč byl, v souladu se zákonem o účetnictví a příslušnými právními předpisy, od 1. ledna 2002 překlasičován do příslušných kategorií v rámci stálých aktiv.

d) Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem

Společnost s rozhodujícím vlivem (dceřiná společnost) je podnik ovládaný Škoda Auto, jehož finanční a provozní procesy může Škoda Auto určovat s cílem získat přínosy z jeho činnosti.

Ve společnosti s podstatným vlivem (přidružená společnost) vykonává Škoda Auto podstatný vliv svým podílem na finančním a provozním rozhodování, ale nemá možnost tuto společnost ovládat.

Majetkové účasti ve společnosti s rozhodujícím a podstatným vlivem jsou oceněny pořizovací cenou zohledňující případné snížení hodnoty.

Konsolidace podílů dceřiných ani přidružených společností nebyla provedena, protože podíl dceřiných společností na konsolidačním celku v rámci posuzovaných kritérií (bilanční suma, vlastní kapitál, tržby, výsledek před zdaněním) je nevýznamný. Společnosti bylo podle § 80a odst. 6 zákona o cenných papírech povoleno uveřejnit za rok 2002 nekonsolidovanou účetní závěrku.

e) Ostatní cenné papíry a dlouhodobý finanční majetek

Společnost od 1. ledna 2002 rozděluje cenné papíry a podíly, které nejsou majetkovou účastí, do následujících kategorií: cenné papíry k obchodování, realizovatelné cenné papíry a dlužné cenné papíry držené do splatnosti. Před 1. lednem 2002 nebyly cenné papíry a podíly rozděleny do výše uvedených kategorií a byly vykázány v ceně pořízení po odečtení opravné položky na snížení hodnoty.

Ostatní dlouhodobý finanční majetek je v rozvaze uveden v nominální hodnotě.

f) Zásoby

Nakoupené zásoby, tj. suroviny, pomocný a provozní materiál a zboží jsou oceněny pořizovací cenou nebo čistou realizovatelnou hodnotou, je-li nižší. Pořizovací cena zahrnuje i náklady na clo, balné a dopravné. Pro úbytky zásob materiálu a veškeré prodeje je používána metoda váženého aritmetického průměru.

Zásoby vlastní výroby, tj. nedokončená výroba a hotové výrobky, jsou oceněny vlastními náklady, které zahrnují přímý materiál, přímé mzdy a výrobní režii. Do ocenění nedokončené výroby a hotových výrobků není zahrnuta správní režie.

Hodnota zásob je snížena o opravné položky, při jejichž tvorbě jsou zohledněna všechna předpokládaná rizika z titulu nepotřebných zásob surovin, pomocných a provozních látek, nadměrné zásoby náhradních dílů a dočasného snížení realizovatelné hodnoty zboží.

g) Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snižené o opravnou položku na pochybné pohledávky. Kromě daňově uznatelných opravných položek stanovených podle § 8 a 8a platného znění zák. č. 593/1992 Sb. o rezervách, je hodnota pohledávek snížena o opravné položky vytvořené na specifická a všeobecná rizika a ztráty podle § 24 platného znění zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví.

h) Finanční majetek

Zůstatky peněžních prostředků u peněžních ústavů jsou převážně tvořeny krátkodobými termínovanými vklady.

i) Rezervy

Společnost tvoří rezervy, pokud má současný závazek, za předpokladu, že bude na vypořádání tohoto závazku třeba vynaložit vlastní zdroje a existuje spolehlivý odhad výše závazku.

Rezervy jsou vytvořeny na významné budoucí opravy dlouhodobého majetku v souladu s § 7 zákona č. 593/1992 Sb., o rezervách.

j) Závazky

Závazky jsou uvedeny v nominální hodnotě. Společnost neeviduje žádné závazky, které by byly kryté formou zástavního práva či záruky.

Emitované dluhopisy jsou oceněny v nominální hodnotě. Emisní disážio a ostatní náklady spojené s emisí cenných papírů se časově rozlišují podle doby splatnosti emitovaných dluhopisů.

k) Přepočet cizích měn

Jednotlivé účetní případy a transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem platným v den transakce.

Všechna peněžní aktiva a pasiva vedená v cizích měnách byla přepočtena devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k datu účetní závěrky. Od 1. ledna 2002 jsou všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu pohledávek a závazků účtovány do výkazu zisku a ztráty.

Před 1. lednem 2002 byly nerealizované kurzové zisky a ztráty a rezerva na kurzové ztráty vykázány v ostatních aktivech, ostatních pasivech, resp. rezervách.

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem, cenné papíry a podíly, které jsou vedeny v cizích měnách, jsou přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Kurzový rozdíl je zaúčtován do vlastního kapitálu.

l) Finanční deriváty

Derivátové finanční nástroje, zahrnující měnové a úrokové swapy, forwardy a měnové opce, jsou při pořízení zachyceny v rozvaze v pořizovací ceně a následně přeceňovány na reálnou hodnotu.

Derivátové finanční nástroje se využívají výhradně na zajišťování úrokového a měnového rizika a účetně se člení na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací. Změny reálné hodnoty derivátů se vykazují ve vlastním kapitálu. Společnost účtuje o derivátech jako o zajišťovacích v případě zajištění peněžních toků, kdy jsou splněna kritéria pro použití zajišťovacího účetnictví týkající se požadované dokumentace a účinnosti zajištění. Částka je z vlastního kapitálu převedena do nákladů nebo výnosů při vypořádání derivátu.

Reálná hodnota forwardů a swapů je vypočtena jako současná hodnota očekávaných budoucích peněžních toků. Pro ocenění opcí jsou používány opční cenové modely.

m) Komplexní náklady příštích období

Náklady související s plánováním, přípravou a rozšířením výroby („příprava a náběh výroby“) jsou klasifikovány jako komplexní náklady příštích období. Tyto náklady jsou rovnoměrně zúčtovány na vrub hospodářského výsledku po dobu dvou let vždy od zahájení náběhu první předvýrobní série (příp. od zahájení sériové výroby) nového modelu vozu nebo od zahájení provozu (od zahájení výrobního procesu) v nových výrobních kapacitách.

n) Odložená daň

Odložená daň z příjmů právnických osob se vykazuje u všech dočasných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo pasiva v rozvaze a jeho daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že bude možné ji daňově uplatnit v následujících účetních obdobích.

o) Leasing

Splátky finančního/operativního leasingu jsou účtovány v plné výši do nákladů běžného období rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. V souladu s platnými postupy účtování nejsou předměty leasingu uvedeny ve stálých aktivech rozvahy jako dlouhodobý hmotný majetek.

p) Obrat

Tržby jsou zaúčtovány k datu vyskladnění výrobků a jsou vykázány bez daně z přidané hodnoty.

r) Spřízněné strany

Spřízněnou stranou společnosti se rozumí:

- podniky, které se Škoda Auto tvoří skupinu podniků,
- akcionáři, kteří přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný nebo rozhodující vliv u Škoda Auto a podniky, kde tito akcionáři mají podstatný nebo rozhodující vliv,
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný a rozhodující vliv,
- podniky, které mají společného člena vedení se společností.

Významné transakce, zůstatky a metody stanovení cen transakcí se spřízněnými stranami jsou uvedeny v bodu 28 přílohy.

s) Mimořádné položky a změny účetních postupů

Mimořádné výnosy a náklady zahrnují jednorázové dopady událostí nesouvisících s předmětem činnosti společnosti a dopady změn účetních postupů.

Změny vyplývají z přijetí účetních postupů požadovaných zákonem o účetnictví od 1. ledna 2002 a ovlivňují vlastní kapitál a výkaz zisku a ztráty takto:

	2002 (v tis. Kč)
Vlastní kapitál vykázáný k 31. 12. 2001	28 157 444
Dopad změn účetních postupů:	
I. Oceňovací rozdíly z přecenění derivátů	-148 783
II. Rozpuštění rezervy na nerealizované kurzové ztráty do výkazu zisku a ztráty	27 862
III. Rozpuštění rezervy na ztráty z termínových obchodů do výkazu zisku a ztráty	53 370
IV. Odložená daň	610 346
Upravený vlastní kapitál k 1. 1. 2002 (odrážející uvedené změny)	28 700 239

Shrnutí změn účetních postupů vyplývajících z přijetí požadavků zákona o účetnictví s účinností od 1. ledna 2002:

- Drobný dlouhodobý majetek dříve vykázáný jako „Jiný dlouhodobý hmotný majetek“ a „Jiný dlouhodobý nehmotný majetek“ byl překlasifikován do příslušných kategorií v rámci stálých aktiv.
- O odložené daňové pohledávce se od 1. ledna 2002 účtuje v případě, že je pravděpodobné, že bude možné ji daňově uplatnit v následujících účetních obdobích. Do 31. prosince 2001 se o odložené daňové pohledávce účtovalo pouze v případě, že neexistovaly pochybnosti o jejím možném daňovém uplatnění v následujících účetních obdobích.
- Předpokládaný závazek z titulu daně z příjmu právnických osob k 31. prosinci 2002 je vykázán v rozvaze jako součást kategorie „rezervy“ a daňový náklad je ve výkazu zisku a ztráty vykázán jako daň běžného období z běžné nebo mimořádné činnosti. Tato klasifikace platí i pro srovnatelné údaje.
- Od 1. ledna 2002 jsou všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu pohledávek a závazků účtovány do výkazu zisku a ztráty. Před 1. lednem 2002 byly nerealizované kurzové zisky a ztráty a související rezerva vykazovány v rozvaze, a to na samostatných řádcích mezi ostatními aktivy, ostatními pasivy, resp. rezervami.
- Určité výnosy a náklady (např. manka a škody na zásobách, nárokovaná plnění od pojišťoven atd.), které byly v účetní závěrce za rok 2001 a 2000 vykázány jako mimořádné položky, jsou za rok 2002 vykázány v rámci provozní činnosti jako ostatní provozní náklady a ostatní provozní výnosy. Tato klasifikace platí i pro srovnatelné údaje.

Shrnutí změn v přehledu o peněžních tocích. Srovnatelné údaje byly překlasifikovány tak, aby odpovídaly požadavkům pro rok 2002:

- Odpis pohledávek je v přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2002 zahrnut v řádku „Změny stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv“, zatímco v přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2001 a 2000 byl zahrnut do řádku „Odpisy stálých aktiv a pohledávek“.
- Změna stavu ostatních aktiv je v přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2002 zahrnuta v řádku „Změny stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv“, zatímco v přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2001 a 2000 byla zahrnuta do řádku „Změna zůstatků rezerv, opravných položek a časového rozlišení nákladů a výnosů“.
- Změna stavu ostatních závazků je v přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2002 zahrnuta v řádku „Změna stavu krátkodobých závazků a přechodných účtů pasiv“, zatímco v přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2001 a 2000 byla zahrnuta do řádku „Změna zůstatků rezerv, opravných položek a časového rozlišení nákladů a výnosů“.

2. Dlouhodobý majetek (v tis. Kč)

Dlouhodobý majetek se v letech 2000 – 2002 vyvíjel takto:

	Dlouhodobý nehmotný majetek	Dlouhodobý hmotný majetek	Dlouhodobý finanční majetek	Celkem
Stav k 1. 1. 2000	309 402	32 648 475	729 342	33 687 219
Přírůstky	120 764	13 704 245	48 318	13 873 327
Úbytky	0	-562 190	-55 652	-617 842
Odpisy/opravné položky	206 864	7 561 099	0	7 767 963
Stav k 31. 12. 2000	223 302	38 229 431	722 008	39 174 741
Přírůstky	169 322	16 028 662	36 847	16 234 831
Úbytky	0	-701 898	-53 382	-755 280
Odpisy/opravné položky	178 863	9 467 246	0	9 646 109
Stav k 31. 12. 2001	213 761	44 088 949	705 473	45 008 183
Přírůstky	821 133	10 721 438	43 589	11 586 160
Úbytky	0	-702 349	-40 838	-743 187
Odpisy/opravné položky	143 030	10 785 602	49 094	10 977 726
Stav k 31. 12. 2002	891 864	43 322 436	659 130	44 873 430

Majetek v hodnotě od 20 tis. Kč do 40 tis. Kč, dříve zařazený jako drobný dlouhodobý hmotný majetek, je v roce 2002 uveden v příslušných kategoriích v rámci stálých aktiv.

Nehmotný a hmotný majetek, účtovaný do nákladů při spotřebě činil:

	Pořízený v roce 2002	Pořízený v roce 2001	Pořízený v roce 2000
Nehmotný majetek do 60 tis. Kč	39 026	32 846	25 642
Hmotný majetek do 20 tis. Kč	232 853	323 803	391 469
Celkem	271 879	356 649	417 111

3. Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

	Software	Náklady na vývoj	Ocenitelná práva	Nedokončený dlouhod. a ost. nehmotný majetek	Celkem
Pořizovací cena					
Stav k 1. 1. 2000	244 132	1 109 431	33 000	0	1 386 563
Přirůstky	84 501	0	36 263	0	120 764
Úbytky	0	0	0	0	0
Stav k 31. 12. 2000	328 633	1 109 431	69 263	0	1 507 327
Oprávky					
Stav k 1. 1. 2000	214 044	841 461	21 656	0	1 077 161
Přirůstky	61 810	136 396	8 658	0	206 864
Úbytky	0	0	0	0	0
Stav k 31. 12. 2000	275 854	977 857	30 314	0	1 284 025
Zůstatková hodnota 2000	52 779	131 574	38 949	0	223 302
Pořizovací cena					
Stav k 1. 1. 2001	328 633	1 109 431	69 263	0	1 507 327
Přirůstky	149 116	0	17 453	2 753	169 322
Úbytky	0	0	0	0	0
Stav k 31. 12. 2001	477 749	1 109 431	86 716	2 753	1 676 649
Oprávky					
Stav k 1. 1. 2001	275 854	977 857	30 314	0	1 284 025
Přirůstky	80 108	89 547	8 658	550	178 863
Úbytky	0	0	0	0	0
Stav k 31. 12. 2001	355 962	1 067 404	38 972	550	1 462 888
Zůstatková hodnota 2001	121 787	42 027	47 744	2 203	213 761
Pořizovací cena					
Stav k 1. 1. 2002	477 749	1 109 431	86 716	2 753	1 676 649
Přirůstky	176 971	0	14 282	629 880	821 133
Úbytky	-2 702	0	0	0	-2 702
Stav k 31. 12. 2002	652 018	1 109 431	100 998	632 633	2 495 080
Oprávky					
Stav k 1. 1. 2002	355 962	1 067 404	38 972	550	1 462 888
Přirůstky	114 526	16 268	9 552	2 684	143 030
Úbytky	-2 702	0	0	0	-2 702
Stav k 31. 12. 2002	467 786	1 083 672	48 524	3 234	1 603 216
Zůstatková hodnota 2002	184 232	25 759	52 474	629 399	891 864

Přirůstek pořizovací ceny nedokončeného dlouhodobého a ostatního nehmotného majetku v roce 2002 zahrnuje mimo jiné částku ve výši 610 688 tis. Kč, která představuje nákup práva k užívání nářadí koncernu Volkswagen pro vývoj nové platformy.

4. Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

	Stavby a pozemky	Stroje a zařízení	Inventář	Nedokončený dl. majetek a zálohy	Celkem
Pořizovací cena					
Stav k 1. 1. 2000	12 284 202	26 147 348	13 720 239	9 332 231	61 484 020
Přírůstky	390 243	3 229 885	3 788 842	6 295 275	13 704 245
Převody	2 598 431	3 220 719	2 218 644	-8 037 794	0
Úbytky	-49 321	-321 305	-917 344	0	-1 287 970
Stav k 31. 12. 2000	15 223 555	32 276 647	18 810 381	7 589 712	73 900 295
Oprávký					
Stav k 1. 1. 2000	2 419 550	17 087 359	9 328 636	0	28 835 545
Přírůstky	452 084	4 237 415	2 871 600	0	7 561 099
Převody	0	0	0	0	0
Úbytky	-12 488	-323 399	-389 893	0	-725 780
Stav k 31. 12. 2000	2 859 146	21 001 375	11 810 343	0	35 670 864
Zůstatková hodnota 2000	12 364 409	11 275 272	7 000 038	7 589 712	38 229 431
Pořizovací cena					
Stav k 1. 1. 2001	15 223 555	32 276 647	18 810 381	7 589 712	73 900 295
Přírůstky	673 528	5 588 338	2 825 939	6 958 162	16 045 967
Převody	970 937	3 204 677	1 500 857	-5 693 776	-17 305
Úbytky	-48 518	-639 987	-1 081 086	-923	-1 770 514
Stav k 31. 12. 2001	16 819 502	40 429 675	22 056 091	8 853 175	88 158 443
Oprávký					
Stav k 1. 1. 2001	2 859 146	21 001 375	11 810 343	0	35 670 864
Přírůstky	544 910	5 545 394	3 376 942	0	9 467 246
Převody	0	0	0	0	0
Úbytky	-13 063	-646 069	-409 484	0	-1 068 616
Stav k 31. 12. 2001	3 390 993	25 900 700	14 777 801	0	44 069 494
Zůstatková hodnota 2001	13 428 509	14 528 975	7 278 290	8 853 175	44 088 949
Pořizovací cena					
Stav k 1. 1. 2002	16 819 502	40 429 675	22 056 091	8 853 175	88 158 443
Přírůstky	1 336 579	4 325 626	3 154 144	1 940 479	10 756 828
Převody	1 568 717	2 872 557	1 617 564	-6 094 228	-35 390
Úbytky	-11 543	-3 047 850	-1 529 776	0	-4 589 169
Stav k 31. 12. 2002	19 713 255	44 580 008	25 298 023	4 699 426	94 290 712
Oprávký					
Stav k 1. 1. 2002	3 390 993	25 900 700	14 777 801	0	44 069 494
Přírůstky	626 689	6 219 263	3 837 286	0	10 683 238
Převody	26	8 507	-8 533	0	0
Úbytky	-7 248	-3 061 421	-818 151	0	-3 886 820
Stav k 31. 12. 2002	4 010 460	29 067 049	17 788 403	0	50 865 912
Opravná položka*	70 008	32 356	0	0	102 364
Zůstatková hodnota 2002	15 632 787	15 480 603	7 509 620	4 699 426	43 322 436

* K dlouhodobému hmotnému majetku byla v průběhu roku 2002 vytvořena opravná položka, která upravuje hodnotu budov (obchodní místa) na odhadovanou zpětně získatelnou hodnotu.

Finanční leasing (v tis. Kč) – dlouhodobý majetek pořízený formou finančního pronájmu:

Dlouhodobý majetek	Celková výše splátek	Uhrazené splátky 31. 12. 2001	Uhrazené splátky 31. 12. 2000
Vysokozdvížené vozíky	237 692	237 692	220 522
Výpočetní technika	49 120	49 120	49 120
Vozidla	5 376	5 376	5 376
Mobilní telefony	7 930	7 930	7 930
Ostatní	20 771	20 771	20 771
Celkem	320 889	320 889	303 719

Splátky uvedeny včetně DPH.

Veškerý finanční leasing byl splacen k 31. prosinci 2001.

V roce 2002 společnost nepořídila žádný majetek formou finančního leasingu.

5. Dlouhodobý finanční majetek (v tis. Kč)

	31. 12. 2002	31. 12. 2001	31. 12. 2000
Majetkové účasti	552 744	564 162	583 064
Cenné papíry	0	0	7 000
Jiný finanční majetek	195 480	181 311	171 944
Celkem brutto	748 224	745 473	762 008
Opravné položky k majetkovým účastem	-49 094	0	0
Opravné položky k jinému finančnímu majetku	-40 000	-40 000	-40 000
Celkem netto	659 130	705 473	722 008

Opravná položka ve výši 49 094 tis. Kč byla vytvořena v průběhu roku 2002 ke snížení realizovatelné hodnoty finanční investice do společnosti ŠKODA IMMO s.r.o. Opravná položka ve výši 40 000 tis. Kč se vztahuje k jinému finančnímu majetku.

6. Majetkové účasti

Škoda Auto má majetkové účasti v následujících společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem:

	Účetní hodnota (cena pořízení)		Výše majetkového podílu na vlastním kapitálu		Vlastní kapitál	Hospodářský výsledek	Měna
	31. 12. 2002 tis. Kč	31. 12. 2001 tis. Kč	%	31. 12. 2001* tis. Kč	31. 12. 2001* tis.	2001* tis.	
ŠkodaAuto Deutschland GmbH	197 739	197 739	100,0	-12 280	-384	-598	EUR
ŠKODA AUTO Slovensko s.r.o.	48 917	48 917	100,0	177 008	236 623	63 916	SKK
ŠKODA IMMO s.r.o.	212 906	261 718	100,0	271 263	271 263	-1 828	CZK
ŠKODA AUTO BH d.o.o.	175	175	100,0	164	10	371	DEM
ZAO ŠKODA AUTO Udmurtija	100	100	75,1	90	100	0	RUR
SKODA AUTO POLSKA, S.A.	838	838	51,0	83 460	17 885	9 038	PLN
Skoda Auto India Private Ltd.**	0	0	50,0	1 630	4 334	-17 038	INR
e4t electronics for transportation s.r.o.	98	98	49,0	202	413	213	CZK
ŠKO-ENERGO, s.r.o.	3 400	3 400	34,0	6 060	17 823	2 263	CZK
ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.	39 477	51 177	10,0	50 365	503 653	2 079	CZK
Celkem	503 650	564 162					

* Uvedené údaje jsou k 31. prosinci 2001, neboť auditované účetní závěrky výše uvedených společností za rok 2002 nebyly do data vyhotovení přílohy k účetní závěrce společnosti Škoda Auto předloženy.

** Uvedené údaje jsou k 31. březnu 2002.

Hospodářská situace ŠkodaAuto Deutschland byla ve vykazovaném období silně ovlivněna recesí na světových trzích. Vzhledem k tomu, že společnost očekává zlepšení hospodářské situace, nebyla vytvořena opravná položka na finanční investici.

Podniky a společnosti, v nichž má Škoda Auto majetkový podíl, vyplatily společnosti v roce 2002 dividendy ve výši 22 494 tis. Kč (2001: 16 763 tis. Kč, 2000: 10 943 tis. Kč).

Sídla společností, v nichž Škoda Auto vlastní více než 20 % základního kapitálu:

ŠkodaAuto Deutschland GmbH	Weiterstadt, Spolková republika Německo
ŠKODA AUTO Slovensko s.r.o.	Bratislava, Slovenská republika
ŠKODA IMMO s.r.o.	Mladá Boleslav, Česká republika
SKODA AUTO POLSKA, S.A.	Poznaň, Polsko
e4t electronics for transportation s.r.o.	Praha, Česká republika
ŠKO-ENERGO, s.r.o.	Mladá Boleslav, Česká republika
SKODA AUTO BH d.o.o.	Sarajevo-Vogošča, Bosna a Hercegovina
ZAO ŠKODA AUTO Udmurtija	Iževsk, Ruská federace
Skoda Auto India Private Ltd.	Aurangabad, Indie

7. Cenné papíry

K 31. prosinci 2000 vlastnila Škoda Auto akcie Československé obchodní banky, a.s. v celkové hodnotě 7 000 tis. Kč. Jednalo se o 7 000 akcií banky v nominální hodnotě 1 000 Kč.

V roce 2001 byly vyplaceny výnosy z těchto akcií v hodnotě 2 740 tis. Kč (2000: 1 726 tis. Kč). Akcie Československé obchodní banky, a.s. byly v roce 2001 prodány.

8. Zásoby (v tis. Kč)

	31. 12. 2002	31. 12. 2001	31. 12. 2000
Suroviny, pomocný a provozní materiál	3 005 192	3 016 905	3 925 254
Nedokončená výroba	1 579 365	1 817 635	2 511 175
Hotové výrobky	1 752 226	1 452 134	1 419 198
Zboží	1 508 273	1 400 500	1 269 168
Celkem brutto	7 845 056	7 687 174	9 124 795
Opravné položky	-187 570	-169 900	-110 706
Celkem netto	7 657 486	7 517 274	9 014 089

9. Pohledávky (v tis. Kč)

	31. 12. 2002	31. 12. 2001	31. 12. 2000
Pohledávky z obchodního styku			
Tuzemské	4 063 436	4 453 905	3 589 696
Zahraniční	5 225 303	3 922 929	8 594 776
z toho > 180 dní po lhůtě splatnosti	730 324	693 327	939 849
Pohledávky z obchodního styku brutto	9 288 739	8 376 834	12 184 472
Opravné položky	-502 293	-626 673	-614 948
Pohledávky z obchodního styku netto	8 786 446	7 750 161	11 569 524
Jiné pohledávky			
Daně	3 512 138	4 002 224	4 994 484
Sociální pojištění	0	0	0
Zaměstnanci	9 896	4 850	7 914
Ostatní	1 283 869	232 060	373 657
z toho dlouhodobé	977 863	0	0
Celkem pohledávky	13 592 349	11 989 295	16 945 579

10. Závazky (v tis. Kč)

	31. 12. 2002	31. 12. 2001	31. 12. 2000
Závazky z obchodního styku			
Tuzemské	4 522 952	5 392 024	7 014 577
Zahraniční	6 864 968	9 894 282	10 536 498
z toho > 180 dní po lhůtě splatnosti	105 687*	100 255*	274 094*
Celkem závazky z obchodního styku	11 387 920	15 286 306	17 551 075
Jiné závazky			
Daně	55 872	54 383	54 621
Sociální pojištění	193 413	188 635	188 529
Zaměstnanci	326 070	320 281	40 466**
Ostatní	10 961 361	10 264 442	10 464 920
z toho dlouhodobé	10 000 000	10 000 000	10 000 000
Celkem závazky	22 924 636	26 114 047	28 299 611

* Závazky z titulu reklamací (neuznané závazky ze strany společnosti).

** Částka 272 727 tis. Kč v roce 2000 uvedena na řádku „Ostatní“.

Závazek z titulu daně z příjmů právnických osob vůči finančnímu úřadu byl v souladu se změnami zákona o účetnictví od 1. ledna 2002 vykázán jako rezerva na daň z příjmů. Srovnatelné údaje k 31. prosinci 2001 a 2000 byly překlasifikovány (viz bod č. 17).

11. Emitované dluhopisy (v tis. Kč)

Společnost vydala 26. října 2000 dluhopisy v celkové hodnotě 10 mld. Kč, které jsou vydány každý v jmenovité hodnotě 100 000 Kč. Dluhopisy jsou veřejně obchodovatelné bez omezení převoditelnosti na vedlejším trhu Burzy cenných papírů Praha, a.s. a RM Systému. Dluhopisy byly vydány dle českého právního řádu a rozhodným právem je české právo. Hlavním manažerem emise je Commerzbank Capital Markets (Eastern Europe) a.s. a administrátorem je Československá obchodní banka, a.s. Vydání emise bylo provedeno zaknihováním ve Středisku cenných papírů v Praze na základě smlouvy uzavřené před datem emise.

	ISIN	Částka v tis. Kč	Jmenovitá hodnota v tis. Kč	Počet dluhopisů v kusech	Emisní kurz
1. tranše	CZ0003501207	5 000 000	100	50 000	99,9 %
2. tranše	CZ0003501181	3 000 000	100	30 000	100,0 %
3. tranše	CZ0003501199	2 000 000	100	20 000	100,0 %
Celkem		10 000 000		100 000	

Úroky i jmenovitá hodnota dluhopisů jsou spláceny výlučně v Kč, prostřednictvím administrátora: Československá obchodní banka, a.s., Na Příkopě 14, 115 20 Praha 1.

	ISIN	Splatnost jmenovité hodnoty	Splatnost úroků	Výnos z dluhopisu
1. tranše	CZ0003501207	26. 10. 2005	vždy k 26. říjnu	7,25 %
2. tranše	CZ0003501181	26. 10. 2007	pololetně k 26. dubnu a k 26. říjnu	6M Pribor + 0,14 %
3. tranše	CZ0003501199	26. 10. 2010	pololetně k 26. dubnu a k 26. říjnu	6M Pribor + 0,22 %

12. Ostatní aktiva (v tis. Kč)

	31. 12. 2002	31. 12. 2001	31. 12. 2000
Náklady na plánování, přípravu a rozšíření výroby („příprava a náběh výroby“)			
Celkem	2 519 151	2 475 233	2 422 452
Zúčtování	-2 342 093	-2 160 575	-2 033 050
Konečný zůstatek	177 058	314 658	389 402
Ostatní náklady příštích období	135 894	431 833	244 525
Dohadné účty aktivní	42 019	147 867	49 827
Celkem	354 971	894 358	683 754

Kurzové rozdíly aktivní vykazované k 31. prosinci 2001 ve výši 140 846 tis. Kč a k 31. prosinci 2000 ve výši 93 304 tis. Kč, byly ve finančních výkazech k 31. prosinci 2002 překlasifikovány do řádku „Náklady příštích období“.

13. Vlastní kapitál (v tis. Kč)

Vlastní kapitál se v letech 2000 – 2002 vyvíjel takto:

	Upsaný základní kapitál	Kapitálové fondy	Zákonný rezervní fond	Hospodářský výsledek minulých let a běžného období (HV)	Celkem
Stav k 1. 1. 2000	16 708 850	1 578 172	178 512	4 234 768	22 700 302
Příděl do rezervního fondu z HV roku 1999	0	0	131 864	-131 864	0
Výplata tantiém	0	0	0	-3 990	-3 990
HV běžného období	0	0	0	3 336 313	3 336 313
Stav k 31. 12. 2000	16 708 850	1 578 172	310 376	7 435 227	26 032 625
Příděl do rezervního fondu z HV roku 2000	0	0	166 815	-166 815	0
Výplata tantiém	0	0	0	-4 118	-4 118
HV běžného období	0	0	0	2 128 937	2 128 937
Stav k 31. 12. 2001	16 708 850	1 578 172	477 191	9 393 231	28 157 444
Příděl do rezervního fondu z HV roku 2001	0	0	106 447	-106 447	0
Oceňovací rozdíly z přecenění fin. derivátů	0	-1 005 849	0	0	-1 005 849
Odložená daň	0	229 889	0	610 346	840 235
Výplata tantiém	0	0	0	0	0
HV běžného období	0	0	0	1 825 141	1 825 141
Stav k 31. 12. 2002	16 708 850	802 212	583 638	11 722 271	29 816 971

Zákonný rezervní fond lze použít výhradně k úhradě ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku vytváří Škoda Auto zákonný rezervní fond ve výši 5 % z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne 20 % základního kapitálu.

14. Základní kapitál

Upsaný základní kapitál se skládá z 1 670 885 akcií na jméno ve jmenovité výši 10 tis. Kč. Jediným akcionářem společnosti je společnost VOLKSWAGEN AG, Wolfsburg.

15. Fondy ze zisku a hospodářský výsledek (v tis. Kč)

Podle usnesení valné hromady ze dne 20. února 2002 se zisk roku 2001 ve výši 2 128 937 tis. Kč rozdělil následujícím způsobem:

	2001	2000	1999
Přiděl do zákonného rezervního fondu	106 447	166 815	131 864
Výplata tantiém	0	4 118	3 990
Převod do nerozděleného zisku	2 022 490	3 165 380	2 501 420
Zisk po zdanění	2 128 937	3 336 313	2 637 274

O rozdělení zisku roku 2002 bude valná hromada společnosti rozhodovat v roce 2003.

16. Bankovní úvěry

Společnost eviduje k 31. prosinci 2002 bankovní úvěry ve výši 5 000 mil. Kč (2001: 2 000 mil. Kč, 2000: 4 850 mil. Kč). Jedná se o krátkodobé provozní úvěry poskytnuté v Kč. Bankovní úvěry nebyly zajištěny žádným majetkem společnosti.

17. Rezervy (v tis. Kč)

Rezervy se v letech 2000 – 2002 vyvíjely takto:

Druh	Stav k 1. 1. 2000	Tvorba	Zrušení/ použití	Stav k 31. 12. 2000
Rezervy zákonné				
Opravy hmotného majetku	409 465	215 996	228 837	396 624
Rezervy ostatní				
Záruční opravy	4 055 520	1 319 250	1 768 172	3 606 598
Rizika z termín. devizových obchodů	37 665	7 348	37 665	7 348
Rizika soudních sporů a ostatní rizika	435 800	41 809	290 311	187 298
Rezervy na kurzové ztráty	10 259	86 332	10 259	86 332
Rezervy celkem	4 948 709	1 670 735	2 335 244	4 284 200

	Stav k 1. 1. 2001	Tvorba	Zrušení/ použití	Stav k 31. 12. 2001
Rezervy zákonné				
Opravy hmotného majetku	396 624	220 517	256 061	361 080
Rezervy ostatní				
Záruční opravy	3 606 598	1 437 121	1 846 616	3 197 103
Rizika z termín. devizových obchodů	7 348	53 370	7 348	53 370
Rizika soudních sporů a ostatní rizika	187 298	8 300	22 271	173 327
Rezervy na kurzové ztráty	86 332	27 862	86 332	27 862
Rezerva na daň z příjmů	0	954 000	827 941	126 059
Rezervy celkem	4 284 200	2 701 170	3 046 569	3 938 801

	Stav k 1. 1. 2002	Tvorba	Zrušení/ použití	Stav k 31. 12. 2002
Rezervy zákonné				
Opravy hmotného majetku	361 080	24 641	228 685	157 036
Rezervy ostatní				
Záruční opravy	3 197 103	2 413 018	1 927 784	3 682 337
Rizika z termín. devizových obchodů	53 370	0	53 370	0
Rizika soudních sporů a ostatní rizika	173 327	141 100	3 100	311 327
Rezervy na kurzové ztráty	27 862	0	27 862	0
Rezerva na daň z příjmů	126 059	924 759	803 545	247 273
Rezervy celkem	3 938 801	3 503 518	3 044 346	4 397 973

Závazek z titulu daně z příjmů právnických osob byl v souladu se změnami zákona o účetnictví od 1. ledna 2002 překlasifikován jako rezerva na daň z příjmů. Srovnatelné údaje k 31. prosinci 2001 a 2000 byly překlasifikovány. Rezerva na daň z příjmů se tvoří prostřednictvím daňových nákladů ve výkazu zisku a ztráty.

Výpočet daně z příjmů a odložené daně je uveden v bodu 25 – Daň z příjmů.

18. Ostatní pasiva

Kurzové rozdíly pasivní vykazované k 31. prosinci 2001 ve výši 314 583 tis. Kč a k 31. prosinci 2000 ve výši 19 894 tis. Kč, byly ve finančních výkazech k 31. prosinci 2002 překlasifikovány do řádku „Výnosy příštích období“.

19. Tržby (v tis. Kč)

Tržby z běžné činnosti se v letech 2000 – 2002 se vyvíjely takto:

	2002		2001		2000	
		%		%		%
Zboží	8 568 724	5,9	7 229 702	4,7	6 079 724	4,5
Vlastní výroby	137 124 802	94,1	146 041 078	95,3	130 203 513	95,5
Celkem	145 693 526	100,0	153 270 780	100,0	136 283 237	100,0
Vozy	131 756 405	90,4	143 295 310	93,5	127 863 109	93,8
Náhradní díly	8 742 241	6,0	7 760 711	5,1	6 522 442	4,8
Ostatní	5 194 880	3,6	2 214 759	1,4	1 897 686	1,4
Celkem	145 693 526	100,0	153 270 780	100,0	136 283 237	100,0
Tuzemsko	25 707 722	17,7	27 453 763	17,9	24 056 640	17,7
Zahraničí	119 985 804	82,3	125 817 017	82,1	112 226 597	82,3
Celkem	145 693 526	100,0	153 270 780	100,0	136 283 237	100,0

20. Struktura osobních nákladů (v tis. Kč)

Průměrné počty zaměstnanců a vedoucích pracovníků a odpovídající osobní náklady jsou následující:

		Počet	Mzdové náklady	Náklady na soc. zabezpečení	Ostatní sociální náklady
Zaměstnanci	2002	21 089	5 407 611	1 852 957	104 717
	2001	21 459	5 195 222	1 861 118	104 576
	2000	21 531	5 192 672	1 785 221	96 613
Vedoucí pracovníci	2002	363	353 806	110 318	4 101
	2001	351	316 231	102 619	2 767
	2000	337	294 049	93 134	2 669
Celkem	2002	21 452	5 761 417	1 963 275	108 818
	2001	21 810	5 511 453	1 963 737	107 343
	2000	21 868	5 486 721	1 878 355	99 282

Vedení společnosti zahrnuje výkonné členy představenstva a vedoucí pracovníky, kteří jsou jim podřízeni.

21. Odměny členům představenstva, dozorčí rady a vedoucím pracovníkům

Členové představenstva za rok 2002 neobdrželi žádné odměny, k dispozici jim bylo dáno 7 vozů (2001: 6 vozů, 2000: 6 vozů). Jejich platy jsou zahrnuty v tabulce v bodě 20.

Členové dozorčí rady obdrželi v roce 2002 odměny ve výši 435 tis. Kč (2001: 414 tis. Kč, 2000: 497 tis. Kč). Z toho byly vyplaceny členům dozorčí rady, kteří nejsou v pracovním poměru k firmě Škoda Auto, odměny ve výši 145 tis. Kč (2001: 138 tis. Kč, 2000: 126 tis. Kč).

Členům dozorčí rady byly dány k dispozici 3 osobní vozy (2001: 3 vozy, 2000: 3 vozy).

Platy vedoucích zaměstnanců jsou uvedeny v tabulce v bodě 20. Vedoucím zaměstnancům jsou dány k dispozici služební vozidla.

Společnost neposkytlá členům představenstva a dozorčí rady žádné úvěry.

22. Náklady na výzkum a vývoj

Náklady na výzkum a vývoj nových modelů osobních automobilů činí v roce 2002 4 304 mil. Kč (2001: 4 361 mil. Kč, 2000: 2 337 mil. Kč). V roce 2002 Škoda Auto zaznamenala náklady na výrobu prototypů a vozů v rámci ověřovacích sérií v celkové výši 485 mil. Kč (2001: 900 mil. Kč, 2000: 885 mil. Kč). Kromě toho jsou do hospodářského výsledku roku 2002 zúčtovány odpisy nákladů na vývoj ve výši 16 mil. Kč (2001: 90 mil. Kč, 2000: 136 mil. Kč) (viz též bod 3).

23. Finanční výsledek (v tis. Kč)

	2002		2001		2000	
	Výnosy	Náklady	Výnosy	Náklady	Výnosy	Náklady
Úroky	153 604	1 193 986	248 686	1 231 559	218 130	677 312
Kurzové rozdíly	3 562 613	2 268 078	1 988 947	1 739 451	2 266 337	1 514 543
Faktoringové poplatky a ostatní finanční náklady	0	1 443 665	0	1 349 548	0	1 258 166
Ostatní výnosy z dlouh. finančního majetku	22 494	48 812	62 798	7 000	12 669	0
Rezerva na kurzové ztráty	27 862	0	86 332	27 862	10 260	86 332
Celkem	3 766 573	4 954 541	2 386 763	4 355 420	2 507 396	3 536 353

24. Finanční deriváty (v tis. Kč)

Reálná hodnota finančních derivátů je vykázána v ostatních pohledávkách, pokud je pro společnost kladná, nebo v ostatních závazcích, pokud je záporná.

	31. 12. 2002		Nominální hodnota
	kladná	záporná	
Deriváty zajišťovací			
Měnové forwardy	49 634	438 132	23 624 019
Měnové swapy	6 371	808	597 350
Úrokové swapy	0	380 515	2 000 000
Deriváty určené k obchodování			
Měnové opce	21 872	0	9 461 525
Celkem deriváty	77 877	819 455	35 682 894

Úrokové swapy využívá Škoda Auto k zajištění peněžních toků z emise dluhopisů úročené pohyblivou sazbou. Měnové nástroje se využívají ke krytí kurzových rizik z očekávaných a kontrahovaných cizoměnových tržeb a provozních a investičních plateb.

O reálných hodnotách finančních derivátů účtuje Škoda Auto od 1. ledna 2002, před tímto datem byly evidovány pouze podrozvahově. Škoda Auto je držitelem měnových opcí, které slouží v souladu se strategií řízení rizik společnosti jako efektivní zajišťovací nástroj, ale nelze o nich podle českých účetních předpisů účtovat jako o zajišťovacích derivátech, protože nesplňují požadavky pro zajišťovací účetnictví. Tyto opce jsou proto vykázány ve výše uvedené tabulce jako deriváty určené k obchodování. Dopad přijetí změn v účetních postupech od 1. ledna 2002 na vlastní kapitál je popsán v bodu 1 s).

25. Daň z příjmů (v tis. Kč)

Daňový náklad zahrnuje:

	2002	2001	2000
Daňový náklad	924 759	954 000	960 400
Odložená daň	-137 627	0	0
Doměrky daně a dodatečná daňová přiznání	0	0	104 501
Úprava daňového nákladu předchozího období podle skutečně podaného daňového přiznání	-123 500	-408 635	-225 825
Celkem	663 632	545 365	839 076

Společnost zaúčtovala odloženou daňovou pohledávku ve výši 977 mil. Kč, protože považuje za pravděpodobné, že v následujících účetních obdobích dosáhne základu daně, proti kterému bude moci v budoucnu odloženou daňovou pohledávku využít.

V minulých účetních obdobích v souladu s tehdy platnými předpisy společnost neúčtovala o odložené daňové pohledávce, protože existovala pochybnost o jejím možném daňovém uplatnění.

V souvislosti se změnou metody od 1. ledna 2002 bylo o odložené daňové pohledávce, vypočtené k 31. prosinci 2001, účtováno k 1. lednu 2002 ve výši 610 mil. Kč proti vlastnímu kapitálu.

Odložená daňová pohledávka z finančních derivátů, jejichž reálná hodnota je k 31. prosinci 2002 vykázána ve vlastním kapitálu, byla zaúčtována ve výši 230 mil. Kč oproti vlastnímu kapitálu.

Odložená daňová pohledávka je vypočtena ve výši 31 % (daňová sazba pro rok 2003) ze základu a lze ji v letech 2000 – 2002 analyzovat následovně:

	2002	2001	2000
Odložený daňový závazek z titulu:			
Zrychlené daňové odpisy	552 713	482 895	460 236
Finanční deriváty	24 142	0	0
Ostatní dočasné rozdíly	127 987	159 983	189 694
Celkem	704 842	642 878	649 930
Odložená daňová pohledávka z titulu:			
Rezervy a opravné položky	1 423 901	1 253 224	1 352 444
Finanční deriváty	254 031	0	0
Ostatní dočasné rozdíly	4 773	0	0
Celkem	1 682 705	1 253 224	1 352 444
Čistá odložená daňová pohledávka	977 863	610 346	702 514

26. Ostatní závazky neuvedené v rozvaze

Škoda Auto má k 31. prosinci 2002 smlouvy na pořízení dlouhodobého majetku ve výši 4,5 mld. Kč (k 31. 12. 2001: 7,2 mld. Kč, 31. 12. 2000: 25,9 mld. Kč).

27. Potenciální závazky

K 31. prosinci 2002 má Škoda Auto potenciální závazky z poskytnutých záruk ve výši 27 mil. Kč (k 31. 12. 2001: 28 mil. Kč, k 31. 12. 2000: 28 mil. Kč), které nejsou uvedeny v rozvaze a na které nebyla vytvořena rezerva. Výše těchto potenciálních závazků odpovídá částkám, na které společnost poskytla ručení.

28. Transakce se spřízněnými stranami (v tis. Kč)

Škoda Auto se podílela na těchto transakcích se spřízněnými stranami:

		2002	2001
Prodej	vozů	69 495 825	74 067 911
	náhradních dílů	9 388 128	3 402 714
	ostatní*	121 820 932	98 758 244
Celkem		200 704 885	176 228 869
Nákup	výrobního materiálu	23 114 133	25 124 139
	režijního materiálu a služeb	7 598 326	8 301 607
	náhradních dílů	1 087 258	1 054 939
	investic	468 010	717 092
Celkem		32 267 727	35 197 777

* Prodej motorů, převodovek, rozložených vozů, služby, vývojové náklady, faktoring.

Tyto transakce byly uzavřeny za běžných tržních podmínek a jsou uvedeny včetně DPH.

Pohledávky se spřízněnými stranami (v tis. Kč)

	31. 12. 2002	31. 12. 2001	31. 12. 2000
VOLKSWAGEN AG	260 232	275 262	963 592
Volkswagen Sachsen GmbH	14 252	70 229	37 940
VOLKSWAGEN Group United Kingdom Ltd.	21 026	91 043	144 341
Groupe VOLKSWAGEN France s.a.	70 138	79 259	64 879
Volkswagen-Audi España, S.A.	52 272	88 267	115 059
VOLKSWAGEN SLOVAKIA, a.s.	111 911	89 907	671
AUDI AG	66 054	12 437	6 279
ROLLS-ROYCE & BENTLEY MOTOR CARS LIMITED	131 626	194 976	0
SkodaAuto Deutschland GmbH	85 561	143 884	157 995
SKODA AUTO POLSKA, S.A.	12 118	160 547	43 813
ŠKODA AUTO Slovensko s.r.o.	0	0	2 299 808
Import VOLKSWAGEN Group s.r.o.	37 990	49 976	36 347
Skoda Auto India Private Limited	1 270 489	19 092	0
ŠKODA AUTO BH	250 234	172 414	229 707
ŠkoFIN s.r.o.	25 855	11 450	11 523
ŠKO-ENERGO, s.r.o.	8 835	59 862	10 381
Volkswagen Navarra, S.A.	82 941	2 292	409
Svenska Volkswagen AB	21 625	11 890	129 170
Ostatní společnosti	39 000	261 311	257 362
Celkem	2 562 159	1 794 098	4 509 276

Závazky se spřízněnými stranami (v tis. Kč)

	31. 12. 2002	31. 12. 2001	31. 12. 2000
VOLKSWAGEN AG	1 463 674	1 952 086	1 644 373
Volkswagen Sachsen GmbH	190 259	173 417	177 613
Volkswagen Poznan Sp. z o.o.	43 390	648 084	234 352
VOLKSWAGEN Group United Kingdom Ltd.	148 755	261 970	184 285
Groupe VOLKSWAGEN France s.a.	478 383	152 854	314 841
VOLKSWAGEN OF AMERICA, INC.	23 661	29 336	25 873
Volkswagen de México, S.A. de C.V.	87 962	42 966	12 586
Volkswagen Transport GmbH	188 211	182 687	192 579
Coordination Center Volkswagen S.A.	287 269	2 389 215	3 396 354
AUDI AG	127 626	293 307	110 012
AUDI HUNGARIA MOTOR Kft.	347 131	255 168	464 428
AUTOGERMA S.p.A.	335 424	61 728	10 768
SkodaAuto Deutschland GmbH	38 699	125 117	39 966
ŠKODA AUTO Slovensko s.r.o.	12 697	21 117	47 716
ŠKO-ENERGO, s.r.o.	0	0	152 229
gedas ČR s.r.o.	51 813	33 403	0
Ostatní společnosti	36 983	31 685	390 935
Celkem	3 861 937	6 654 140	7 398 910

Pohledávky a závazky se spřízněnými stranami vznikly za podmínek obvyklých v běžném obchodním styku.

29. Významné události, které nastaly po datu roční účetní závěrky

Po datu účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by měly závažný dopad na účetní závěrku za rok 2002.

30. Údaje o koncernu Volkswagen

Škoda Auto je dceřným podnikem zahrnutým do konsolidačního celku v rámci svého mateřského podniku VOLKSWAGEN AG se sídlem ve Wolfsburgu, Spolková republika Německo. Koncern Volkswagen je tvořen skupinou značek:

- Volkswagen s výrobními liniemi:
Volkswagen osobní vozy, Škoda, Bentley, Bugatti
- Audi s výrobními liniemi: Audi, Seat a Lamborghini
- Užitkové vozy
- Finanční služby a Europcar
- Ostatní společnosti

Hlavním předmětem činnosti koncernu Volkswagen je vývoj, výroba a prodej osobních a užitkových vozidel, motorů, náhradních dílů a příslušenství. Prostřednictvím dceřné společnosti Volkswagen Financial Services AG jsou nabízeny finanční služby.

V rámci konsolidace koncernu Volkswagen se provádí konsolidace závěrky Škoda Auto a jejich dceřných společností. Údaje z této konsolidované závěrky a další informace o koncernu Volkswagen jsou k dispozici ve výroční zprávě VOLKSWAGEN AG a na internetových stránkách společnosti VOLKSWAGEN AG (www adresa: www.volkswagen-ir.de).

31. Údaje o společnosti

Založení a předmět činnosti společnosti:

Společnost Škoda Auto byla zřízena dne 20. listopadu 1990 jako právnická osoba. Hlavním předmětem hospodářské činnosti je vývoj, výroba a prodej vozidel a jejich příslušenství.

Sídlo společnosti:

ŠKODA AUTO a. s.
tř. Václava Klementa 869
293 60 Mladá Boleslav
Česká republika
IČ: 00177041

Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku, vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 332 pod spisovou značkou Rg. B 332.

Organizační struktura:

Organizační struktura společnosti se člení na následující hlavní oblasti:

- Technický vývoj
- Výroba a logistika
- Kvalita
- Prodej a marketing
- Oblast ekonomie
- Personální oblast

Vedle hlavního závodu v Mladé Boleslavi má společnost dva pobočné výrobní závody ve Vrchlabí a Kvasinách.

Rozvaha v plném rozsahu k 31. prosinci

(v tis. Kč)

AKTIVA		Číslo řádku	Běžné účetní období			2001	2000
			Brutto	Korekce	Netto	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4	5
AKTIVA CELKEM		001	120 260 424	-53 442 076	66 818 348	66 610 615	66 660 977
A. Pohledávky za upsaný vlastní kapitál		002					
B. Stálá aktiva		003	97 534 016	-52 660 586	44 873 430	45 008 183	39 174 741
B.I. Dlouhodobý nehmotný majetek		004	2 495 080	-1 603 216	891 864	213 761	223 302
B.I. 1.	Zřizovací výdaje	005					
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	1 109 451	-1 083 672	25 759	42 027	131 574
3.	Software	007	652 018	-467 786	184 232	121 787	52 779
4.	Ocenitelná práva	008	100 998	-48 524	52 474	47 744	38 949
5.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	009	21 945	-3 234	18 711	2 203	
6.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	010					
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	011	610 688		610 688		
B.II. Dlouhodobý hmotný majetek		012	94 290 712	-50 968 276	43 322 436	44 088 949	38 229 431
B.II. 1.	Pozemky	013	956 763		956 763	947 925	944 851
2.	Stavby	014	18 756 492	-4 080 468	14 676 024	12 480 584	11 419 558
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	015	69 841 407	-46 887 808	22 953 599	21 775 087	18 253 299
4.	Pěstitelské celky trvalých porostů	016					
5.	Základní stádo a tažná zvířata	017					
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	018	36 624		36 624	32 178	22 011
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	019	4 171 975		4 171 975	8 311 155	7 546 398
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	020	527 451		527 451	542 020	43 314
9.	Opravná položka k nabytému majetku	021					
B.III. Dlouhodobý finanční majetek		022	748 224	-89 094	659 130	705 473	722 008
B.III. 1.	Podílové cenné papíry a podíly v podnicích s rozhodujícím vlivem	023	509 769	-49 094	460 675	509 487	509 487
2.	Podílové cenné papíry a podíly v podnicích s podstatným vlivem	024	3 498		3 498	3 498	3 400
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	025	39 477		39 477	51 177	77 177
4.	Půjčky podnikům ve skupině	026					
5.	Jiný finanční majetek	027	195 480	-40 000	155 480	141 311	131 944
6.	Nedokončený dlouhodobý finanční majetek	028					
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	029					
C. Oběžná aktiva		030	22 371 437	-781 490	21 589 947	20 708 074	26 802 482
C.I. Zásoby		031	7 845 056	-187 570	7 657 486	7 517 274	9 014 089
C.I. 1.	Materiál	032	3 005 192	-115 958	2 889 234	2 864 105	3 817 254
2.	Nedokončená výroba a polotovary	033	1 579 365	-2 849	1 576 516	1 816 035	2 511 175
3.	Výrobky	034	1 752 226	-51 974	1 700 252	1 452 134	1 419 198
4.	Zvířata	035					
5.	Zboží	036	1 508 273	-16 789	1 491 484	1 385 000	1 266 462
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	037					
C.II. Dlouhodobé pohledávky		038	977 863		977 863		
C.II. 1.	Pohledávky z obchodního styku	039					
2.	Pohledávky ke společníkům a sdružení	040					
3.	Pohledávky v podnicích s rozhodujícím vlivem	041					
4.	Pohledávky v podnicích s podstatným vlivem	042					
5.	Jiné pohledávky	043	977 863		977 863		
C.III. Krátkodobé pohledávky		044	13 208 406	-593 920	12 614 486	11 989 295	16 945 579
C.III. 1.	Pohledávky z obchodního styku	045	9 288 739	-502 293	8 786 446	7 750 161	11 569 524
2.	Pohledávky ke společníkům a sdružení	046					
3.	Sociální zabezpečení	047					
4.	Stát – daňové pohledávky	048	3 512 138		3 512 138	4 002 224	4 994 484
5.	Pohledávky v podnicích s rozhodujícím vlivem	049					
6.	Pohledávky v podnicích s podstatným vlivem	050					
7.	Jiné pohledávky	051	407 529	-91 627	315 902	236 910	381 571
C.IV. Finanční majetek		052	340 112		340 112	1 201 505	842 814
C.IV. 1.	Peníze	053	3 296		3 296	1 953	5 207
2.	Účty v bankách	054	336 816		336 816	1 199 552	837 607
3.	Krátkodobý finanční majetek	055					
4.	Nedokončený krátkodobý finanční majetek	056					
D. Ostatní aktiva – přechodné účty aktiv		057	354 971		354 971	894 358	683 754
D.I. Časové rozlišení		058	312 952		312 952	746 491	633 927
D.I. 1.	Náklady příštích období	059	312 952		312 952	746 491	633 927
2.	Příjmy příštích období	060					
D.II. Dohadné účty aktivní		061	42 019		42 019	147 867	49 827

PASIVA		Číslo	Běžné	2001	2000
a	b	řádku	účetní období	7	8
		c	6		
	PASIVA CELKEM	062	66 818 348	66 610 615	66 660 977
A.	Vlastní kapitál	063	29 816 971	28 157 444	26 032 625
A.I.	Základní kapitál	064	16 708 850	16 708 850	16 708 850
A.I. 1.	Základní kapitál	065	16 708 850	16 708 850	16 708 850
A.I. 2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly	066			
A.I. 3.	Změny základního kapitálu	067			
A.II.	Kapitálové fondy	068	802 212	1 578 172	1 578 172
A.II. 1.	Emisní ažio	069	1 578 172	1 578 172	1 578 172
A.II. 2.	Ostatní kapitálové fondy	070			
A.II. 3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	071	-775 960		
A.II. 4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	072			
A.III.	Fondy ze zisku	073	583 638	477 191	310 376
A.III. 1.	Zákonný rezervní fond	074	583 638	477 191	310 376
A.III. 2.	Nedělitelný fond	075			
A.III. 3.	Statutární a ostatní fondy	076			
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	077	9 897 130	7 264 294	4 098 914
A.IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	078	9 897 130	7 264 294	4 098 914
A.IV. 2.	Neuhrazená ztráta minulých let	079			
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	080	1 825 141	2 128 937	3 336 313
B.	Cizí zdroje	081	32 322 609	32 052 848	37 433 811
B.I.	Rezervy	082	4 397 973	3 938 801	4 284 200
B.I. 1.	Rezervy zákonné	083	157 036	361 080	396 624
B.I. 2.	Rezerva na daň z příjmů	084	247 273	126 059	
B.I. 3.	Ostatní rezervy	085	3 993 664	3 451 662	3 887 576
B.I. 4.	Odložený daňový závazek (pohledávka)	086			
B.II.	Dlouhodobé závazky	087	10 000 000	10 000 000	10 000 000
B.II. 1.	Závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem	088			
B.II. 2.	Závazky k podnikům s podstatným vlivem	089			
B.II. 3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	090			
B.II. 4.	Emitované dluhopisy	091	10 000 000	10 000 000	10 000 000
B.II. 5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	092			
B.II. 6.	Jiné dlouhodobé závazky	093			
B.III.	Krátkodobé závazky	094	12 924 636	16 114 047	18 299 611
B.III. 1.	Závazky z obchodního styku	095	11 387 920	15 286 306	17 551 075
B.III. 2.	Závazky ke společníkům a sdružení	096			
B.III. 3.	Závazky k zaměstnancům	097	326 070	320 281	40 466
B.III. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení	098	193 413	188 635	188 529
B.III. 5.	Stát – daňové závazky a dotace	099	55 872	54 383	54 621
B.III. 6.	Závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem	100			
B.III. 7.	Závazky k podnikům s podstatným vlivem	101			
B.III. 8.	Jiné závazky	102	961 361	264 442	464 920
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	103	5 000 000	2 000 000	4 850 000
B.IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	104			
B.IV. 2.	Běžné bankovní úvěry	105	5 000 000	2 000 000	4 850 000
B.IV. 3.	Krátkodobé finanční výpomoci	106			
C.	Ostatní pasiva – přechodné účty pasiv	107	4 678 768	6 400 323	3 194 541
C.I.	Časové rozlišení	108	2 641	315 130	19 894
C.I. 1.	Výdaje příštích období	109			
C.I. 2.	Výnosy příštích období	110	2 641	315 130	19 894
C.II.	Dohadné účty pasivní	111	4 676 127	6 085 193	3 174 647

Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu k 31. prosinci

(v tis. Kč)

a	b	Číslo řádku	Běžné		2001	2000
			účetní období	1		
	I.	01	8 568 724	7 229 702	6 079 724	
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	4 349 789	3 974 016	3 352 780	
+	Obchodní marže	03	4 218 935	3 255 686	2 726 944	
	II.	04	138 964 453	147 154 437	132 676 031	
	II. 1.	05	137 124 802	146 041 078	130 203 513	
	2.	06	63 422	-660 603	102 666	
	3.	07	1 776 229	1 773 962	2 369 852	
B.	Výkonová spotřeba	08	121 127 247	128 114 131	116 426 226	
B.	1. Spotřeba materiálu a energie	09	105 518 478	112 376 368	102 643 387	
B.	2. Služby	10	15 608 769	15 737 763	13 782 839	
+	Přidaná hodnota	11	22 056 141	22 295 992	18 976 749	
C.	Osobní náklady	12	7 833 945	7 582 947	7 464 855	
C.	1. Mzdové náklady	13	5 761 417	5 511 453	5 486 721	
C.	2. Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	435	414	497	
C.	3. Náklady na sociální zabezpečení	15	1 963 275	1 963 737	1 878 355	
C.	4. Sociální náklady	16	108 818	107 343	99 282	
D.	Daně a poplatky	17	33 344	44 646	42 336	
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	10 826 268	9 646 109	7 767 963	
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	19	1 707 832	1 927 847	1 862 988	
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	20	1 379 677	1 594 633	1 422 305	
IV.	Zúčtování rezerv a časového rozlišení provozních výnosů	21	2 332 564	2 185 078	2 500 771	
G.	Tvorba rezerv a časového rozlišení provozních nákladů	22	2 760 277	1 846 834	1 875 147	
V.	Zúčtování opravných položek do provozních výnosů	23	426 746	181 310	488 690	
H.	Zúčtování opravných položek do provozních nákladů	24	451 723	314 533	108 000	
VI.	Ostatní provozní výnosy	25	1 269 349	1 758 648	1 186 276	
I.	Ostatní provozní náklady	26	830 657	2 676 214	1 130 522	
VII.	Převod provozních výnosů	27				
J.	Převod provozních nákladů	28				
*	Provozní výsledek hospodaření	29	3 676 741	4 642 959	5 204 346	

a	b	Číslo řádku	Běžné účetní období		2001	2000
			1	2	3	
VIII.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	30			43 295	
K.	Prodané cenné papíry a podíly	31			7 000	
IX.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	32	22 494		19 503	12 669
IX. 1.	Výnosy z cenných papírů a podílů v podnicích ve skupině	33	22 494		16 763	10 943
IX. 2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	34			2 740	1 726
IX. 3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	35				
X.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	36				
L.	Náklady z finančního majetku	37				
XI.	Výnosy z přecenění majetkových cenných papírů	38				
M.	Náklady z přecenění majetkových cenných papírů	39				
XII.	Zúčtování rezerv do finančních výnosů	40	27 862		86 332	10 260
N.	Tvorba rezerv na finanční náklady	41			27 862	86 332
XIII.	Zúčtování opravných položek do finančních výnosů	42				
O.	Zúčtování opravných položek do finančních nákladů	43	48 812			
XIV.	Výnosové úroky	44	153 604		248 686	218 130
P.	Nákladové úroky	45	1 193 986		1 231 559	677 312
XV.	Ostatní finanční výnosy	46	3 562 613		1 988 947	2 266 337
Q.	Ostatní finanční náklady	47	3 711 743		3 088 999	2 772 709
XVI.	Převod finančních výnosů	48				
R.	Převod finančních nákladů	49				
*	Finanční výsledek hospodaření	50	-1 187 968		-1 968 657	-1 028 957
S.	Daň z příjmů za běžnou činnost	51	663 632		545 365	839 076
S. 1.	- splatná	52	801 259		545 365	839 076
S. 2.	- odložená	53	-137 627			
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	54	1 825 141		2 128 937	3 336 313
XVII.	Mimořádné výnosy	55				
T.	Mimořádné náklady	56				
U.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	57				
U. 1.	- splatná	58				
U. 2.	- odložená	59				
*	Mimořádný výsledek hospodaření	60				
W.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	61				
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	62	1 825 141		2 128 937	3 336 313
	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	63	2 488 773		2 674 302	4 175 389

Zpráva o vztazích

Zpráva o vztazích mezi společností VOLKSWAGEN AG jako osobou ovládající a společností ŠKODA AUTO a.s. jako osobou ovládanou a mezi společností ŠKODA AUTO a.s. a ostatními osobami ovládanými společností VOLKSWAGEN AG za účetní období 1. 1. 2002 – 31. 12. 2002

V souladu s ustanovením § 66a odst. 9 zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů, byla zpracována zpráva o vztazích mezi společností VOLKSWAGEN AG, se sídlem Wolfsburg, Spolková republika Německo, (dále jen „osoba ovládající“) jako osobou ovládající a společností ŠKODA AUTO a.s., se sídlem Mladá Boleslav, IČ: 00177041, (dále jen „osoba ovládaná“ nebo „společnost“ nebo „Škoda Auto“) jako osobou ovládanou a mezi osobou ovládanou a ostatními osobami ovládanými osobou ovládající za účetní období 1. 1. 2002 – 31. 12. 2002 (dále jen „účetní období“).

Tato zpráva byla zpracována za účelem splnění informační povinnosti dle ustanovení § 66a odst. 9 zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů.

Osoba ovládající byla v účetním období majitelem 1 670 885 ks akcií ovládané osoby představujících 100 % akcií ovládané osoby a měla tomu odpovídající podíl na hlasovacích právech.

Uzavřené smlouvy

V účetním období byly mezi ovládanou osobou a osobou ovládající a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými ovládající osobou uzavřeny smlouvy v následujících oblastech:

1. Prodej vlastních výrobků, zboží a služeb

a) vozů

V rámci prodeje vozů uzavřela Škoda Auto smlouvy s následujícími partnery:

SkodaAuto Deutschland GmbH
VOLKSWAGEN Group United Kingdom Ltd.
Svenska Volkswagen AB
AUTOGERMA S. p. A.
Groupe VOLKSWAGEN France s.a.
Volkswagen-Audi España, S.A.

b) náhradních dílů

V rámci prodeje náhradních dílů neuzavřela Škoda Auto v účetním období žádné smlouvy.

c) ostatní

V rámci prodeje služeb uzavřela Škoda Auto smluvní vztahy (služby v oblasti výpočetní techniky, spolupráce v oblasti vývoje, vzdělávání) s následujícími partnery:

VOLKSWAGEN AG
ŠKO-ENERGO, s.r.o.
Import VOLKSWAGEN Group s.r.o.
ŠKODA AUTO Slovensko s.r.o.
ROLLS-ROYCE & BENTLEY MOTOR CARS LIMITED
INIS International Insurance Service s.r.o.
VOLKSWAGEN SLOVAKIA, a.s.

2. Nákup zboží a služeb

a) výrobního materiálu

V rámci nákupu výrobního materiálu uzavřela Škoda Auto smlouvy s následujícími partnery:

AUDI AG
AUDI HUNGARIA MOTOR Kft.
Automobilmanufaktur Dresden GmbH
SEAT, S.A.
VOLKSWAGEN AG
Volkswagen Argentina S.A.
Volkswagen Bordnetze GmbH
Volkswagen de México, S.A. de C.V.
Volkswagen do Brasil Ltda.
Volkswagen Navarra, S.A.
Volkswagen Poznan Sp. z o.o.
Volkswagen Sachsen GmbH
VOLKSWAGEN SLOVAKIA, a.s.
Gearbox del Prat, S.A.

b) režijního materiálu a služeb

V rámci nákupu režijního materiálu a služeb (nákup režijního materiálu a služeb, spolupráce v oblasti vývoje, služby v oblasti výpočetní techniky, licence, dodávky software a hardware, poradenství v oblasti servisních služeb, systémová pomoc v oblasti logistiky, poradenství v oblasti logistických systémů, spolupráce v oblasti normalizace, nájem nemovitostí, nájem ploch pro testování) uzavřela Škoda Auto smlouvy s následujícími partnery:

VOLKSWAGEN AG
gedas ČR s.r.o.
VOLKSWAGEN OF AMERICA, INC.
Volkswagen of South Africa (Pty.) Ltd.
gedas deutschland GmbH
VW Wohnungs GmbH & Co. KG
AUDI HUNGARIA MOTOR Kft.
AUDI AG
Volkswagen-Bildungsinstitut GmbH
Volkswagen Coaching Gesellschaft mbH
Volkswagen Immobilien Service GmbH
Volkswagen do Brasil Ltda.
Volkswagen de México, S.A. de C.V.
MMI Marketing Management Institut GmbH
VOLKSWAGEN Group Japan K.K.

c) náhradních dílů

V rámci nákupu náhradních dílů neuzavřela Škoda Auto v účetním období žádné smlouvy.

d) investic

V rámci nákupu investic uzavřela Škoda Auto smluvní vztahy s následujícími smluvními partnery:

gedas ČR s.r.o.
VOLKSWAGEN AG
AUDI AG
Import VOLKSWAGEN Group s.r.o.

3. Ostatní smluvní vztahy

Škoda Auto uzavřela dále smluvní vztahy (marketingové služby, podpora odbytu, finanční služby) s těmito následujícími partnery:
VOLKSWAGEN AG
Volkswagen Coaching Gesellschaft mbH
Groupe VOLKSWAGEN France s.a.
SkodaAuto Deutschland GmbH
ŠkoFIN s.r.o.

Jiné právní úkony

V průběhu účetního období nebyly ve prospěch osoby ovládající a osob ovládaných osobou ovládající učiněny žádné právní úkony mimo rámec běžných právních úkonů uskutečňovaných ovládající osobou v rámci výkonu jejích práv jako akcionáře ovládané osoby.

Ostatní opatření, jejich výhody a nevýhody

V průběhu účetního období nebyla v zájmu či na popud osoby ovládající a osob ovládaných osobou ovládající ze strany ovládané osoby přijata či uskutečněna žádná jiná opatření mimo rámec běžných opatření uskutečňovaných ovládanou osobou ve vztahu k osobě ovládající jako akcionáři ovládané osoby.

Poskytnutá plnění a protiplnění

V průběhu účetního období nebyla v zájmu či na popud osoby ovládající a osob ovládaných osobou ovládající ze strany ovládané osoby přijata či uskutečněna žádná jiná plnění a protiplnění mimo rámec běžných plnění a protiplnění uskutečňovaných ovládanou osobou ve vztahu k osobě ovládající jako akcionáři ovládané osoby.

Celková hodnota transakcí se společnostmi ve skupině za účetní období je uvedena pod bodem 28 přílohy k účetní závěrce.

Společnost prohlašuje, že jí nevznikla z titulu uzavření výše uvedených smluv, výše uvedených jiných právních úkonů, ostatních opatření a poskytnutých plnění či přijatých protiplnění žádná újma.

ŠKODA AUTO a.s.
Tř. Václava Klementa 869
293 60 Mladá Boleslav
Česká republika
Telefon: +420/326 831 144
Fax: +420/326 817 849
www.skoda-auto.cz