



2013

ŠKODA Výroční zpráva

Obsah

4 Úvodní slovo

Zpráva představenstva

8 Profil skupiny ŠKODA AUTO

9 Správa a řízení

- 9 Zpráva dozorčí rady
- 10 Orgány společnosti ŠKODA AUTO
- 12 Prohlášení o souladu s Kodexem správy a řízení společnosti

13 Podnikatelská činnost

- 13 Strategie
- 14 Produktové portfolio
- 15 Přehled vývoje na automobilovém trhu
- 16 Finanční situace
- 18 Technický vývoj
- 19 Nákup
- 20 Výroba a logistika
- 24 Prodej a marketing
- 27 Řízení lidských zdrojů
- 29 Udržitelnost

32 Zpráva o řízení rizik

- 32 Systém řízení rizik

34 Výhled

- 34 Krátkodobý a dlouhodobý výhled

36 Hlavní události roku 2013

Finanční část

- 42 Zpráva auditora k výroční zprávě a zprávě o vztazích
- 44 Zpráva auditora ke konsolidované účetní závěrce
- 46 Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2013
- 50 Příloha ke konsolidované účetní závěrce 2013
- 108 Zpráva auditora k samostatné účetní závěrce
- 110 Samostatná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2013
- 114 Příloha k samostatné účetní závěrce 2013
- 174 Zpráva o vztazích
- 180 Příloha
- 181 Přehled vybraných pojmů a zkratk
- 183 Přehled nekonsolidovaných kapitálových účastí společnosti ŠKODA AUTO
- 184 Osoby odpovědné za výroční zprávu a události po datu účetní závěrky
- 185 Klíčová data a finanční výsledky v přehledu

Společnost ŠKODA AUTO

ŠKODA AUTO se sídlem v Mladé Boleslavi v České republice patří k nejstarším automobilkám na světě. Počátky Společnosti sahají do roku **1895**, kdy Václav Laurin a Václav Klement vytvořili podnik, který položil základy **více než stoleté** tradice výroby českých automobilů.

Značka ŠKODA je více než **20** let součástí koncernu Volkswagen. Během této doby se objemy dodávek skupiny ŠKODA AUTO podstatně zvětšily a její produktové portfolio se výrazně rozšířilo. V současné době ŠKODA AUTO zaměstnává po celém světě více než **25 750** osob.

Skupina ŠKODA AUTO má výrobní závody v České republice a v Indii a vyrábí auta také v Číně, Rusku, na Slovensku, na Ukrajině a v Kazachstánu.

Tato mezinárodní základna vytvořila předpoklady pro plánovaný růst Skupiny v příštích několika letech. Podmínky k tomu již existují, totiž skvělé vozy, silná značka, motivovaný a schopný tým a schopnost přeměnit inovace v takový přínos pro zákazníky, který odpovídá heslu „**Simply Clever**“.

Úvodní slovo



Prof. Dr. h.c. Winfried Vahland
předseda představenstva

Dobry a dnuve,

rok 2013 se ve společnosti ŠKODA AUTO odehrál celý ve znamení dosud největší modelové ofenzívy, jakou kdy značka podstoupila. Během jediného roku jsme veřejnosti představili osm nových či kompletně přepracovaných modelů, více než kdy předtím v naší 118leté historii. Reakce na tento krok byly velmi pozitivní. Středobodem všech těchto aktivit byla nová ŠKODA Octavia, která se setkala s velmi kladným přijetím nejen ze strany tisku a veřejnosti, ale také se silným ohlasem na jednotlivých trzích. Je zřejmé, že Octavia dostává zcela nový rozměr.

Rok 2013 potvrdil potenciál společnosti ŠKODA AUTO více, než kterýkoli rok předtím. Ať už jde o představení osmi nových či přepracovaných modelů, dvanáct mezinárodních naběhů do výroby, či rozšíření kapacit v České republice i na růstových trzích v Číně a Rusku, dynamika rozvoje společnosti je úctyhodná a ojedinělá. Nebylo by to však možné bez pozitivního přístupu a silné motivace všech zaměstnanců po celém světě. Díky jejich pracovnímu nasazení se nám v roce 2013 podařilo překonat nemalé nástrahy a výrazně pokročit ve všech oblastech naší činnosti. Proto bych chtěl spolu se svými kolegy z představenstva poděkovat všem zaměstnancům společnosti ŠKODA AUTO a jejich zástupcům v odborech za jejich pracovní nasazení a obětavost, ale také za vůli neustále překonávat vlastní limity. Bez tohoto silného týmu bychom nikdy nemohli v roce 2013 dosáhnout vysokých cílů!

Naše úspěchy v minulém roce nás pochopitelně těší, ale zároveň bychom neměli zapomínat ani na skutečnost, že uplynulý rok nebyl pro automobilové výrobce v celosvětovém měřítku vůbec lehký. V Evropě došlo ve srovnání s předchozím obdobím skoro na všech trzích k prodejnímu poklesu a trhy v Rusku a Indii také výrazně oslabily. S příchodem nového roku přirozeně nelze očekávat náhlé zlepšení situace, ale v souvislosti s klíčovými trhy se přesto začínají objevovat příznaky toho, že to nejhorší mají již za sebou. Bude však ještě nějakou dobu trvat, než se opět projeví v plné síle.

V roce 2013 se značka ŠKODA podařilo navýšit svůj podíl skoro na všech trzích, na kterých je zastoupena, a prokázat tak opět svou sílu. V západní Evropě jsme si vedli mnohem lépe než celkově klesající trh a dodávky zákazníkům jsme zde zlepšili o 3,1 %, přičemž jsme v tomto regionu také docílili navýšení

podílu na trhu na 3,2 %. Velmi silný nárůst jsme zaznamenali na našem druhém největším trhu v Německu. S nárůstem dodávek o 2,9 % jsme zde opět posílili svou pozici nejsilnější dovážené značky, a to navzdory tomu, že německý trh zaznamenal celkový pokles o 4,2 %.

Naše společnost také opět bodovala ve střední Evropě. Nadále si držíme neotřesitelné postavení vedoucí značky na domácím trhu v České republice, na kterém jsme v roce 2013 dodali zákazníkům 60 000 vozů, tedy o 0,6 % více, a to i přesto, že celkový trh oslabil o 5,3 %. Jedničkou na trhu jsme i na Slovensku s celkem 14 800 dodanými vozy, ale také v Polsku, kde jsme s 38 700 dodanými vozy značky ŠKODA meziročně navýšili dodávky zákazníkům o 6,6 %.

Naším největším samostatným trhem zůstává nadále Čína. I když se zde v roce 2013 ve srovnání s předešlým obdobím dodávky mírně snížily, uvedení nového modelu ŠKODA Octavia nás teprve čeká, což nám zaručuje ty nejlepší předpoklady k úspěchu v roce 2014.

I přesto, že jsme se v minulém roce museli vyrovnávat se silným vlivem výrobních náběhů nových modelů, podařilo se nám udržet dodávky na takřka stejné úrovni jako v rekordním roce 2012. Celkový objem dodávek zákazníkům v roce 2013 dosáhl 920 750 vozů, což je druhý nejlepší výsledek v naší historii.

Nic z toho však není dílem náhody, nýbrž výsledkem týmové práce, kterou jsme tomu věnovali v předchozích letech. Vytvořili jsme si vynikající podmínky a nabízíme správné produkty ve správné době. Naše vozy mají na trhu ideální pozici a jsou situovány na pomezí jednotlivých klasických segmentů. V nelehkém období se tak potvrzuje význam naší dlouhodobé strategie. Rozsáhlými investicemi v průběhu roku 2013 jsme si vybudovali solidní základ pro budoucí růst.

To však neznamená, že bychom usínali na vavřínech. Vývoj v posledních letech jasně dokazuje, že musíme být stále připraveni čelit dalším změnám, neboť platí, že pokud v automobilovém průmyslu zůstane kdokoli stát na místě, začne se rovnou pohybovat pozpátku. Musíme si nadále zachovat schopnost přizpůsobovat se a rychle jednat. Nesmíme se chovat jako tanker, nýbrž jako obratný závodní člun, a musíme umět optimálně reagovat na stále rychleji se měnící požadavky trhu. Podmínky na celosvětovém automobilovém trhu

nebyly nikdy v minulosti tak nestálé. Týká se to jak legislativy a dalších požadavků v jednotlivých zemích, tak i nároků našich zákazníků. Stále však platí, že rozumíme jejich potřebám a že uděláme vše pro to, abychom jim v budoucnosti mohli i nadále vycházet vstříc.

V roce 2014 se na silnicích projeví v plné síle výsledky naší modelové ofenzivy, v rámci které se dostanou do prodeje všechny nové a přepracované modely z předchozího roku. Na základě vřelého přijetí, kterého se při příležitosti svých premiér dočkaly jednotlivé modely, pevně věřím, že na naše zákazníky udělají neméně silný dojem.

Nové vozy se setkaly s velkou odezvou i u našich prodejců, kteří svými významnými investicemi do showroomů a servisního zázemí v nadcházejících letech také přispějí k trvalému celosvětovému růstu značky ŠKODA.

Kroky, ke kterým jsme přistoupili v roce 2013, nejsou pouhou jednorázovou akcí. Naše značka neustále nabírá na síle a vytváří si nezbytné výchozí podmínky pro zaručení trvalých úspěchů. Jsme na dobré cestě stát se velkým výrobcem mezinárodního významu. Toto jsou pravá měřítka, ve kterých se pohybujeme. Budeme i nadále postupovat současným tempem a v následujících letech uvedeme v průměru každých šest měsíců na trh jeden nový model.

V následujících letech budeme pokračovat v systematickém rozšiřování a rozvoji celé naší modelové palety. Nabízí se nám řada neobsazených automobilových segmentů, ve kterých by ŠKODA mohla přesvědčivě zazářit svým charakteristickým přístupem „Simply Clever“. Společnost ŠKODA AUTO se může v roce 2014 i v následujících letech těšit na velmi vzrušující budoucnost!

Váš

Prof. Dr. h.c. Winfried Vahland
předseda představenstva

Zpráva představenstva

8 Profil skupiny ŠKODA AUTO

9 Správa a řízení

- 9 Zpráva dozorčí rady
- 10 Orgány společnosti ŠKODA AUTO
- 12 Prohlášení o souladu s Kodexem správy a řízení společnosti

13 Podnikatelská činnost

- 13 Strategie
- 14 Produktové portfolio
- 15 Přehled vývoje na automobilovém trhu
- 16 Finanční situace
- 18 Technický vývoj
- 19 Nákup
- 20 Výroba a logistika
- 24 Prodej a marketing
- 27 Řízení lidských zdrojů
- 29 Udržitelnost

32 Zpráva o řízení rizik

- 32 Systém řízení rizik

34 Výhled

- 34 Krátkodobý a dlouhodobý výhled

36 Hlavní události roku 2013

Profil skupiny ŠKODA AUTO

Skupina ŠKODA AUTO (dále „Skupina“) patří mezi nejvýznamnější ekonomická uskupení České republiky. Tvoří ji mateřská společnost ŠKODA AUTO a.s. a její plně konsolidované dceřiné společnosti ŠKODA AUTO Deutschland GmbH, ŠKODA AUTO Slovensko s.r.o., Skoda Auto India Private Ltd. a přidružené společnosti.

ŠKODA AUTO a.s.

Mateřská společnost ŠKODA AUTO a.s. (dále „Společnost“) je českou společností s více než stoletou tradicí výroby automobilů. Značka ŠKODA patří zároveň k nejstarším automobilovým značkám na světě. Předmětem podnikatelské činnosti společnosti je zejména vývoj, výroba a prodej automobilů, komponentů, originálních dílů a příslušenství značky ŠKODA a poskytování servisních služeb. Jediným akcionářem mateřské společnosti ŠKODA AUTO a.s. je společnost Volkswagen International Finance N.V. se sídlem v Amsterdamu v Nizozemském království. Společnost Volkswagen International Finance N.V. je nepřímo 100 % dceřinou společností společnosti VOLKSWAGEN AG.

ŠKODA AUTO Deutschland GmbH

Společnost ŠKODA AUTO Deutschland GmbH vznikla v roce 1991 a od roku 1995 je dceřinou společností ŠKODA AUTO a.s. Předmětem podnikatelské činnosti společnosti je nákup a prodej vozů, originálních dílů a příslušenství.

ŠKODA AUTO Slovensko s.r.o.

ŠKODA AUTO Slovensko s.r.o. vznikla v roce 1993 jako dceřiná společnost ŠKODA AUTO a.s. Její podnikatelská činnost je zaměřena na nákup a prodej vozů, originálních dílů a příslušenství.

Skoda Auto India Private Ltd.

Společnost vznikla v roce 1999 jako dceřiná společnost ŠKODA AUTO a.s. S montáží vozů se začalo od roku 2001. Předmětem podnikatelské činnosti společnosti je nákup, výroba a prodej vozů, originálních dílů, příslušenství a ostatního zboží.

OOO VOLKSWAGEN Group Rus

Společnost se zabývá nákupem, výrobou a prodejem vozů, originálních dílů a příslušenství. Společnost ŠKODA AUTO a.s. drží menšinový obchodní podíl této společnosti.

Mimo společnost OOO VOLKSWAGEN Group Rus vykonává společnost ŠKODA AUTO a.s. podstatný vliv ještě v dalších přidružených společnostech, jejichž dopad na výsledky konsolidačního celku není významný.

ŠKODA AUTO a.s.

sídlo společnosti: Mladá Boleslav, Česká republika

ŠKODA AUTO Deutschland GmbH

sídlo společnosti:
Weiterstadt, Německo
podíl ŠKODA AUTO: 100 %

ŠKODA AUTO Slovensko s.r.o.

sídlo společnosti:
Bratislava, Slovensko
podíl ŠKODA AUTO: 100 %

Skoda Auto India Private Ltd.

sídlo společnosti:
Aurangabad, Indie
podíl ŠKODA AUTO: 100 %

OOO VOLKSWAGEN Group Rus

sídlo společnosti:
Kaluga, Rusko
podíl ŠKODA AUTO: 16,8 %

Zpráva dozorčí rady

Dozorčí rada byla v uplynulém hospodářském roce pravidelně a obsáhle informována představenstvem o situaci společnosti ŠKODA AUTO a.s. a dceřiných společnostech z konsolidačního celku, o jejich hospodaření jakož i o podnikatelské politice.

Hospodářské procesy, které z důvodu zákonných předpisů nebo stanov vyžadovaly informování či souhlas dozorčí rady nebo které byly mimořádně závažné, dozorčí rada na svých zasedáních podrobně prodiskutovala. Na základě písemných a ústních zpráv představenstva mohla dozorčí rada průběžně dohlížet na činnost vedení společnosti ŠKODA AUTO a.s. i celé skupiny ŠKODA AUTO, a plnit tak řádně svou funkci, která jí ze zákona náleží.

Volkswagen International Finance N.V. jako jediný akcionář společnosti ŠKODA AUTO a.s. svým usnesením ze dne 5. března 2013 schválil návrh pověřit společnost Pricewaterhouse Coopers Audit, s.r.o. provedením auditu řádné účetní závěrky pro účetní období roku 2013.

Řádná samostatná účetní závěrka společnosti ŠKODA AUTO a.s. dle IFRS, konsolidovaná účetní závěrka skupiny ŠKODA AUTO dle IFRS k 31. prosinci 2013 a zpráva o vztazích mezi

propojenými osobami za rok 2013 byly auditorem ověřeny bez výhrad. Dozorčí rada na svém zasedání dne 27. února 2014 prodiskutovala výsledky hospodaření a s pozitivním výsledkem posoudila návrh představenstva na rozdělení dosaženého zisku řádné účetní závěrky společnosti ŠKODA AUTO a.s. dle IFRS. Dozorčí rada dále s pozitivním výsledkem a bez výhrad přezkoumala zprávu o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2013. Dozorčí rada pověřila představenstvo předložením řádné účetní závěrky roku 2013 a návrhu na rozdělení zisku ke schválení jedinému akcionáři, společnosti Volkswagen International Finance N.V.



Christian Klingler
předseda dozorčí rady

Orgány společnosti ŠKODA AUTO

Členové dozorčí rady

Christian Klingler (*1968)

předseda dozorčí rady od 22. 6. 2012
(člen dozorčí rady od 6. 11. 2010)
člen představenstva VOLKSWAGEN AG
za oblast prodeje a marketingu

Prof. Dr. rer. nat. Martin Winterkorn (*1947)

člen dozorčí rady od 1. 1. 2010
předseda představenstva VOLKSWAGEN AG

Dr. h. c. Michael Macht (*1960)

člen dozorčí rady od 6. 11. 2010
člen představenstva VOLKSWAGEN AG za oblast výroby

Ing. Martin Jahn (*1970)

člen dozorčí rady od 1. 4. 2009
vedoucí mezinárodních fleetových prodejí VOLKSWAGEN AG

Jaroslav Povšík (*1955)

člen dozorčí rady od 16. 4. 1993
předseda Podnikové rady odborů KOVO ŠKODA AUTO a.s.

Ing. Jan Miller (*1948)

člen dozorčí rady od 16. 4. 1993
tajemník Podnikové rady odborů KOVO ŠKODA AUTO a.s.

Členové představenstva

Prof. Dr. h. c. Winfried Vahland (*1957)

předseda představenstva od 1. 9. 2010,
oblast centrálního řízení
předchozí pozice:
– prezident a výkonný ředitel, Volkswagen China Investment Company Ltd. (2005–2010) a Global Vicepresident, VOLKSWAGEN AG (od 2006)
– člen představenstva, oblast ekonomie, ŠKODA AUTO (2002–2005) a místopředseda představenstva, ŠKODA AUTO (2003–2005)

Dipl.-Kfm. Winfried Krause (*1962)

člen představenstva od 1. 4. 2010, oblast ekonomie
předchozí pozice:
vedoucí koncernového controllingu VOLKSWAGEN AG (2006–2010)

Werner Eichhorn (*1963)

člen představenstva od 1. 9. 2012, oblast prodeje a marketingu
předchozí pozice:
vedoucí prodeje a marketingu pro region Německo, VOLKSWAGEN AG (2008–2012)

Dipl.-Ing. Michael Oeljeklaus (*1963)

člen představenstva od 1. 8. 2010, oblast výroby a logistiky
předchozí pozice:
člen představenstva odpovědný za výrobu a technický vývoj, Shanghai Volkswagen Automotive Company Limited (2005–2010)

Dr.-Ing. Frank Welsch (*1964)

člen představenstva od 1. 9. 2012, oblast technického vývoje
předchozí pozice:
vedoucí vývoje exteriéru, interiéru a bezpečnosti vozu, Volkswagen Passenger Car (2011–2012)

Dipl.-Ing. Karlheinz Hell (*1963)

člen představenstva od 1. 1. 2010, oblast nákupu
předchozí pozice:
vedoucí nákupu Volkswagen of South Africa (Pty.) Ltd. (2007–2009)

Ing. Bohdan Wojnar (*1960)

člen představenstva od 1. 1. 2011, oblast řízení lidských zdrojů
předchozí pozice:
člen představenstva pro personální oblast, Volkswagen Slovakia, a.s. (2009–2010)

Výbor pro audit

Martin Mahlke (*1962)

předseda výboru pro audit od 27. 4. 2010
(člen výboru pro audit od 1. 4. 2010)
vedoucí koncernového controllingu, VOLKSWAGEN AG

Dr. Ingrun-Ulla Bartölke (*1967)

členka výboru pro audit od 1. 1. 2010
vedoucí oblasti Koncernové účetnictví a externí výkaznictví,
VOLKSWAGEN AG

Bernd Rumpel (*1959)

člen výboru pro audit od 1. 1. 2010
vedoucí kontaktní kanceláře značky ŠKODA,
VOLKSWAGEN AG

Prohlášení o souladu s Kodexem správy a řízení společnosti

Společnost ŠKODA AUTO si uvědomuje své mimořádné postavení v rámci českého podnikatelského prostředí a rovněž stále rostoucí respekt v rámci koncernu Volkswagen i u ostatních konkurenčních automobilových výrobců. Příkladá proto zásadní význam tomu, aby byla ze strany zaměstnanců, obchodních partnerů, všech svých zákazníků a veřejnosti vůbec vnímána jako úspěšná, a přitom transparentní a informačně otevřená společnost. Je si vědoma své dlouholeté tradice a dlouhodobě budovaného dobrého jména, které vnímá jako klíčovou hodnotu pro další úspěšný rozvoj svých podnikatelských aktivit. S ohledem na tyto skutečnosti se ŠKODA AUTO od roku 2007 hlásí k relevantním doporučením a pravidlům Kodexu správy a řízení společnosti, založeného na principech OECD (dále jen Kodex) v podobě, v jaké byl pod patronací Komise pro cenné papíry aktualizován v roce 2004. Cílem Společnosti je neustálým zlepšováním interních procesů a pravidel v souladu s Kodexem dále podporovat transparentnost a dodržování právních předpisů a etického chování v podnikatelské praxi České republiky.

Míra souladu s doporučeními Kodexu správy a řízení společnosti

V návaznosti na nejlepší praxi užívanou v koncernu Volkswagen je převážná část interních procesů správy a řízení Společnosti dlouhodobě nastavena v souladu s relevantními pravidly Kodexu. S ohledem na akcionářskou strukturu Společnosti (jediný akcionář – společnost Volkswagen International Finance N.V.), organizační strukturu společnosti VOLKSWAGEN AG (viz internetové stránky VOLKSWAGEN AG) a skutečnost, že akcie Společnosti nejsou kótované, nejsou některá doporučení Kodexu relevantní, popřípadě jsou v rámci efektivity a synergií v odpovídající míře přenesena na celokoncernovou úroveň. Současně se politika Společnosti opírá o „Zásady chování skupiny ŠKODA – součást koncernu Volkswagen“ (dále jen Zásady), které byly přijaty a mezi zaměstnance distribuovány v průběhu třetího čtvrtletí 2012. Zásady zaměstnancům zdůrazňují pravidla plynoucí z právních předpisů s největším možným dopadem na Společnost a podporují zaměstnance v dodržování všeobecně uznávaných společenských hodnot.

Zásady tak srozumitelnou formou formulují obecné požadavky Společnosti na chování zaměstnanců, připomínají úlohu zaměstnance na zachování dobré pověsti Společnosti a podrobně rozvádějí pravidla pro zamezení střetu zájmů, zamezení korupce, nakládání s informacemi a majetkem Společnosti. Zásady také stanovují základní pravidla chování vůči obchodním partnerům a dalším osobám a jasně formulují zájem Společnosti na ochraně poctivé hospodářské soutěže. Mezi další závazky Společnosti, které Zásady rozvádějí, patří bezpečnost a ochrana zdraví při práci a ochrana životního prostředí.

Společnost není plně v souladu s doporučením Kodexu podle kapitoly VI-E-2 (v návaznosti na bod 18 komentáře ke Kodexu), podle něhož by měla ustavit výbory odpovědné za odměňování a jmenování. S ohledem na specifickou akcionářskou strukturu Společnosti jsou činnosti spojené s výbory v synergií a v efektivní míře přeneseny na koncernovou úroveň. Činnosti výboru pro odměňování a jmenování jsou vykonávány výborem představenstva VOLKSWAGEN AG pro personální otázky. Společnost není také plně v souladu s doporučeními Kodexu podle kapitoly VI-E-1 (v návaznosti na bod 5 komentáře ke Kodexu), podle něhož by mělo mít představenstvo nebo dozorčí rada dostatečný počet členů, které společnost nezaměstnává a kteří nejsou vůči společnosti nebo jejímu managementu v úzkém vztahu prostřednictvím významných ekonomických, rodinných či jiných vazeb.

Výše uvedený rozpor s příslušnými ustanoveními Kodexu ovšem nepředstavuje nesplnění mandatorních požadavků právního řádu České republiky a právní riziko pro Společnost.

Compliance

Od roku 2011 ve Společnosti působí útvar Governance, Risk & Compliance. Úloha tohoto útvaru spočívá mimo jiné v tom, že poskytuje poradenství v otázkách governance a compliance a zavádí program prevence ve Společnosti a jejích dceřiných společnostech. Dále podporuje útvar Interního Auditů v prosazování právních a interních předpisů.

Strategie

Růstová strategie ŠKODA – největší modelová ofenziva

ŠKODA AUTO se nachází pro následující roky v dobré výchozí pozici. Dlouhodobým cílem ŠKODA AUTO je navýšení prodeje na více než 1,5 mil. vozů ročně, čehož lze dosáhnout jen za předpokladu podstatného rozšíření řady nabízených modelů. Růstová strategie ŠKODA je v plném proudu a stejně jako v předchozím období uvede ŠKODA AUTO i v příštích letech na trh v průměru každých šest měsíců minimálně jeden nový či přepracovaný model. Pozornost značky ŠKODA bude i nadále zaměřena na vozy vyznačující se nadčasovou elegancí, prostorností, vysokou úrovní praktičnosti a vynikajícím poměrem ceny a užitné hodnoty. První výsledky Růstové strategie, kterou společnost ŠKODA AUTO zavedla v roce 2010, se dostavily již v roce 2011. V roce 2012 značka ŠKODA dodala zákazníkům 939 202 vozů, čímž se jí podařilo dosáhnout nového prodejního rekordu. V roce 2013 realizovala ŠKODA AUTO největší modelovou ofenzivu ve své historii a uvedla na trh osm nových či přepracovaných vozů. Nabídku nových modelů odstartovalo představení nové generace vozu ŠKODA Octavia ve verzích limuzína, Combi, Combi 4x4 a RS. Do prodeje Společnost uvedla rovněž svůj první kompaktní hatchback, model ŠKODA Rapid Spaceback, zcela přepracovanou vlajkovou loď značky – vůz ŠKODA Superb, a také inovované kompaktní SUV ŠKODA Yeti, které je poprvé nabízeno ve dvou verzích – jako vůz ŠKODA Yeti určený do města a ŠKODA Yeti Outdoor.

Situace v prvním pololetí roku 2013 byla ovlivněna provedenými změnami v rámci modelové palety a omezením výrobní kapacity, souvisejícím s náběhy nových vozů. V druhé polovině roku 2013 ŠKODA AUTO již naplno využívala výrobní kapacity a uvedla na trh nové modely. V některých zemích však stále nebyla v tomto období k dispozici kompletní modelová nabídka značky ŠKODA. Tyto okolnosti se pak v roce 2013 odrazily i na finančních a prodejních výsledcích.

Investice, které společnost ŠKODA AUTO vynaložila na uvedení osmi nových či přepracovaných modelů a jejich obměny na trzích, také negativně ovlivnily prodej a hospodářský výsledek. Svůj podíl na výsledcích však nesly i stále trvající oslabení některých evropských trhů a obtížná celosvětová hospodářská situace. Celkově dodala ŠKODA AUTO v roce 2013 svým zákazníkům 920 750 vozů, což je o 2,0 % méně ve srovnání s rokem 2012. Prodejní výsledky a zisk za druhé pololetí roku 2013 však dokazují, že se ŠKODA AUTO vydala opět růstovým směrem. Dalšími klíčovými prvky Růstové strategie ŠKODA je silnější internacionalizace ŠKODA AUTO a využití potenciálu na dalších trzích jako je Čína a Rusko.

V roce 2013 ŠKODA AUTO posílila svou produktovou nabídku v Číně o dva nové modely. Modely ŠKODA Yeti a ŠKODA Rapid ve verzích pro čínský trh jsou vyráběny v tamních závodech, stejně jako čínská verze modernizovaného modelu ŠKODA Superb, který vzniká ve zcela novém výrobním závodě Shanghai Volkswagen ve městě Ningbo. Začátkem roku 2014 se v Číně začne vyrábět i nová generace modelu ŠKODA Octavia. ŠKODA AUTO investuje také do svého rozvoje na ruském trhu. Již v prosinci 2012 byla zahájena výroba modelu ŠKODA Yeti ve výrobním závodě GAZ Group v Nižním Novgorodu. Výroba probíhá v partnerství společností GAZ a VOLKSWAGEN Group Rus, které značku ŠKODA poskytují dodatečné výrobní kapacity. Od roku 2013 se ve stejném závodě vyrábí i nová ŠKODA Octavia. ŠKODA Rapid ve verzi pro ruský trh vstoupí do výroby v roce 2014.

Růstovou strategii ŠKODA doprovázejí rozsáhlé investice a aktivity zaměřené na podporu ziskovosti a růstu Skupiny, zejména v domovské zemi, tedy v České republice. Ve všech třech českých výrobních závodech začaly významné investice do budoucího rozvoje, služeb a do vzdělávání zaměstnanců. Cílem společnosti ŠKODA AUTO je stát se atraktivnějším zaměstnavatelem i v mezinárodním měřítku.

„Simply Clever“ – podnikatelská mise

Veškeré aktivity, které ŠKODA AUTO vyvíjí, se řídí principem „Simply Clever“. Tato slova představují samotné jádro značky ŠKODA, zachycují její podstatu a ovlivňují její výrobky a procesy. Pro naše zákazníky je princip „Simply Clever“ synonymem pro praktičnost, vyspělost a chytrá řešení.



Produktové portfolio

ŠKODA Citigo

Nejmenší model značky ŠKODA, s moderně navrženou tří-dveřovou nebo pětídveřovou karoserií, je doma především ve městech. Od uvedení na trh v roce 2011 si získal srdce obyvatel metropolí především díky své obratnosti, úspornosti a bezpečnosti. Díky mnoha překvapivým detailům je ŠKODA Citigo moderním vozem pro každý den, který však dokáže nabídnout i radost z jízdy. Důkazem mimořádné úspornosti se v létě 2013 stala jízda Gerharda Plattnera s vozem ŠKODA Citigo CNG z italské Vicenzy do švédského Stockholmu, pro který si vůz vystačil s náklady na palivo ve výši 82 EUR.

ŠKODA Fabia a ŠKODA Fabia Combi

ŠKODA Fabia a ŠKODA Fabia Combi: oba modely, úsporné v oblasti spotřeby paliva a efektivní ve využití obestavěného prostoru, patří již řadu let k bestsellerům v portfoliu značky ŠKODA. Spolehlivost, úsporné motory a příkladný poměr ceny a užitné hodnoty dělají z vozu ŠKODA Fabia volbu pro všechny, kteří vyžadují vůz pro každodenní použití s férovou cenou.

ŠKODA Roomster

ŠKODA Roomster zaujme především velkým nákladovým prostorem. Tak byl navržen, pojmenován a ze stejného důvodu je úspěšný u zákazníků. Jeho poznávacím znakem je čistý design a flexibilita v interiéru. Od uvedení na trh v roce 2006 je značka ŠKODA úspěšná také v kategorii kompaktních MPV.

ŠKODA Rapid a ŠKODA Rapid Spaceback

ŠKODA Rapid, rodinný vůz uvedený na trh na podzim 2012, vyplňuje v nabídce značky prostor mezi modelovými řadami Fabia a Octavia. Interiér vyniká řadou chytrých detailů a velkorysou nabídkou prostoru. Spolu se specifickými verzemi pro Indii a Čínu je ŠKODA Rapid klíčovým modelem Růstové strategie ŠKODA. Od podzimu 2013 se k řadě Rapid přidal také Rapid Spaceback, první model značky ŠKODA s karoserií hatchback v nižší střední třídě.

ŠKODA Yeti

V roce 2009 dobyla ŠKODA s pomocí modelu ŠKODA Yeti nový tržní segment. Jako jeden z vůbec prvních modelů v kategorii kompaktních SUV vzbudil vůz ŠKODA Yeti pozornost na mnoha trzích nejen v Evropě. Na konci roku 2013 absolvoval model Yeti důkladnou modernizaci a je tak poprvé k dispozici ve dvou variantách. ŠKODA Yeti je určen především do města, dobrodružnější varianta Yeti Outdoor míří především mimo zpevněné komunikace.

ŠKODA Octavia a ŠKODA Octavia Combi

ŠKODA Octavia a ŠKODA Octavia Combi jsou nejúspěšnější modely v historii značky ŠKODA. Od roku 1996 překvapuje ŠKODA Octavia nadčasovým designem, velkou nabídkou prostoru a vysokou funkčností. Zcela nový model, který ŠKODA AUTO představila na konci roku 2012, pokračuje v cestě, jejíž směr určily předchozí generace řady ŠKODA Octavia. V roce 2013, po uvedení modelu ŠKODA Octavia na trh, rozšířila nabídku oblíbená verze Octavia Combi, dále pak Octavia Combi 4x4 a Octavia RS – nejvýkonnější Octavia všech dob. Na podzim ještě řadu doplnila ŠKODA Octavia GreenLine, šetrná k životnímu prostředí.

ŠKODA Superb a ŠKODA Superb Combi

ŠKODA Superb ztělesňuje mimořádnou kvalitu za neporazitelnou cenu ve své třídě. Nabídka prostoru je příkladná, technická vyspělost a atraktivní ceny stejně tak. Linie karoserie jsou současně sportovní i elegantní. Výrazná modernizace vlajkové lodi značky ŠKODA v duchu nového designového jazyka značky proběhla na jaře 2013. Vedle vylepšeného vzhledu a nových prvků výbavy přibyly také nové kombinace motorů a převodovek.

Přehled vývoje na automobilovém trhu

Globální trh s automobily se vyvíjí pozitivně

V roce 2013 pokračovalo oživení globálního automobilového trhu. Zdrojem tohoto pozitivního vývoje byl především růst na několika trzích, jakými jsou například Čína, severní Amerika a Blízký východ. Naproti tomu evropské země vykazovaly především v prvním pololetí slábnoucí poptávku po nových vozech. Ve druhém pololetí se evropský automobilový trh již stabilizoval. Výjimkou byla Velká Británie, která jako jedna z mála zemí Evropy vykazovala růst prodeje po celý rok. Dříve dynamicky rostoucí trhy Rusko a Indie zaznamenaly v roce 2013 pokles poptávky.

Především díky pozitivnímu vývoji v Číně a Severní Americe vzrostl celosvětový odbyt vozů meziročně o 4,6 %, a dosáhl tak hodnoty přibližně 81,8 mil. vozů, z toho zhruba 70,1 mil. vozů osobních.

Střední Evropa

Středoevropský trh meziročně vzrostl o 1,1 %. Český automobilový trh zaznamenal po třech uplynulých letech růstu meziroční pokles o 5,3 %, což představovalo 164 736 prodaných vozů. Pokles byl patrný i na Slovensku (-5,5 %) a v Chorvatsku (-11,8 %). Naopak Polsko zaznamenalo meziroční nárůst o 6,5 % počtem 288 262 prodaných vozů. Také zbývající středoevropské trhy Maďarsko a Slovinsko vykázaly růst prodeje, přičemž v Maďarsku se prodalo 62 000 vozů (+6,1 %) a ve Slovinsku 49 649 vozů (+5,9 %).

Západní Evropa

Západní Evropa byla obdobně jako ostatní země evropského prostoru postížena nepříznivým ekonomickým vývojem. Počet prodaných vozů meziročně poklesl o 1,9 %. Výrazný negativní meziroční vývoj byl zaznamenán především během prvního pololetí. V posledním čtvrtletí se situace na trhu osobních automobilů již stabilizovala. Nejvýrazněji rostoucím trhem v tomto regionu byla Velká Británie (+10,7 %) s 2 264 069 prodanými vozy. Na jihoevropských trzích došlo v roce 2013 po několikáté hospodářské krizi k mírnému oživení automobilového trhu,

přičemž nárůst zde zaznamenaly především trhy Španělska (+2,9 %), Portugalska (+10,9 %) a Řecka (+0,4 %).

Dalšími meziročně rostoucími trhy v roce 2013 byly Dánsko (+6,7 %) a Norsko (+3,0 %). Nejsilnější západoevropská ekonomika – německý trh – zaznamenala meziroční pokles prodeje o 4,2 %.

I ostatní odbytově silné trhy v roce 2013 ztrácely. Francie, Itálie, Nizozemí a Rakousko vykázaly pokles celkového trhu, konkrétně Francie o 5,6 %, Itálie o 7,1 %, Nizozemí o 16,9 % a Rakousko o 5,0 %.

Východní Evropa

Automobilový trh ve východní Evropě v roce 2013 meziročně poklesl o 4,9 %. Jediným velkým rostoucím východoevropským trhem byl Kazachstán s nárůstem o 13,3 %. Nejvýznamnější trh tohoto regionu – Rusko – zaznamenal pokles o 5,7 %, což lze chápat jako signál, že tamní trh s osobními vozy v krátkodobém horizontu dosáhl svého maxima a překotný růst z nedávno uplynulých let se již nebude opakovat. Výrazný pokles o 9,5 % zaznamenal již několik let stagnující automobilový trh v Rumunsku. Další významný trh pro značku ŠKODA – Ukrajina – meziročně klesl o 7,4 %.

Zámoří/Asie

Nejdůležitější hnací silou světového obchodu s automobily byly rychle rostoucí trhy v Asii a v zámoří – v roce 2013 zde byl zaznamenán celkový nárůst prodeje ve výši 7,4 %.

Již několik let rostoucí čínská ekonomika zaznamenala meziroční nárůst trhu o celých 17,0 %.

Indický trh se v roce 2013 v důsledku nestabilní ekonomické a měnové situace po předchozích letech růstu neubráníl poklesu o 6,7 %.

Další země oblastí Zámoří/Asie zaznamenaly naopak převážně pozitivní vývojovou tendenci – celkem zde nárůst činil 4,5 %. Výrazného pozitivního výsledku dosáhl například automobilový trh v Turecku s meziročním navýšením o 15,7 %.

Finanční situace

Konsolidované finanční výsledky skupiny ŠKODA AUTO jsou vykazovány podle metodiky IAS/IFRS. Do konsolidovaných finančních výsledků jsou zahrnuty výsledky mateřské společnosti ŠKODA AUTO, výsledky dceřiných společností ŠKODA AUTO Deutschland, ŠKODA AUTO Slovensko, Skoda Auto India a podíl na výsledcích přidružených společností.

Skupina ŠKODA AUTO

V roce 2013 Skupina dosáhla solidních finančních výsledků i přes obtížnou situaci na automobilových trzích a značné investice směřující do největší modelové ofenzívy v historii společnosti ŠKODA AUTO.

Obrat skupiny ŠKODA AUTO vzrostl meziročně o 2,2 % na hodnotu 268,5 mld. Kč, což je více než kdykoliv předtím v její historii. Provozní výsledek dosáhl úrovně 13,5 mld. Kč. Zisk po zdanění klesl na hodnotu 11,8 mld. Kč.

Obchodní vývoj Skupiny

V roce 2013 dodala skupina ŠKODA AUTO zákazníkům na celém světě celkem 920 750 vozů. To odpovídá meziročnímu poklesu o 2,0 %. Odbyt Skupiny meziročně klesl o 1,1 % na 718 642 vozů. Tržby Skupiny se zvýšily na 268,5 mld. Kč. Zvýšení tržeb bylo způsobeno efektem kurzových přepočtů. Podíl odbytu vozů na celkovém obratu Skupiny činil ve sledovaném roce 83,3 % (2012: 84,7 %). Nejvíce prodávanými modely byly ŠKODA Octavia a ŠKODA Fabia. Pozitivní vývoj zaznamenaly vozy ŠKODA Rapid a ŠKODA Citigo. Obchod s originálními díly a příslušenstvím se vyvíjel také pozitivně a na celkových tržbách se podílel 8,3 % (2012: 7,3 %). Zbýlých 8,4 % (2012: 8,0 %) představovaly tržby za dodávky komponentů do společností koncernu Volkswagen a ostatní výnosy.

Náklady na prodané výrobky, zboží a služby se meziročně zvýšily o 3,0 % na hodnotu 228,5 mld. Kč. Největší nárůst tvořily odpisy a materiálové náklady (náklady na suroviny, spotřebovaný materiál a nakupované zboží), které činily přes tři čtvrtiny celkových nákladů Skupiny. Odbytové náklady klesly meziročně o 3,6 % na 18,5 mld. Kč, což přibližně odpovídá poklesu odbytu. Správní náklady vykázaly v roce 2013 hodnotu 7,4 mld. Kč, jejich meziroční nárůst tedy činil 8,6 %.

Hrubý zisk oproti minulému roku klesl o 2,1 % a dosáhl hodnoty 40,0 mld. Kč. Hrubá marže (poměr hrubého zisku k tržbám) se snížila na 14,9 % a oproti roku 2012 došlo ke zhoršení o 0,7 procentního bodu. Provozní výsledek Skupiny ve sledovaném období klesl o 24,4 % na hodnotu 13,5 mld. Kč, což je důsledkem vyššího zatížení odpisy a nižších dodávek, odrážejících složitou situaci na trzích a postupný náběh nové generace ŠKODA Octavia. Finanční výsle-

dek Skupiny se zlepšil a došlo ke snížení ztráty na hodnotu 0,1 mld. Kč především v důsledku kladného výsledku z přecenění derivátů. Zisk před zdaněním poklesl na hodnotu 13,9 mld. Kč (-22,3 %), přičemž zisk po zdanění zaznamenal snížení o 3,5 mld. Kč (-22,9 %) a dosáhl úrovně 11,8 mld. Kč. V roce 2013 činila rentabilita tržeb před zdaněním 5,2 %.

Peněžní toky Skupiny

Hodnota peněžního toku z provozní činnosti dosáhla v roce 2013 výše 34,1 mld. Kč. Čistá likvidita meziročně vzrostla o 2,5 % a k 31. prosinci 2013 činila 35,8 mld. Kč.

Majetková a kapitálová struktura Skupiny

K 31. prosinci 2013 činila bilanční suma Skupiny 173,6 mld. Kč, což ve srovnání s bilančním stavem předchozího roku odpovídá nárůstu ve výši 13,6 mld. Kč, resp. 8,5 %. K růstu bilanční sumy došlo také v důsledku nárůstu dlouhodobých aktiv. Ke dni závěrečné bilance činila dlouhodobá aktiva 89,7 mld. Kč, a o 7,5 % tak překročila hodnotu k 31. prosinci 2012. Především nehmotný a hmotný majetek se nárůstem o 8,9 mld. Kč (+11,9 %) meziročně výrazně zvýšil. Zejména z důvodu reklasifikace mezi krátkodobými a dlouhodobými pohledávkami kvůli snížení zbytkové splatnosti došlo k výraznému navýšení ostatních krátkodobých pohledávek.

Kapitálová struktura Skupiny – definovaná poměrným zastoupením vlastního kapitálu a závazků na celkovém kapitálu – se meziročně lehce změnila v neprospěch vlastního kapitálu. Vlastní kapitál vzrostl v průběhu roku o 2,5 mld. Kč na celkových 93,4 mld. Kč. Zisk po zdanění v roce 2013 zvýšil vlastní kapitál o 11,8 mld. Kč, výplatou dividend oteklo 6,6 mld. Kč.

Ve sledovaném období vzrostly krátkodobé závazky Skupiny o 13,1 mld. Kč, resp. o 26,3 % zejména z důvodu reklasifikace mezi krátkodobými a dlouhodobými finančními závazky kvůli snížení zbytkové splatnosti. Současně došlo k meziročnímu navýšení závazků z obchodních vztahů o 6 mld. Kč (+19,4 %). Investice (bez vývojových nákladů) činily v roce 2013 celkem 19,6 mld. Kč, a klesly tak o 1,5 mld. Kč oproti srovnatelnému období roku 2012. Jejich největší část směřovala do produktových investic v souvislosti s náběhem nových modelů a agregátů.

Konsolidovaná rozvaha (mil. Kč)

	31. 12. 2013	31. 12. 2012	2013/2012
Dlouhodobá aktiva	89 717	83 493	7,5 %
Krátkodobá aktiva	83 867	76 493	9,6 %
z toho úložky*	36 505	38 131	-4,3 %
Celková aktiva	173 584	159 986	8,5 %
Vlastní kapitál	93 359	90 906	2,7 %
Dlouhodobé závazky	17 197	19 176	-10,3 %
Krátkodobé závazky	63 028	49 904	26,3 %
Celková pasiva	173 584	159 986	8,5 %

* včetně úroků

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty (mil. Kč)

	2013	2012	2013/2012
Tržby celkem	268 500	262 649	2,2 %
Náklady na prodané výrobky, zboží a služby	228 459	221 751	3,0 %
Hrubý zisk	40 041	40 898	-2,1 %
Odbytové náklady	18 487	19 179	-3,6 %
Správní náklady	7 442	6 855	8,6 %
Ostatní provozní výnosy	8 187	10 122	-19,1 %
Ostatní provozní náklady	8 760	7 069	23,9 %
Provozní výsledek	13 539	17 917	-24,4 %
Finanční výsledek	-111	-1 255	-91,2 %
Zisk před zdaněním	13 940	17 934	-22,3 %
Daň z příjmů	2 108	2 580	-18,3 %
Zisk po zdanění	11 832	15 354	-22,9 %

Vývoj financování Skupiny (mil. Kč)

	2013	2012	2013/2012
Počáteční stav peněžních prostředků a jejich ekvivalentů	40 467	31 251	29,5 %
Peněžní toky z provozní činnosti	34 112	23 443	45,5 %
Peněžní toky z investiční činnosti	-25 896	-7 032	> 100 %
Peněžní toky z finanční činnosti	-6 629	-7 177	-7,6 %
Brutto likvidita	42 627	40 467	5,3 %
Konečný stav finančních závazků*	-6 867	-5 577	23,1 %
Čistá likvidita	35 760	34 890	2,5 %

* Položka Konečný stav finančních závazků obsahuje kromě finančních závazků také závazky vůči faktoringové společnosti v rámci koncernu Volkswagen ve výši 3 760 mil. Kč (2012: 2 470 mil. Kč).

Technický vývoj

V roce 2013 vydala ŠKODA AUTO na technický vývoj celkem 8,72 mld. Kč. Objem tržeb z externích zakázek činil v roce 2013 608 mil. Kč.

Nová ŠKODA Octavia – třída sama o sobě

Rok 2013 stál ve znamení modelové ofenzivy společnosti ŠKODA AUTO. Svou premiéru slavilo osm nových nebo zcela inovovaných modelů. Nejdůležitější byla již třetí generace modelu ŠKODA Octavia. V prosinci 2012 byl vůz poprvé představen novinářské veřejnosti. Moderní sebevědomý vzhled si zachovává nadčasovost. Přední část elegantně tvarované kapoty, nesoucí emblém značky, přechází do hrany výrazné masky chladiče s typickými vertikálními lamelami. Ostře řezané detaily světel, zadní skupinové svítlny s precizním C-designem tvořeným LED technologií a výrazné prolisy zadní kapoty podtrhují sportovně-elegantní charakter vozu. Dokonalý design ohodnotila nezávislá porota cenou AutoDesign Awards a v prestižní soutěži Automotive Brand Contest 2013 získal prvenství v kategorii Design exteriéru produkčních vozů.

Pro nový model ŠKODA Octavia se stala základem nejmodernější platforma koncernu Volkswagen, která umožnila další rozvoj uznávaných atributů vozu. Vysoké nároky na funkčnost a bezpečnost při současném zvýšení požadavků na kvalitu a zachování dostupné ceny byly hlavními cíli při vývoji vozu. Nová ŠKODA Octavia je ve všech charakteristických rozměrech větší, a přesto se vývojářům podařilo oproti předchůdci docílit úspory hmotnosti vozu až o 102 kg. Výrazné snížení hmotnosti spolu s nejmodernějšími motory přispělo ke značné redukci spotřeby paliva a emisí CO₂.

Při vývoji byl zásadní důraz kladen na pohodlí a bezpečnost posádky. Nejdelsí vnitřní prostor ve své třídě nabízí nejvíce místa pro nohy a hlavu. Zavazadlový prostor o objemu 590 l nemá ve své třídě konkurenci a vyniká díky novým Simply Clever řešením – flexibilní cargo elementy zajistí náklad proti posunutí, oboustranný koberec chrání před znečištěním.

Poprvé pro vozy značky ŠKODA byla vyvinuta řada inovativních asistenčních systémů jako adaptivní tempomat, automatické spouštění dálkových světel či asistent udržování vozu v jízdním pruhu. Spolu s novými informačními technologiemi se nabízený komfort posouvá na úroveň známou jen z vyšších tříd. Bezpečnostní kvality vozu potvrzuje pět hvězdiček v nezávislém testu bezpečnosti Euro NCAP. ŠKODA Octavia se bude od jara roku 2014 vyrábět a prodávat také v Číně, a dokazuje tak důsledné naplňování ambicí značky ŠKODA na globálním trhu. Základní varianta limuzíny byla v březnu doplněna o variantu Combi a v Ženevě proběhla její světová výstavní premiéra. V červenci 2013 byla na Festivalu rychlosti v Goodwoodu za velkého zájmu novinářské veřejnosti představena nejrychlejší Octavia všech dob – derivát RS. Ve verzi s benzinovým moto-

rem o výkonu 162 kW dosahuje maximální rychlosti 248 km/h. Jako první vůz značky může být také vybaven koly o rozměru 19", která spolu s ostatními designovými prvky podtrhují výrazný sportovní charakter vozu.

Novinky na autosalonu ve Frankfurtu

Na podzim 2013 byl ve Frankfurtu představen dlouho očekávaný dynamicky laděný ŠKODA Rapid Spaceback. Prvního zástupce značky ve skupině kompaktních hatchbacků vybavili vývojáři na první pohled přesvědčivým designem. Dynamický vzhled vyzařuje emoce, mladistvost, ale nezapomíná na základní znaky vozů značky ŠKODA – nadčasovou eleganci a vynikající funkčnost. S ohledem na cílovou skupinu byly vyvinuty rozmanité varianty interiéru i moderní kompletně skleněná střecha přecházející v prodloužené sklo pátých dveří. Vedle atraktivního vzhledu nabízí Rapid Spaceback největší zavazadlový prostor ve své třídě, výborně využitelný díky nízké nákladové hraně.

Na frankfurtském autosalonu byl rovněž představen omlazený model Yeti, který je nyní k dispozici ve dvou verzích – jako elegantní městský vůz a Yeti Outdoor s výraznými prvky vozu do těžšího terénu. Konečně i vlajková loď značky ŠKODA, Superb limuzína a Combi, byly zásadně přepracovány a vynikají také v novém designu ŠKODA.

Ekologie na prvním místě

ŠKODA AUTO si je vědoma své úlohy zajišťovat trvale udržitelný rozvoj a s velkým úsilím pracuje na snižování emisí vyráběných vozů. S uvedením nových a modernizovaných modelů klesly průměrné emise CO₂ celé flotily vozů značky ŠKODA na trzích Evropské unie oproti roku 2012 o 7 %. Mezi konvenčně poháněnými vozy vyniká nová Octavia GreenLine s emisemi CO₂ na úrovni pouze 87 g/km. Kromě toho ŠKODA AUTO pracuje na rozšíření palety vozů s alternativními zdroji pohonů. Po uvedení Citigo CNG se soustředí vývojové práce již na druhý model s pohonem na stlačený zemní plyn – Octavia CNG. Ani na poli pohonů bez emisí nezůstává ŠKODA AUTO pozadu. Flotila elektromobilů ŠKODA Octavia Green E Line najela od roku 2011 již více než 500 000 km. ŠKODA AUTO sleduje i vývoj vozů plug-in hybrid.

Další úspěchy v motorsportu

Již ve sto třinácté sezóně ŠKODA Motorsportu pokračovala série vítězství vozu ŠKODA Fabia S2000. Tovární posádka Kopecný/Dresler získala titul mistrů Evropy v šampionátu ERC, značka ŠKODA obhájila titul v asijsko-pacifickém šampionátu APRC mezi výrobci a vozy ŠKODA Fabia S2000 soukromých týmů dobyly šampionát Jižní Ameriky a šest národních mistrovství. Všechny tyto úspěchy podtrhují globální význam motorsportu pro značku ŠKODA.

Nákup

Nové produkty a projekty

Hlavní činnosti v oblasti nákupu společnosti ŠKODA AUTO směřovaly v roce 2013 k zajištění bezproblémových náběhů vozů. K nim patřila nová generace modelu ŠKODA Octavia Combi a derivát ŠKODA Rapid Spaceback. ŠKODA AUTO také představila nově zpracovaný vůz ŠKODA Yeti ve dvou variantách a vylepšený model ŠKODA Superb. Výrobní nákup zajistil ve spolupráci s nákupem koncernu Volkswagen plynulé zásobování nakupovanými díly.

Kromě toho byly položeny základní kameny pro další projekty – nové generace vozů ŠKODA Fabia a Superb. Výběr dodavatelů dílů pro tyto modely byl paralelně doplněn výběrovými řízeními pro zajištění výrobních technologií. Pro tyto účely Společnost upravila a doplnila dosavadní výrobní linky v Mladé Boleslavi, kde se model Fabia vyrábí. V závodě Kvasiny byla pro model Superb započata stavba zcela nové haly. V první polovině roku 2014 bude zahájeno vybavování haly stroji a zařízením.

Prohlubování mezinárodní kooperace

Budování konkurenceschopného portfolia dodavatelů je i nadále jedním ze stěžejních úkolů nákupu společnosti ŠKODA AUTO. Nové impulzy ke zvyšování hospodárnosti v nakupování dílů, strojů a zařízení byly hledány jak v Evropě, tak i v Asii. K zintenzivnění těchto impulzů byly uskutečněny nákupem organizované akce. Ve spolupráci se zástupci dodavatelského průmyslu Slovinska, Turecka, Izraele a Koreje byly uspořádány tzv. dodavatelské dny. Během těchto dnů měli noví, inovativní dodavatelé možnost představit se nákupu a ostatním odborným oblastem, jako jsou technický vývoj, výroba a kvalita. Portfolio dodavatelů tak bude odpovídajícím způsobem rozšířeno o nově navázané kontakty.

Současně s optimalizací portfolia je také nadále zlepšována spolupráce s dosavadními dodavateli v rámci strategie „Udržitelný rozvoj v dodavatelských vztazích“. V souvislosti s touto strategií jsou dodavatelé školeni v dodržování „Požadavků koncernu Volkswagen na udržitelný rozvoj ve vztazích s obchodními partnery“.

Služby

Díky těsné spolupráci s odbornými útvary byly značně sníženy náklady na služby. K tomuto snížení přispěla kromě většího konkurenčního portfolia a úspěšných jednání ze strany všeobecného nákupu, i opatření jednotlivých oblastí.

V roce 2013 vstoupila ŠKODA AUTO do finální fáze celosvětového projektu, týkajícího se nového firemního designu. V průběhu roku byla ukončena globální poptávková řízení a zároveň zahájena instalace prvků Corporate Identity.

Regiony a investice

Dalším významným projektem je rozšíření technologického centra o novou zkušebnu motorů. V blízkosti současného technologického centra v Česaně tak vznikne zcela nová budova včetně nejmodernějších zařízení pro kontrolu pohonných jednotek.

Kromě projektů v České republice byl rok 2013 také rokem náběhů produkce v ruském závodě GAZ Nižnij Novgorod. Za přispění výrobního a všeobecného nákupu zde v průběhu roku, začaly z kompletně nových a renovovaných výrobních linek sjíždět modely ŠKODA Yeti, ŠKODA Octavia a VW Jetta.

Situace na trhu se surovinami

Rok 2013 byl oproti předchozímu roku poměrně příznivý. Díky spolupráci s koncernovým nákupem se podařilo snížit rizika spojená s trhem surovin, která byla identifikována na počátku roku.

Zásobování materiálem

V roce 2013 vynaložila ŠKODA AUTO na nákup výrobního materiálu celkem 140,5 mld. Kč. To odpovídá meziročnímu nárůstu o 8,9 mld. Kč. Velká část tohoto objemu připadá i nadále na Českou republiku (51,8 %) následovanou Německem, kde se pořízuje přibližně čtvrtina (26,9 %) objemu výrobních materiálů. Podíl dodávek z tzv. nízkonákladových zemí činil více než 10,8 % a vzrostl meziročně o 58,1 %.

Celkový objem všeobecného nákupu dosáhl hodnoty 28,1 mld. Kč, což znamená meziroční nárůst o 5,8 %. Na tomto vývoji se podílely především investice do náběhů modelů v následujících letech.

Výroba a logistika

Rozšíření výrobních kapacit pro celosvětový růst

Od roku 2010 nabírá Růstová strategie společnosti ŠKODA AUTO na rychlosti. Rok 2013 byl ve znamení modelové ofenzivy a rozšíření výrobních kapacit, kterých je k tomu zapotřebí. Zároveň byl rokem rekordním, co se týče počtu zahájených náběhů výroby. Celkem bylo v České republice, Rusku, Indii a Číně realizováno 12 náběhů nových nebo inovovaných modelů. V roce 2013 bylo po celém světě urychleno rozšiřování výrobních kapacit, aby bylo možné vyhovět poptávce po vozech značky ŠKODA.

Růstová strategie ŠKODA s novou výrobou vozů v Rusku, Indii a Číně

Ve výrobních závodech v Rusku nabíhaly další nové projekty. V závodě v Kaluze začala výroba inovovaného vozu ŠKODA Superb ve stupni rozloženosti SKD (semi-knocked down). Závod v Nižním Novgorodu v červnu zahájil výrobu nového vozu ŠKODA Octavia v procesu CKD (completely knocked down). Kvůli rostoucímu objemu výroby bylo kromě toho v průběhu roku na místě provedeno několik optimalizačních opatření, která s sebou přinesla snížení výrobních a logistických nákladů.

Indický montážní závod v Aurangabadu zahájil v srpnu 2013 výrobu nového vozu ŠKODA Octavia a koncem roku výrobu modelu ŠKODA Superb, který prošel rozsáhlou inovací. Díky spolupráci se značkou AUDI byla výroba navíc rozšířena o další typ vozu.

Výroba v čínských závodech byla v roce 2013 výrazně navýšena. V červnu sjel z linky milióny vozů značky ŠKODA. V závodě Anting byla v září spuštěna sériová výroba nového vozu ŠKODA Yeti, v říjnu byl otevřen nový závod ve městě Ningbo, kde se vyrábějí vozy výlučně s logem značky ŠKODA. Nejprve byla v Ningbu zahájena výroba inovovaného modelu ŠKODA Superb, v roce 2014 v tomto závodě naběhne výroba nového vozu ŠKODA Octavia.

Výroba nových modelů v České republice

V první polovině roku 2013 odstartovala v českém kmenovém závodě Mladá Boleslav výroba nových vozů ŠKODA Octavia Combi, ŠKODA Octavia RS a ŠKODA Octavia Combi 4x4. Ve stejném období byl v pobočce Kvasiny spuštěn náběh zcela inovovaného modelu ŠKODA Superb.

V druhé polovině roku započala v Mladé Boleslavi výroba nových modelů ŠKODA Rapid Spaceback a ŠKODA Octavia Green-Line. V závodě Kvasiny od té doby sjíždí z linky inovovaný vůz ŠKODA Yeti, poprvé ve dvou různých variantách: jako elegantně koncipovaný model ŠKODA Yeti do města a jako ŠKODA Yeti Outdoor vyladěný pro terén i dobrodružství.

Mladá Boleslav – kmenový závod s perspektivou

Výrobní závod v Mladé Boleslavi zaujímá klíčové postavení ve výrobě vozů značky ŠKODA. V důsledku realizace Růstové strategie ŠKODA došlo v roce 2013 v Mladé Boleslavi k zásadním změnám ve výrobě, jejichž cílem bylo zvýšení výrobních kapacit a úprava výrobních zařízení. Investice vložené do těchto opatření dosáhly rekordní výše.

V březnu 2013 byla oficiálně zahájena výroba nového vozu ŠKODA Octavia Combi. Tím došlo k naplnění maximální denní kapacity 600 vozů Octavia Combi při celkovém počtu maximálně 1 000 vozů ŠKODA Octavia denně.

V květnu 2013 se rodina modelů ŠKODA Octavia rozrostla o dva nejrychlejší členy, vozy ŠKODA Octavia RS a Octavia Combi RS.

Dalším projektem závodu byl náběh výroby nových vozů ve stupni rozloženosti SKD pro trhy na Ukrajině a v Kazachstánu. V srpnu 2013 dosáhla montážní hala pro výrobu modelů ŠKODA Octavia a limuzín ŠKODA Rapid plánované výrobní kapacity 1 200 vozů denně.

Ve druhé polovině roku začala fáze příprav na výrobu nového modelu ŠKODA Octavia Scout a nového vozu ŠKODA Octavia s pohonem na zemní plyn (CNG, Compressed Natural Gas). Vozy s pohonem CNG představují klíčovou technologii k dalšímu snižování emisí CO₂ u našich vozů. Oba nové modely Octavia se v roce 2014 začnou vyrábět sériově.

Centrální sklad logistiky v Mladé Boleslavi v nově postavené hale U6 dosáhl dalšího stupně rozšíření. Na ploše 11 520 m² tam zahájil provoz kompletní supermarket montáže, který zahrnuje nové procesy pro lepší přípravu dílů, kupříkladu třídění jako „Pick by Light“, „Pick by Point“ nebo „Pick by Frame“.

V montážní hale vozu ŠKODA Fabia a nového modelu ŠKODA Rapid Spaceback v Mladé Boleslavi byla v roce 2013 upravena zařízení pro výrobu nového kompaktního hatchbacku. Výroba vozu Rapid Spaceback naběhla v srpnu 2013.

Již v únoru 2013 byla v lisovně kmenového závodu společnosti ŠKODA AUTO uvedena do provozu nová lisovací linka PXL. Servomechanická lisovací linka pracuje díky rekuperaci a akumulaci energie až o 15 % úsporněji a zároveň rychleji i přesněji než srovnatelná starší zařízení. Strategie udržitelného rozvoje společnosti ŠKODA AUTO GreenFuture se v oblasti výroby zaměřuje na sníženou spotřebu energií a vody, nižší emise CO₂ a dalších látek a současně na ještě intenzivnější recyklaci. Nové zařízení ŠKODA PXL s objemem investic 1,8 mld. Kč je jedním z opatření na cestě k ekologickým cílům roku 2018.

Závod společnosti ŠKODA AUTO v Kvasinách

Přibližně 3 400 zaměstnanců v současnosti vyrábí v Kvasinách modely ŠKODA Yeti, Superb a Roomster. V roce 2013 činila denní výroba 800 vozů ve třisměnném provozu. V obou

uplynulých letech Společnost zmodernizovala a rozšířila svůj východočeský výrobní závod v rámci modelové ofenzivy v centrálních oblastech, jakými jsou montáž, logistika a svařovna.

V lednu 2013 byla montáž modelu ŠKODA Roomster přesunuta z Vrchlabí zpět do Kvasin. Kvůli zajištění dílů potřebných pro rostoucí výrobu v Kvasinách byl v závodě otevřen nový sklad včetně předmontáže náprav.

Dne 21. listopadu 2013 oslavil závod v Kvasinách výrobu 1,5 miliontého vozu. Jubilejním vozem byl ŠKODA Superb.

Poté co byla v červenci 2013 v Kvasinách v rámci strategie GreenFuture uvedena do provozu kogenerační jednotka, klesly emise CO₂ v tomto východočeském závodě o 10 %, což odpovídá zhruba 8 000 tun CO₂.

Navýšení výroby motorů a komponent

Ve výrobě komponent oslavila ŠKODA AUTO 1. února první významné jubileum roku 2013. Bylo vyrobeno celkem pět mil. kusů manuální převodovky MQ 200 od začátku její výroby v roce 2001.

Od 1. července, postupně až do konce roku 2013, byla ve vrchlabském závodě na výrobu automatické převodovky DQ 200 navýšena výrobní kapacita z dosavadních 1 000 na cílových 1 500 kusů denně. Celkem bylo v roce 2013 vyrobeno 816 560 převodovek, z toho 403 514 převodovek MQ 200, 211 157 převodovek MQ/SQ 100 a 201 889 převodovek DQ 200. Dvě další jubilea oslavila ŠKODA AUTO ve výrobě motorů. Od počátku výroby agregátů v roce 1899 bylo v Mladé Boleslavi do 8. července vyrobeno celkem 11 mil. motorů; 7. srpna 2013 oslavil motor TSI EA 111 výrobu prvního milionu kusů.

Celkem bylo v roce 2013 ve společnosti ŠKODA AUTO vyrobeno 465 980 motorů, z toho 73 117 motorů EA 111 1,2 HTP, 225 075 motorů EA 111 1,2 TSI, 36 092 motorů EA111 1,4 SRE, 68 892 motorů EA189 2,0, 23 933 motorů EA 211 1,2 TSI a 38 871 motorů EA 211 1,4 TSI.

ŠKODA AUTO vyrábí komponenty nejen pro vlastní potřebu, ale i pro další koncernové značky. V roce 2013 bylo vyrobeno 275 529 motorů a 519 951 převodovek pro jiné koncernové značky.

V důsledku výroby nových modelů ŠKODA Rapid a ŠKODA Octavia se rovněž podařilo rozšířit výrobu náprav. Díky další montážní lince lze v současnosti vyrábět více než 5 100 náprav denně. Celkem bylo v roce 2013 vyrobeno přibližně 1,4 milionu náprav pro vozy značky ŠKODA.

Výroba vozů značky ŠKODA

V roce 2013 se na celém světě vyrobilo 931 969 vozů značky ŠKODA.

V Mladé Boleslavi byla v roce 2013 zahájena výroba nové generace modelu ŠKODA Octavia Combi s celkovým počtem 86 046 vozů. Bylo vyrobeno prvních 18 542 vozů modelu ŠKODA Rapid Spaceback. V závodě Kvasiny v listopadu odstartovala výroba inovovaného vozu ŠKODA Yeti ve dvou nových variantách Yeti a Yeti Outdoor.

V indickém závodě Pune bylo vyrobeno 15 310 vozů, což oproti srovnatelnému období představuje pokles o 47,8 %.

V Nižním Novgorodu se v průběhu roku vyrobilo 20 727 vozů.

V ruské Kaluze činila výroba 33 016 vozů, což v meziočném porovnání znamená pokles o 39,6 %.

V čínských partnerských závodech bylo v roce 2013 vyrobeno celkem 255 222 vozů modelů ŠKODA Octavia, Fabia, Superb, Rapid a Yeti. V porovnání s předchozím rokem vzrostla výroba společnosti ŠKODA AUTO v Číně o 12,6 %.

ŠKODA Citigo

Výroba vozu ŠKODA Citigo zaznamenala v roce 2013 růst o 17,1 %. V závodě Volkswagen v Bratislavě bylo vyrobeno celkem 42 971 vozů značky ŠKODA (2012: 36 687 vozů ŠKODA Citigo).

ŠKODA Fabia

ŠKODA Fabia zaznamenala v roce 2013 výkyvy v poptávce, zůstává však nadále oblíbeným modelem ve své třídě. Celosvětově bylo vyrobeno 196 732 těchto vozů, což představuje mezioční pokles o 15,2 % (2012: 231 930 vozů ŠKODA Fabia).

ŠKODA Roomster

Vůz ŠKODA Roomster vyráběný v závodě Kvasiny zaznamenal v průběhu roku 2013 pokles výroby. Celkem bylo vyrobeno 31 425 vozů této modelové řady značky ŠKODA, což v porovnání s rokem 2012 znamená pokles o 19,9 % (2012: 39 249 vozů ŠKODA Roomster).

ŠKODA Octavia

Nejvýznamnějším modelem společnosti ŠKODA AUTO zůstala i v roce 2013 ŠKODA Octavia. Celosvětově bylo vyrobeno 356 286 vozů této modelové řady. Z důvodu generační obměny kompletní konstrukční řady – počínaje limuzínou přes Combi, RS, 4x4 až po Scout – došlo v roce 2013 k poklesu výroby o 12,3 % v porovnání s minulým rokem (2012: 406 397 vozů ŠKODA Octavia). Na model ŠKODA Octavia připadl největší podíl na celkové roční výrobě společnosti ŠKODA AUTO, a to 38,2 %.

ŠKODA Yeti

Model ŠKODA Yeti zaznamenal v roce 2013 mírný pokles: výroba se v meziočném porovnání snížila o 6,8 %. Celkově se vyrobilo 84 660 vozů (2012: 90 882 vozů ŠKODA Yeti).

ŠKODA Rapid

Model ŠKODA Rapid vykázal v roce 2013 významný nárůst výroby o více než 100 % oproti předchozímu roku. Celkem bylo vyrobeno 123 634 vozů ŠKODA Rapid a ŠKODA Rapid Spaceback (2012: 32 440 vozů ŠKODA Rapid).

ŠKODA Superb

Ve svém segmentu zaznamenal vůz ŠKODA Superb mírný pokles poptávky. V roce 2013 bylo vyrobeno celkem 96 261 vozů, což odpovídá poklesu o 9,9 % (2012: 106 847 vozů ŠKODA Superb).

Celosvětová výroba vozů ŠKODA

	2013	2012	2013/2012
Výroba vozů značky ŠKODA			
Fabia*	110 881	118 129	-6,1 %
Fabia Combi	47 505	59 870	-20,7 %
Fabia celkem	158 386	177 999	-11,0 %
Rapid	51 321	8 128	>100 %
Rapid Spaceback	18 542	-	-
Rapid celkem	69 863	8 128	>100 %
Roomster	29 338	36 756	-20,2 %
Roomster Praktik	2 087	2 493	-16,3 %
Roomster celkem	31 425	39 249	-19,9 %
Octavia*	120 166	141 727	-15,2 %
Octavia Combi	108 541	127 831	-15,1 %
Octavia celkem	228 707	269 558	-15,2 %
Yeti*	74 820	90 882	-17,7 %
Superb	21 382	26 125	-18,2 %
Superb Combi	33 883	39 809	-14,9 %
Superb celkem	55 265	65 934	-16,2 %
Celkem značka ŠKODA	618 466	651 750	-5,1 %
Výroba vozů značky ŠKODA ve světě			
Výroba vozů ŠKODA v Pune			
Fabia	2 098	5 194	-59,6 %
Rapid	13 212	24 148	-45,3 %
Celkem ŠKODA v Pune	15 310	29 342	-47,8 %
Výroba vozů ŠKODA v Bratislavě			
Citigo	42 971	36 687	17,1 %
Celkem ŠKODA v Bratislavě	42 971	36 687	17,1 %
Výroba vozů ŠKODA v Číně			
Fabia	36 248	48 737	-25,6 %
Rapid	40 559	164	>100 %
Octavia	127 579	136 839	-6,8 %
Yeti	9 840	-	-
Superb	40 996	40 913	0,2 %
Celkem ŠKODA v Číně	255 222	226 653	12,6 %
Celkem značka ŠKODA	931 969	944 432	-1,3 %

* včetně sad zaslaných do zahraničních závodů mimo skupinu ŠKODA AUTO

	2013	2012	2013/2012
Výroba ostatních koncernových značek			
Seat	21 771	5 000	> 100 %
VW	1 228	5 805	- 78,8 %
Audi	9 100	6 786	34,1 %
Celkem ostatní koncernové značky	32 099	17 591	82,5 %
Celkem výroba ve Skupině ŠKODA AUTO	650 565	669 341	- 2,8 %
Celkem celosvětově ŠKODA vč. ostatních koncernových značek	964 068	962 023	0,2 %

Portfolio celosvětově vyráběných vozů (1. 1. - 31. 12. 2013)

	Citigo	Fabia	Rapid	Roomster	Octavia	Yeti	Superb	Seat	VW	Audi
Mladá Boleslav (Česká republika)		●	●		●			●		
Kvasiny (Česká republika)				●		●	●			
Bratislava (Slovensko)	●									
Kaluga (Rusko)		●	●		●					
Nižnij Novgorod (Rusko)					●	●				
Aurangabad (Indie)					●	●	●		●	●
Pune (Indie)		●	●							
Anting (Čína)		●			●	●	●			
Yizheng (Čína)			●							
Ningbo (Čína)					●		●			

Prodej a marketing

Rok 2013 je druhým nejúspěšnějším rokem v historii značky

Rok 2013 skončil pro skupinu ŠKODA AUTO druhým nejlepším výsledkem v dosavadní historii: do celého světa bylo dodáno celkem 920 750 vozů. Od rekordního roku 2012 dělí Skupinu pouhá 2 %.

V celkovém počtu dodaných vozů zákazníkům zaznamenala západní a střední Evropa pozitivní vývoj, ve východní Evropě byly dodávky naopak nižší než v minulém roce. Celý evropský region meziročně zvýšil svůj tržní podíl o 2,8 %.

Střední Evropa

Ve střední Evropě se skupině ŠKODA AUTO podařilo zvýšit celkový odbyt, a získat tak další podíly na trhu. Celkové dodávky zákazníkům činily 126 481 vozů, což odpovídá nárůstu ve výši 2,0 %.

V České republice potvrdila ŠKODA svoji pevnou pozici vedoucí automobilové značky, počet vozů dodaných zákazníkům se opět navýšil na 60 042, což odpovídá meziročnímu nárůstu o 368 vozů.

Mimo Českou republiku bylo pozitivního odbytového výsledku dosaženo téměř na všech středoevropských trzích, např.

v Maďarsku (+6,1 %) a ve Slovinsku (+7,6 %). Značka ŠKODA se umístila v případě Slovenska s 14 827 a v případě Maďarska s 7 319 dodanými vozy na prvním, resp. druhém místě na trhu. V Polsku se skupině ŠKODA AUTO podařilo s počtem 38 710 dodaných vozů opětovně potvrdit pozici tržního lídra.

Východní Evropa

Vinou negativního vývoje trhů s osobními automobily poklesly i dodávky zákazníkům značky ŠKODA. Dodáno bylo celkem 125 359 vozů, což odpovídá meziročnímu poklesu o 8,5 %.

Značným poklesem poptávky byl v uplynulém roce postížen ruský trh, který v minulých letech rostl dvojciferným tempem. V roce 2013 zde bylo dodáno 87 456 vozů, což znamenalo pokles o 11,7 %.

Na Ukrajině bylo zákazníkům dodáno 11 798 vozů. Na rumunském automobilovém trhu, který se dlouhodobě vyznačuje nízkou poptávkou zákazníků, dokázala ŠKODA AUTO s počtem 5 508 obhájit pozici druhého nejsilnějšího importéra.

V Kazachstánu naopak ŠKODA AUTO díky své aktivní obchodní strategii navýšila své dodávky o více než 100 % a dodala zde zákazníkům rekordních 4 690 vozů.

Dodávky zákazníkům - největší trhy

	Dodávky zákazníkům (vozy)		Změna v %
	2013	2012	2013/2012
Celkem značka ŠKODA	920 750	939 202	-2,0 %
Čína	226 971	235 674	-3,7 %
Německo	136 415	132 580	2,9 %
Rusko	87 456	99 062	-11,7 %
Velká Británie	66 029	53 249	24,0 %
Česká republika	60 042	59 674	0,6 %
Polsko	38 710	36 307	6,6 %
Indie	22 563	34 265	-34,2 %
Francie	20 400	22 022	-7,4 %
Rakousko	20 073	22 300	-10,0 %
Švýcarsko	16 984	17 830	-4,7 %
Belgie	15 482	17 530	-11,7 %
Slovensko	14 827	15 902	-6,8 %
Dánsko	14 579	10 364	40,7 %
Israel	14 387	12 875	11,7 %
Nizozemí	13 597	16 455	-17,4 %

Západní Evropa

Navzdory obtížné hospodářské situaci v některých zemích eurozóny bylo do tohoto regionu dodáno celkem 369 598 vozů, což znamenalo o 3,1 % více než v minulém roce. I přes roky trvající pokles odbytu osobních automobilů v tomto regionu se značka ŠKODA podařilo posílit svou pozici na západoevropském trhu.

Na největším evropském trhu, v Německu, značka ŠKODA dále navýšila svůj tržní podíl. S počtem 136 415 dodaných vozů (+2,9 %) zůstalo Německo pro ŠKODA AUTO i nadále druhým nejvýznamnějším světovým trhem.

Ve Velké Británii dodala značka ŠKODA zákazníkům 66 029 vozů (+24,0 %) a společně se zvýšením podílu na trhu tak bylo dosaženo historicky nejlepšího prodejního výsledku. V roce 2013 poprvé překonal trh Velké Británie v absolutních hodnotách prodejní výsledek České republiky. Rekordních dodávek bylo dosaženo i v Dánsku s 14 579 vozy (+40,7 %).

Jihoevropské trhy Itálie a Španělska, které byly v uplynulých letech zasaženy ekonomickou krizí, navýšily v roce 2013 svůj odbyt o 2,0 % na 12 082 v případě Itálie a o 3,0 % v případě Španělska. Pozitivní prodejní výsledky signalizují oživení ekonomiky v celém jihoevropském regionu. Klesající poptávka se promítla do výsledku zemí Beneluxu, kdy Belgie vykazuje meziroční pokles dodávek o 11,7 % a Nizozemí o 17,4 %.

Zámoří/Asie

Region Zámoří/Asie a především rostoucí trh v Číně hraje v Růstové strategii ŠKODA klíčovou roli. Celkem se zde podařilo dodat zákazníkům 299 312 vozů značky ŠKODA.

Do Číny, která pro společnost ŠKODA AUTO představuje celosvětově největší trh, bylo v roce 2013 dodáno 226 971 vozů (-3,7 %). Mírný meziroční pokles lze vysvětlit končícím životním cyklem stěžejního modelu značky ŠKODA Octavia a oproti evropským trhům pozdějším náběhem modelu ŠKODA Rapid. Právě od této modelové řady se očekává, že do prodejních statistik výrazně zasáhne v roce 2014.

Indický trh v roce 2013 prodělal pokles poptávky po osobních automobilech, došlo k oslabení měnového kurzu a ekonomika byla v očekávání výsledků voleb. Zejména tyto faktory

zabrzdlily růst dosažený na zdejším trhu v uplynulých letech. V roce 2013 se v Indii dodalo 22 563 vozů, což znamená meziroční pokles o 34,2 %.

Na dalších trzích regionu Zámoří/Asie se v roce 2013 dodalo zákazníkům celkem 49 778 vozů značky ŠKODA, což odpovídá dosažení výsledků roku 2012. Rekord v dodávkách a meziroční nárůst o 85,3 % se podařil v Alžírsku.

Dodávky zákazníkům podle modelových řad

ŠKODA Citigo

ŠKODA Citigo je nejmenším modelem značky, který jako první v novodobé historii značky ŠKODA nabízí třídveřové i pětidveřové provedení.

Atraktivní kompaktní minivůz si v roce 2013 pořídilo 45 225 zákazníků, což je ve srovnání s náběhovým rokem 2012 nárůst o 51,0 %. Model ŠKODA Citigo byl velmi dobře přijat i trhy mimo tradiční odbytiště minivozů, jižní Evropu.

ŠKODA Fabia

Na trhu zavedený vůz ŠKODA Fabia je objemově druhým nejsilnějším modelem značky. Vhodně postavená cenová politika modelu a nabídka dvou verzí karoserií společně s variabilním sortimentem zajistila i přes končící životní cyklus stávající generace 201 989 dodaných vozů v roce 2013. Vzhledem ke skutečnosti, že modelové portfolio doplnily modely Škoda Citigo a ŠKODA Rapid a že se ŠKODA Fabia v roce 2014 dočká nové generace, poklesl odbyt meziročně o 16,0 %. Pro zákazníky zůstává ŠKODA Fabia přitažlivá také díky sportovním verzím RS a líbivému derivátu Monte Carlo.

ŠKODA Roomster

V roce 2013 bylo dodáno zákazníkům 33 295 vozů této modelové řady, z toho bylo 2 146 vozů v užitkové verzi ŠKODA Praktik. ŠKODA Roomster je nabízen bez větších změn od svého uvedení na trh v roce 2006, proto je meziroční pokles dodávek o 12,3 % uspokojivý výsledek. Stabilní poptávka po tomto malém MPV je roky udržována díky užitečným vlastnostem a dobré cenové pozici vozu.

Dodávky zákazníkům podle regionů

	Dodávky zákazníkům (vozy)		Změna v %	% podíly na trhu osobních vozidel**	
	2013	2012	2013/2012	2013	2012
Střední Evropa*	126 481	124 012	2,0 %	19,2 %	18,9 %
Východní Evropa	125 359	137 057	-8,5 %	4,0 %	4,2 %
Západní Evropa	369 598	358 439	3,1 %	3,2 %	3,0 %
Zámoří/Asie	299 312	319 694	-6,4 %	1,1 %	1,3 %
Celkem značka ŠKODA	920 750	939 202	-2,0 %	1,3 %	1,4 %

* včetně České republiky ** celkové trhy

ŠKODA Rapid

Kompaktní limuzína ŠKODA Rapid byla na světové trhy uvedena v roce 2012. Na sklonku roku 2013 došlo k rozšíření nabídky o karoserii na pomezí hatchback-combi s unikátním označením ŠKODA Rapid Spaceback. V roce 2013 bylo zákazníkům dodáno 103 781 vozů ŠKODA Rapid, z toho 7 994 vozů ve verzi Spaceback. Vysoká očekávání jsou také spojena s odbytem modelu ŠKODA Rapid na čínském trhu, kde bude v roce 2014 nabízen v obou karosářských variantách.

ŠKODA Octavia

ŠKODA Octavia opět potvrdila svoji pozici celosvětově nejoblíbenějšího vozu v produktovém portfoliu značky ŠKODA. V roce 2013 došlo k výměně generací, přičemž nový model byl zákazníky přijat s nadšením. Odbytové výsledky roku 2013 silně ovlivnil náběh a výběh generací modelu, kdy nově nabíhající model nebyl schopen z kapacitních důvodů uspokojit poptávku po novém voze. Celkovým počtem 359 578 dodaných vozů v roce 2013 sice ŠKODA Octavia nedosáhla na

loňské dodávky (-12,2 %), ale je více než pravděpodobné, že nová generace modelu překoná výsledky generace předchozí.

ŠKODA Yeti

ŠKODA Yeti prodával na sklonku roku výrazný facelift a model již z předního pohledu nezdobí charakteristická kruhová mlhová světla. Nově byly na trh uvedeny varianty, z nichž verze Yeti plně uspokojí zákaznickou požadavky na kompaktní městské SUV. Verzi Outdoor naopak ocení řidič, vyjede-li do lehkého terénu. Model ŠKODA Yeti byl v roce 2013 dodán 82 449 zákazníkům, což je o 5,7 % méně než v roce 2012.

ŠKODA Superb

Model ŠKODA Superb je vlajkovou lodí značky. Na sklonku roku 2013 prošel rovněž zdařilou modernizací. Celosvětově bylo dodáno 94 433 vozů. Meziročně poklesly dodávky zákazníkům o 13,4 %, což je částečně způsobeno stále se nelepšící hospodářskou situací na evropských trzích.

Dodávky zákazníkům podle modelů

	2013	2012	2013/2012
Citigo	45 225	29 960	51,0 %
Fabia	152 248	178 038	- 14,5 %
Fabia Combi	49 741	62 432	- 20,3 %
Fabia celkem	201 989	240 470	- 16,0 %
Rapid	95 787	24 692	> 100 %
Rapid Spaceback	7 994	-	-
Rapid celkem	103 781	24 692	> 100 %
Roomster	31 149	35 314	- 11,8 %
Roomster Praktik	2 146	2 650	- 19,0 %
Roomster celkem	33 295	37 964	- 12,3 %
Octavia	244 812	285 169	- 14,2 %
Octavia Combi	114 766	124 463	- 7,8 %
Octavia celkem	359 578	409 632	- 12,2 %
Yeti	82 449	87 397	- 5,7 %
Superb	59 315	68 558	- 13,5 %
Superb Combi	35 118	40 529	- 13,4 %
Superb celkem	94 433	109 087	- 13,4 %
Celkem značka ŠKODA	920 750	939 202	- 2,0 %

Řízení lidských zdrojů

ŠKODA AUTO v roce 2013 výrazně posílila svou atraktivitu jako zaměstnavatel a hodlá v tomto trendu pokračovat i v následujících letech.

Cílem oblasti řízení lidských zdrojů je dále podporovat Růstovou strategii ŠKODA a stanovené cíle ve všech oblastech. Pro oblast řízení lidských zdrojů pak stanoví firemní strategie jako hlavní cíl dosažení pozice nejatraktivnějšího zaměstnavatele s mezinárodním poelem talentů. HR Strategie zahrnuje také významnou podporu odborných oblastí v personální práci, získávání vysoce kvalifikovaných nových zaměstnanců, efektivní rozvoj všech pracovníků a posilování jejich loajality ke Společnosti. Mezi další důležitá témata patřila optimalizace procesu vysílání zaměstnanců a jejich podpory při práci v zahraničí.

Zajištění zaměstnanosti a flexibilita

Jedním z hlavních úkolů bylo přijetí intenzivních opatření vedoucích k zajištění zaměstnanosti při konsolidaci stavu personálu, zvyšování flexibility a kvalifikace zaměstnanců a posílení sociálního dialogu. ŠKODA AUTO dlouhodobě úzce spolupracuje se sociálním partnerem, Podnikovou radou odborů KOVO ŠKODA AUTO a.s., a díky tomu dokáže rychle reagovat na potřeby zaměstnanců, kteří jsou zároveň také připraveni maximálně podpořit Společnost a výrazně se tak podílet na jejich dobrých výsledcích. Na základě této spolupráce byla uzavřena ve středoevropském regionu jedinečná Dohoda o zaměstnanosti, která dává zaměstnancům podávajícím dobrý výkon a ochotným dále rozvíjet své pracovní schopnosti jistotu zaměstnání ve Společnosti. Současně bylo s dobrým výsledkem pro obě strany dosaženo dohody v podobě tzv. flexikont, která umožňují flexibilní nasazení zaměstnanců. Významný pokrok byl učiněn také v oblasti agenturního zaměstnávání podpisem Charty agenturní práce.

ŠKODA AUTO tedy klade velký důraz na dlouhodobou stabilizaci kvalifikovaných zaměstnanců ve Společnosti. Osvědčenou praxí je jistota trvalého zaměstnání, vyvážený vztah profesního a soukromého života, ochrana zdraví při práci a podpora všech skupin zaměstnanců. Společnost se intenzivně věnuje podpoře žen a osobnímu rozvoji zaměstnanců všech věkových skupin.

Úspěch Společnosti plyne z vysoké loajality a motivace zaměstnanců. To dokládá i vnitropodniková anketa z roku 2013, jíž se zúčastnilo 94 % zaměstnanců a která mimo jiné prokázala další nárůst motivace zaměstnanců.

Vzhledem k narůstající internacionalizaci Společnosti je jednou z výzev pro oblast řízení lidských zdrojů zvýšení mobility

zaměstnanců a atraktivitu práce v zahraničí, zejména v manažerských funkcích. Tímto způsobem je možno rozvinout vnitropodnikový transfer odborných vědomostí a současně zaměstnancům nabídnout rozsáhlé možnosti pro jejich osobní rozvoj. Programy směřující k dosažení těchto cílů jsou neustále přizpůsobovány individuálním potřebám. ŠKODA AUTO díky tomu významně posiluje svou přítomnost v zahraničí.

Kvalifikace a další vzdělávání zaměstnanců

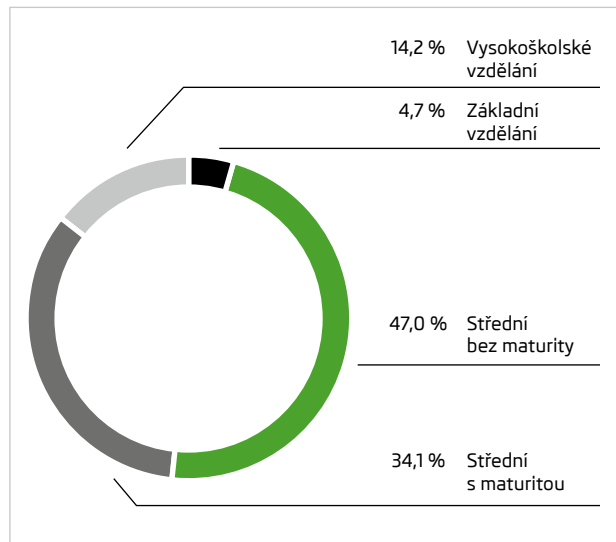
Důležitým stavebním kamenem personální práce společnosti ŠKODA AUTO je kvalifikační rozvoj zaměstnanců s důrazem na jejich další vzdělávání. Z tohoto důvodu také vznikla v roce 2013 „ŠKODA Akademie“, která zastřešuje vzdělávací aktivity Společnosti od odborného učňovského školství až po vzdělávání dospělých. Díky tomuto kroku došlo k výraznému posílení oblasti vzdělávání ve společnosti ŠKODA AUTO a k dosažení potřebných synergií a výměny informací.

Významnou formou dalšího vzdělávání pro podporu konkurenceschopnosti a růstu ve Společnosti byly především jazykové kurzy a trénink interkulturních znalostí a dovedností, které mají za úkol připravit zaměstnance na další mezinárodní rozvoj společnosti ŠKODA AUTO.

Společnost se také výrazně orientuje na další oblasti odborné a nadodborné přípravy zaměstnanců. Téměř 400 kurzy nadodborné přípravy prošlo v roce 2013 více než 4 000 zaměstnanců, kteří si tak výrazně mohli rozšířit kvalifikaci. ŠKODA AUTO vnímá nedostatečný počet technicky vzdělaných lidí na trhu práce, a proto se významně podílí na výchově mladých techniků. Aktivně se také zapojuje do celospolečenské diskuse podporující posílení a rozvoj technického vzdělávání v České republice.

ŠKODA AUTO v roce 2013 připravovala na budoucí povolání v rámci svého Středního odborného učiliště strojírenského zhruba 900 žáků. Společnost je zároveň aktivní na poli vysokého školství. V roce 2013 došlo k dalším významným krokům, jež mají za cíl dále posílit strategii ŠKODA AUTO Vysoké školy. Významně bylo pokročeno v její internacionalizaci, posílení výuky cizích jazyků a rovněž byla podpořena vědecká a výzkumná činnost. S ohledem na tento další rozvoj byla ŠKODA AUTO Vysoká škola také transformována na formu obecně prospěšné společnosti. ŠKODA AUTO Vysoká škola připravila v roce 2013 přibližně 1 100 studentů na jejich budoucí profesní život.

Kvalifikační struktura kmenových zaměstnanců Společnosti



Klíčový faktor - atraktivita zaměstnavatele

ŠKODA AUTO byla i v roce 2013 při průzkumech veřejného mínění hodnocena jako jedna z nejoblíbenějších společností v České republice. Také v roce 2013 se umístila na prvním místě v soutěži firem CZECH TOP 100 či Czech 100 Best, a je proto pokládána za nejuznávanější společnost v České republice.

Velmi významným oceněním Společnosti na poli personální práce byly ceny „Nejlepší zaměstnavatel v průmyslu“, „TOP Employer v automobilovém průmyslu“ či „Rhodos - cena za image“. Tato ocenění jasně potvrdila dlouhodobě správnou cestu, kterou se Společnost ubírá při práci se svými zaměstnanci.

ŠKODA AUTO se těší velké atraktivitě také mezi absolventy vysokých škol. Společnost se ve studii „trendence Graduate Barometer Czech Republic“ umístila na druhém místě v hlasování studentů ekonomických oborů. Vítězství zaznamenala v kategoriích „Nejlepší kariérní web“ a „Nejlepší prezentace na pracovních veletrzích“. Anketu se zúčastnilo zhruba 9 000 studentů posledních ročníků a absolventů z oblasti ekonomie, strojírenství a IT z 15 vysokých škol v zemi.

Stav personálu Skupiny

	31. 12. 2013	31. 12. 2012	2013/2012
Mateřská společnost - kmenový personál	23 689	23 978	-1,2 %
z toho:			
- závod Mladá Boleslav	19 560	19 559	0,0 %
- závod Vrchlabí	755	938	-19,5 %
- závod Kvasiny	3 374	3 481	-3,1 %
Mateřská společnost - učni	859	810	6,0 %
Mateřská společnost celkem*	24 548	24 788	-1,0 %
Dceřiné společnosti - kmenový personál	1 202	1 607	-25,2 %
Dceřiné společnosti - učni	8	9	-11,1 %
Dceřiné společnosti celkem*	1 210	1 616	-25,1 %
Celkem skupina ŠKODA AUTO*	25 758	26 404	-2,4 %

* Fyzický stav zaměstnanců k 31. 12. 2013., bez zapůjčeného personálu, včetně učňů.

Udržitelnost

ŠKODA AUTO a ochrana životního prostředí

ŠKODA AUTO dlouhodobě minimalizuje dopady své činnosti na životní prostředí. Plnění závazků Politiky společnosti včetně legislativních požadavků bylo prokázáno auditem dle normy ISO 14001. ŠKODA AUTO tak nadále naplňuje principy trvale udržitelného rozvoje. V rámci zdokonalování svých vlastních systémů získala ŠKODA AUTO poprvé certifikát pro systém managementu hospodaření s energií (EmMS) dle normy ISO 50001 pro závod Mladá Boleslav.

I v roce 2013 společnost ŠKODA AUTO důsledně rozvíjela strategii GreenFuture, která je součástí Růstové strategie ŠKODA. V rámci GreenFuture plánuje Společnost neustálé zlepšování trvalé udržitelnosti. Vedle úsporných vozů s nízkou spotřebou paliva je hlavní pozornost zaměřena zejména na šetrné využívání zdrojů v celé Společnosti. Cílem je do roku 2018 učinit výrobu ještě o 25 % šetrnější k životnímu prostředí ve srovnání s rokem 2010.

Ekologické investice

V rámci Růstové strategie ŠKODA investuje Společnost v současnosti významně do nových kapacit a projektů. Tyto investice splňují nejmodernější ekologické standardy.

V roce 2013 pokračovala výstavba nového Technologického centra, která je realizována na nevyužitých průmyslových pozemcích, čímž dochází k novému využití tzv. brownfieldu. V roce 2013 se kromě jiného začaly rozšiřovat dosavadní haly svařoven M14 v Mladé Boleslavi a M1 v Kvasínách. V Mladé Boleslavi rovněž začala realizace výstavby nového pracoviště pro alternativní pohon vozů. Ve Vrchlabí byla dokončena přístavba haly na výrobu převodovek umožňující zvýšení denní kapacity na 1 500 ks/den. Vedle rozšíření výrobních kapacit dbá ŠKODA AUTO neustále na vylepšování environmentálního profilu svých výrobních závodů.

Ochrana ovzduší

Cílem ochrany ovzduší je soustavné snižování emisí znečišťujících látek uvolněných při výrobě nových vozů. Proto byla přijata řada opatření, která omezují znečišťování ovzduší na minimum.

V současné době je největší pozornost věnována snížení emisí těkavých organických látek (volatile organic compounds, VOC).

Tyto látky jsou uvolňovány v hlavní míře při procesech lakování automobilů a představují 83 % ze všech škodlivin uvolněných ze zdrojů znečišťování ovzduší provozovaných společností ŠKODA AUTO.

Neustálou optimalizací lakovacích procesů a volbou materiálů s nižším obsahem těkavých organických látek byly emise těchto látek sníženy hluboko pod zákonem povolené maximální hodnoty, a to bez ohledu na počet nalakovaných vozidel a jejich velikost. Na metr čtvereční olakované plochy bylo emitováno méně než 26 gramů těkavých organických látek, přičemž zákonem definovaná hodnota v současnosti činí 45 gramů.

Většina emisí těkavých organických látek uvolňovaných při procesech lakování je spalována společně se zemním plynem. Teplo získané z tohoto procesu je využíváno k vytápění technologií v lakovnách.

Úspěšná sanace starých zátěží

Společnost ŠKODA AUTO uskutečňuje sanace starých ekologických zátěží během přestavby výroby v mladoboleslavském závodě. Cílem je likvidace starých ekologických zátěží a provedení preventivních opatření k zamezení druhotné kontaminace životního prostředí (např. nové izolované podlahy, zachytňné jímky apod.). Kromě sanačních opatření je dvakrát ročně podrobně monitorována kvalita podzemních vod.

Ochrana vod

Pro zacházení s látkami, které mohou ohrozit jakost povrchových nebo podzemních vod, jsou učiněna opatření zabráňující jejich vniknutí do povrchových nebo podzemních vod a ohrožení životního prostředí. Jedná se o umístění nádrží a obalů s těmito látkami do zabezpečených skladů a provozních úseků vybavených havarijními jímkami. Samozřejmostí je vypracování provozních řádů a havarijních plánů v souladu s platnou legislativou.

I samotné nakládání s vodou je podřízeno maximální efektivitě s cílem zajistit možnost trvale udržitelného využívání přírodních zdrojů. Voda je po využití vrácena zpět do koloběhu a je vypouštěna až po jejím vícenásobném použití s tím, že vypouštěná odpadní voda splňuje díky zavedeným technologiím předepsané limity.

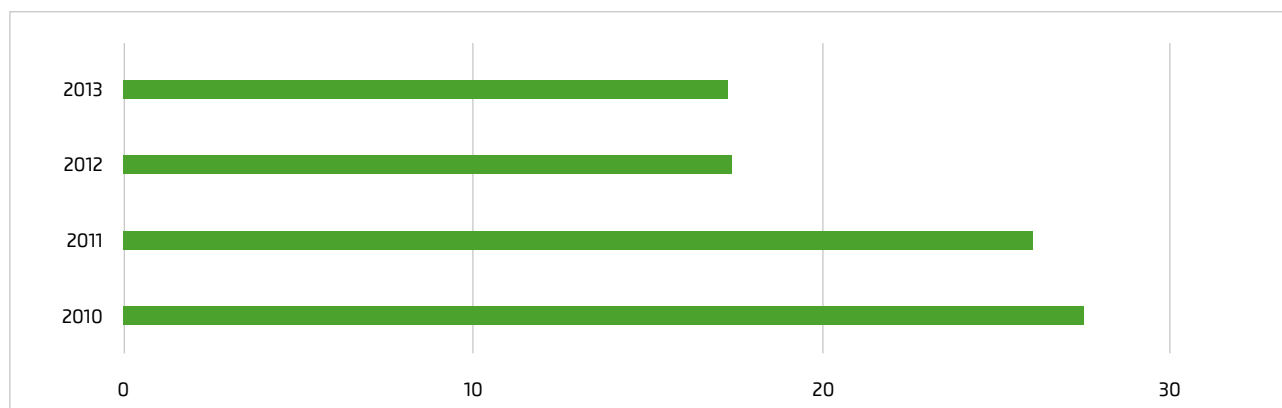
Odpadové hospodářství

V oblasti odpadového hospodářství uplatňuje ŠKODA AUTO zákonnou povinnost předcházet vzniku odpadů.

Vzniklé odpady se ŠKODA AUTO snaží přednostně využít v první řadě materiálově, následně energeticky. Teprve nevyužitelné odpady odstraňuje Společnost způsobem nejšetrnějším ve vztahu k životnímu prostředí. Účinnost těchto přijatých zásad se promítá do příznivého vývoje ukazatele – množství odpadů na vůz. Množství odpadů, které se využívá (recykluje), činí cca 93 % všech odpadů.

ŠKODA AUTO motivuje své zaměstnance k třídění odpadu nejen ve Společnosti, ale dokonce umožňuje svým zaměstnancům odevzdávat drobná elektrozařízení ze svých domácností do sběrných nádob na vrátnicích. Shromážděná elektrozařízení se následně recyklují společně s elektroodpadem společnosti ŠKODA AUTO.

Produkce odpadů na vyrobený vůz (kg/vůz) *



* Odpady na vyrobený vůz byly v roce 2013 vypočteny dle nové normy VW98000. Srovnatelná data byla za předchozí roky přepočítána.

Společenská odpovědnost

Koncept společenské odpovědnosti hrál mezi zájmy ŠKODA AUTO vždy klíčovou roli. Společnost má pevné pouto nejen se svými zaměstnanci a jejich rodinami, ale také s lidmi žijícími v okolí jejich závodů. Zaměřuje se zejména na bezpečnost silničního provozu, technické vzdělávání, pomoc dětem, bezbariérovou mobilitu, péči o zaměstnance a dobré vztahy s okolím. ŠKODA AUTO se řídí relevantními doporučeními Kodexu správy a řízení společnosti, čímž deklaruje svou otevřenost k veřejnosti, transparentnost svých interních procesů a vztahů se svým jediným akcionářem. Společnost udržuje dobré vztahy s dodavateli a pokračuje v odkazu svých zakladatelů, pánů Laurina a Klementa, kteří prohlašovali, že „... jen to nejlepší, co můžeme udělat, jest pro naše zákazníky dosti dobré.“

Společnost dlouhodobě vynakládá maximální úsilí na omezení negativního dopadu svých aktivit na životní prostředí. To se netýká pouze vlastní produkce a prodejních operací, ale také výběru dodavatelů, kteří splňují standardy životního prostředí podle normy ISO 14000. ŠKODA AUTO využívá alternativní

zdroje energie a vyvíjí nové produkty, což jí umožňuje snižovat emise CO₂. Od roku 2012 prostřednictvím strategie GreenFuture aktivně směřuje k podpoře trvale udržitelného rozvoje Společnosti.

Projektem „Za každé prodané auto v České republice jeden zasazený strom“ Společnost se zapojením zaměstnanců a jejich rodin aktivně přistupuje k ochraně životního prostředí v regionech, kde působí. Od jeho vzniku v roce 2007 byla navázána spolupráce s 52 partnery především z řad místních samospráv a neziskových organizací. Celkově bylo vysázeno více než 420 000 stromů ve více než 50 lokalitách.

Souhrnná informace o aktivitách v oblasti společenské odpovědnosti byla publikována v únoru 2013 v aktuální verzi Zprávy o udržitelném rozvoji společnosti ŠKODA AUTO za roky 2011/2012.

Dopravní bezpečnost

ŠKODA AUTO se jako odpovědný výrobce vozů již dlouhodobě věnuje osvětě v oblasti bezpečnosti silničního provozu. V roce 2013 Společnost vyhlásila dva nové regionální grantové pro-

gramy, které se zaměřily na podporu dopravní výchovy a zvýšení dopravní bezpečnosti a mobility v obcích. Finanční grant tak obdrželo 18 projektů. Mezi další unikátní projekty Společnosti v dané oblasti patří internetová aplikace „ŠKODA hrou“. Ke zvyšování bezpečnosti vozů slouží také projekt „Výzkum bezpečnosti silničního provozu“, na němž Společnost spolupracuje s hasiči, policií a zdravotníky. V roce 2013 se stala ŠKODA AUTO opět generálním partnerem dopravní soutěže „Cesty městy“, kterou organizuje Nadace Partnerství. Tato soutěž oceňuje kvalitně navržená dopravní řešení, zaměřená na snížení hustoty silničního provozu v českých městech a obcích.

Podpora technického vzdělávání

V oblasti technického vzdělávání ŠKODA AUTO spolupracuje na konkrétních projektech s řadou škol na všech vzdělávacích stupních. Na podporu kreativity dětí mateřských škol navazuje popularizace technického vzdělávání na základních a středních školách a intenzivní spolupráce s tuzemskými, ale i zahraničními vysokými školami. ŠKODA AUTO má vlastní odborné učiliště a jako první v České republice také podnikovou vysokou školu. Společnost je zároveň aktivní v rámci celonárodních diskuzí a projektů týkajících se celkové koncepce vzdělávacího systému v České republice.

Péče o děti

ŠKODA AUTO jako značka orientovaná na rodinu se aktivně věnuje i podpoře dětí. Společnost dlouhodobě podporuje organizaci „Zdravotní klaun“, která uskutečňuje návštěvy klaunů u těžce nemocných dětí a prostřednictvím neziskových organizací se zapojuje do projektů na podporu znevýhodněných dětí z dětských domovů. V roce 2013 ŠKODA AUTO také přispěla do zaměstnaneckých sbírek na rekonstrukci a vybavení jednoho z domovů pro opuštěné děti v indickém Aurangabadu.

Bezbariérová mobilita

Na podporu mobility handicapovaných spoluobčanů Společnost realizuje projekt „ŠKODA Handy“, který se věnuje komplexnímu poradenství v oblasti osobní mobility zdravotně postižených, a to v devíti obchodních centrech v České republice. Společnost pomáhá také Centru Paraple, a to formou poskytnutí vozů s ručním řízením, které částečně navrací pacienty k plnohodnotnému stylu života. ŠKODA AUTO také spolupracuje s Nadací Forum 2000 a Paralympijským výborem.

Podpora komunity a sociálních aktivit

ŠKODA AUTO se zapojuje do sponzorství jak na místní a regionální úrovni, tak i v celostátním a mezinárodním měřítku. V rámci spolupráce s předními nadacemi a charitativními organizacemi podporuje nejrůznější sociální, kulturní a humanitární projekty. Největším z nich bylo v roce 2013 uspořádání zaměstnanecké sbírky na pomoc obětem květnových povodní, kterou podpořily Společnost i Podniková rada odborů KOVO ŠKODA AUTO a.s. Mezi humanitární společnosti Člověk v tísni a ADRA tak byly rozděleny 3 mil. Kč, čímž se ŠKODA AUTO stala jedním z největších korporátních dárců. Společnost klade důraz zejména na dobré životní podmínky svých zaměstnanců a poskytuje jim širokou škálu sociálních výhod a komplexní zdravotní péči. Zaručuje dodržování standardů bezpečnosti a ochrany zdraví zaměstnanců a poskytuje unikátní systém firemního vzdělávání a profesionálního rozvoje. Nově mají zaměstnanci prostřednictvím firemních sbírek možnost přispívat na činnosti vybraných neziskových organizací a nadací, aby tak mohli osobně podpořit společensky odpovědné projekty.

Kultura a umění

Tradičními partnery ŠKODA AUTO byly i v roce 2013 Česká filharmonie, Národní divadlo, Národní muzeum a Národní technické muzeum. Společnost podporovala rovněž vybrané mezinárodní události, které se konaly mimo Prahu, např. hudební festival Smetanova Litomyšl a Mezinárodní filmový festival pro děti a mládež ve Zlíně. ŠKODA AUTO pokračovala v partnerství s Pražským divadelním festivalem německého jazyka v Praze a Městským divadlem v Mladé Boleslavi. V roce 2013 se poprvé také stala partnerem výstavy fotografií World Press Photo v České republice.

Oceněná angažovanost

V roce 2013 byla ŠKODA AUTO v rámci soutěže „TOP Odpovědná firma“ oceněna za svou komplexní strategii v oblasti společenské odpovědnosti, přístupu k zaměstnancům a aktivní spolupráci s komunitou.

System řízení rizik

Celosvětové působení skupiny ŠKODA AUTO na automobilových trzích přináší řadu rizik, která mohou negativně ovlivnit její finanční výsledky a úspěch v podnikání. Na druhou stranu mohou změny ekonomického a právního prostředí vést ke vzniku příležitostí, které se Skupina snaží využít k upevnění a k dalšímu zlepšení své konkurenční pozice.

Organizace řízení rizik

Struktura řízení rizik ve skupině ŠKODA AUTO je založena na jednotném principu řízení rizik v koncernu Volkswagen, který vychází z požadavků německého zákona o kontrole a transparentnosti činnosti podniku (KonTraG). Řízení rizik jako operativní součást podnikatelského procesu musí jednotlivá rizika podrobně identifikovat, posoudit jejich rozsah, uvést opatření k jejich odstranění a přinést důkaz o jejich účinnosti.

Celý management rizik je koordinován centrálně útvaru Controlling ve spolupráci s oddělením Governance, Risk & Compliance. Jednotné zavádění systému řízení rizik je popsáno a zajištěno organizační směrnicí „Rizikový management“. Směrnice v roce 2013 procházela revizí a ke směrnici byl sestaven pokyn pro přípravu pravidelné zprávy o nejvýznamnějších rizicích.

Systém sledování rizik je založen na decentralizované odpovědnosti. Standardizované dotazy pro posouzení rizikových situací jsou každoročně zaměřeny na pracovníky pověřené zajišťováním rizik v jednotlivých organizačních jednotkách, a to i u dceřiných společností. Na základě zpětné vazby je následně aktualizován celkový obraz potenciální rizikové situace. Přitom je každému identifikovanému riziku přiřazena kvalitativní pravděpodobnost výskytu a relativní výše škod. Pro každé riziko jsou uvedena vhodná protipatření, která jsou popsána v interních pravidlech, za účelem jeho minimalizace, případně eliminace. Interní pravidla jsou jednoznačně stanovena a jsou ve většině případů dostupná online. Managementu je pravidelně předkládána zpráva obsahující popis nejvýznamnějších rizik a aktuální souhrnná mapa rizik jednotlivých oblastí včetně dceřiných společností. V souladu se strategickými záměry jsou navrhována a následně zaváděna protipatření vedoucí k eliminaci nebo snížení rizik. Protipatření jsou průběžně kontrolována a vyhodnocována vedoucími organizačních jednotek. Účinnost a přiměřenost systému je pravidelně prověřována a je integrována do systému plánování, controllingu a obchodních procesů. V rámci procesu řízení rizik dochází k jeho průběžné optimalizaci. V tomto případě je stejná důležitost přikládána interním i externím požadavkům, zejména modernizaci německého účetního zákona (BilMoG). Cílem zdokonalení systému je nepřetržitý dozor nad podstatnými rizikovými oblastmi včetně odpovědnosti jednotlivých organizačních jednotek.

Popis rizik a jejich řízení

K nejvýznamnějším rizikům, se kterými je Skupina konfrontována, patří finanční a odvětvová rizika, rizika vyplývající ze změn rámcových hospodářských a politických podmínek, ze změn legislativy, provozní rizika a další, např. rizika plynoucí ze změny kvality a rizika v oblasti lidských zdrojů.

Hospodářská, politická a legislativní rizika

Finanční pozice Skupiny je vzhledem k jejím obchodním aktivitám jak v pozici exportéra, tak i lokálního výrobce významně ovlivňována rámcovými hospodářskými podmínkami světového hospodářství i jednotlivých ekonomik, jako jsou stav hospodářství a s ním spojený hospodářský cyklus, změny zákonodárství, ale i politická situace, teroristické aktivity nebo možné pandemie v zemích, kde je Skupina aktivní.

To s sebou nese neustálou hrozbu rizik souvisejících s vysokou mírou veřejného zadlužení, vysokou mírou nezaměstnanosti, pohybem cen drahých kovů, ropy a plastů. K dalším významným rizikům, která mohou ovlivnit obchodní aktivity Skupiny na světových trzích, patří i nerovnoměrný hospodářský vývoj v jednotlivých zemích či regionech a zranitelný bankovní systém. Exportní zakázky do zemí s potenciálním teritoriálním a politickým rizikem jsou včas a předem identifikovány a zajišťovány standardními schválenými produkty finančního a pojišťovacího trhu. Partneři v této oblasti jsou české a mezinárodní bankovní instituce včetně EGAP.

Negativní vliv na hospodaření Skupiny mohou mít rovněž dodatečné náklady na technický vývoj způsobené změnami v právních předpisech, např. přísnějšími legislativními požadavky na bezpečnost vozů, na spotřebu pohonných hmot či emise škodlivých látek, a dále úpravy ve standardních specifikacích vozů. V oblasti zákonů týkajících se ochrany životního prostředí je třeba počítat se ztížením legislativy EU u emisí výfukových plynů.

Rizika poptávky

Projevem rostoucí a zotřující se konkurence v automobilovém sektoru je stále se zvyšující podpora prodeje. Tuto situaci dále prohlubují tržní rizika související se změnou poptávky spotřebitelů, jejichž nákupní chování je závislé nejen na reálných vlivech, jako je výše reálné mzdy, ale i na vlivech psychologických. Aby byla tato rizika maximálně eliminována, Skupina průběžně analyzuje chování zákazníků a konkurence.

Rizika nákupu

Velmi těsná a ekonomicky výhodná spolupráce mezi výrobcí vozů a jejich dodavateli s sebou přináší rizika při nákupu, která mohou narušit plynulost výroby. Jedná se například o zpoždě-

ní dodávek, nedodání či kvalitativní vady. Další rizika vyplývají ze zesílené konkurence v dodavatelském průmyslu. Z tohoto důvodu Skupina spolupracuje při odběru montážních dílů s více dodavateli. Navíc se v rámci systému řízení rizik provádějí preventivní opatření pro případ platební neschopnosti dodavatele. Z těchto důvodů je situace na trhu neustále vyhodnocována, což umožňuje rychle reagovat na změněnou situaci.

Finanční rizika

Finanční rizika a jejich řízení patří k nejsledovanějším oblastem managementu rizik ve skupině ŠKODA AUTO.

Z hlediska významnosti je na prvním místě riziko související s vývojem směnných kurzů proti CZK a jejich dopady na peněžní toky, financování a celkovou ekonomickou výkonnost skupiny ŠKODA AUTO. Riziko a dopad změn směnných kurzů jsou pravidelně analyzovány a řízeny pomocí standardních nástrojů (devizové termínové forwardy a swapy) odsouhlasených v rámci interních a koncernových grémíí. Tyto obchody splňují požadavky mezinárodních účetních standardů na zajišťovací účetnictví. Podobným způsobem za použití stejných postupů se řeší rizika plynoucí z nákupu hliníku, mědi a olova, surovin nakupovaných pro výrobu produktů v jednotlivých společnostech skupiny ŠKODA AUTO.

Nedílnou součástí řízení rizik je i aktivní management možného dopadu vývoje úrokových sazeb. Úvěrovému riziku Skupina předchází pomocí zajišťovacích nástrojů, a to jak preventivních (např. institut výhrady vlastnictví, platba předem, dokumentární akreditiv atd.), tak dodatečných (např. uznání závazku, splátkový kalendář, směnka).

Riziko likvidity je řízeno pomocí standardních postupů a nástrojů tak, aby bylo umožněno dostatečné krytí po dobu nezbytně nutnou a definovanou interními pravidly ŠKODA AUTO. Základem jsou finanční zdroje Skupiny a zdroje společností koncernu Volkswagen.

Rizika výzkumu a vývoje

U nových produktů existuje riziko, že zákazníci daný výrobek nepřijmou. Z tohoto důvodu provádí Skupina rozsáhlé analýzy a zákaznické ankety. Trendy jsou včas identifikovány včetně prověření jejich relevantnosti pro zákazníky. Riziko spočívající v tom, že náběh nových produktů nebude realizován v plánovaném čase, v odpovídající kvalitě a s cílovými náklady, je eliminováno průběžnou kontrolou projektu a porovnáváním s požadovaným stavem. Tak mohou být v případě odchylek realizována nezbytná opatření.

Rizika kvality

Vzhledem k neustále stoupajícímu konkurenčnímu tlaku, ke vzrůstající složitosti výrobních technologií a vysokému počtu dodavatelů je zajištění kvality významnou součástí výrobního procesu. Přestože existuje účinný a systematický přístup v oblasti řízení kvality, nemohou být vyloučena rizika vycházející z odpovědnosti za kvalitu produktu. Aby se rizika kvality již od samého počátku snížila na minimum, snaží se Skupina nasazením metod kvality, kontrolami a různými testy zabránit těm-

to rizikům ve všech procesech, které ovlivňují kvalitu výrobku. Jedná se o fáze koncepční, vývojovou, fázi vlastní sériové výroby a o fázi péče o vůz v době užívání zákazníkem Skupiny. Za účelem včasného rozpoznání trendů je důležité přenášet know-how a spolu s dodavateli rozvíjet nástroje a možnosti kontroly pro řízení úrovně kvality, která odpovídá nárokům a očekáváním zákazníků Skupiny.

Rizika v oblasti lidských zdrojů

Do oblasti řízení lidských zdrojů se v nemalé míře promítá aktuální situace na hlavních odbytištích Skupiny, která je charakteristická vysokým konkurenčním prostředím, stagnací rozvinutých automobilových trhů a dynamickým růstem nových trhů. Skupina ŠKODA AUTO jako zaměstnavatel se značnou sociální odpovědností věnuje mimořádné úsilí zachování zaměstnanosti a udržení kmenového personálu. Za tímto účelem jsou zaměstnanci neustále rozvíjeni a systematicky připravováni na nové výzvy v rámci Skupiny s cílem maximální flexibility a nasazení personálu, a to vše při garanci pracovního uplatnění a nadstandardního ohodnocení pracovního výkonu.

Rizika v oblasti informačních technologií (IT)

V oblasti informačních systémů a technologií se Skupina chrání proti rizikům týkajícím se dostupnosti, důvěrnosti a integrity dat. Zvýšená pozornost je věnována neoprávněnému přístupu k datům nebo jejich zneužití, a to prostřednictvím různých opatření, která se vztahují na zaměstnance, organizaci, aplikace, systémy a datové sítě. V rámci skupiny ŠKODA AUTO byl ustanoven systém správy informační bezpečnosti (ISMS - „Information Security Management System“), který si klade za cíl minimalizovat rizika v oblasti informační bezpečnosti a jejich dopady na hospodářské cíle Skupiny. Pro zaměstnance platí podnikové směrnice pro zacházení s informacemi a interní předpisy upravující bezpečné používání informačních systémů. Vedle toho jsou implementována standardní technická opatření proti vnějším a vnitřním zdrojům ohrožení (antivirová ochrana, zabezpečení internetových přístupů, rozdělení přístupových oprávnění a další).

Právní rizika

Skupina vyvíjí své podnikatelské aktivity ve více než sto zemích celého světa. S tím mohou být spojena rizika soudních sporů s dodavateli, obchodníky nebo zákazníky, jakož i rizika správních řízení týkajících se jednotlivých oblastí podnikatelských aktivit Skupiny.

Další provozní rizika

Kromě výše uvedených rizik existují vlivy, které jsou nepředvídatelné a které mohou potenciálně ovlivnit další vývoj Skupiny. K těmto událostem patří především přírodní katastrofy, epidemie a podobně.

Krátkodobý a dlouhodobý výhled

Předpokládaný vývoj automobilového trhu

Krátkodobé prognózy vývoje poptávky po osobních automobilech naznačují, že v Evropě dojde k tolik očekávanému oživení klesající poptávky. Přesto je více než pravděpodobné, že evropský trh v absolutních číslech předstihne dynamicky rozvíjející se Čína.

V Rusku a Indii jsou odhady budoucího vývoje poněkud střízlivější. Pro rok 2014 se počítá s poptávkou po nových vozech přibližně na úrovni roku 2013.

Celosvětově lze očekávat nižší tempo růstu poptávky po nových vozech než v předchozím období.

Česká republika

V České republice se očekává jednociferné zvýšení poptávky po osobních automobilech.

Evropa

Mírně rostoucí poptávka se předpokládá v Německu, nejdůležitějším evropském trhu pro společnost ŠKODA AUTO. Odbyt v západní Evropě bude s největší pravděpodobností kopírovat hospodářskou situaci v regionech a počítá se s tím, že meziročně vykáže lehký nárůst. Zejména vývoj v posledním čtvrtletí roku 2013 signalizoval, že se jihoevropské státy již dotkly dna ekonomické recese a poptávka po osobních automobilech opět vzroste. Podíl trhů střední Evropy tvoří v celoevropském měřítku méně než jeho dvacetinu. Předpokládá se, že zde poptávka po nových vozech v roce 2014 nadále poroste.

Ve východní Evropě se prognózy shodují na mírném oživení poptávky po nových vozech. Ruský trh očekává přibližně stejnou poptávku po osobních vozech jako v roce 2013.

Zámoří/Asie

Nárůst poptávky po osobních automobilech v Číně je v souladu s hospodářským rozmachem této více než miliardové ekonomiky. Pro rok 2014 se předpokládá minimálně milionový meziroční nárůst. Vývoj ekonomických ukazatelů v Indii naznačuje, že poptávka po nových vozech zůstane lehce pod úrovní roku 2013.

Přehled plánovaných aktivit a cílů

Technický vývoj

Pro posílení pozice Společnosti na mezinárodním trhu budou v plánech ŠKODA AUTO hrát klíčovou roli další nové modely. V souladu s tímto cílem bude technický vývoj pokračovat v důsledném zavádění současného designového jazyka do nových produktů a současně i v rámci inovací stávajících produktů. Velký důraz bude kladen nejen na snižování emisí CO₂, ale i na zavádění novinek informačních technologií.

V roce 2014 představí ŠKODA AUTO zcela nový model ŠKODA Fabia. Již třetí generace tohoto modelu nabídne moderní, kompletně přepracovaný design, použije nejnovější úsporné motory i odpovídající multimediální novinky.

V rámci upevnování pozice technického vývoje společnosti ŠKODA AUTO v koncernu Volkswagen budou nadále posilovány vývojové kompetence s využitím nových technologií například na poli vývoje agregátů. Naplno bude uvedeno do provozu zkušební centrum pro agregáty.

Tovární tým ŠKODA Motorsport se v roce 2014 zúčastní s vozy ŠKODA Fabia Super 2000 vybraných soutěží mistrovství Evropy (ERC) a asijsko-pacifického šampionátu (APRC).

Významnou aktivitou ŠKODA Motorsport bude v roce 2014 vývoj následníka velmi úspěšného projektu ŠKODA Fabia Super 2000. Nový soutěžní speciál na bázi vozu ŠKODA Fabia bude určen pro kategorii R 5.

Výroba a logistika

I v roce 2014 pokračuje úspěšná realizace Růstové strategie ŠKODA, která si pro nadcházející roky stanovila ambiciózní cíle. Nejedná se jen o zvyšování výrobních kapacit v závodech v České republice, ale i v partnerských závodech v regionech Ruska a Číny. V samotné České republice, v závodech Společnosti je v průběhu roku 2014 naplánován náběh nových vozů. Ve spolupráci s koncernem Volkswagen naběhne v roce 2014 modernizovaná verze ŠKODA Yeti v ruském závodě GAZ v Nižním Novgorodu. Společnost ŠKODA AUTO plánuje rozšířit výrobní portfolio i v Číně.

V souvislosti s Růstovou strategií jsou plánované také investice v závodě v Kvasínách, spojené s výstavbou nové haly svařovny. Tato hala je dalším stavebním kamenem pro pokračující růstovou modelovou ofenzivu ŠKODA AUTO.

Výroba převodovek DQ 200 ve Vrchlabí bude v roce 2014 probíhat v plné kapacitě. Vedle dodávek pro závody ŠKODA AUTO dosáhnou dodávky převodovek pro ostatní značky koncernu Volkswagen v roce 2014 přibližně dvou třetin objemu výroby.

Ochrana životního prostředí

Společnost ŠKODA AUTO se bude i nadále v rámci svého projektu GreenFuture zabývat zlepšováním ekologičnosti svých výrobních procesů. Cílem tohoto projektu je učinit výrobu ve společnosti ŠKODA AUTO do roku 2018 ve srovnání s rokem 2010 o 25 % ekologičtější. Projekt GreenFuture se zaměřuje na pět klíčových ukazatelů, a sice na spotřebu energie a vody, emise CO₂, množství odpadů a těžké organické sloučeniny (VOC). V roce 2014 bude Společnost z pohledu plnění požadavků mezinárodních norem na systémové řízení v této oblasti rozšiřovat nový systém hospodaření s energií (EnMS), který přibyl v roce 2013 k již zavedenému systému environmentálního řízení (EMS).

Trhy, prodej a marketing

ŠKODA AUTO bude v roce 2014 usilovat o zvýšení svých tržních podílů a odbytu na klíčových trzích. K dosažení tohoto cíle bude Společnost kromě tradičních trhů věnovat svou zvláštní pozornost strategickým trhům v Rusku a Číně.

Událostí roku 2014 bude jednoznačně zavedení nové generace vozu ŠKODA Fabia na světový trh. Neméně důležité je etablování omlazených verzí modelů ŠKODA Yeti a ŠKODA Superb a úspěšné zavedení kompletní modelové řady ŠKODA Rapid do celosvětové prodejní sítě.

Zaměstnanci

V roce 2014 se ŠKODA AUTO soustředí zejména na optimalizaci všech procesů, konsolidaci personálu a jeho rozvoj, stejně jako na hledání dalších synergii ve všech oblastech. Společnost bude intenzivně pracovat na dalším rozvoji zaměstnanců

a jejich přípravě na přicházející výzvy. Velký důraz bude kladen na rozvoj talentů v rámci všech oblastí. Cílem je dále rozvíjet oblast personálu pro realizaci celosvětové Růstové strategie ŠKODA. Společnost bude mít zájem především o vysoce kvalifikované uchazeče s vynikajícím jazykovým vybavením, kteří se profesně uplatní v celosvětové síti různých výrobních společností. Rovněž bude intenzivně pracovat na dalším posilování kompetencí zaměstnanců v přímé oblasti. Společnost se bude vzhledem k volatilitě na světových trzích také intenzivně věnovat plánování personálu. Hlavní pozornost bude, kromě kvantitativního plánování, zaměřena na kvalitativní plánování personálu, jež je zásadní pro zajištění zaměstnanců úzko-profilových, vysoce kvalifikovaných profesí. Vzhledem k jejich nedostatku na pracovním trhu je zásadní rozvoj kmenových zaměstnanců Společnosti. ŠKODA AUTO zaměří svou pozornost i na podporu žen. Těžiště personální práce bude spočívat v dalším vzdělávání a rozvoji co největšího počtu pracovníků. Společnost je připravena zavést v roce 2014 program zaměstnaneckých sbírek a další společensky odpovědné projekty, které by měly výrazně posílit firemní aktivitu v oblasti společenské odpovědnosti. Kromě toho dojde ke zvýšení spolupráce s městy a regiony, v nichž má ŠKODA AUTO svoje závody a dále posílí svou atraktivitu jako TOP zaměstnavatel pro život.

Finance

Skupina ŠKODA AUTO bude v roce 2014 pokračovat v omlazování své modelové palety. Rok 2014 bude ovlivněn náklady souvisejícími s náběhem nové generace ŠKODA Fabia a přípravou náběhu ŠKODA Superb. Investice do nových produktů jsou však důležité pro budoucnost ŠKODA AUTO.

Skupina ŠKODA AUTO bude v roce 2014 usilovat o dosažení solidních finančních ukazatelů. Mezi opatření pro zajištění plnění finančních cílů ŠKODA AUTO bude patřit optimalizace procesů a výrobních nákladů a současně udržení vysoké produktivity. Pozornost bude zaměřena na cílený management nákladů a likvidity realizovaný důsledným dodržováním naplánovaných nákladových cílů, optimalizovaným uplatněním pracovního kapitálu a stálým sledováním investičních cílů.

Hlavní události roku 2013

Leden

23. 1. ŠKODA Citigo je nyní k dispozici také jako akční model SPORT.

Únor

5. 2. Vyroben patnáctimiliontý vůz značky ŠKODA
14. 2. ŠKODA AUTO zvyšuje úsilí o dosažení trvale udržitelného rozvoje a za tímto účelem zastřešuje všechna opatření strategií GreenFuture.

Březen

1. 3. Nová ŠKODA Octavia vyznamenána za nejlepší design roku v anketě „AutoDesign Awards 2013“
1. 3. Zahájení výroby modelu ŠKODA Rapid na Ukrajině
4. 3. Světová premiéra vozu ŠKODA Octavia Combi na autosalonu v Ženevě
6. 3. Za vysokou úroveň bezpečnosti získala nová ŠKODA Octavia od Euro NCAP nejlepší možné hodnocení v podobě pěti hvězdiček.
19. 3. ŠKODA Rapid získal jednu z nejprestižnějších designérských cen „Red Dot“ za produktový design.
20. 3. ŠKODA AUTO zveřejňuje výsledky za rok 2012 na výroční tiskové konferenci v Mladé Boleslavi.

Duben

5. 4. Zahájení výroby nové generace vozu ŠKODA Octavia Combi v závodě v Mladé Boleslavi
9. 4. ŠKODA Parts Centrum v Mladé Boleslavi bylo kompletně dokončeno. Jde o jeden ze tří evropských centrálních skladů koncernu VW.
19. 4. Světová premiéra vlajkové lodi ŠKODA Superb na koncernovém večeru u příležitosti autosalonu v Shanghai
20. 4. Nový vůz ŠKODA Rapid Xin Rui ve specifickém provedení pro Čínu je hvězdou expozice značky ŠKODA na Shanghai Auto Show.
30. 4. Jako oficiální flotila 77. IIHF Mistrovství světa v ledním hokeji bylo v Helsinkách a Stockholmu organizačnímu výboru předáno 45 nových vozů ŠKODA Octavia Combi.

Květen

8. 5. ŠKODA prezentuje na letošním setkání GTI u jezera Wörthersee hned pět sportovních modelů. Vrchol představuje světová premiéra studie ŠKODA Rapid SPORT.
30. 5. Zahájení výroby modernizovaných modelů Superb a Superb Combi v závodě v Kvasinách

Červen

21. 6. Zahájení výroby nové generace modelu ŠKODA Octavia pro ruský trh v závodě společnosti GAZ v Nižním Novgorodu
21. 6. ŠKODA AUTO již po šestnácté zvítězila v soutěži nejúspěšnějších firem „CZECH TOP 100“.

Červenec

1. 7. Omlazený model ŠKODA Superb v rámci oficiálního sponzorství úspěšně absolvoval své první vystoupení na startu Tour de France jako ředitelský červený vůz v čele pelotonu.
4. 7. Zahájení výroby nové generace vozu ŠKODA Octavia na Ukrajině a v Kazachstánu
8. 7. V Mladé Boleslavi byl vyroben jedenáctimiliontý motor v historii Společnosti (od roku 1899).
9. 7. Závod Shanghai Volkswagen vyrobil miliontý vůz značky ŠKODA od zahájení výroby v Číně v červnu 2007.
10. 7. V závodě v Kvasinách byla do provozu uvedena nová kogenerační jednotka. Díky tomuto novému zařízení se snížili emise CO₂ o 10 %, tedy o 8 000 tun CO₂ ročně.
11. 7. Nová Octavia RS – nejrychlejší sériová ŠKODA Octavia všech dob – byla oficiálně představena na legendárním Festivalu rychlosti v Goodwoodu ve Velké Británii.

Srpen

- 6. 8. Mistr světa v úsporné jízdě Gerhard Plattner ujel s vozem ŠKODA Citigo CNG, poháněným zemním plynem, 2 619 km napříč Evropou. Na absolvování trati z italské Vicenzy do švédského Stockholmu stačilo 82 EUR.
- 9. 8. Zahájení výroby nového vozu ŠKODA Octavia v indickém Aurangabadu
- 19. 8. Zahájení výroby vozu ŠKODA Rapid Spaceback – prvního hatchbacku značky ŠKODA v důležitém segmentu vozů nižší střední třídy
- 26. 8. ŠKODA AUTO vyrobila čtyřmiliontý vůz modelové řady ŠKODA Octavia.

Září

- 10. 9. Na mezinárodním autosalonu IAA ve Frankfurtu nad Mohanem se představily ve světové premiéře dvě novinky: modely ŠKODA Rapid Spaceback a modernizovaný ŠKODA Yeti.
- 19. 9. ŠKODA AUTO je společnost s nejlepším image v kategorii „Non-food výrobců“. 300 špičkových českých i zahraničních manažerů zvolilo Společnost laureátem letošní ceny „Rhodos“ za image.
- 20. 9. ŠKODA AUTO vyrobila 1,5 mil. vozů ŠKODA Fabia druhé generace.
- 26. 9. ŠKODA Muzeum v Mladé Boleslavi hostí mezinárodní konferenci o automobilovém designu automobilů „AutoDesign Prague“.
- 27. 9. Tovární jezdec týmu ŠKODA Motorsport Jan Kopecký a jeho spolujezdec Pavel Dresler získali pro značku ŠKODA titul mistrů Evropy v rally.

Říjen

- 4. 10. Nová kogenerační jednotka v závodě společnosti ŠKODA AUTO v Kvasinách byla v České republice oceněna jako „Podnikatelský projekt roku“.
- 9. 10. Prof. Dr. h.c. Winfried Vahland získává „Uměleckou cenu česko-německého porozumění“. Renomované vyznamenání oceňuje přínos pro ekonomickou spolupráci mezi Německem a Českou republikou.
- 24. 10. ŠKODA AUTO rozšiřuje své aktivity v Číně a vozy nyní bude vyrábět i v jihočínském městě Ningbo, v nově otevřeném závodě partnerské společnosti Shanghai Volkswagen.

Listopad

- 2. 11. Gaurav Gill získal titul v asijsko-pacifickém šampionátu (APRC) v jezdcích, značka ŠKODA zvítězila v hodnocení značek.
- 11. 11. Modernizovaný model ŠKODA Yeti začíná sjíždět z výrobní linky v závodě ŠKODA AUTO v Kvasinách.
- 29. 11. Nová verze vozu ŠKODA Yeti, upravená na základě požadavků místního trhu, začíná sjíždět z výrobní linky v Číně.

Prosinec

- 5. 12. ŠKODA AUTO oznámila, že úspěšný sportovní projekt Fabia Super 2000 bude mít svého následovníka: V Mladé Boleslavi začnou v roce 2014 práce na vývoji soutěžního speciálu modelu ŠKODA Fabia R 5.
- 6. 12. Společnost převzala v Paříži od FIA pohár pro vítěze hodnocení značek asijsko-pacifického šampionátu (APRC), šest dalších mezinárodních mistrovských pohárů náleží jezdcům a spolujezdcům v šampionátu ERC, APRC a jihoamerického CODASUR.
- 17. 12. ŠKODA Octavia je mezi finalisty evropské ankety „Auto roku 2014“ (Car of the Year 2014).
- 30. 12. ŠKODA AUTO vyrobila v Kvasinách pětsettisíc vozů ŠKODA Superb druhé generace.

Finanční část

Finanční část

42	Zpráva auditora k výroční zprávě a zprávě o vztazích
44	Zpráva auditora ke konsolidované účetní závěrce
46	Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2013
50	Příloha ke konsolidované účetní závěrce 2013
108	Zpráva auditora k samostatné účetní závěrce
110	Samostatná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2013
114	Příloha k samostatné účetní závěrce 2013
174	Zpráva o vztazích
180	Příloha
181	Přehled vybraných pojmů a zkratk
183	Přehled nekonsolidovaných kapitálových účastí společnosti ŠKODA AUTO
184	Osoby odpovědné za výroční zprávu a události po datu účetní závěrky
185	Klíčová data a finanční výsledky v přehledu

Zpráva auditora k výroční zprávě a zprávě o vztazích

Zpráva nezávislého auditora akcionáři společnosti ŠKODA AUTO a.s.

Ověřili jsme individuální účetní závěrku společnosti ŠKODA AUTO a.s., identifikační číslo 00177041, se sídlem Tř. Václava Klementa 869, Mladá Boleslav (dále „Společnost“) za rok 2013 uvedenou ve výroční zprávě na stranách 110 až 173, ke které jsme dne 13. února 2014 vydali výrok uvedený na stranách 108 a 109. Ověřili jsme také konsolidovanou účetní závěrku Společnosti a jejích dceřiných společností za rok 2013 uvedenou ve výroční zprávě na stranách 46 až 106, ke které jsme dne 13. února 2014 vydali výrok uvedený na stranách 44 a 45 (dále „účetní závěrky“).

Zpráva o výroční zprávě

Ověřili jsme soulad ostatních informací obsažených ve výroční zprávě Společnosti za rok 2013 s výše uvedenými účetními závěrkami. Za správnost výroční zprávy odpovídá představenstvo Společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření výrok o souladu výroční zprávy s účetními závěrkami.

Úloha auditora

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními standardy auditu a související aplikační doložkou Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni naplánovat a provést ověření tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že ostatní informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetních závěrkách, jsou ve všech významných ohledech v souladu s příslušnými účetními závěrkami. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření našeho výroku.

Výrok

Podle našeho názoru jsou ostatní informace uvedené ve výroční zprávě Společnosti za rok 2013 ve všech významných ohledech v souladu s výše uvedenými účetními závěrkami.

Zpráva o ověření zprávy o vztazích

Dále jsme provedli prověrku příložené zprávy o vztazích mezi Společností a její ovládající osobou a mezi Společností a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2013 (dále „Zpráva“). Za úplnost a správnost Zprávy odpovídá představenstvo Společnosti. Naší úlohou je vydat na základě provedené prověrky stanovisko k této Zprávě.

Rozsah ověření

Ověření jsme provedli v souladu s Auditorským standardem č. 56 Komory auditorů České republiky. V souladu s tímto standardem jsme povinni naplánovat a provést prověrku s cílem získat omezenou jistotu, že Zpráva neobsahuje významné věcné nesprávnosti. Prověrka je omezena především na dotazování zaměstnanců Společnosti, na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto prověrka poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Závěr

Na základě naší prověrky jsme nezjistili žádné významné věcné nesprávnosti v údajích uvedených ve Zprávě sestavené v souladu s požadavky § 82 zákona o obchodních korporacích.

5. března 2014

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.
zastoupená

Jiří Zouhar
Ing. Jiří Zouhar
partner

Paul Kulhavy
Ing. Pavel Kulhavy
statutární auditor, oprávnění č. 1538

Zpráva auditora ke konsolidované účetní závěrce

Zpráva nezávislého auditora akcionáři společnosti ŠKODA AUTO a.s.

Ověřili jsme přiloženou konsolidovanou účetní závěrku společnosti ŠKODA AUTO a.s., identifikační číslo 00177041, se sídlem Tř. Václava Klementa 869, Mladá Boleslav (dále „Společnost“) a jejích dceřiných společností (dále „Skupina“), tj. konsolidovanou rozvahu k 31. prosinci 2013, konsolidované výkazy zisku a ztráty, úplného výsledku, změn vlastního kapitálu a peněžních toků za rok 2013 a přílohu, včetně popisu podstatných účetních pravidel a dalších vysvětlujících informací (dále „konsolidovaná účetní závěrka“).

Odpovědnost představenstva Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií a za takové vnitřní kontroly, které považuje za nezbytné pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Úloha auditora

Naší úlohou je vydat na základě provedeného auditu výrok k této konsolidované účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech platným v České republice, Mezinárodními standardy auditu a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, Česká republika
T: +420 251 151 111, F: +420 252 156 111, www.pwc.com/cz

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40765521,
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorských společností
u Komory auditorů České republiky pod oprávněním číslo 021

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a informacích uvedených v konsolidované účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizika významné nesprávnosti údajů uvedených v konsolidované účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor zohledňuje vnitřní kontroly Skupiny relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol Skupiny. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních pravidel, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace konsolidované účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že získané důkazní informace poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Výrok

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice Skupiny k 31. prosinci 2013, jejího hospodaření a peněžních toků za rok 2013 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

13. února 2014

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.
zastoupená

Jiří Zouhar
Ing. Jiří Zouhar
partner

Pavel Kulhavy
Ing. Pavel Kulhavy
statutární auditor, oprávnění č. 1538

Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2013

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2013 (v mil. Kč)

	Bod	2013	2012
Tržby	17	268 500	262 649
Náklady na prodané výrobky, zboží a služby	26	228 459	221 751
Hrubý zisk		40 041	40 898
Odbytové náklady	26	18 487	19 179
Správní náklady	26	7 442	6 855
Ostatní provozní výnosy	18	8 187	10 122
Ostatní provozní náklady	19	8 760	7 069
Provozní výsledek		13 539	17 917
Finanční výnosy		1 705	1 689
Finanční náklady		1 816	2 944
Finanční výsledek	20	- 111	- 1 255
Podíl na zisku (+) přidružených společností		512	1 272
Zisk před zdaněním		13 940	17 934
Daň z příjmů	22	2 108	2 580
Zisk po zdanění		11 832	15 354

Konsolidovaný výkaz úplného výsledku za rok končící 31. prosince 2013 (v mil. Kč)

	Bod	2013	2012
Zisk po zdanění za období		11 832	15 354
Zajištění peněžních toků	12	- 2 742	1 780
Kurzové rozdíly	12	- 8	- 155
Ostatní úplný výsledek za období, po zdanění*		- 2 750	1 625
Úplný výsledek za období		9 082	16 979

*Součástí ostatního úplného výsledku jsou pouze takové položky, které budou následně reklasifikovány do výkazu zisku a ztráty.

Příloha na stranách 50 až 106 tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky.

Konsolidovaná rozvaha k 31. prosinci 2013 (v mil. Kč)

	Bod	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Aktiva			
Nehmotný majetek	5	21 598	18 782
Pozemky, budovy a zařízení	6	62 385	56 288
Podíly v přidružených společnostech	7	2 631	2 200
Ostatní dlouhodobé pohledávky a finanční aktiva	8	872	4 196
Odložená daňová pohledávka	14	2 231	2 027
Dlouhodobá aktiva		89 717	83 493
Zásoby	9	17 928	18 619
Pohledávky z obchodních vztahů	8	12 243	12 015
Pohledávky ze splatných daní z příjmů		280	447
Ostatní krátkodobé pohledávky a finanční aktiva	8	10 789	4 945
Peníze a peněžní ekvivalenty	10	42 627	40 467
Krátkodobá aktiva		83 867	76 493
Aktiva celkem		173 584	159 986

	Bod	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Pasiva			
Základní kapitál	11	16 709	16 709
Emisní ážio		1 578	1 578
Nerozdělený zisk	12	77 714	72 511
Ostatní fondy	12	-2 642	108
Vlastní kapitál		93 359	90 906
Dlouhodobé finanční závazky	13	-	3 000
Ostatní dlouhodobé závazky	13	5 695	5 483
Ostatní závazky ze splatných daní z příjmů		15	-
Dlouhodobé rezervy	15	11 487	10 693
Dlouhodobé závazky		17 197	19 176
Krátkodobé finanční závazky	13	3 107	107
Závazky z obchodních vztahů	13	36 787	30 807
Ostatní krátkodobé závazky	13	7 552	5 933
Závazky ze splatných daní z příjmů		105	71
Krátkodobé rezervy	15	15 477	12 986
Krátkodobé závazky		63 028	49 904
Pasiva celkem		173 584	159 986

Příloha na stranách 50 až 106 tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky.

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2013 (v mil. Kč)

	Bod	Základní kapitál	Emisní ážio	Nerozdělený zisk	Ostatní fondy*	Vlastní kapitál připadající na akcionáře Společnosti	Nekontrolní podíly	Celkem vlastní kapitál
Stav k 1. 1. 2012		16 709	1 578	64 301	-1 517	81 071	140	81 211
Zisk po zdanění		-	-	15 354	-	15 354	-	15 354
Ostatní úplný výsledek		-	-	-	1 625	1 625	-	1 625
Úplný výsledek za období		-	-	15 354	1 625	16 979	-	16 979
Výplata dividend	11	-	-	-7 144	-	-7 144	-	-7 144
Prodej dceřiné společnosti		-	-	-	-	-	-140	-140
Stav k 31. 12. 2012		16 709	1 578	72 511	108	90 906	-	90 906
Stav k 1. 1. 2013		16 709	1 578	72 511	108	90 906	-	90 906
Zisk po zdanění		-	-	11 832	-	11 832	-	11 832
Ostatní úplný výsledek		-	-	-	-2 750	-2 750	-	-2 750
Úplný výsledek za období		-	-	11 832	-2 750	9 082	-	9 082
Výplata dividend	11	-	-	-6 629	-	-6 629	-	-6 629
Stav k 31. 12. 2013		16 709	1 578	77 714	-2 642	93 359	-	93 359

* Další informace o ostatních fondech jsou uvedeny v bodě 12.

Příloha na stranách 50 až 106 tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky.

Konsolidovaný výkaz peněžních toků za rok končící 31. prosince 2013 (v mil. Kč)

	Bod	2013	2012
Stav peněz a peněžních ekvivalentů k 1. 1.	16	40 467	31 251
Zisk před zdaněním		13 940	17 934
Odpisy a znehodnocení dlouhodobých aktiv	5, 6	14 893	11 932
Změna stavu rezerv		2 329	- 910
Zisk z prodeje dlouhodobých aktiv		- 9	- 10
Čistý úrokový výnos (-) / náklad (+)	20	538	251
Změna stavu zásob		1 541	- 3 747
Změna stavu pohledávek		- 853	1 623
Změna stavu závazků		6 034	1 219
Zaplacená daň z příjmů z provozní činnosti		- 1 393	- 4 068
Úroky placené		- 523	- 614
Úroky přijaté		228	694
Podíl na zisku (-) přidružených společností		- 512	- 1 272
Výnosy z ostatních účastí	20	- 79	- 84
Nerealizované zisky (-) a ztráty (+) z derivátů a ostatní úpravy o nepeněžní operace		- 2 022	715
Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje dceřiné společnosti		-	- 220
Peněžní toky z provozní činnosti		34 112	23 443
Výdaje spojené s nabytím dlouhodobých aktiv		- 20 163	- 18 921
Přírůstky aktivovaných vývojových nákladů	5	- 4 326	- 6 104
Navýšení (-) / snížení (+) krátkodobých úložek*	8	- 1 500	21 533
Navýšení dlouhodobých úložek	8	-	- 3 033
Příjmy z prodeje dlouhodobých aktiv		14	44
Příjmy z ostatních účastí		79	84
Čistý peněžní odtok (-) z prodeje dceřiné společnosti		-	- 635
Peněžní toky z investiční činnosti		- 25 896	- 7 032
Peněžní toky netto (z provozní a investiční činnosti)		8 216	16 411
Vyplacené dividendy		- 6 629	- 7 144
Splátky úvěrů		-	- 33
Peněžní toky z finanční činnosti		- 6 629	- 7 177
Změna stavu peněz a peněžních ekvivalentů		1 587	9 234
Kurzové ztráty (-) / kurzové zisky (+) peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		573	- 18
Stav peněz a peněžních ekvivalentů k 31. 12.	16	42 627	40 467

* Úložky, které nesplňují kritéria peněžních ekvivalentů dle IAS 7.

Příloha na stranách 50 až 106 tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky.

Příloha ke konsolidované účetní závěrce 2013

Údaje o společnosti

Založení a předmět činnosti společnosti

ŠKODA AUTO a.s. („Společnost“) byla zřízena dne 20. listopadu 1990 jako právnická osoba ve formě akciové společnosti. Hlavním předmětem hospodářské činnosti je vývoj, výroba a prodej vozidel a jejich příslušenství.

Sídlo Společnosti: Tř. Václava Klementa 869

293 60 Mladá Boleslav

Česká republika

IČ: 00177041

www adresa: www.skoda-auto.cz

Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 332, pod spisovou značkou Rg. B 332.

Organizační struktura Společnosti se člení na následující hlavní oblasti:

- Oblast centrálního řízení
- Technický vývoj
- Výroba a logistika
- Prodej a marketing
- Oblast ekonomie
- Řízení lidských zdrojů
- Nákup

Vedle hlavního závodu v Mladé Boleslavi má Společnost dva pobočné výrobní závody, ve Vrchlabí a v Kvasinách.

ŠKODA AUTO a.s. je dceřinou společností společnosti Volkswagen International Finance N.V., zahrnutou v rámci vrcholové mateřské společnosti a vrcholové ovládací společnosti do konsolidační skupiny VOLKSWAGEN AG („koncern Volkswagen“) se sídlem ve Wolfsburgu, Spolková republika Německo (detailní informace viz bod 30).

1. Informace o použitých účetních metodách a zásadách

1.1 Prohlášení

Konsolidovaná účetní závěrka společnosti ŠKODA AUTO a.s. a jejích dceřiných společností (dále souhrnně jen „Skupina“) k 31. prosinci 2013 je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví, ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS“), platnými k 31. prosinci 2013.

Dle § 23a odst. 2 Zákona o účetnictví č. 563/ 1991 Sb. sestavuje Skupina na základě rozhodnutí jediného akcionáře Společnosti konsolidovanou účetní závěrku v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

Další informace o Společnosti jsou uvedeny v předchozím bodě „Údaje o Společnosti“.

1.2 Přijetí nových standardů, novel, dodatků a interpretací existujících standardů

1.2.1 Nové standardy, novely a interpretace existujících standardů platné pro účetní období počínající 1. ledna 2013

Nové standardy, novely, interpretace a zdokonalení existujících standardů platné pro účetní období počínající 1. ledna 2013, které Skupina aplikovala:

IFRS	Standard/Předmět úpravy	Datum účinnosti v EU	Popis úpravy	Dopady
IFRS 13	Oceňování reálnou hodnotou	1. ledna 2013	Cílem nového standardu je zjednodušit, sjednotit a ujasnit přístup při vykazování položek účetní závěrky v reálné hodnotě. Standard jasně definuje reálnou hodnotu a poskytuje návod na její aplikaci v případě, že ocenění v reálné hodnotě je vyžadováno či povoleno jiným IFRS.	Skupina zohlednila při výpočtu reálné hodnoty derivátových finančních nástrojů k zajištění riziko protistrany, se kterou je derivátový finanční nástroj sjednán. Úprava výpočtu o riziko protistrany neměla významný dopad na výši finančního výsledku ve výkazu zisku a ztráty.
IAS 1	Sestavování a zveřejňování účetní závěrky/ Zveřejnění položek ostatního úplného výsledku	1. ledna 2013	Úprava řeší zveřejňování položek ostatního úplného výsledku. Nový požadavek je výkaz úplného výsledku v části ostatního úplného výsledku rozlišit na dvě zřetelně oddělené části, a to na položky s následnou reklasifikací do běžného výsledku a položky bez následné reklasifikace. Uživatelé bude poskytnuta informace, jaká část celkového úplného výsledku se nikdy nedostane do výsledku běžného období.	Skupina zveřejnila informaci o položkách, které mohou být následně reklasifikovány z ostatního úplného výsledku do výkazu zisku a ztráty.
IFRS 7	Finanční nástroje: Zveřejňování/ Započtení finančního aktiva a finančního závazku	1. ledna 2013	Dodatek vyžaduje zveřejnění informací o právech na zápočet a informací, které umožní uživatelům účetní závěrky společnosti zhodnotit vliv nebo možný dopad plynoucí ze započtení.	Skupina zveřejnila v samostatné podkapitole 3.1.7 informace o právech na zápočet finančních aktiv a finančních závazků a o dopadu plynoucího z jejich možného započtení.

Ostatní z nových standardů, novel, interpretací a zdokonalení existujících standardů, které jsou účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2013, nemají významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny.

1.2.2 Nové standardy, novely a interpretace existujících standardů, které nenabýly účinnosti pro účetní období počínající 1. ledna 2013

Nové standardy, novely a interpretace existujících standardů, pro které má Skupina náplň, ale předčasně je neaplikovala:

IFRS	Standard/Předmět úpravy	Datum účinnosti v EU	Popis úpravy	Dopady
IFRS 9	Finanční nástroje	Zatím nebylo přijato Evropskou unií a datum účinnosti dle IASB nebyl stanoven.	Nový standard IFRS 9 by měl nahradit části standardu IAS 39 související s klasifikací a oceňováním finančních aktiv a mění také některé z požadavků na zveřejnění dle IFRS 7. IFRS 9 rozděluje veškerá finanční aktiva, která v současné době spadají do rozsahu standardu IAS 39, do dvou skupin – na aktiva následně oceněná zůstatkovou hodnotou a aktiva následně oceněná reálnou hodnotou. Účinky změn vlastního úvěrového rizika finančních závazků oceněných v reálné hodnotě, jejich změna je vykázána ve výkazu zisku a ztráty, musí být vykázány v ostatním úplném výsledku. Požadavky zajišťovacího účetnictví byly upraveny tak, aby zabezpečily lepší propojení s řízením rizika. Byla zavedena možnost zvolit si aplikaci IFRS 9, nebo IAS 39 na všechny zajišťovací vztahy.	Skupina předpokládá, že nový standard IFRS 9 bude mít vliv na klasifikaci, ocenění a zveřejnění finančních nástrojů v příloze. Bez podrobné analýzy však není možné k datu závěrky provést přiměřený odhad takového dopadu. Skupina neplánuje předčasnou adaptaci standardu. Zveřejnění informací v oblasti finančních nástrojů se bude řídit IFRS 7 odst. 44S – 44W.
IAS 36	Zveřejnění zpětně získatelné částky u nefinančních aktiv	1. ledna 2014	Dodatek obsahuje zrušení požadavku zveřejňovat zpětně získatelnou částku u peněžotvorné jednotky, která obsahuje goodwill nebo nehmotná aktiva s neurčitelnou dobou životnosti, pokud nedošlo k vykázání ztráty ze snížení hodnoty. Dále obsahuje další požadavky na zveřejnění dodatečných informací o reálné hodnotě snížené o náklady na prodej navazující na požadavky IFRS 13.	V souvislosti s vykázáním ztrát ze snížení hodnoty u vybraných peněžotvorných jednotek Skupina v současné době vyhodnocuje dopad změn na rozsah zveřejňovaných informací v příloze.

Nové standardy, novely a interpretace existujících standardů, pro které nemá Skupina náplň nebo jejich dopad nebude významný:

IFRS	Standard/Předmět úpravy	Datum účinnosti v EU	Popis úpravy
IFRS 10	Konsolidovaná účetní závěrka	1. ledna 2014	IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka nahrazuje původní IAS 27 a SIC 12. Nový standard navazuje na stávající principy při určování ovládnání, zaměřuje se na vyjasnění definice ovládnání, přičemž se zásadně rozšiřují pravidla upravující status ovládnání.
IFRS 11	Společná ujednání	1. ledna 2014	IFRS 11 plně nahrazuje IAS 31 a SIC -13. Zásadní změnou, kterou nový standard přináší, je zrušení spoluovládaných aktiv a zrušení metody poměrné konsolidace.
IFRS 12	Zveřejnění účastí v jiných účetních jednotkách	1. ledna 2014	IFRS 12 upravuje veškeré požadavky na zveřejnění účastí držených v jiných účetních jednotkách a nahrazuje tak původní standard IAS 27. Do rozsahu standardu spadají vedle účastí v dceřiných podnicích také účastí ve společných a přidružených podnicích a podíly v nekonsolidovaných strukturovaných jednotkách (dříve „jednotky zvláštního určení“).
IAS 19	Plány definovaných požitků: Příspěvky zaměstnanců	1. července 2014*	Dodatek se vztahuje na příspěvky od zaměstnanců nebo třetích stran v rámci plánů definovaných požitků. Cílem těchto změn je zjednodušit účtování příspěvků, které jsou nezávislé na počtu odpracovaných let zaměstnance, například příspěvků zaměstnanců, které jsou vypočteny na základě fixního procenta z platu. Povoluje účetním jednotkám vykázat příspěvky zaměstnanců do programu jako ponížení nákladů na současnou službu v období, v kterém je zaměstnancem poskytnuta související služba (namísto přiřazení příspěvku odpracovaným roků).
IAS 27	Individuální účetní závěrka	1. ledna 2014	Standard nahrazuje původní standard IAS 27. Požadavky na individuální účetní závěrku zůstaly beze změny. Další části standardu IAS 27 jsou nahrazeny standardem IFRS 10.
IAS 28	Investice do přidružených a společných podniků	1. ledna 2014	Standard IAS 28 je upraven tak, aby zohledňoval změny způsobené vydáním standardů IFRS 10, IFRS 11 a IFRS 12.
IAS 32	Finanční nástroje: Započtení finančního aktiva a finančního závazku	1. ledna 2014	Úprava IAS 32 řeší vzájemný zápočet finančních aktiv a závazků. Upravuje podmínky, za kterých lze vzájemný zápočet provést.
IFRS 10, IFRS 11, IFRS 12	Konsolidovaná účetní závěrka, Společná ujednání a Zveřejnění účastí v jiných účetních jednotkách - přechodná ustanovení	1. ledna 2014	Úpravy objasňují pokyny pro přechodné období ve standardu IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka, přičemž definují „datum prvního použití“ IFRS 10 a stanoví, za jakých podmínek musí účetní jednotka při aplikaci IFRS 10 retrospektivně upravit svá konsolidovaná data. Úpravy také poskytují dodatečné přechodné úlevy v souvislosti s požadavky standardů IFRS 10, IFRS 11 Společná ujednání a IFRS 12 Zveřejnění účastí v jiných účetních jednotkách.
IFRS 10, IFRS 12, IAS 27	Konsolidovaná účetní závěrka, Zveřejnění účastí v jiných účetních jednotkách - přechodná ustanovení a Individuální účetní závěrka - dodatek	1. ledna 2014	Dodatek definuje investiční společnost. Investiční společnost oceňuje své dceřiné společnosti v reálné hodnotě s dopadem do výkazu zisku a ztráty. Investiční společnost konsoliduje pouze dceřiné společnosti poskytující služby, které souvisí s činností investiční společnosti.
IAS 39	Novace derivátů a pokračování zajišťovacího účetnictví	1. ledna 2014	Dodatek umožňuje účetní jednotce za určitých podmínek nadále vést zajišťovací účetnictví i v případě, že byla u zajišťovacího nástroje provedena novace. (Novace představuje situaci, kdy se původní strany derivátu dohodnou, že jedna či více zúčtovacích protistran nahradí jejich původní protistranu, aby se ve vztahu ke každé straně stala novou protistranou.)
IFRIC 21	Odvody	1. ledna 2014*	Nová interpretace stanoví pravidla pro vykázání závazku z titulu odvodu poplatku, který vyplývá z příslušné legislativy s výjimkou odvodů daně z příjmů. Interpretace definuje okamžik, kdy má být závazek uznán (vykázán) a událost zakládající závazek.

* K 31. prosinci 2013 nebylo přijato Evropskou unií (uvedené datum představuje datum účinnosti podle IASB).

Zdokonalení Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (cyklus 2010 – 2012) platné pro účetní období počínající 1. července 2014 nebo později*, pro která nemá Skupina náplň anebo jejich dopad nebude významný:

IFRS	Standard/Předmět úpravy	Popis úpravy
IFRS 2	Úhrady vázané na akcie: Definice rozhodných podmínek	Úprava IFRS 2 mění definici pojmu „rozhodné podmínky“ a „tržní podmínky“. Dále byly přidány definice „výkonnostních podmínek“ a „podmínek poskytování služeb“, které byly dříve zahrnuty do definice „rozhodných podmínek“.
IFRS 3	Podnikové kombinace: Podmíněná protiplnění	Úprava objasňuje, že povinnost vypořádat podmíněné protiplnění, které splňuje definici finančního nástroje, se klasifikuje jako finanční závazek nebo nástroj vlastního kapitálu na základě definice v IAS 32 a že všechna podmíněná plnění, finanční i nefinanční, která nejsou klasifikována jako nástroje vlastního kapitálu, se oceňují v reálné hodnotě ke dni účetní závěrky, a změny v reálné hodnotě se zahrnou do výkazu zisku a ztráty.
IFRS 8	Provozní segmenty: Agregace provozních segmentů	Úprava vyžaduje, aby účetní jednotka zveřejnila uplatnění úsudku vedení, která se týkají uplatnění agregačních kritérií na provozní segmenty, včetně popisu agregovaných provozních segmentů a hospodářských ukazatelů, které byly posuzovány při určování toho, zda mají provozní segmenty obdobné ekonomické rysy.
IFRS 8	Provozní segmenty: Sesouhlasení	Úprava objasňuje, že sesouhlasení součtu aktiv povinně vykazovaných segmentů s aktivy účetní jednotky by mělo být prováděno pouze v případě, že informace o aktivech segmentů jsou pravidelně poskytovány vedoucí osobě s rozhodovacími pravomocemi.
IFRS 13	Oceňování reálnou hodnotou: Krátkodobé pohledávky a závazky	Úprava vysvětluje, že i po vydání standardu IFRS 13 může účetní jednotka nadále oceňovat krátkodobé pohledávky a závazky, které nemají stanovenou úrokovou míru, v jejich jmenovitých hodnotách bez diskontování, pokud diskontace nemá významný dopad.
IAS 16 IAS 38	Pozemky, budovy a zařízení a Nehmotná aktiva: Metoda přecenění	Úprava objasňuje výpočet brutto účetní hodnoty a oprávek v případě, že účetní jednotka uplatňuje přeceňovací model.
IAS 24	Zveřejnění spřízněných stran: Klíčové členové vedení	Úprava vyžaduje, aby se jako spřízněná strana vykazovala účetní jednotka poskytující služby klíčových členů vedení vykazující účetní jednotce nebo její mateřské společnosti ("manažerská společnost") a aby se zveřejnily částky, které za poskytnuté služby manažerská společnost účtuje vykazující účetní jednotce.

* K 31. prosinci 2013 nebylo přijato Evropskou unií (uvedené datum představuje datum účinnosti podle IASB).

Zdokonalení Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (cyklus 2011 – 2013) platné pro účetní období počínající 1. července 2014 nebo později*, pro která nemá Skupina náplň nebo jejich dopad nebude významný:

IFRS	Standard/Předmět úpravy	Popis úpravy
IFRS 1	První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví: Význam pojmu "standard v účinnosti"	Úprava objasňuje, že "prvouživatel" může, ale nemusí použít nový IFRS, který dosud není povinný, pokud tento IFRS dřívější použití umožňuje. Pokud se účetní jednotka rozhodne použít nový IFRS, musí tento standard použít i retrospektivně na všechna vykázaná účetní období, pokud standard IFRS 1 nestanoví osvobození nebo výjimku.
IFRS 3	Podnikové kombinace: Rozsah výjimky pro společné podniky	Rozsah působnosti byl upraven tak, aby bylo jasné, že standard IFRS 3 se nevztahuje na účtování o vytváření všech druhů společného ujednání v účetní závěrce společného ujednání.
IFRS 13	Oceňování reálnou hodnotou: Rozsah působnosti (výjimka pro "portfolio")	Úprava rozsahu výjimky v oblasti portfolia skupiny finančních aktiv a závazků pro oceňování reálnou hodnotou na bázi netto upřesňuje, že se výjimka vztahuje na všechny smlouvy, které spadají do rozsahu působnosti standardů IAS 39 nebo IFRS 9 a o nichž je účtováno v souladu s těmito standardy, a to i když tyto smlouvy neodpovídají definici finančních aktiv či finančních závazků, jak stanoví IAS 32.
IAS 40	Investice do nemovitostí: Upřesnění vztahu mezi IAS 40 a IFRS 3	Úprava upřesňuje, že účetní jednotka, která získala investice do nemovitostí, musí posoudit, zda (a) tato nemovitost odpovídá definici investice do nemovitostí podle standardu IAS 40 a (b) zda tato transakce splňuje definici podnikové kombinace podle IFRS 3.

* K 31. prosinci 2013 nebylo přijato Evropskou unií (uvedené datum představuje datum účinnosti podle IASB).

2. Základní zásady sestavení konsolidované účetní závěrky

Tato konsolidovaná účetní závěrka je sestavena na principu historických nákladů s výjimkou reálné hodnoty u realizovatelných finančních aktiv, u finančních aktiv a závazků oceňovaných reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům a u všech derivátových nástrojů.

Sestavení účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje uplatňování určitých zásadních účetních odhadů. Vyžaduje rovněž, aby vedení využívalo svůj úsudek v procesu aplikace účetních pravidel Skupiny. Částky v konsolidované účetní závěrce včetně přílohy jsou uvedeny v milionech českých korun (mil. Kč), není-li uvedeno jinak.

2.1 Údaje o Skupině

Kromě společnosti ŠKODA AUTO a.s. se sídlem v Mladé Boleslavi obsahuje Skupina také všechny významné dceřiné společnosti.

Další informace o Společnosti jsou uvedeny v bodě „Údaje o společnosti“ na straně 50.

Dceřiné společnosti jsou všechny jednotky (včetně jednotek zvláštního určení), ve kterých má mateřská společnost přímo nebo nepřímo více než polovinu hlasovacích práv anebo jiným způsobem řídí jejich finanční a provozní činnost tak, aby z ní získávala užitek. Při posuzování toho, zda Skupina ovládá nějakou účetní jednotku, je zvažována existence a dopad potenciálních hlasovacích práv, která jsou v současné době uplatnitelná nebo převoditelná. Tyto společnosti („dceřiné společnosti“) jsou plně konsolidovány od data, kdy byla na Skupinu převedena pravomoc vykonávat nad nimi kontrolu, a jsou vyloučeny z konsolidace k datu pozbytí této pravomoci.

Společnost ŠKODA AUTO a.s. ovládala k 31. prosinci 2013 (k 31. prosinci 2012) tyto významné dceřiné společnosti:

- ŠKODA AUTO Deutschland GmbH (100 %),
- ŠKODA AUTO Slovensko s.r.o. (100 %),
- Skoda Auto India Private Ltd. (100 %).

Přidružené společnosti jsou všechny jednotky, ve kterých má Skupina podstatný vliv, což je pravomoc účastnit se rozhodování o finančních a provozních politikách, ale není to ovládání ani spoluovládání takových politik. Tato pravomoc bývá obecně spojena s vlastnictvím 20 % až 50 % hlasovacích práv anebo se obvykle dokazuje splněním jedné nebo více okolností:

- (a) zastoupením v představenstvu nebo obdobném vedoucím orgánu jednotky, do níž bylo investováno;
- (b) účastí na tvorbě politik, včetně účasti na rozhodování o dividendách nebo jiných přídelech ze zisku;
- (c) významné transakce mezi účetní jednotkou a jednotkou, do níž bylo investováno;
- (d) vzájemná výměna manažerského personálu nebo
- (e) poskytování stěžejních technických informací.

Společnost ŠKODA AUTO a.s. uplatňovala k 31. prosinci 2013 (k 31. prosinci 2012) podstatný vliv v přidružených společnostech (bod 7):

- OOO VOLKSWAGEN Group Rus,
- ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.

2.2 Konsolidační zásady

Dceřiné společnosti jsou konsolidovány metodou plné konsolidace. Aktiva a pasiva dceřiných společností jsou vykazována v konsolidované účetní závěrce v souladu s jednotnými účetními pravidly Skupiny.

Pro účtování o pořízení dceřiných společností Skupinou je používána metoda koupě. Pořízená identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky převzaté v rámci podnikové kombinace byly oceněny reálnou hodnotou k datu pořízení bez ohledu na rozsah podílů bez kontrolního vlivu. Skupina oceňuje podíly bez kontrolního vlivu, které představují současný vlastnický podíl a opravňují jeho držitele k poměrnému podílu na čistých aktivech v případě zániku po jednotlivých transakcích, a to poměrným podílem na hodnotě čistých aktiv nabytého podniku, náležejícím podílu bez kontrolního vlivu.

Goodwill byl vyčíslen odečtením čistých aktiv nabývaného podniku od součtu převedené protihodnoty, částky všech podílů bez kontrolního vlivu v nabývaném podniku a reálné hodnoty podílu na nabývaném podniku drženého bezprostředně před datem akvizice. Záporná hodnota („negativní goodwill“) byla vykázána ve výkazu zisku a ztráty, poté co vedení opětovně usoudilo, že byla identifikována všechna nabytá aktiva,

veškeré závazky a podmíněné závazky a že byly uvedené položky správně oceněny. Převedená protihodnota za nabývaný podnik byla oceněna reálnou hodnotou vynaložených aktiv, vydaných kapitálových nástrojů a vzniklých nebo předpokládaných závazků.

Vnitroskupinové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi podniky ve Skupině jsou vyloučeny. Nerealizované ztráty jsou rovněž vyloučeny, pokud prokazatelně nedošlo ke snížení hodnoty aktiv.

Podíly bez kontrolního vlivu představují tu část čistého zisku a vlastního kapitálu dceřině společnosti, která připadá na podíly, které nejsou přímo či nepřímo vlastněny Společností. Podíly bez kontrolního vlivu představují samostatnou složku vlastního kapitálu Skupiny.

Investice v přidružených společnostech jsou účtovány ekvivalenční metodou a byly prvotně vykázány v pořizovací ceně. Účetní hodnota přidružených společností zahrnuje goodwill zjištěný při akvizici a snížený o případnou ztrátu ze snížené hodnoty.

Podíl Skupiny na ziscích nebo ztrátách přidružených společností po datu akvizice se vykazuje v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty za období jako podíl na výsledku přidružených společností a podíl Skupiny na ostatním úplném výsledku po datu akvizice se vykazuje v rámci konsolidovaného ostatního úplného výsledku. Všechny ostatní změny podílu Skupiny na účetní hodnotě čistých aktiv přidružených společností po datu akvizice jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v rámci podílu na výsledku přidružených společností. Jestliže se podíl Skupiny na ztrátách přidružené společnosti, včetně veškerých nezajištěných pohledávek, rovná výši podílu Skupiny v přidružené společnosti nebo je vyšší, Skupina nevykazuje další ztráty, pokud jí nevznikly závazky nebo neuskutečnila úhrady za přidruženou společnost.

Nerealizované zisky z transakcí mezi Skupinou a jejími přidruženými společnostmi se vylučují v poměru odpovídajícímu podílu Skupiny v takových přidružených společnostech. Nerealizované ztráty se rovněž vylučují s výjimkou případů, ve kterých transakce poskytuje důkaz o snížení hodnoty převáděného aktiva.

V případě nutnosti byla účetní pravidla pro přidružené společnosti pozměněna tak, aby byla zachována konzistence s pravidly Skupiny.

2.3 Přepočty cizích měn

2.3.1 Funkční měna Společnosti a měna vykazování Skupiny

Položky, které jsou součástí účetní závěrky každé z účetních jednotek Skupiny, jsou oceňovány za použití měny primárního ekonomického prostředí, ve kterém účetní jednotka působí („funkční měna“). Konsolidovaná účetní závěrka je vykázána v českých korunách, které jsou pro Společnost měnou funkční i měnou vykazování.

Transakce Společnosti v cizí měně se přepočítávají do funkční měny na základě směnných kurzů vyhlášených Českou národní bankou, platných k datu transakcí. Kurzové zisky nebo ztráty vyplývající z těchto transakcí a z přepočtu peněžních aktiv a závazků vyjádřených v cizích měnách směnným kurzem vyhlášeným Českou národní bankou, platným ke konci účetního období, se vykazují ve výkazu zisku a ztráty.

2.3.2 Zahraniční dceřiné společnosti a přidružené společnosti

Kurzové rozdíly vzniklé při konsolidaci přepočtem čistě investice do zahraničních podniků, půjček a jiných měnových nástrojů určených k zajištění takovéto investice se zahrnují do ostatního úplného výsledku. V případě prodeje zahraničního subjektu se tyto kurzové rozdíly vykazují ve výkazu zisku a ztráty jako součást zisku nebo ztráty z prodeje.

Zahraniční dceřiné společnosti Skupiny a přidružené společnosti podléhají právním i účetním předpisům v místě působnosti a jejich funkční měnou je příslušná lokální měna. Pro přepočet jejich účetních závěrek po zahrnutí do konsolidované účetní závěrky Skupiny byly použity následující devizové kurzy vyhlášené Českou národní bankou:

- Aktiva a závazky pro každou prezentovanou rozvahu jsou přepočítány devizovými kurzy platnými k příslušnému rozvahovému dni.
- Výnosy a náklady pro každý výkaz zisku a ztráty jsou přepočítávány průměrným měsíčním devizovým kurzem jednotlivých funkčních měn ve vztahu k české koruně kromě případů, kdy tento průměr není přiměřenou přibližnou hodnotou kumulativního efektu kurzů platných ke dni transakce; v takovém případě jsou výnosy a náklady přepočítávány kurzem ke dni transakce.
- Veškeré výsledné kurzové rozdíly jsou vykazovány jako samostatná položka ostatního úplného výsledku.
- Goodwill a úpravy reálné hodnoty vzniklé při akvizici zahraničního subjektu se pro účely přepočtu považují za aktiva a závazky zahraničního subjektu a přepočítávají se kurzem platným k příslušnému rozvahovému dni.

	CZK/měna	2013	2012
Rozvahový kurz k 31. 12.			
Indická republika	INR	0,321	0,347
Slovenská republika, Spolková republika Německo	EUR	27,425	25,140
Ruská federace	RUB	0,605	0,625

2.4 Nehmotný majetek

Nakoupený nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích nákladech snížených o oprávkou a kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Náklady na výzkum jsou zaúčtovány v běžném období ve výkazu zisku a ztráty. Náklady na vývoj v souvislosti s projekty modelů značky ŠKODA a ostatních výrobků jsou v souladu se standardem IAS 38 vykazovány jako nehmotný majetek, pokud je pravděpodobné, že tento projekt bude úspěšný z hlediska jeho komerční a technické proveditelnosti, a pokud mohou být příslušné náklady spolehlivě vyčísleny. Aktivované náklady na vývoj a ostatní nehmotná aktiva vytvořená vlastní činností jsou vykázány v pořizovacích nákladech snížených o veškeré kumulované odpisy a ztráty ze snížení hodnoty. Pokud nejsou podmínky pro aktivaci splněny, náklady se vykážou do výkazu zisku a ztráty v roce, ve kterém byly vynaloženy. Práva k výrobnímu zařízení jsou aktivována jako nehmotný majetek. Aktivované náklady zahrnují přímé náklady a odpovídající část příslušných režijních nákladů.

U způsobilých nehmotných aktiv jsou součástí aktivovaných nákladů také výpůjční náklady, kterými jsou úroky a ostatní náklady, které účetní jednotka vynaloží v souvislosti s vypůjčením si finančních prostředků. Za způsobilé aktivum je přitom považováno aktivum, které nezbytně potřebuje časové období delší než jeden rok k tomu, aby bylo připravené pro zamýšlené použití.

Aktivace výpůjčních nákladů skončí v okamžiku, kdy je způsobilé aktivum připravené pro jeho zamýšlené použití nebo prodej.

Odpisy vývojových nákladů probíhají lineárně od začátku výroby po dobu očekávaného životního cyklu vyráběných modelů nebo komponentů. Odpisy vykázané během roku jsou rozděleny podle jejich zařazení do příslušné funkční oblasti ve výkazu zisku a ztráty.

U nehmotného majetku Skupina uplatňuje rovnoměrné odpisy. Sazby odpisů jsou stanoveny na základě předpokládané doby životnosti nehmotného majetku. Doby životnosti jsou stanoveny dle následujícího přehledu:

- aktivované vývojové náklady 2 - 12 let dle životního cyklu výrobku
- software 3 roky
- práva k výrobnímu zařízení 8 let
- ostatní nehmotný majetek 3 - 5 let

Předpokládaná doba životnosti a metoda odpisování se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

Nehmotná aktiva, která dosud nejsou připravena k používání, se každý rok testují na možné snížení hodnoty a jsou vykázána v pořizovacích nákladech snížených o kumulované ztráty ze snížení hodnoty.

Nehmotný majetek je odúčtován při prodeji nebo pokud se neočekávají budoucí ekonomické užítky z jeho používání nebo prodeje. Zisky nebo ztráty z odúčtování nehmotného majetku, stanovené jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní hodnotou aktiv, jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém jsou daná aktiva odúčtována.

2.5 Pozemky, budovy a zařízení

Veškeré pozemky, budovy a zařízení se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení opravek a kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty majetku. Pořizovací náklady zahrnují náklady, které se přímo vztahují k pořízení daných položek.

Veškeré náklady na opravu a údržbu jsou vykázány jako náklady běžného účetního období. Následné výdaje jsou zahrnuty do účetní hodnoty příslušného aktiva nebo jsou případně vykázány jako samostatné aktivum, ovšem pouze tehdy, pokud je pravděpodobné, že Skupina získá budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou, a pokud pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná.

U způsobilých hmotných aktiv jsou součástí aktivovaných nákladů také výpůjční náklady, kterými jsou úroky a ostatní náklady, které účetní jednotka vynaloží v souvislosti s vypůjčením si finančních prostředků. Za způsobilé aktivum je přitom považováno aktivum, které nezbytně potřebuje časové období delší než jeden rok k tomu, aby bylo připravené pro zamýšlené použití. Aktivace výpůjčních nákladů skončí v okamžiku, kdy je způsobilé aktivum připravené pro jeho zamýšlené použití nebo prodej.

Pozemky se neodepisují. U ostatních aktiv jsou uplatňovány rovnoměrné odpisy. Sazby odpisů jsou stanoveny na základě předpokládané doby životnosti. Doby životnosti jsou stanoveny dle následujícího přehledu:

- budovy a stavby	9 - 50 let
- stroje a zařízení (vč. speciálního nářadí)	2 - 18 let
- obchodní a provozní vybavení, inventář	3 - 25 let

Předpokládaná doba životnosti a metoda odpisování se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

Položky pozemků, budov a zařízení jsou odúčtovány při prodeji nebo pokud se neočekávají žádné ekonomické užítky z jejich používání. Zisky nebo ztráty z odúčtování položek pozemků, budov a zařízení, stanovené jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní hodnotou aktiv, jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém jsou daná aktiva odúčtována.

2.6 Snížení hodnoty aktiv

Aktiva, která jsou odepisována, se posuzují z hlediska snížení hodnoty, kdykoliv určité události nebo změny okolností naznačují, že jejich účetní hodnota nemusí být realizovatelná. Ztráta ze snížení hodnoty je účtována ve výši částky, o kterou účetní hodnota aktiva převyšuje jeho zpětně získatelnou hodnotu. Zpětně získatelná hodnota představuje reálnou hodnotu sníženou o náklady prodeje nebo hodnotu z užívání, je-li vyšší.

Za účelem posouzení snížení hodnoty jsou aktiva sduřována na nejnižších úrovních, pro které existují samostatně identifikovatelné peněžní toky (penězotvorné jednotky).

2.7 Finanční nástroje

2.7.1 Finanční aktiva

Klasifikace

Klasifikace záleží na účelu, pro který byla finanční aktiva pořízena. Vedení Skupiny stanoví příslušnou klasifikaci finančních aktiv při jejich výchozím zachycení.

Skupina klasifikuje svá finanční aktiva do následujících kategorií:

a) Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům

Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům jsou finanční aktiva držená za účelem obchodování nebo takto označená vedením Skupiny. Deriváty jsou také zařazeny do kategorie položek držených za účelem obchodování za předpokladu, že nesplňují podmínky pro zajišťovací účetnictví. Realizované a nerealizované zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty finančních aktiv oceňovaných v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům se vykazují ve finančních výnosech, popř. ve finančních nákladech v období, v němž nastanou. Během účetních období 2013 a 2012 měla Skupina v této kategorii pouze finanční pohledávky z přecenění derivátů na reálnou hodnotu (bod 2.7.3).

b) Půjčky a pohledávky

Půjčky a pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s danými nebo předpokládanými platbami, která nejsou kótována na aktivním trhu. Vznikají tehdy, když Skupina poskytne peněžní prostředky, zboží nebo služby přímo dlužníkovi, aniž by plánovala s pohledávkou obchodovat. Jsou zahrnuty do krátkodobých aktiv s výjimkou půjček a pohledávek, jejichž zůstatková doba splatnosti od rozvahového dne je delší než 12 měsíců. Ty jsou klasifikovány jako dlouhodobá aktiva. Půjčky a pohledávky jsou zahrnuty v rozvaze v pohledávkách z obchodních vztahů a ostatních pohledávkách a finančních aktivech (bod 8).

c) Realizovatelná finanční aktiva

Realizovatelná finanční aktiva jsou nederivátové nástroje, které jsou buď označeny jako patřící do této kategorie, nebo nejsou zařazeny v žádné jiné kategorii. Jsou zahrnuta v dlouhodobých aktivech za předpokladu, že vedení nezamýšlí investici prodat do 12 měsíců od rozvahového dne. Přijaté dividendy z těchto aktiv jsou součástí finančních výnosů. V případě, že jsou realizovatelná finanční aktiva prodána nebo dojde ke snížení jejich hodnoty, jsou kumulované úpravy reálné hodnoty zahrnuty do výkazu zisku a ztráty jako součást finančních výnosů, resp. nákladů.

V kategorii Realizovatelná finanční aktiva měla v roce 2013 (2012) Skupina pouze investice do kapitálových nástrojů, které neměly tržní cenu kótovanou na aktivním trhu.

Vykázání a ocenění

Koupě a prodeje finančních aktiv se vykazují k datu sjednání obchodu, tedy k datu, ke kterému se Skupina zaváže dané aktivum koupit nebo prodat. Veškerá finanční aktiva mimo finanční aktiva, která jsou účtována v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům, se ocení při prvotním zachycení v účetnictví reálnou hodnotou zvýšenou o transakční náklady. Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům jsou při prvotním zachycení v účetnictví oceněna reálnou hodnotou, přičemž jsou transakční náklady účtovány přímo do výkazu zisku a ztráty.

Realizovatelná finanční aktiva a finanční aktiva oceňovaná v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům jsou následně vedena v reálné hodnotě. Investice do kapitálových nástrojů, které nemají tržní cenu kótovanou na aktivním trhu a jejichž reálnou hodnotu nelze spolehlivě stanovit, jsou oceněny pořizovacími náklady po případném snížení o vytvořené opravné položky. Dlouhodobé půjčky a pohledávky jsou vedeny v zůstatkové hodnotě za použití metody efektivní úrokové sazby.

Snížení hodnoty

Ke každému rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují objektivní důkazy potvrzující, že hodnota finančního aktiva nebo skupiny finančních aktiv, které nejsou oceňovány reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům, byla snížena. V souladu s ustanovením IAS 39 Skupina nejprve posuzuje, zda existuje objektivní důkaz o snížení hodnoty pro individuálně významná finanční aktiva a individuálně nebo společně pro finanční aktiva, která nejsou individuálně významná. Jestliže Skupina zjistí, že neexistuje žádný objektivní důkaz o snížení hodnoty individuálně hodnoceného finančního aktiva, ať již je významné nebo nikoli, zahrne toto aktivum do skupiny finančních aktiv s podobnými charakteristikami úvěrových rizik a společně posoudí jeho snížení hodnoty. Individuálně posuzovaná aktiva, u kterých byla identifikována ztráta ze snížení hodnoty, nejsou do společného posuzování zahrnuta.

V případě pohledávek z obchodních vztahů je hodnota pohledávky považována za sníženou tehdy, jestliže existují objektivní důkazy o tom, že Skupina nebude schopna inkasovat veškeré dlužné částky podle původně sjednaných podmínek. Významné finanční potíže, pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu nebo finanční restrukturalizace, nedodržení splatnosti nebo prodlení ve splatnosti závazku jsou indikátory, že obchodní pohledávky jsou znehodnoceny. U pohledávek z obchodních vztahů je výše opravné položky kvantifikována na základě detailních informací o finanční situaci odběratele a jeho platební morálce. Pokud je pohledávka kvalifikována jako nedobytná, je tvořena opravná položka ve výši 100 %. U ostatních pohledávek je výše opravné položky kvantifikována na základě detailních informací o finanční situaci dlužníka a jeho platební morálce. Výše opravné položky je rozdíl mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou odhadovaných budoucích peněžních toků diskontovaných původní efektivní úrokovou sazbou. Tvorba opravné položky je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní provozní náklady. V případech, kdy již nelze pohledávky soudně vymoci (např. pohledávka byla promlčena, na základě výsledků rozvrhového usnesení z důvodu nedostatku majetku úpadce, dlužník zanikl bez právního nástupce apod.), jsou pohledávky odesány do výkazu zisku a ztráty a opravná položka čerpána.

V případě majetkových cenných papírů, klasifikovaných jako realizovatelné, je hodnota cenného papíru považována za sníženou tehdy, jestliže dojde k významnému nebo déle trvajícím poklesu reálné hodnoty cenného papíru pod jeho pořizovací cenu.

Odúčtování

Finanční aktiva jsou odúčtována z rozvahy, jestliže právo obdržet peněžní toky z investic vypršelo nebo bylo převedeno a Skupina převedla v podstatě veškerá rizika a odměny plynoucí z vlastnictví.

2.7.2 Finanční závazky

Klasifikace

Klasifikace záleží na účelu, za kterým byly finanční závazky sjednány. Vedení Skupiny stanoví příslušnou klasifikaci finančních závazků při jejich výchozím zachycení.

Skupina klasifikuje své finanční závazky do následujících kategorií:

a) Finanční závazky oceňované reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům

Finanční závazky oceňované reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům jsou finanční závazky držené za účelem obchodování nebo takto označené vedením Skupiny. Deriváty jsou také zařazeny do kategorie položek držených za účelem obchodování za předpokladu, že nesplňují podmínky pro zajišťovací účetnictví. Realizované a nerealizované zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty finančních závazků oceňovaných v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům se vykazují ve finančních výnosech, popř. ve finančních nákladech v období, v němž nastanou. Během účetního období 2013 (2012) měla Skupina v této kategorii pouze finanční závazky z přecenění derivátů na reálnou hodnotu (bod 2.7.3).

b) Finanční závazky v zůstatkové hodnotě

Při výchozím zachycení jsou finanční závazky oceněny v reálné hodnotě snížené o transakční náklady. V následujících obdobích se vykazují v zůstatkové hodnotě za použití metody efektivní úrokové sazby.

Odúčtování

Skupina přistupuje k odúčtování finančních závazků pouze v situaci, kdy jsou povinnosti Skupiny splněny, zrušeny nebo kdy skončí jejich platnost. Rozdíl mezi účetní hodnotou odúčtovaného finančního závazku a částky buď zaplacené, nebo splatné, je zaúčtován do výkazu zisku a ztráty.

2.7.3 Finanční deriváty

Skupina využívá derivátové finanční nástroje k zajišťování měnových a cenových rizik. Derivátové finanční nástroje jsou při prvotním zaúčtování vykázány v reálné hodnotě k datu sjednání kontraktu a následně přečíslovány na reálnou hodnotu. Metoda vykazování výsledného zisku nebo ztráty závisí na tom, zda je příslušný derivát klasifikován jako zajišťovací derivát, nebo jako derivát k obchodování. Skupina klasifikuje jako zajišťovací deriváty pouze ty, které splní podmínky zajišťovacího účetnictví.

Skupina používá deriváty pouze k zajištění peněžních toků. Zajišťovanými položkami v tomto případě jsou vysoce pravděpodobné očekávané transakce.

V případě vysoce pravděpodobných očekávaných transakcí se Skupina zajišťuje proti změně peněžních toků vyplývajících ze změn spotových měnových kurzů a ostatních cenových změn (vyplývající zejména z kombinace komoditního a měnového rizika).

Změny hodnoty spotové komponenty měnových finančních derivátů, které splňují kritéria efektivního zajištění peněžních toků, jsou zachyceny v ostatním úplném výsledku. Změny hodnoty termínové komponenty měnových finančních derivátů, které splňují kritéria efektivního zajištění peněžních toků, jsou zachyceny do výkazu zisku a ztráty a klasifikovány jako výnos nebo náklad období.

Změny reálné hodnoty komoditních swapů, které splňují kritéria efektivního zajištění peněžních toků, jsou zachyceny v ostatním úplném výsledku. Změny reálné hodnoty komoditních swapů, které nesplňují kritéria efektivního zajištění peněžních toků, jsou zachyceny do výkazu zisku a ztráty a klasifikovány jako výnos nebo náklad období.

Hodnoty zahrnuté v ostatním úplném výsledku jsou převedeny z ostatního úplného výsledku do výkazu zisku a ztráty a klasifikovány jako výnos nebo náklad období, ve kterém daná zajišťovaná položka ovlivňuje výkaz zisku a ztráty. Pokud dojde k posunu načasování zajištěného peněžního toku, pak Skupina v souladu se svou zajišťovací strategií prodlouží splatnost původního zajišťovacího nástroje. V tomto případě je spotová komponenta původního obchodu k datu vypořádání zmrazena ve vlastním kapitálu, a to až do okamžiku, ve kterém daná zajišťovaná položka ovlivňuje výkaz zisku a ztráty. V tomto okamžiku je zmrazená hodnota převedena z ostatního úplného výsledku do výkazu zisku a ztráty a klasifikována jako výnos nebo náklad období.

Když uplyne doba platnosti zajišťovacího nástroje nebo je tento zajišťovací nástroj prodán, případně již nesplňuje kritéria zajišťovacího účetnictví, kumulovaný zisk nebo ztráta vzniklé ze zajišťovacího nástroje, které jsou vykázány v ostatním úplném výsledku za dobu účinnosti zajišťovacího nástroje, tam zůstanou, dokud

není očekávaná transakce s konečnou platností vykázána ve výkazu zisku a ztráty. Pokud se však již nepředpokládá, že dojde k realizaci očekávané transakce, jsou kumulované zisky nebo ztráty, které byly vykazovány v ostatním úplném výsledku, ihned převedeny do výkazu zisku a ztráty.

Pro stanovení reálných hodnot finančních nástrojů, které nejsou obchodovány na aktivním trhu, se používají techniky oceňování, například metoda současné hodnoty očekávaných budoucích peněžních toků. Reálná hodnota měnových forwardů a swapů je stanovena jako současná hodnota budoucích peněžních toků stanovených na základě tržních úrokových sazeb k rozvahovému dni. Reálná hodnota komoditních swapů je stanovena jako současná hodnota budoucích peněžních toků, stanovených na základě sazeb LME (London Metal Exchange).

2.7.4 Zápočet finančních nástrojů

Skupina vykazuje finanční aktiva a finanční závazky započtené v rozvaze v čisté hodnotě jen tehdy, pokud má právně vymahatelný nárok vykázané částky započítat a má v úmyslu vypořádat příslušné aktivum a příslušný závazek v čisté výši nebo realizovat příslušné aktivum a současně vypořádat příslušný závazek.

2.8 Splatná a odložená daň z příjmů

Daňový náklad za období se skládá ze splatné a odložené daně. Daňový náklad se vykazuje ve výkazu zisku a ztráty s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám uznaným v ostatním úplném výsledku nebo přímo ve vlastním kapitálu. V těchto případech je splatná daň a odložená daň také vykázána v ostatním úplném výsledku nebo přímo ve vlastním kapitálu.

2.8.1 Splatná daň

Splatné daňové závazky (pohledávky) za běžné a předchozí období se oceňují v částce očekávané platby daňovým úřadům (nebo nároku od nich) při použití daňových sazeb (a daňových zákonů) platných pro příslušné období. Splatná daň za běžné a předchozí období se v nesplaceném rozsahu účtuje jako závazek. Pokud částka, která již byla zaplacená v běžném a předchozím období, převyšuje částku vztahující se k těmto obdobím, tento rozdíl se účtuje jako aktivum.

Situace, u kterých je výše očekávané platby daňovým úřadům (nebo nároku od nich) závislá na výkladu daňových pravidel, jsou v pravidelných intervalech přehodnocovány, případně jsou očekávané platby daňovým úřadům (nebo nároku od nich) upraveny, tak aby odpovídaly nejlepšímu možnému odhadu částky, která má být zaplacená daňovým orgánům (nebo přijata od nich) na základě legislativy přijaté nebo z větší části přijaté k rozvahovému dni.

2.8.2 Odložená daň

Odložená daň z příjmů se stanoví s použitím rozvahové závazkové metody z přechodných rozdílů vznikajících mezi daňovou hodnotou aktiv a závazků a jejich účetní hodnotou v konsolidované účetní závěrce. Pokud ovšem odložená daň z příjmů vyplývá z výchozího zachycení aktiva nebo závazku z transakcí jiných, než je podniková kombinace, které v době vzniku nemají dopad ani na účetní, ani na daňový zisk nebo ztrátu, pak se o ní neúčtuje.

Odložená daň z příjmů se stanoví za použití daňových sazeb a daňových zákonů, které jsou k rozvahovému dni platné pro období, v němž se předpokládá realizace příslušných daňových pohledávek nebo vyrovnání závazků. Odložené daňové pohledávky se vykazují v rozsahu, v němž je pravděpodobné, že bude v jeho rámci v budoucnosti dosaženo zdanitelného zisku, který umožní uplatnění souvisejících přechodných rozdílů.

V souladu s IAS 12 jsou odložené daňové pohledávky a odložené daňové závazky vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se odložená daň vztahuje k daním z příjmů vyměřovaným stejným finančním úřadem.

Odložená daň týkající se položek účtovaných přímo do ostatního úplného výsledku (např. změny reálné hodnoty finančních derivátů splňujících kritéria efektivního zajištění peněžních toků) se vykazuje také v ostatním úplném výsledku.

Skupina vykazuje odloženou daňovou pohledávku z nevyužitých slev na daň z příjmů z titulu investičních pobídek, a to souvztažně s výnosem z odložené daně z příjmů ve výkazu zisku a ztráty, v rozsahu, ve kterém je pravděpodobné, že bude v budoucnosti dosaženo zdanitelného zisku, který umožní uplatnění těchto slev na dani.

2.9 Zásoby

Nakoupené zásoby, tj. suroviny, pomocný a provozní materiál a zboží, jsou oceněny pořizovacími náklady nebo čistou realizovatelnou hodnotou, je-li nižší. Pořizovací náklady zahrnují cenu pořízení a ostatní náklady (např. balné a dopravné).

Zásoby vlastní výroby, tj. nedokončená výroba a hotové výrobky, jsou oceněny vlastními náklady nebo čistou realizovatelnou hodnotou, je-li nižší. Vlastní náklady zahrnují přímý materiál, přímé osobní náklady a příslušnou výrobní režii. Do ocenění zásob vlastní výroby není zahrnuta správní režie.

Čistá realizovatelná hodnota je odhadnutá prodejní cena v běžném podnikání, snížená o odhadované náklady na dokončení a o odhadované náklady nutné pro uskutečnění prodeje. Čistá realizovatelná hodnota zohledňuje všechna rizika z titulu nepotřebných zásob surovin a nadměrných zásob originálních dílů.

Pro ocenění úbytků zásob je používána metoda váženého aritmetického průměru.

2.10 Rezervy na zaměstnanecké požitky

Rezerva na ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky

V rezervě na ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky jsou zohledněny následující druhy dlouhodobých zaměstnaneckých požitků:

- pracovní jubilea
- ostatní odměny za dlouhodobé působení ve Skupině.

Nárok na tyto požitky je obvykle podmíněn tím, že zaměstnanec setrvá v pracovním poměru po určitou dobu nebo do vzniku nároku na odměnu. Výše rezervy odpovídá současné hodnotě závazků z dlouhodobých zaměstnaneckých požitků k rozvahovému dni, za služby poskytnuté zaměstnanci v běžném a předchozím období stanovené s použitím metody plánovaného ročního zhodnocení požitků.

Hodnota této rezervy je každoročně stanovována na základě výpočtů nezávislých pojistných matematiků. Zisky nebo ztráty vyplývající z úprav a změn pojistně matematických odhadů jsou zahrnuty do výkazu zisku a ztráty.

Rezerva na dlouhodobé zaměstnanecké požitky je vykazována v současné hodnotě budoucích peněžních výdajů, které bude potřeba vynaložit na jejich úhradu. Jako diskontní sazba se použije sazba tržního výnosu ze státních dluhopisů k rozvahovému dni, jelikož neexistuje rozvinutý trh vysoce kvalitních podnikových dluhopisů denominovaných v českých korunách. Měna a podmínky těchto dluhopisů jsou konzistentní s měnou a podmínkami příslušných ostatních dlouhodobých požitků.

2.11 Ostatní rezervy

Rezervy jsou tvořeny dle IAS 37, tedy pokud je pravděpodobné, že k vypořádání současného smluvního nebo mimosmluvního závazku jako výsledku minulých událostí bude nezbytné čerpání prostředků a lze provést spolehlivý odhad jeho výše. Při odhadu výše budoucího čerpání peněžních prostředků jsou zohledněna související specifická rizika. Rezervy, které nebudou znamenat čerpání prostředků v následujícím roce, jsou k datu účetní závěrky oceněny v hodnotě vypořádání odúročené k rozvahovému dni. K odúročení jsou použity aktuální tržní úrokové sazby.

Pokud existuje řada obdobných závazků, pravděpodobnost, že dojde k čerpání prostředků při jejich vypořádání, se stanoví na základě posouzení kategorie závazků jako celku. Rezerva se vyazuje i v případě, že pravděpodobnost čerpání prostředků ve vztahu ke kterékoliv jednotlivé položce, která je součástí téže kategorie závazků, může být malá.

2.12 Vykazování výnosů a nákladů

Výnosy představují reálnou hodnotu přijaté nebo nárokové protihodnoty za poskytnuté zboží nebo služby po odečtu daně z přidané hodnoty, slev a skont a po vyloučení prodejů v rámci Skupiny.

Výnosy z prodeje zboží jsou vykázány v okamžiku, kdy bylo zboží dodáno, tedy když na kupujícího přešla významná rizika a odměny z vlastnictví zboží, částka výnosů je dohodnuta nebo je spolehlivě určitelná a přijetí úhrady je pravděpodobné. To obecně odpovídá okamžiku, kdy jsou výrobky poskytnuty prodejcem mimo Skupinu, nebo v okamžiku jejich poskytnutí konečným zákazníkům v případě přímých prodejů.

Výnosy z jednorázových licencí se vykazují v okamžiku transferu nehmotných práv či v okamžiku uskuteč-

nění dílčích plnění v souladu s ustanoveními příslušné smlouvy (např. poskytnutí technické dokumentace, technické podpory apod.). Výnosy z tzv. kusových licencí se vykazují podle objemu vyrobených vozů v jednotlivých letech. Výnosy z dividend se vykazují při vzniku právního nároku na přijetí platby, a to v případě, že je platba pravděpodobná.

Součástí nákladů na prodané výrobky, zboží a služby jsou výrobní náklady, pořizovací náklady nakoupeného zboží, dále náklady na tvorbu záruční rezervy, neaktivované náklady na vývoj a výzkum, odpisy a ztráty ze znehodnocení aktivovaných vývojových nákladů a výrobního zařízení.

Odbytové náklady vyplývají z odbytové činnosti a kromě personálních a režijních nákladů zahrnují také odpisy majetku z oblastí prodeje, náklady spojené s expedicí, náklady na propagaci, podporu prodeje, průzkum trhu a služby zákazníkům.

Správní náklady zahrnují personální a režijní náklady a také odpisy přiřaditelné majetku ze správní oblasti.

2.13 Leasing

Leasing je klasifikován jako operativní leasing, jestliže podstatná část rizik a odměn vyplývajících z vlastnictví zůstává pronajímateli. Splátky uhrazené na základě operativního leasingu jsou účtovány rovnoměrně do výkazu zisku a ztráty po dobu trvání leasingu.

2.14 Investiční pobídky a dotace

Dotace na podnikatelskou činnost, školení a rekvalifikaci zaměstnanců jsou účtovány do výnosů účetních období tak, aby odpovídaly nákladům, k jejichž kompenzaci byly určeny. Dotace na pořízení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku včetně nepeněžních dotací v jejich reálné hodnotě jsou vykázány jako snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku.

2.15 Spřízněné strany

Spřízněná strana je osoba, která ovládá nebo spoluovládá vykazující účetní jednotku; má na ni podstatný vliv; nebo je členem klíčového vedení vykazující účetní jednotky nebo jejího mateřského podniku. Spřízněnou stranou je také účetní jednotka, která je členem téže skupiny jako vykazující účetní jednotka, a další účetní jednotky v případě splnění podmínek definovaných v IAS 24 § 9 odst. b.

2.16 Základní kapitál

Pro zařazení finančního nástroje v rozvaze emitenta je rozhodující podstata finančního nástroje, nikoli jeho právní forma. Kmenové akcie jsou klasifikovány jako základní kapitál. Účetní jednotka obvykle vynakládá různé výdaje na vydání nebo pořízení vlastních kapitálových nástrojů. Tyto výdaje mohou zahrnovat registrační a další správní poplatky, částky zaplacené právním, účetním a jiným odborným poradcům, náklady na tisk a kolký.

Náklady na kapitálové transakce jsou účtovány jako odpočet z vlastního kapitálu (bez souvisejících daňových odpočtů) v částce, která odpovídá částce přímo přiřaditelných dodatečných nákladů na kapitálovou transakci, která by se jinak neudála. Výdaje na nerealizované kapitálové transakce jsou účtovány jako náklady.

Emisní ážio představuje rozdíl mezi nominální hodnotou upisovaných akcií a vyšší prodejní cenou při zvyšování základního kapitálu a je součástí kapitálových fondů.

2.17 Významné účetní odhady a předpoklady

Skupina činí odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Z toho vznikají účetní odhady, jež ze samé povahy své definice jenom zřídka odpovídají příslušným skutečným výsledkům. Odhady a úsudky jsou vedením Skupiny průběžně vyhodnocovány a jsou založeny na historických zkušenostech a jiných faktorech, včetně očekávání budoucích událostí. Odhady a předpoklady, u kterých existuje značná míra rizika, že dojde během příštího finančního roku k významným úpravám účetní hodnoty aktiv a závazků, jsou analyzovány v následující části textu.

Kapitalizace vývojových nákladů

Skupina každoročně vynakládá významné prostředky na výzkum a vývoj nových produktů, který je prováděn buď interními zdroji v rámci vývojového centra Společnosti, nebo v rámci koncernu Volkswagen. V souladu se standardem IAS 38 Skupina u každého vývojového projektu posuzuje splnění kritérií pro kapitalizaci vývojových nákladů, především pravděpodobnost toho, že daný projekt Skupiny v budoucnosti přinese ekonomický užitek. V rámci tohoto posouzení Skupina pracuje s očekáváními a předpoklady ohledně budoucích prodejů daného produktu, ekonomického vývoje na jednotlivých trzích či vývoje automobilového průmyslu v horizontu pěti i více let. Přestože Skupina připravuje tyto analýzy na základě nejlepších dostupných informací a údajů, které má v daný okamžik k dispozici, riziko budoucích změn a nejistota ohledně dalšího vývoje použitých předpokladů v následujících letech zůstávají významné. Další informace včetně dotčených částek viz bod 5.

Snížení hodnoty dlouhodobého majetku

V průběhu životního cyklu produktu a ve výjimečných případech i před jeho zahájením může docházet k událostem, které naznačují, že hodnota tzv. peněžotvorné jednotky (hmotný a nehmotný majetek používaný pro výrobu vozidel určitého modelu) by mohla být snížena. Pro stanovení možného snížení hodnoty Skupina odhaduje užžitnou hodnotu těchto peněžotvorných jednotek, která je určena diskontováním očekávaných budoucích peněžních toků, jež plynou z užívání peněžotvorných jednotek. Při stanovení odhadu budoucích peněžních toků Skupina pracuje s očekáváními a předpoklady ohledně budoucích prodejů daného produktu, ekonomického vývoje na jednotlivých trzích či vývoje automobilového průmyslu v horizontu pěti i více let. Přestože Skupina připravuje odhad užžitné hodnoty na základě nejlepších dostupných informací a údajů, které má v daný okamžik k dispozici, riziko budoucích změn a nejistota ohledně dalšího vývoje použitých předpokladů v následujících letech zůstávají významné. Podrobnější informace ke ztrátám ze snížení hodnoty jsou uvedeny v bodech 5 a 6 v podkapitolách Testy na snížení hodnoty.

Rezerva na záruční opravy

Rezerva na záruční opravy se tvoří na budoucí výdaje spojené se základní zárukou (2 roky), se zárukou na prorezavění (podle modelu 10 nebo 12 let) a ostatními zárukami nad rámec základní záruky, zejména kulančemi (3. a 4. rok). Skupina vytváří rezervy na záruční opravy v okamžiku uskutečnění prodeje na základě počtu prodaných vozů a předem stanovených sazeb za jednotlivé modelové řady.

Výše sazby na základní záruku se stanovuje na základě odborné prognózy průměrného počtu závad v garančním období a průměrných nákladů na jednu závadu s přihlédnutím ke specifickým jednotlivých zemí a na základě dalších specifických vstupů (inflace, vývoj zákaznických skupin atd.). Výše rezervy na prorezavění se stanovuje pomocí matematického modelu, který na základě váženého průměru skutečných nákladů z předcházejících kalendářních let výroby modelu extrapoluje křivku budoucího vývoje nákladů pro příslušné období. Výše rezervy na kulanče se stanovuje na základě odborného odhadu dosavadních kulančních nákladů a definované strategie kulanční politiky značky s přihlédnutím ke specifickým jednotlivých zemí.

Odhady sazeb jsou průběžně upřesňovány s využitím nejaktuálnějších historických dat o počtu závad a nákladech na jejich opravy. Změny v těchto odhadech mohou významně ovlivnit celkovou výši rezervy. Vždy ke konci roku je připravována podrobná analýza stavu rezervy po jednotlivých modelech, výrobních letech, druzích záruk a odbytových regionech.

Podrobné informace k rezervě na záruční opravy jsou uvedeny v bodě 15.

Rezerva na procesní rizika

V souvislosti s ekonomickými aktivitami Skupiny dochází k událostem, které mohou vyústit ve spory řešené v rámci soudních a mimosoudních procesů. Pokud se Skupina stane účastníkem soudního popř. mimosoudního řízení, odhaduje výši rizika budoucích výdajů, které by byla povinna uhradit protistraně v případě prohry (náhrada škody, soudní výlohy apod.). Výše rizika je odhadována na základě zkušeností s podobnými procesy s přihlédnutím k aktuálnímu vývoji kauzy. Pokud je riziko posouzeno jako střední až velké (je spíše pravděpodobné než nepravděpodobné, že v budoucnu dojde k odtoku ekonomického prospěchu), Skupina vytváří rezervu ve výši nejlepšího možného odhadu budoucích výdajů. Detailní informace k této rezervě jsou uvedeny v bodě 15.

Rezerva na ostatní rizika

V souvislosti se svými ekonomickými aktivitami v různých zemích je Skupina vystavena rizikům spojeným s celní a daňovou problematikou (mimo daně z příjmů). Výše rizika je odhadována na základě zkušeností s podobnými případy s přihlédnutím k aktuální situaci. Pokud riziko, že v budoucnu dojde k odtoku ekonomického prospěchu, je posouzeno jako spíše pravděpodobné než nepravděpodobné, Skupina vytváří rezervu ve výši nejlepšího možného odhadu budoucích výdajů. Detailní informace k této rezervě jsou uvedeny v bodě 15.

Doby životnosti

Odhad doby životnosti jednotlivých hmotných a nehmotných aktiv, popř. skupiny aktiv, vychází z úsudku založeného na zkušenostech Skupiny s podobnými aktivy, vždy s přihlédnutím k očekávaným ekonomickým užitkům těchto aktiv v návaznosti na změny ve výrobním programu a na plánované využití kapacity těchto aktiv. Nejvyšší míra rizika odhadu doby životnosti existuje u nehmotných aktiv. K 31. prosinci 2013 činila zůstatková účetní hodnota nehmotných aktiv 21 598 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 18 782 mil. Kč). Průměrná doba životnosti nehmotných aktiv byla v roce 2013 7 let (2012: 7 let).

Výnosy z licenčních poplatků

Na základě licenčních smluv s určitými smluvními stranami mohou být v případě nevyužití licence protistranou licenční poplatky vráceny. Výnosy z těchto licencí se vykazují dle smlouvy s přihlédnutím k odhadu rizika vrácení licenčního poplatku.

3. Řízení finančních rizik ve Skupině

Skupina působí v automobilovém průmyslu, prodává své produkty ve většině zemí světa, a provádí tak transakce, které souvisejí s řadou finančních rizik. Cílem Skupiny je tato rizika minimalizovat prostřednictvím pružné zajišťovací strategie s využitím různých nástrojů. Struktura řízení rizik ve skupině Škoda Auto vychází z jednotného principu řízení rizik v koncernu Volkswagen, který vychází z požadavků německého zákona o kontrole a transparentnosti činnosti podniku (KonTraG).

V souladu s politikou koncernu Volkswagen jsou všechny zajišťovací operace odsouhlaseny a realizovány ve spolupráci s oddělením Treasury koncernu Volkswagen.

Vedení Společnosti je pravidelně informováno o aktuálním stavu finančních a ostatních souvisejících rizik (likvidita, směnné kurzy, úrokové sazby, fakturační měny, platební podmínky, daně apod.) prostřednictvím tzv. „liquidity meeting“ za účasti zástupců Treasury, Controllingu a Účetnictví, koncernového oddělení Treasury, zástupců dceřiných společností a vedení Oblasti ekonomie. Tato jednání mají předem stanovenou agendu, jejíž standardní součástí jsou i informace o hlavních makroekonomických ukazatelích všech důležitých zemí, ve kterých Skupina prodává své výrobky. Jednání jsou formalizována, usnesení jsou zaznamenána v zápisech a jejich plnění je pravidelně vyhodnocováno.

3.1 Úvěrové riziko

Úvěrové riziko je riziko, že jedna strana finančního nástroje způsobí finanční ztrátu druhé straně nesplněním svého závazku.

Úvěrové riziko vzniká jako důsledek obchodních aktivit Skupiny a dále z činností spojených s transakcemi na finančním trhu (transakce na peněžním trhu, měnové konverze, derivátové transakce apod.). Úvěrové riziko vznikající uzavíráním obchodů na finančním trhu je řízeno ze strany koncernové Treasury prostřednictvím stanovení maximálních limitů pro jednotlivé protistrany.

Při kvantifikaci úvěrového rizika vychází Skupina z několika základních kritérií, kdy významným měřítkem je především riziko země a riziko protistrany. V rámci rizika země je monitorován kreditní rating zemí, ve kterých obchodní partneři působí, a analyzují se národohospodářské ukazatele těchto zemí. K analýze protistran Skupina využívá kromě podpory oddělení Risk managementu koncernu Volkswagen také služby externích dodavatelů informací (D&B, Creditreform, Reuters apod.).

Navazování obchodních aktivit s novými partnery podléhá standardizovaným postupům schvalování. Angažovanost Skupiny vůči protistranám je řízena také prostřednictvím stanovení limitů pro maximálně přípust-

nou otevřenou pozici. Využití těchto limitů je pravidelně monitorováno a vyhodnocováno.

Součástí řízení úvěrového rizika je také aktivní správa a management pohledávek. Pohledávky z obchodních vztahů jsou rozděleny z hlediska strategie zajištění na pohledávky za tuzemskými subjekty (subjekty sídlící v zemích, kde mají sídlo jednotlivé společnosti Skupiny), zahraničními subjekty (subjekty sídlící v zemích, mimo zemi, kde mají sídla jednotlivé společnosti Skupiny) a koncernovými společnostmi (ostatní subjekty konsolidované v rámci koncernu Volkswagen bez ohledu na umístění jejich sídla). K zajištění pohledávek jsou využívány nástroje preventivního i dodatečného zajištění.

Preventivní nástroje zajištění pohledávek jsou využívány především v okamžiku uzavření obchodní smlouvy. Povinným zajišťovacím nástrojem v písemném smluvním vztahu je stanovený úrok z prodlení a dále jsou některé pohledávky z obchodních vztahů zajištěny institutem výhrady vlastnictví k prodanému zboží do úplného zaplacení kupní ceny.

Pohledávky z obchodních vztahů za koncernovými a přidruženými společnostmi jsou Skupinou považovány za nejméně rizikové, a proto jsou dodávky zboží uskutečňovány s úhradou k datu splatnosti faktury, popř. jsou pohledávky postupovány prostřednictvím faktoringu na faktoringové společnosti v rámci koncernu Volkswagen.

Pohledávky za zahraničními odběrateli zahrnují pohledávky za generálními importéry a ostatními odběrateli. K zajištění pohledávek za generálními importéry jsou využívány následující druhy finančního krytí: platby předem, dokumentární akreditiv, dokumentární inkaso, bankovní záruka, podpůrné pohotovostní akreditiv a postoupení pohledávky prostřednictvím faktoringu bez postihu nebo s částečným postihem. Pouze nevýznamná část pohledávek vůči ostatním odběratelům vzniká na základě dodávek zboží uskutečňovaných s úhradou k datu splatnosti faktury.

Pohledávky za tuzemskými subjekty jsou rozděleny do dvou skupin, na pohledávky za smluvními partnery vázanými obchodní či servisní smlouvou a ostatními tuzemskými odběrateli. U smluvních partnerů jsou pohledávky za nové a ojeté vozy postupovány prostřednictvím faktoringu bez postihu nebo s částečným postihem. Pro dodávky nových a ojetých vozů, originálních dílů a příslušenství je stanoven kontrolní mechanismus na neuhrazené pohledávky, tzv. kreditní limit. Pokud odběratel nehradí své pohledávky dle splatností, jsou mu automaticky po překročení stanoveného limitu zablokovány nové dodávky zboží. Dodávky ostatním tuzemským odběratelům jsou uskutečňovány s úhradou k datu splatnosti faktury.

K dodatečnému zajištění rizikových pohledávek jsou v různých kombinacích využívány nástroje, jako je uznání závazku, splátkový kalendář, směnka, zástavní právo nebo exekutorský zápis.

Zaměstnanecké půjčky jsou zajištěny institutem ručení.

K 31. prosinci 2013 (k 31. prosinci 2012) Skupina neměla žádné zástavy jako zajištění úvěrů.

V následující tabulce je uvedena účetní hodnota zajištěných pohledávek z obchodních vztahů anebo hodnota jejich zajištění, pokud je tato hodnota nižší, a to v detailu dle jednotlivých nástrojů zajištění:

v mil. Kč	2013	2012
Výhrada vlastnictví k prodaným vozům	908	1 060
Bankovní záruka	1 120	1 217
Dokumentární akreditiv	1 369	1 287
Dokumentární inkaso	175	190
Přijatá kauce	6	19
Celkem	3 578	3 773

3.1.1 Maximální expozice vůči úvěrovému riziku (v mil. Kč)

V případě aktivit, které souvisejí s obchodní činností, s poskytováním půjček, obchodních úvěrů odběratelům a ukládáním vkladů u koncernových společností a bank, se maximální míra vystavení úvěrovému riziku rovná hrubé účetní hodnotě výše uvedených finančních aktiv, snížené o případné ztráty ze snížení hodnoty. V případě derivátových kontraktů se míra vystavení úvěrovému riziku rovná reálné hodnotě derivátů.

Účetní hodnota k 31. 12. 2013

	Neznehodnocená finanční aktiva do splatnosti	Neznehodnocená finanční aktiva po splatnosti	Znehodnocená finanční aktiva	Celkem
Půjčky zaměstnancům	592	-	-	592
Úložky u společností koncernu Volkswagen	36 505	-	-	36 505
Kladné reálné hodnoty finančních derivátů	1 154	-	-	1 154
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	333	-	-	333
Pohledávky z obchodních vztahů	10 829	1 403	11	12 243
Peníze	10 705	-	-	10 705
Celkem	60 118	1 403	11	61 532

Účetní hodnota k 31. 12. 2012

	Neznehodnocená finanční aktiva do splatnosti	Neznehodnocená finanční aktiva po splatnosti	Znehodnocená finanční aktiva	Celkem
Půjčky zaměstnancům	573	-	-	573
Úložky u společností koncernu Volkswagen	38 131	-	-	38 131
Kladné reálné hodnoty finančních derivátů	1 129	-	-	1 129
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	58	-	-	58
Pohledávky z obchodních vztahů	10 094	1 907	14	12 015
Peníze	5 369	-	-	5 369
Celkem	55 354	1 907	14	57 275

Položka Úložky u společností koncernu Volkswagen zahrnuje úložky s původní dobou splatnosti od 3 měsíců do jednoho roku ve výši 1 502 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 0 mil. Kč) a úložky s původní dobou splatnosti od jednoho roku do pěti let ve výši 3 081 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 3 033 mil. Kč) zahrnuté do rozvahy v položce Ostatní pohledávky a finanční aktiva (viz bod 8), a úložky s původní dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce ve výši 31 922 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 35 098 mil. Kč) zahrnuté do rozvahy v položce Peníze a peněžní ekvivalenty (viz bod 10).

Objem Skupinou poskytnutých záruk činil k 31. prosinci 2013 61 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 51 mil. Kč).

3.1.2 Koncentrace rizik

Skupina sleduje koncentraci úvěrového rizika zejména podle měn, na které znějí finanční aktiva, a podle odbytových regionů. Citlivost Skupiny na měnové riziko je uvedena v bodě 3.4.1. Během roku 2013 (2012) Skupina nezaznamenala žádnou významnou koncentraci rizik podle odbytových regionů.

Významná část finančních aktiv má vnitroskupinovou povahu. Skupina ukládala v roce 2013 volnou likviditu pouze u společností koncernu Volkswagen (stejně jako v roce 2012).

Celkový objem krátkodobých úložek u společností koncernu Volkswagen činil k 31. prosinci 2013 45 803 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 39 359 mil. Kč), z toho:

- úložky s původní dobou splatnosti od jednoho roku do 5 let zahrnuté do rozvahy v položce Ostatní pohledávky a finanční aktiva (viz bod 8) 3 081 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 3 033 mil. Kč),
- úložky s původní dobou splatnosti od tří měsíců do jednoho roku zahrnuté do rozvahy v položce Ostatní pohledávky a finanční aktiva (viz bod 8) 1 502 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 0 mil. Kč),
- úložky s původní dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce zahrnuté do rozvahy v položce Peníze a peněžní ekvivalenty (viz bod 10) 31 922 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 35 098 mil. Kč) a
- overnight úložky z titulu cash poolingů zahrnuté do rozvahy v položce Peníze a peněžní ekvivalenty (viz bod 10) 9 298 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 4 261 mil. Kč).

Skupina v roce 2013 (2012) nepovažovala za pravděpodobné, že by nastala v souvislosti s ukládáním volné likvidity kreditní událost. Případné riziko nesplacení pohledávky na třetí strany nebylo individuálně významné (bylo rozprostřeno mezi různé dlužníky a regiony).

3.1.3 Úvěrová bonita finančních aktiv, která nejsou po splatnosti ani nejsou znehodnocena (v mil. Kč)

Při stanovení ratingu finančních aktiv, která nejsou po splatnosti ani nejsou znehodnocena, používá Skupina následující kritéria: V třídě bonity 1 jsou zařazeny pohledávky, úložky u společností koncernu Volkswagen, zajištěné pohledávky vůči třetím stranám a pohledávky, které budou předmětem faktoringu bez rizika vrácení pohledávky. U těchto pohledávek neexistuje žádný objektivní důkaz, který by signalizoval možné snížení jejich hodnoty. V třídě bonity 2 jsou zařazeny nezajištěné pohledávky z obchodních vztahů za třetími stranami, u kterých neexistuje žádný objektivní důkaz, který by signalizoval možné snížení jejich hodnoty (nezajištěné pohledávky za obchodníky).

	Bonita 1	Bonita 2	Celkem
Stav k 31. 12. 2013			
Půjčky zaměstnancům	592	-	592
Úložky u společností koncernu Volkswagen	36 505	-	36 505
Kladné reálné hodnoty finančních derivátů	1 154	-	1 154
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	333	-	333
Pohledávky z obchodních vztahů	9 673	1 156	10 829
Peníze	10 705	-	10 705
Celkem	58 962	1 156	60 118

	Bonita 1	Bonita 2	Celkem
Stav k 31. 12. 2012			
Půjčky zaměstnancům	573	-	573
Úložky u společností koncernu Volkswagen	38 131	-	38 131
Kladné reálné hodnoty finančních derivátů	1 129	-	1 129
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	58	-	58
Pohledávky z obchodních vztahů	9 089	1 005	10 094
Peníze	5 369	-	5 369
Celkem	54 349	1 005	55 354

3.1.4 Účetní hodnota finančních aktiv po splatnosti, která nejsou znehodnocena (v mil. Kč)

	Od data splatnosti uplynulo:			Celkem
	do 1 měsíce	1 - 3 měsíce	více než 3 měsíce	
Pohledávky z obchodních vztahů				
Stav k 31. 12. 2013	795	276	332	1 403
Stav k 31. 12. 2012	1 553	196	158	1 907

Pohledávky starší více než 3 měsíce představují především pohledávky vůči společnostem koncernu Volkswagen. Skupina u těchto pohledávek neidentifikovala riziko jejich nesplacení. Z celkové výše pohledávek vůči koncernovým společnostem, které byly po splatnosti ke dni 31. prosince 2012 (1 269 mil. Kč), nebylo ke dni 31. prosince 2013 uhrazeno 84 mil. Kč.

3.1.5 Opravné položky k pohledávkám a ostatním finančním aktivům (v mil. Kč)

Stav a vývoj znehodnocení ostatních pohledávek a pohledávek z obchodních vztahů lze analyzovat následovně:

	2013	2012
Ostatní pohledávky a finanční aktiva		
Stav k 31. 12. brutto	176	151
Opravné položky:		
Stav k 1. 1.	-151	-152
Přírůstky	-27	-
Čerpání	2	1
Rozpouštění	-	-
Stav k 31. 12.	-176	-151
Stav k 31. 12. netto	-	-
Pohledávky z obchodních vztahů		
Stav k 31. 12. brutto	371	375
Opravné položky:		
Stav k 1. 1.	-361	-365
Přírůstky	-71	-87
Čerpání	0	38
Rozpouštění	72	53
Stav k 31. 12.	-360	-361
Stav k 31. 12. netto	11	14

V průběhu roku 2013 (2012) Skupina evidovala k finančním aktivům, u kterých identifikovala riziko nesplacení, pouze individuální opravné položky. V roce 2013 (2012) měla Skupina opravné položky pouze k finančním aktivům zařazeným do kategorie Půjčky a pohledávky.

3.1.6 Převedená finanční aktiva, v nichž má Skupina trvalí angažovanost

Skupina má uzavřenou faktoringovou smlouvu se společností ŠkoFIN s.r.o., podle které na ni převádí většinu rizik a užitků spojených s vlastnictvím pohledávek z prodeje nových nebo použitých aut. Za určitých podmínek může společnost ŠkoFIN s.r.o. nárokovat kompenzaci z titulu realizovaných kreditních ztrát až do výše 2 % z celkového objemu převedených pohledávek za rok, ale ne více než 49 % z těchto ztrát a ne více než 61 mil. Kč v roce 2013 (v roce 2012: 51 mil. Kč). Tato částka představuje účetní i reálnou hodnotu vykázané trvalí angažovanosti v těchto pohledávkách a souvisejících finančních závazků. Zároveň tato částka představuje maximální expozici vůči kreditnímu riziku. Ztráta vykázaná ke dni převodu aktiv činila v roce 2013 20 mil. Kč (v roce 2012: 25 mil. Kč).

3.1.7 Započtení finančních aktiv a finančních závazků

Stav k 31. 12. 2013	Brutto hodnota finančních aktiv/závazků vykázaných v rozvaze	Brutto hodnota finančních závazků/aktiv, započtených v rozvaze	Netto hodnota finančních aktiv/závazků vykázaná v rozvaze	Související hodnota finančních závazků/aktiv, které nebyly započteny v rozvaze*	Netto hodnota finančních aktiv/závazků**
Pohledávky z finančních derivátů	1 154	-	1 154	-1 144	10
Závazky z finančních derivátů	7 657	-	7 657	-1 144	6 513
Pohledávky z obchodních vztahů	13 374	-1 131	12 243	-	12 243
Závazky z obchodních vztahů	36 974	-1 131	35 843	-	35 843

Stav k 31. 12. 2012	Brutto hodnota finančních aktiv/závazků vykázaných v rozvaze	Brutto hodnota finančních závazků/aktiv, započtených v rozvaze	Netto hodnota finančních aktiv/závazků vykázaná v rozvaze	Související hodnota finančních závazků/aktiv, které nebyly započteny v rozvaze*	Netto hodnota finančních aktiv/závazků**
Pohledávky z finančních derivátů	1 129	-	1 129	-974	155
Závazky z finančních derivátů	4 702	-	4 702	-974	3 728
Pohledávky z obchodních vztahů	13 424	-1 409	12 015	-	12 015
Závazky z obchodních vztahů	31 859	-1 409	30 450	-	30 450

* Jedná se o hodnotu finančních závazků/aktiv, které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtu nebo obdobné dohody, a které nebyly vykázané v rozvaze jako započtené.

** Jedná se o netto hodnotu finančních aktiv/závazků vykázanou v rozvaze sníženou o související hodnotu finančních závazků/aktiv, které nebyly vykázané v rozvaze jako započtené.

K uvedeným pohledávkám a závazkům z finančních derivátů nebylo k 31. prosinci 2013 (k 31. prosinci 2012) sjednáno žádné zajištění. U pohledávek z obchodních vztahů činila hodnota zajištění k 31. prosinci 2013 celkem 3 578 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 3 773 mil. Kč). Detaily k jednotlivým nástrojům zajištění jsou uvedeny v bodě 3.1.

U konkrétních vztahů z obchodního styku může existovat možnost vzájemného započtení pohledávek a závazků dle platné právní úpravy, kterou se obchodní vztah řídí. Skupina nezveřejnila k 31. prosinci 2013 (k 31. prosinci 2012) ve sloupci „Související hodnota finančních závazků/aktiv, které nebyly započteny v rozvaze“ žádnou hodnotu z důvodu, že by náklady na zjištění této hodnoty významně převýšily užitek z poskytnutí informace.

3.2 Riziko likvidity

Riziko likvidity je riziko, že účetní jednotka bude mít problémy se splněním svých povinností vyplývajících z finančních závazků.

Cílem řízení likvidního rizika je zajistit rovnováhu mezi financováním provozní činnosti a finanční flexibilitou, aby byly uspokojeny včas nároky všech dodavatelů a věřitelů Skupiny.

Vedení Skupiny sleduje likviditu a její vývoj na pravidelných měsíčních schůzkách, tzv. „liquidity meeting“, za účasti zástupců Treasury, Controllingu a Účetnictví. Jednání mají předem stanovenou agendu, jejíž standardní součástí jsou informace o denním vývoji likvidity a její struktuře. Vedení Skupiny jsou předkládány také krátkodobé předpovědi vývoje likvidity.

Řízení hotovosti

Od roku 2010, kdy byla Společnost zapojena do tzv. globální treasury platformy koncernu Volkswagen (GTP), která je provozována koncernovou společností Volkswagen Group Services (VGS) se sídlem v Bruselu, je zajištěna centralizace a optimalizace procesů v oblasti řízení hotovosti, platebního styku a řízení likvidity v rámci koncernu Volkswagen.

S přechodem na GTP došlo ke změnám v oblasti odchozích plateb i příchozích plateb. Odchozí platby jsou realizovány jménem Společnosti na základě platebního příkazu zaslaného VGS, a to z bankovního účtu VGS. Příchozí platby jsou připisovány na bankovní konta Společnosti a následně na konci každého pracovního dne automaticky převedeny na bankovní konta (master account) VGS. Podmínky takových převodů jsou definovány v konceptu cash pooling mezi Společností, bankou a VGS. Veškeré příchozí platby jsou konvertovány do CZK a připsány ve prospěch účtu, který má Společnost otevřen u tzv. inhouse banky (IHC) spravované VGS, kde dochází na základě koncentrace zdrojů k dorovnání rozdílu mezi debetními a kreditními zůstatky.

Významným nástrojem Skupiny sloužícím k zajištění dostatečných zdrojů likvidity je krátkodobý a dlouhodobý finanční plán, koordinace nakládání s volnou likviditou v rámci GTP, aktivní spolupráce s bankami (úvěrové linky) a sledování situace na peněžním a kapitálovém trhu. K zabezpečení dostatečných likvidních prostředků se používají především zdroje od ostatních koncernových společností zapojených do GTP a v menší míře úvěrové linky sjednané s externími bankami.

Celkový objem bankovních úvěrových linek k 31. prosinci 2013 činil 2 951 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 1 710 mil. Kč), z toho bylo 700 mil. Kč nasmlouváno v českých korunách a 2 251 mil. Kč v cizí měně (7 010 mil. INR). V bankovních úvěrových linkách nasmlouvaných v cizí měně je zahrnuta společná úvěrová linka Skupiny s ostatními společnostmi koncernu Volkswagen ve výši 2 074 mil. Kč (6 460 mil. INR).

K 31. prosinci 2013 (k 31. prosinci 2012) Skupina nečerpala žádné ze sjednaných bankovních úvěrových linek. Úvěrová linka v rámci koncernu Volkswagen o celkovém objemu 3 000 mil. Kč byla k 31. prosinci 2013 (k 31. prosinci 2012) čerpána v plné výši.

Informace o finančních podmínkách čerpaných úvěrových linek jsou uvedeny v bodě 13.

Analýza splatnosti smluvních nediskontovaných peněžních toků (v mil. Kč)

	Do 3 měsíců	Od 3 měsíců do 1 roku	Od 1 roku do 5 let	Nad 5 let	Celkem
Stav k 31. 12. 2013					
Peníze	10 705	-	-	-	10 705
Úločky u společností koncernu Volkswagen	36 516	-	-	-	36 516
Ostatní pohledávky a finanční aktiva (bez derivátů)	313	136	343	146	938
Pohledávky z obchodních vztahů	10 921	1 322	-	-	12 243
Finanční závazky	- 3 137	-	-	-	- 3 137
Závazky z obchodních vztahů	- 25 531	- 10 312	-	-	- 35 843
Deriváty s pozitivní reálnou hodnotou:					
Měnové forwardy a swapy					
Přítok peněžních prostředků	2 822	9 344	7 258	-	19 424
Odtok peněžních prostředků	- 2 656	- 8 772	- 7 082	-	- 18 510
Komoditní swapy	14	23	11	-	48
Deriváty s negativní reálnou hodnotou:					
Měnové forwardy a swapy					
Přítok peněžních prostředků	10 733	30 467	52 872	-	94 072
Odtok peněžních prostředků	- 11 716	- 33 353	- 57 255	-	- 102 324
Komoditní swapy	- 122	- 61	- 42	-	- 225
Celkem	28 862	- 11 206	- 3 895	146	13 907
Stav k 31. 12. 2012					
Peníze	5 369	-	-	-	5 369
Úločky u společností koncernu Volkswagen	35 108	-	3 092	-	38 200
Ostatní pohledávky a finanční aktiva (bez derivátů)	37	133	327	145	642
Pohledávky z obchodních vztahů	10 763	1 252	-	-	12 015
Finanční závazky	- 139	-	- 3 137	-	- 3 276
Závazky z obchodních vztahů	- 25 224	- 5 226	-	-	- 30 450
Deriváty s pozitivní reálnou hodnotou:					
Měnové forwardy a swapy					
Přítok peněžních prostředků	3 918	13 550	29 765	-	47 233
Odtok peněžních prostředků	- 3 838	- 13 375	- 29 363	-	- 46 576
Komoditní swapy	19	55	89	-	163
Deriváty s negativní reálnou hodnotou:					
Měnové forwardy a swapy					
Přítok peněžních prostředků	12 457	34 131	47 494	-	94 082
Odtok peněžních prostředků	- 13 095	- 35 928	- 50 653	-	- 99 676
Komoditní swapy	- 12	- 30	- 38	-	- 80
Celkem	25 363	- 5 438	- 2 424	145	17 646

3.3 Tržní riziko

Tržní riziko je riziko, že se reálná hodnota budoucích peněžních toků z finančních nástrojů bude měnit v důsledku změn tržních cen. Tržní riziko zahrnuje tři druhy rizik: měnové, úrokové a cenové riziko. Za nejvýznamnější rizikový faktor Skupina považuje vývoj na finančních trzích, a to zejména vývoj směnných kurzů.

3.3.1 Měnové riziko

Měnové riziko je riziko, že se reálná hodnota budoucích peněžních toků z finančních nástrojů bude měnit v důsledku změn směnných kurzů.

Vývoj směnných kurzů představuje významné riziko vzhledem k tomu, že Skupina prodává své výrobky a zároveň nakupuje materiál, díly a služby v cizí měně. Skupina aktivně řídí měnové riziko prostřednictvím neustále aktualizovaných analýz trhů, dále celosvětovým nákupem materiálu a zařízení a výrobou produktů v některých regionech jejich prodeje. Skupina též používá k řízení měnového rizika standardní derivátové zajišťovací nástroje.

Riziková expozice, která vychází ze struktury příjmů a výdajů v cizích měnách, je zajišťována na základě očekávaných budoucích devizových peněžních toků. Tato očekávaná cash flow jsou plánována ve formě měsíčních cizoměnových plánů (FX plán), které jsou pravidelně aktualizovány a pokrývají časový horizont až na 5 let.

Vedení Skupiny je pravidelně informováno o aktuálním stavu měnových rizik prostřednictvím tzv. „liquidity meeting“ za účasti zástupců Treasury, Controllingu a Účetnictví, koncernového oddělení Treasury, zástupců dceřiných společností a vedení Oblasti ekonomie. V průběhu těchto jednání jsou kromě aktualizace cizoměnových plánů, skutečného vývoje devizových peněžních toků a vývoje směnných kurzů proti CZK, prezentovány a odsouhlasovány návrhy na dodatečné zajištění rizika.

Používanými zajišťovacími nástroji pro eliminaci měnového rizika jsou měnové forwardy a měnové swapy. Základní parametry zajišťovací politiky definuje směrnice koncernu Volkswagen, která obsahuje mimo jiné i seznam povolených finančních produktů (derivátů). Obchody jsou uzavírány na základě požadavků jednotlivých společností Skupiny, jejich jménem prostřednictvím oddělení Treasury koncernu Volkswagen. Riziko vyplývající ze změny směnných kurzů proti CZK je zajišťováno pro celkem 11 měn. Mezi nejvýznamnější měny patří USD, EUR, GBP, CHF, PLN a RUB. V oblasti zajištění měnových rizik Skupina používá také principy zajišťovacího účetnictví.

Analýza citlivosti na změny kurzu je uvedena v bodě 3.4.1.

3.3.2 Úrokové riziko

Úrokové riziko je riziko, že se reálná hodnota budoucích peněžních toků z finančních nástrojů bude měnit v důsledku změn úrokových sazeb.

Cílem řízení úrokového rizika je pomocí vhodné struktury finančních závazků a pohledávek eliminovat riziko vyplývající z pohybu úrokových sazeb u variabilně úročených finančních závazků a pohledávek.

Vedení Skupiny sleduje úrokové riziko na pravidelných měsíčních schůzkách za účasti zástupců Treasury, Controllingu a Účetnictví. Jednání mají předem stanovenou agendu, jejíž standardní součástí jsou informace o aktuálním vývoji mezibankovních úrokových sazeb (zejména PRIBOR, EURIBOR a LIBOR) a sazeb centrálních bank regionů, kde Skupina působí. Vedení Skupiny jsou předkládány také krátkodobé předpovědi vývoje těchto sazeb.

Skupina je vystavena úrokovému riziku zejména v souvislosti s ukládáním volné likvidity u společností koncernu Volkswagen.

Analýza citlivosti na změny úrokové sazby je uvedena v bodě 3.4.2.

3.3.3 Cenové riziko

Cenové riziko je riziko, že se reálná hodnota budoucích peněžních toků z finančních nástrojů bude měnit v důsledku změn tržních cen – zejména cen komodit (mimo ty, které vyplývají z úrokového a měnového rizika).

Vzhledem k přetrvávající volatilitě cen a omezené dostupnosti jednotlivých komodit je Skupina vystavena cenovému riziku, které se vedení snaží eliminovat cílenými strategiemi. Jsou prověřovány možnosti využití alternativních výrobních materiálů a postupů, stejně jako i využití recyklovaného materiálu. V rámci strategie dodavatelů ve spolupráci s koncernem Volkswagen je důraz kladen také na rozšíření mezinárodního okruhu dodavatelů. Mezi rizikové komodity patří především hliník, měď, paladium, olovo, platina a rhodium. Komodity, které jsou vyhodnoceny jako rizikové s ohledem na hospodaření Skupiny, jsou redukovány na úrovni koncernu Volkswagen prostřednictvím dlouhodobých kontraktů s dodavateli.

Skupina zajišťuje cenová rizika jako celek (v důsledku změn cen vybraných komodit a směnných kurzů) pomocí komoditních swapů (měď, hliník a olovo) a měnových forwardů. Na tyto finanční deriváty s výjimkou komoditních swapů na olovo Skupina aplikuje principy zajišťovacího účetnictví – zajištění budoucích peněžních toků.

3.3.4 Derivátové finanční nástroje

Nominální a reálná hodnota derivátů (v mil. Kč)

	Nominální hodnota derivátů				Reálná hodnota derivátů			
	Stav k 31. 12. 2013		Stav k 31. 12. 2012		Stav k 31. 12. 2013		Stav k 31. 12. 2012	
	S kladnou reálnou hodnotou	Se zápornou reálnou hodnotou	S kladnou reálnou hodnotou	Se zápornou reálnou hodnotou	Kladná	Záporná	Kladná	Záporná
Měnové nástroje								
Měnové forwardy – k obchodování	1 005	2 358	24	155	37	22	-	10
Měnové forwardy – zajištění peněžních toků	12 546	86 378	38 316	95 398	753	6 825	790	4 515
Měnové swapy – k obchodování	1 208	31	-	-	105	1	-	-
Měnové swapy – zajištění peněžních toků	4 552	13 587	8 486	4 195	213	643	179	94
Komoditní nástroje								
Komoditní swapy – k obchodování	205	-	140	-	18	-	31	-
Komoditní swapy – zajištění peněžních toků	386	1 618	844	1 137	28	166	129	83
Celkem	19 902	103 972	47 810	100 885	1 154	7 657	1 129	4 702

Reálné hodnoty finančních derivátů splňují podmínky pro stupeň 2 dle IFRS 13 (jsou odvozeny od tržních kotací forwardových kurzů měn, cen komodit a výnosových křivek, ale nejsou přímo obchodovatelné na aktivních finančních trzích). Další informace o derivátových finančních nástrojích a metodách jejich ocenění jsou uvedeny v bodě 2.7.3.

Objem zajištěných peněžních toků (v mil. Kč)

Stav k 31. 12. 2013

	Objem zajištěných peněžních toků		
	Do 1 roku	1 – 5 let	Celkem
Měnové riziko			
Zajištění budoucích peněžních toků – budoucí pohledávky	47 819	61 184	109 003
Zajištění budoucích peněžních toků – budoucí závazky	-8 456	-1 945	-10 401
Ostatní cenová rizika (kombinace komoditního a měnového rizika)			
Zajištění budoucích peněžních toků – budoucí závazky	-732	-1 198	-1 930
Celkem	38 631	58 041	96 672

Stav k 31. 12. 2012

	Objem zajištěných peněžních toků		
	Do 1 roku	1 – 5 let	Celkem
Měnové riziko			
Zajištění budoucích peněžních toků – budoucí pohledávky	52 659	72 647	125 306
Zajištění budoucích peněžních toků – budoucí závazky	-12 831	-6 275	-19 106
Ostatní cenová rizika (kombinace komoditního a měnového rizika)			
Zajištění budoucích peněžních toků – budoucí závazky	-785	-1 173	-1 958
Celkem	39 043	65 199	104 242

3.4 Analýza citlivosti

3.4.1 Citlivost na změny kurzu

Skupina je vystavena měnovému riziku zejména v souvislosti s transakcemi prováděnými se zeměmi EU (EUR, GBP) a se zeměmi používajícími jako obchodní měnu USD. Měnové riziko je měřeno vůči funkční měně (CZK) k rozvahovému dni, kdy dojde k přepočtu finančních aktiv a finančních závazků denominovaných v cizích měnách kurzem ČNB.

Analýza citlivosti zahrnuje derivátové finanční nástroje a neuhrazená finanční aktiva a závazky denominované v cizích měnách a měří dopad z přepočtu těchto položek k rozvahovému dni upraveným kurzem ve srovnání s kurzem ČNB. Skupina v roce 2013 (2012) považuje (považovala) za reálně možný pohyb měnových kurzů EUR, USD, CHF, GBP a RUB vůči české koruně v následujícím období +10 % (posílení české koruny) a -10 % (oslabení české koruny).

Analýza citlivosti na změny měnových kurzů je založena na předpokladu očekávaných reálně možných pohybů měnového kurzu.

Následující tabulky představují dopad do výkazu zisku a ztráty a na ostatní úplný výsledek před zdaněním při očekávaném posílení nebo oslabení české koruny vůči cizím měnám:

+10 % - zhodnocení CZK

2013 (v mil. Kč)	+10 % - zhodnocení CZK					
	EUR	USD	CHF	GBP	RUB	Ostatní měny
Zisk před zdaněním						
Nederivátové finanční nástroje	1 209	- 68	- 1	6	- 327	2
Derivátové finanční nástroje	-	- 20	-	-	-	2
Ostatní úplný výsledek před zdaněním						
Derivátové finanční nástroje	- 582	2 509	1 717	3 743	397	1 771

-10 % - znehodnocení CZK

2013 (v mil. Kč)	-10 % - znehodnocení CZK					
	EUR	USD	CHF	GBP	RUB	Ostatní měny
Zisk před zdaněním						
Nederivátové finanční nástroje	- 1 209	68	1	- 6	327	- 2
Derivátové finanční nástroje	-	20	-	-	-	- 2
Ostatní úplný výsledek před zdaněním						
Derivátové finanční nástroje	582	- 2 509	- 1 717	- 3 743	- 397	- 1 771

+10 % - zhodnocení CZK

2012 (v mil. Kč)	+10 % - zhodnocení CZK					
	EUR	USD	CHF	GBP	RUB	Ostatní měny
Zisk před zdaněním						
Nederivátové finanční nástroje	881	- 67	- 1	3	- 254	33
Derivátové finanční nástroje	-	- 46	2	- 41	- 33	- 43
Ostatní úplný výsledek před zdaněním						
Derivátové finanční nástroje	- 1 685	2 906	1 978	3 706	1 102	2 401

-10 % - znehodnocení CZK

2012 (v mil. Kč)	-10 % - znehodnocení CZK					
	EUR	USD	CHF	GBP	RUB	Ostatní měny
Zisk před zdaněním						
Nederivátové finanční nástroje	- 881	67	1	- 3	254	- 33
Derivátové finanční nástroje	-	46	- 2	41	33	43
Ostatní úplný výsledek před zdaněním						
Derivátové finanční nástroje	1 685	- 2 906	- 1 978	- 3 706	- 1 102	- 2 401

3.4.2 Citlivost na změny úrokové sazby

Skupina je vystavena úrokovému riziku zejména v souvislosti s poskytováním krátkodobých úložek společností koncernu Volkswagen.

Analýza citlivosti na změny úrokových sazeb byla stanovena na základě expozice vůči derivátovým finančním aktivům a závazkům k rozvahovému dni, stejně jako vůči nederivátovým finančním aktivům a závazkům.

V roce 2013 (2012) Skupina předpokládá (předpokládala) reálně možný pohyb výnosové křivky v následujícím období u krátkodobých úložek společností koncernu Volkswagen, bankovních úložek a měnových forwardů a swapů +100/ -25 bazických bodů. Skupina je nejcitlivější na pohyb výnosové křivky české koruny.

U derivátových finančních nástrojů Skupina měří dopad na změnu jejich reálné hodnoty z titulu změny výnosové křivky. Pro nederivátové finanční nástroje je dopad do výkazu zisku a ztráty stanoven na základě specifikované změny úrokové sazby, která by nastala na začátku následujícího účetního období, a za předpokladu, že by nedošlo k žádné jiné změně úrokových sazeb v průběhu celého účetního období.

Následující tabulky představují dopad do výkazu zisku a ztráty před zdaněním při očekávaném nárůstu nebo poklesu úrokových sazeb:

2013 (v mil. Kč)	Nárůst úrokové míry o 100 baz. bodů	Pokles úrokové míry o 25 baz. bodů
Zisk před zdaněním		
Nederivátové finanční nástroje	350	-87
Derivátové finanční nástroje	72	-18
Celkem	422	-105

2012 (v mil. Kč)	Nárůst úrokové míry o 100 baz. bodů	Pokles úrokové míry o 25 baz. bodů
Zisk před zdaněním		
Nederivátové finanční nástroje	341	-85
Derivátové finanční nástroje	33	-8
Celkem	374	-93

3.4.3 Citlivost na změny ostatních cenových rizik

Skupina je vystavena kombinaci komoditního a měnového rizika díky volatilitě cen jednotlivých komodit, které jsou obchodovány v cizích měnách. Toto riziko změny peněžních toků je zajišťováno pomocí kombinace komoditních swapů a měnových forwardů. Analýza citlivosti na změny cen komodit byla stanovena na základě expozice vůči derivátovým finančním aktivům a závazkům k rozvahovému dni.

V roce 2013 (2012) Skupina předpokládá (předpokládala) reálně možný pohyb ceny mědi v následujícím období +/- 20 %. V roce 2013 Skupina předpokládá (předpokládala) reálně možný pohyb ceny hliníku v následujícím období +/- 20 % (v roce 2012: +/- 10 %). V roce 2013 Skupina předpokládá reálně možný pohyb ceny olova v následujícím období +/- 20 % (v roce 2012: +/- 10 %).

U derivátových finančních instrumentů Skupina měří dopad na změnu jejich reálné hodnoty z titulu změny spotové ceny komodity. Ostatní nederivátová finanční aktiva a závazky nejsou považovány za citlivé na změny cen komodit, protože ty jsou k datu vzniku daného finančního závazku nebo aktiva již zafixovány.

Následující tabulky představují dopad do výkazu zisku a ztráty a na ostatní úplný výsledek před zdaněním při očekávaném nárůstu nebo poklesu ceny mědi, hliníku a olova.

2013 (v mil. Kč)	Nárůst cen mědi +20 %	Pokles cen mědi -20 %	Nárůst cen hliníku +20 %	Pokles cen hliníku -20 %	Nárůst cen olova +20 %	Pokles cen olova -20 %
Zisk před zdaněním						
Derivátové finanční nástroje	-	-	-	-	45	-45
Ostatní úplný výsledek před zdaněním						
Derivátové finanční nástroje	179	-179	192	-192	-	-

2012 (v mil. Kč)	Nárůst cen mědi +20 %	Pokles cen mědi -20 %	Nárůst cen hliníku +10 %	Pokles cen hliníku -10 %	Nárůst cen olova +10 %	Pokles cen olova -10 %
Zisk před zdaněním						
Derivátové finanční nástroje	-	-	-	-	17	-17
Ostatní úplný výsledek před zdaněním						
Derivátové finanční nástroje	252	-252	76	-76	-	-

3.5 Řízení kapitálu

Optimální kapitalizace Skupiny je kompromisem mezi dvěma zájmy, kapitálovou výnosností a schopností krýt všechny splatné závazky.

Kapitál Skupiny je řízen na úrovni koncernu Volkswagen. Cílem v oblasti řízení kapitálu je udržení takového poměru mezi vlastním a cizím kapitálem, aby bylo zajištěno splacení všech finančních závazků při trvalém růstu hodnoty Skupiny pro akcionáře.

Poměr vlastního a cizího kapitálu k celkovému kapitálu je zobrazen v následující tabulce:

v mil. Kč	2013	2012
Vlastní kapitál	93 359	90 906
Poměr vlastního kapitálu k celkovým pasivům	53,8 %	56,8 %
Dlouhodobé finanční závazky	-	3 000
Krátkodobé finanční závazky	3 107	107
Finanční závazky celkem	3 107	3 107
Poměr finančních závazků k celkovým pasivům	1,8 %	1,9 %
Pasiva celkem	173 584	159 986

4. Informace o regionech

Sídlo Společnosti a zároveň hlavní výrobní základna Skupiny jsou v České republice.

Tržby Skupiny jsou vykazovány v pěti základních zeměpisných regionech: Česká republika, Spolková republika Německo, Ostatní západní Evropa, Střední a východní Evropa a Zámoří/Asie/Afrika/Austrálie. Region Zámoří/Asie/Afrika/Austrálie je z důvodu nevýznamnosti vykázán jako Ostatní.

2013 (v mil. Kč)	Česká republika	Spolková republika Německo	Ostatní západní Evropa	Střední a východní Evropa	Ostatní	Celkem
Tržby - dle polohy zákazníka	22 983	69 268	86 390	52 952	36 907	268 500

2012 (v mil. Kč)	Česká republika	Spolková republika Německo	Ostatní západní Evropa	Střední a východní Evropa	Ostatní	Celkem
Tržby - dle polohy zákazníka	21 927	61 155	78 837	56 192	44 538	262 649

5. Nehmotný majetek (v mil. Kč)

	Aktivované vývojové náklady vyráběných produktů	Aktivované vývojové náklady vyvíjených produktů	Ostatní nehmotná aktiva	Celkem
Pořizovací cena				
Stav k 1. 1. 2013	30 973	2 226	10 189	43 388
Přírůstky	16	4 310	1 842	6 168
Úbytky	-	-	-201	-201
Přeúčtování	449	-449	-	-
Kurzové rozdíly	-	-	30	30
Stav k 31. 12. 2013	31 438	6 087	11 860	49 385
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty				
Stav k 1. 1. 2013	-18 866	-	-5 740	-24 606
Odpisy	-2 410	-	-893	-3 303
Snížení hodnoty majetku	-51	-	-7	-58
Úbytky	41	-	160	201
Kurzové rozdíly	-	-	-21	-21
Stav k 31. 12. 2013	-21 286	-	-6 501	-27 787
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2013	10 152	6 087	5 359	21 598

	Aktivované vývojové náklady vyráběných produktů	Aktivované vývojové náklady vyvíjených produktů	Ostatní nehmotná aktiva	Celkem
Požizovací cena				
Stav k 1. 1. 2012	21 710	5 385	8 570	35 665
Přírůstky	4 012	2 092	2 024	8 128
Úbytky	-	-	- 396	- 396
Přeúčtování	5 251	- 5 251	-	-
Kurzové rozdíly	-	-	- 9	- 9
Stav k 31. 12. 2012	30 973	2 226	10 189	43 388
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty				
Stav k 1. 1. 2012	- 16 369	-	- 5 642	- 22 011
Odpisy	- 2 093	-	- 479	- 2 572
Snížení hodnoty majetku	- 404	-	-	- 404
Úbytky	-	-	375	375
Kurzové rozdíly	-	-	6	6
Stav k 31. 12. 2012	- 18 866	-	- 5 740	- 24 606
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2012	12 107	2 226	4 449	18 782

V pozici Ostatní nehmotná aktiva jsou zahrnuta zejména práva k výrobnímu zařízení, software a softwarové licence.

Odpisy a snížení hodnoty nehmotného majetku ve výši 3 216 mil. Kč (2012: 2 837 mil. Kč) byly zahrnuty do nákladů na prodané výrobky, zboží a služby, 15 mil. Kč (2012: 20 mil. Kč) do odbytových nákladů a 130 mil. Kč (2012: 119 mil. Kč) do správních nákladů.

Testy na snížení hodnoty

Vedení Skupiny posoudilo požadavky standardů IAS 1, IAS 10 a IAS 36 v souvislosti se snížením plánovaných peněžních příjmů u vybraných modelů značky ŠKODA s možným dopadem na hodnotu nehmotných aktiv Skupiny. Na základě podstatných změn v tržním prostředí zaznamenala Skupina v roce 2013 u tří peněžotvorných jednotek (výroba vozidel určitého modelu) snížení plánovaných peněžních příjmů a otestovala aktiva těchto peněžotvorných jednotek na ztrátu ze snížení hodnoty. Zůstatková hodnota aktiv těchto peněžotvorných jednotek byla porovnána vůči jejich zpětně získatelné hodnotě. Zpětně získatelná hodnota byla stanovena na základě výpočtu užitné hodnoty, ve kterém se používají projekce peněžních toků po dobu životního cyklu peněžotvorných jednotek, založené na finančních rozpočtech schválených vedením Skupiny.

Pro diskontování peněžních toků byla v roce 2013 použita diskontní sazba před zdaněním 6,6 % (2012: 6,6 %). Uvedená sazba odráží specifická rizika týkající se oboru, ve kterém Skupina působí. U jedné peněžotvorné jednotky byla výsledkem porovnání zůstatkové hodnoty a zpětně získatelné hodnoty ztráta ze snížení hodnoty nehmotného majetku, a to ve výši 58 mil. Kč (2012 jedna peněžotvorná jednotka: 404 mil. Kč), kterou Skupina zaúčtovala na vrub výkazů zisku a ztráty (v rámci položky Náklady na prodané výrobky, zboží a služby) za rok končící 31. prosince 2013 (31. prosince 2012).

Aktivace výpůjčních nákladů

Pro aktivaci výpůjčních nákladů použila Skupina v roce 2013 sazbu kapitalizace 4,53 % (2012: 4,53 %). V rámci nehmotného majetku neaktivovala Skupina v roce 2013 (2012) z důvodu nevýznamnosti žádné výpůjční náklady.

Přehled nákladů na výzkum a vývoj zahrnutých do výkazu zisku a ztráty (v mil. Kč)

	2013	2012
Neaktivované náklady na výzkum a vývoj	4 248	4 848
Odpisy a snížení hodnoty aktivovaných vývojových nákladů	2 461	2 497
Náklady na výzkum a vývoj vykázané ve výkazu zisku a ztráty	6 709	7 345

6. Pozemky, budovy a zařízení (v mil. Kč)

	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Speciální nářadí, obchodní a pro- vozní vybavení a inventář	Poskytnuté zálohy a nedokončené investice	Celkem
Pořizovací cena					
Stav k 1. 1. 2013	35 125	71 505	50 669	9 767	167 066
Přírůstky	1 018	5 611	4 758	6 372	17 759
Úbytky	-59	-2 230	-1 520	-	-3 809
Přeúčtování	1 563	2 518	3 847	-7 928	-
Kurzové rozdíly	-69	-61	18	-10	-122
Stav k 31. 12. 2013	37 578	77 343	57 772	8 201	180 894
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty					
Stav k 1. 1. 2013	-14 243	-54 488	-42 047	-	-110 778
Odpisy	-1 275	-5 248	-4 709	-	-11 232
Snížení hodnoty majetku	-144	-25	-86	-45	-300
Úbytky	38	2 393	1 343	-	3 774
Kurzové rozdíly	1	44	-18	-	27
Stav k 31. 12. 2013	-15 623	-57 324	-45 517	-45	-118 509
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2013	21 955	20 019	12 255	8 156	62 385

	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Speciální nářadí, obchodní a pro- vozní vybavení a inventář	Poskytnuté zálohy a nedokončené investice	Celkem
Požizovací cena					
Stav k 1. 1. 2012	31 547	61 645	46 411	12 351	151 954
Přírůstky	2 225	7 825	4 605	4 423	19 078
Úbytky	-66	-1 101	-2 621	-3	-3 791
Přeúčtování	1 465	3 208	2 316	-6 989	-
Kurzové rozdíly	-46	-72	-42	-15	-175
Stav k 31. 12. 2012	35 125	71 505	50 669	9 767	167 066
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty					
Stav k 1. 1. 2012	-13 151	-51 503	-41 035	-	-105 689
Odpisy	-1 160	-4 142	-3 432	-	-8 734
Snížení hodnoty majetku	-	-	-222	-	-222
Úbytky	58	1 099	2 614	-	3 771
Kurzové rozdíly	10	58	28	-	96
Stav k 31. 12. 2012	-14 243	-54 488	-42 047	-	-110 778
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2012	20 882	17 017	8 622	9 767	56 288

Celkové odpisy a snížení hodnoty majetku budov a zařízení ve výši 10 661 mil. Kč (2012: 8 215 mil. Kč) byly zahrnuty do nákladů na prodané výrobky, zboží a služby, 250 mil. Kč (2012: 176 mil. Kč) do odbytových nákladů a 621 mil. Kč (2012: 565 mil. Kč) do správních nákladů.

Testy na snížení hodnoty

Vedení Skupiny posoudilo požadavky standardů IAS 1, IAS 10 a IAS 36 v souvislosti se snížením plánovaných peněžních příjmů u vybraných modelů značky ŠKODA s možným dopadem na hodnotu dlouhodobých hmotných aktiv Skupiny. Na základě podstatných změn v tržním prostředí zaznamenala Skupina v roce 2013 u tří peněžotvorných jednotek (výroba vozidel určitého modelu) snížení plánovaných peněžních příjmů a otestovala aktiva těchto peněžotvorných jednotek na ztrátu ze snížení hodnoty.

Zůstatková hodnota aktiv těchto peněžotvorných jednotek byla porovnána vůči jejich zpětně získatelné hodnotě. Zpětně získatelná hodnota byla stanovena na základě výpočtu užité hodnoty, ve kterém se používají projekce peněžních toků po dobu životního cyklu peněžotvorné jednotky, založené na finančních rozpočtech schválených vedením Skupiny.

Pro diskontování peněžních toků byla v roce 2013 použita diskontní sazba před zdaněním 6,6 % a 6,7 % (2012: 6,6 % a 6,8 %) v závislosti na charakteristice jednotlivých peněžotvorných jednotek. Uvedené sazby odráží specifická rizika týkající se oboru, ve kterém Skupina působí. U dvou peněžotvorných jednotek byla výsledkem porovnání zůstatkové hodnoty a zpětně získatelné hodnoty ztráta ze snížení hodnoty hmotného majetku, a to ve výši 300 mil. Kč (2012 u jedné peněžotvorné jednotky: 222 mil. Kč), kterou Skupina zaúčtovala na vrub výkazů zisku a ztráty (v rámci položky Náklady na prodané výrobky, zboží a služby) za rok končící 31. prosince 2013 (31. prosince 2012).

Aktivace výpůjčních nákladů

Pro aktivaci výpůjčních nákladů použila Skupina v roce 2013 sazbu kapitalizace 4,53 % (2012: 4,53 %). V rámci hmotného majetku neaktivovala Skupina v roce 2013 (2012) z důvodu nevýznamnosti žádné výpůjční náklady.

7. Podíly v přidružených společnostech (v mil. Kč)

	2013	2012
Aktiva celkem	61 235	62 273
Závazky celkem	47 603	51 896
Výnosy celkem	145 407	168 391
Zisk (agregováno)	3 222	7 419

Výše uvedená tabulka obsahuje data přidružených společností OOO VOLKSWAGEN Group Rus a ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.

Podíl Společnosti na základním kapitálu společnosti OOO VOLKSWAGEN Group Rus činil k 31. prosinci 2013 16,8 % (k 31. prosinci 2012: 16,8 %). S účinností od 8. listopadu 2013 byl podíl na přidružené společnosti OOO VOLKSWAGEN Group Rus držený Evropskou bankou pro obnovu a rozvoj odkoupen společností Volkswagen International Finance N.V., což vedlo ke snížení podílu Společnosti na ziscích a ztrátách přidružené společnosti ze 17,91 % na 16,8 %. (V roce 2012 činil podíl Společnosti na ziscích a ztrátách přidružené společnosti 17,91 %.)

Společnost vykonává ve společnosti OOO VOLKSWAGEN Group Rus podstatný vliv na základě následujících okolností: účastní se tvorby politik, včetně účasti na rozhodování o přidělech ze zisku; uskutečňuje významné transakce se společností; dochází ke vzájemné výměně manažerského personálu a poskytuje společnosti OOO VOLKSWAGEN Group Rus stěžejní technické informace.

Podíl Společnosti na základním kapitálu společnosti ŠKO-ENERGO FIN činil k 31. prosinci 2013 31,25 % (k 31. prosinci 2012: 31,25 %).

Společnost ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o. vyplatila Společnosti dividendu ve výši 79 mil. Kč (2012: 83 mil. Kč).

Testy na snížení hodnoty

Vedení Skupiny posoudilo požadavky standardů IAS 1, IAS 10 a IAS 36 v souvislosti s vývojem automobilového průmyslu a plánovanými objemy prodeje vozů a jejich možný dopad na hodnotu finančních investic do přidružených společností.

K 31. prosinci 2013 nebyly identifikovány žádné faktory, které by indikovaly nutnost provedení testů na ztrátu ze snížení hodnoty.

8. Ostatní pohledávky, finanční aktiva a pohledávky z obchodních vztahů (v mil. Kč)

Ostatní pohledávky a finanční aktiva

Stav k 31. 12. 2013	Finanční aktiva v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům**	Půjčky a pohledávky	Realizovatelná finanční aktiva	Finanční aktiva k zajištění	Ostatní*	Celkem
Ostatní pohledávky a finanční aktiva						
Půjčky zaměstnancům	-	592	-	-	-	592
Úločky u společností koncernu Volkswagen	-	4 583	-	-	-	4 583
Kladné reálné hodnoty finančních derivátů	-91	-	-	1 245	-	1 154
Realizovatelná finanční aktiva	-	-	4	-	-	4
Daňové pohledávky (kromě daně z příjmů)	-	-	-	-	4 502	4 502
Ostatní	-	333	-	-	493	826
Celkem	-91	5 508	4	1 245	4 995	11 661

* Kategorie Ostatní nepředstavuje finanční instrumenty dle IAS 32.

** Finanční aktiva držená za účelem obchodování.

Poznámky:

Položka Kladné reálné hodnoty finančních derivátů je tvořena spotovou komponentou vykázanou v portfoliu Finanční aktiva k zajištění, termínovou komponentou derivátů k zajištění a reálnou hodnotou derivátů k obchodování vykázanými v portfoliu Finanční aktiva v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům (viz bod 2.7.3). Spotová komponenta byla k 31. prosinci 2013 vyšší než reálná hodnota, proto je termínová komponenta vykázána se záporným znaménkem.

Řádek Celkem v tabulce Ostatní pohledávky a finanční aktiva lze odsouhlasit na rozvahu jako součet řádků: Ostatní dlouhodobé pohledávky a finanční aktiva a Ostatní krátkodobé pohledávky a finanční aktiva.

Stav k 31. 12. 2012	Finanční aktiva v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům**	Půjčky a pohledávky	Realizovatelná finanční aktiva	Finanční aktiva k zajištění	Ostatní*	Celkem
Ostatní pohledávky a finanční aktiva						
Půjčky zaměstnancům	-	573	-	-	-	573
Úločky u společností koncernu Volkswagen	-	3 033	-	-	-	3 033
Kladné reálné hodnoty finančních derivátů	-29	-	-	1 158	-	1 129
Realizovatelná finanční aktiva	-	-	4	-	-	4
Daňové pohledávky (kromě daně z příjmů)	-	-	-	-	3 412	3 412
Ostatní	-	58	-	-	932	990
Celkem	-29	3 664	4	1 158	4 344	9 141

* Kategorie Ostatní nepředstavuje finanční instrumenty dle IAS 32.

** Finanční aktiva držená za účelem obchodování.

Poznámky:

Položka Kladné reálné hodnoty finančních derivátů je tvořena spotovou komponentou vykázanou v portfoliu Finanční aktiva k zajištění, termínovou komponentou derivátů k zajištění a reálnou hodnotou derivátů k obchodování vykázanými v portfoliu Finanční aktiva v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům (viz bod 2.7.3). Spotová komponenta byla k 31. prosinci 2012 vyšší než reálná hodnota, proto je termínová komponenta vykázána se záporným znaménkem.

Řádek Celkem v tabulce Ostatní pohledávky a finanční aktiva lze odsouhlasit na rozvahu jako součet řádků: Ostatní dlouhodobé pohledávky a finanční aktiva a Ostatní krátkodobé pohledávky a finanční aktiva.

Účetní hodnota zaměstnaneckých půjček se blíží jejich reálné hodnotě. Reálná hodnota zaměstnaneckých půjček byla stanovena jako současná hodnota budoucích peněžních toků na základě tržních úrokových sazeb k rozvahovému dni. Reálná hodnota zaměstnaneckých půjček splňuje podmínky pro stupeň 2 dle IFRS 13.

Položka Úložky u společností koncernu Volkswagen zahrnuje úložky s původní dobou splatnosti od tří měsíců do jednoho roku ve výši 1 502 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 0 mil. Kč) a úložky u společností koncernu Volkswagen s původní dobou splatnosti od jednoho roku do pěti let ve výši 3 081 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 3 033 mil. Kč). Vážená průměrná efektivní úroková sazba úložek s původní dobou splatnosti od tří měsíců do jednoho roku vážená účetní hodnotou k 31. prosinci 2013 byla 0,24 % (k 31. prosinci 2012: 0 %). Vážená průměrná efektivní úroková sazba úložek u společností koncernu Volkswagen s původní dobou splatnosti od jednoho roku do pěti let vážená účetní hodnotou k 31. prosinci 2013 byla 1,58 % (k 31. prosinci 2012: 1,58 %). Účetní hodnota úložek u společností koncernu Volkswagen se blíží jejich reálné hodnotě. Reálná hodnota úložek byla stanovena jako současná hodnota budoucích peněžních toků na základě tržních úrokových sazeb k rozvahovému dni. Reálná hodnota úložek splňuje podmínky pro stupeň 2 dle IFRS 13. Veškeré úložky u společností koncernu Volkswagen s původní dobou splatnosti od tří měsíců do pěti let jsou denominovány v CZK.

Detailní informace o finančních derivátech včetně informací, které se týkají jejich reálné hodnoty dle požadavků IFRS 13, jsou uvedeny v bodě 3.3.4.

Položka Ostatní v kategoriích Ostatní pohledávky a finanční aktiva zahrnuje zejména pohledávky vůči zaměstnancům a poskytnuté zálohy. Na ostatní pohledávky a finanční aktiva nejsou vázána žádná významná omezení z titulu užívacího práva. Případná rizika z prodlení nebo neplnění jsou zohledněna prostřednictvím kumulované ztráty ze snížení hodnoty. U ostatních finančních aktiv, která nejsou vykázána v reálné hodnotě, se účetní hodnota vzhledem k jejich krátkodobé povaze blíží reálné hodnotě (po případném snížení o vytvořené opravné položky). Reálná hodnota ostatních finančních aktiv splňuje podmínky pro stupeň 2 dle IFRS 13.

Pohledávky z obchodních vztahů

Stav k 31. 12. 2013	Finanční aktiva v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům	Půjčky a pohledávky	Realizovatelná finanční aktiva	Finanční aktiva k zajištění	Ostatní	Celkem
Pohledávky z obchodních vztahů vůči:						
Třetím stranám	-	2 855	-	-	-	2 855
Spřízněným stranám	-	9 388	-	-	-	9 388
Celkem	-	12 243	-	-	-	12 243

Stav k 31. 12. 2012	Finanční aktiva v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům	Půjčky a pohledávky	Realizovatelná finanční aktiva	Finanční aktiva k zajištění	Ostatní	Celkem
Pohledávky z obchodních vztahů vůči:						
Třetím stranám	-	3 311	-	-	-	3 311
Spřízněným stranám	-	8 704	-	-	-	8 704
Celkem	-	12 015	-	-	-	12 015

Vzhledem ke krátkodobé povaze pohledávek z obchodních vztahů se blíží jejich účetní hodnota (po případném snížení o vytvořené opravné položky) reálné hodnotě. Reálná hodnota pohledávek z obchodních vztahů splňuje podmínky pro stupeň 2 dle IFRS 13. Opravné položky na snížení hodnoty obchodních pohledávek ve výši 360 mil. Kč (2012: 361 mil. Kč) jsou již v uvedených hodnotách zahrnuty.

9. Zásoby (v mil. Kč)

	Netto hodnota k 31. 12. 2013	Netto hodnota k 31. 12. 2012
Struktura zásob		
Suroviny, pomocný a provozní materiál	5 180	4 546
Nedokončená výroba	3 144	2 751
Hotové výrobky a zboží	9 604	11 322
Celkem	17 928	18 619

Hodnota zásob (včetně výrobních personálních nákladů a režii, aktivovaných do zásob) vykázaná v nákladech v roce 2013 činila 222 198 mil. Kč (2012: 215 088 mil. Kč).

10. Peníze a peněžní ekvivalenty (v mil. Kč)

	2013	2012
Peníze v hotovosti	6	4
Cash pooling	9 298	4 261
Bankovní účty	1 401	1 104
Peněžní ekvivalenty	31 922	35 098
Celkem	42 627	40 467

V položce Cash pooling jsou vykázány overnight úložky z využívání cash poolingů (viz bod 3.2). Položka Peněžní ekvivalenty zahrnuje úložky u společností koncernu Volkswagen s původní dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce. Tyto úložky jsou v rámci klasifikace dle IAS 39 součástí portfolia Půjčky a pohledávky.

Vážená průměrná efektivní úroková sazba bankovních účtů vážená účetní hodnotou k 31. prosinci 2013 byla 2,09 % (k 31. prosinci 2012: 0,08 %). Vážená průměrná efektivní úroková sazba úložek u společností koncernu Volkswagen s původní dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce vážená účetní hodnotou k 31. prosinci 2013 byla 0,52 % (k 31. prosinci 2012: 0,55 %). Z celkové hodnoty úložek s původní dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce 31 922 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 35 098 mil. Kč) je denominováno v CZK 30 000 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 33 501 mil. Kč), v EUR 110 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 0 mil. Kč) a v INR je denominováno celkem 1 812 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 1 597 mil. Kč).

11. Základní kapitál

Upsaný základní kapitál se skládá z 1 670 885 kmenových akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 10 tis. Kč. Jediným akcionářem Společnosti je společnost Volkswagen International Finance N.V., se sídlem v Amsterdamu v Nizozemském království, která je nepřímo 100% dceřinou společností společnosti VOLKSWAGEN AG. Kmenové akcie zajišťují právo hlasování na valné hromadě Společnosti a právo na dividendu.

Během účetního období 2013 (2012) nedošlo k žádnému pohybu základního kapitálu.

V roce 2013 Společnost vyplatila dividendu ve výši 6 629 mil. Kč (2012: 7 144 mil. Kč). V roce 2013 činila dividenda na akcii 3 968 Kč (2012: 4 276 Kč).

12. Ostatní fondy a nerozdělený zisk (v mil. Kč)

12.1 Ostatní fondy

	2013	2012
Kurzové rozdíly	- 510	- 502
Oceňovací fond z přecenění zajišťovacích derivátů*	- 5 508	- 2 766
Zákonný rezervní fond	3 366	3 366
Fond z příspěvků vlastníka	10	10
Celkem	- 2 642	108

* Včetně odložené daně z finančních derivátů.

Zákonný rezervní fond lze použít výhradně ke krytí ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku České republiky vytváří Společnost zákonný rezervní fond ve výši 5 % z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne 20 % jejího základního kapitálu.

Pohyb oceňovacího fondu z přecenění zajišťovacích derivátů:

Stav k 1. 1. 2013 (v mil. Kč)	- 2 766
Celková změna reálné hodnoty za období	- 3 843
Odložená daň ze změny reálné hodnoty	731
Celkové převody do výkazu zisku a ztráty za období – efektivní část zajištění	487
Celkové převody do výkazu zisku a ztráty za období – neefektivní část zajištění	- 29
Odložená daň z převodu do výkazu zisku a ztráty	- 88
Stav k 31. 12. 2013	- 5 508
Stav k 1. 1. 2012 (v mil. Kč)	- 4 546
Celková změna reálné hodnoty za období	613
Odložená daň ze změny reálné hodnoty	- 129
Celkové převody do výkazu zisku a ztráty za období – efektivní část zajištění	1 586
Celkové převody do výkazu zisku a ztráty za období – neefektivní část zajištění	12
Odložená daň z převodu do výkazu zisku a ztráty	- 302
Stav k 31. 12. 2012	- 2 766

Z celkové hodnoty efektivní části zajištění, která byla převedena z fondu do výkazu zisku a ztráty, byla v roce 2013 zahrnuta do položky Ostatní provozní náklady částka ve výši 2 410 mil. Kč (v roce 2012: 2 822 mil. Kč) a do položky Ostatní provozní výnosy částka ve výši 1 923 mil. Kč (v roce 2012: 1 236 mil. Kč).

12.2 Nerozdělený zisk

Z celkové hodnoty nerozděleného zisku Skupiny ve výši 77 714 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 72 511 mil. Kč) činila hodnota nekonsolidovaného zisku po zdanění za běžné účetní období 11 832 mil. Kč (v roce 2012: 15 354 mil. Kč).

V souladu s příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku se nekonsolidovaný zisk Společnosti za rok 2013 (zjištěný v souladu s IFRS) rozdělí, po okamžiku jeho schválení, na základě rozhodnutí valné hromady Společnosti. Ke schválení hospodářského výsledku Společnosti za rok dojde po schválení výroční zprávy.

13. Finanční, ostatní a obchodní závazky (v mil. Kč)

Finanční a ostatní závazky

Stav k 31. 12. 2013	Finanční závazky v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům**	Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou	Finanční závazky k zajištění	Ostatní*	Celkem
Finanční závazky					
Úvěry a půjčky	-	3 107	-	-	3 107
Celkem	-	3 107	-	-	3 107
Ostatní závazky					
Záporné reálné hodnoty finančních derivátů	73	-	7 584	-	7 657
Ostatní daňové závazky (kromě daně z příjmů)	-	108	-	2 067	2 175
Závazky vůči zaměstnancům	-	-	-	1 727	1 727
Sociální pojištění	-	-	-	415	415
Ostatní	-	-	-	1 273	1 273
Celkem	73	108	7 584	5 482	13 247

* Kategorie Ostatní nepředstavuje finanční nástroje dle IAS 32.

** Finanční závazky držené za účelem obchodování.

Poznámky:

Položka Záporné reálné hodnoty finančních derivátů je tvořena spotovou komponentou vykázanou v portfoliu Finanční závazky k zajištění, termínovou komponentou derivátů k zajištění a reálnou hodnotou derivátů k obchodování vykázanými v portfoliu Finanční závazky v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům (viz bod 2.7.3).

Řádek Celkem za kategorií Ostatní závazky lze odsouhlasit na rozvahu jako součet řádků: Ostatní dlouhodobé závazky a Ostatní krátkodobé závazky.

Stav k 31. 12. 2012	Finanční závazky v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům**	Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou	Finanční závazky k zajištění	Ostatní*	Celkem
Finanční závazky					
Úvěry a půjčky	-	3 107	-	-	3 107
Celkem	-	3 107	-	-	3 107
Ostatní závazky					
Záporné reálné hodnoty finančních derivátů	505	-	4 197	-	4 702
Ostatní daňové závazky (kromě daně z příjmů)	-	221	-	3 190	3 411
Závazky vůči zaměstnancům	-	-	-	1 857	1 857
Sociální pojištění	-	-	-	454	454
Ostatní	-	-	-	992	992
Celkem	505	221	4 197	6 493	11 416

* Kategorie Ostatní nepředstavuje finanční nástroje dle IAS 32.

** Finanční závazky držené za účelem obchodování.

Poznámky:

Položka Záporné reálné hodnoty finančních derivátů je tvořena spotovou komponentou vykázanou v portfoliu Finanční závazky k zajištění, termínovou komponentou derivátů k zajištění a reálnou hodnotou derivátů k obchodování vykázanými v portfoliu Finanční závazky v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům (viz bod 2.7.3).

Řádek Celkem za kategorií Ostatní závazky lze odsouhlasit na rozvahu jako součet řádků: Ostatní dlouhodobé závazky a Ostatní krátkodobé závazky.

Reálná hodnota úvěrů a půjček činila k 31. prosinci 2013 3 137 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 3 270 mil. Kč). Reálná hodnota byla stanovena jako současná hodnota budoucích peněžních toků na základě tržní úrokové sazby k rozvahovému dni, která činila k 31. prosinci 2013: 0 % (k 31. prosinci 2012: 0,15 %). Reálná hodnota úvěrů a půjček splňuje podmínky pro stupeň 2 dle IFRS 13.

Detailní informace o finančních derivátech včetně informací, které se týkají jejich reálné hodnoty dle požadavků IFRS 13, jsou uvedeny v bodě 3.3.4.

U dalších závazků uvedených v kategorii Ostatní závazky se vzhledem k jejich krátkodobé povaze blíží účetní hodnota hodnotě reálné. Reálná hodnota výše ostatních závazků splňuje podmínky pro stupeň 2 dle IFRS 13.

V níže uvedené tabulce jsou znázorněny finanční podmínky přijatých půjček v jejich účetní hodnotě:

Účetní hodnota k 31. 12. 2013					Splatnost			Celkem
Měna	Úrokové podmínky	Úrokový závazek končí	Vážená průměrná efektivní úroková míra založená na nominální hodnotě	Nominální hodnota	< 1 rok	1 - 5 let	> 5 let	
CZK	fixní	< 1 rok	4,53 %	3 000	3 106	-	-	3 106
Finanční závazky celkem				3 000	3 106	-	-	3 106

Účetní hodnota k 31. 12. 2012					Splatnost			Celkem
Měna	Úrokové podmínky	Úrokový závazek končí	Vážená průměrná efektivní úroková míra založená na nominální hodnotě	Nominální hodnota	< 1 rok	1 - 5 let	> 5 let	
CZK	fixní	1 - 5 let	4,53 %	3 000	107	3 000	-	3 107
Finanční závazky celkem				3 000	107	3 000	-	3 107

Žádné z finančních závazků nejsou zajištěny zástavním právem.

Závazky z obchodních vztahů

Stav k 31. 12. 2013	Finanční závazky v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům	Finanční zá- vazky oceněné zůstatkovou hodnotou	Finanční závazky k zajištění	Ostatní	Celkem
Závazky z obchodních vztahů vůči					
Třetím stranám	-	23 222	-	730	23 952
Spřízněným stranám	-	12 621	-	214	12 835
Celkem	-	35 843	-	944	36 787

Stav k 31. 12. 2012	Finanční závazky v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům	Finanční zá- vazky oceněné zůstatkovou hodnotou	Finanční závazky k zajištění	Ostatní	Celkem
Závazky z obchodních vztahů vůči					
Třetím stranám	-	18 830	-	357	19 187
Spřízněným stranám	-	11 620	-	-	11 620
Celkem	-	30 450	-	357	30 807

Položka Závazky z obchodních vztahů vůči spřízněným stranám zahrnuje k 31. prosinci 2013 závazky vůči faktoringové společnosti v rámci koncernu Volkswagen ve výši 3 760 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 2 470 mil. Kč). Tyto závazky vznikly z běžné činnosti a související podmínky a splatnost závazků se při převodu na faktoringovou společnost nezměnily.

Vzhledem ke krátkodobé povaze závazků z obchodních vztahů se blíží jejich účetní hodnota reálné hodnotě. Reálná hodnota závazků z obchodních vztahů splňuje podmínky pro stupeň 2 dle IFRS 13.

14. Odložené daňové závazky a pohledávky (v mil. Kč)

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se odložená daň vztahuje k daním z příjmů vyměřovaným stejným finančním úřadem.

K 31. prosinci 2013 vykázala Skupina po kompenzaci odloženou daňovou pohledávku ve výši 2 231 mil. Kč (2012: 2 027 mil. Kč).

Změny odložených daňových pohledávek a závazků (před kompenzací zůstatků) v daném období měly následující strukturu:

	Odpisy	Finanční deriváty*	Investiční pobídky	Ostatní**	Celkem
Odložené daňové závazky					
Stav k 1. 1. 2012	-2 497	-	-	-	-2 497
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) výkazu zisku a ztráty	-900	-	-	-	-900
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) ostatního úplného výsledku	-	-	-	-	-
Kurzové rozdíly	-14	-	-	-	-14
Stav k 31. 12. 2012	-3 411	-	-	-	-3 411
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) výkazu zisku a ztráty	-680	-	-	-	-680
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) ostatního úplného výsledku	-	-	-	-	-
Kurzové rozdíly	-	-	-	-	-
Stav k 31. 12. 2013	-4 091	-	-	-	-4 091

	Odpisy	Finanční deriváty*	Investiční pobídky	Ostatní**	Celkem
Odložené daňové pohledávky					
Stav k 1. 1. 2012	-	1 069	335	3 761	5 165
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) výkazu zisku a ztráty	-	14	585	123	722
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) ostatního úplného výsledku	-	-431	-	-	-431
Kurzové rozdíly	-	-	-	-18	-18
Stav k 31. 12. 2012	-	652	920	3 866	5 438
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) výkazu zisku a ztráty	-	-	214	-33	181
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) ostatního úplného výsledku	-	643	-	-	643
Kurzové rozdíly	-	-	-	60	60
Stav k 31. 12. 2013	-	1 295	1 134	3 893	6 322

* Další informace o finančních derivátech jsou uvedeny v bodě 2.7.3.

** Kategorie Ostatní zahrnuje zejména rezervy a opravné položky.

Skupina nevykázala odloženou daňovou pohledávku (z titulu daňových ztrát) ve výši 654 mil. Kč, protože její realizace není pravděpodobná. K 31. prosinci 2012 činila nevykázaná odložená daňová pohledávka 510 mil. Kč.

Detailní informace o vypršení nároku na uplatnění slevy na dani z titulu daňových ztrát související s nevykázanou odloženou daňovou pohledávkou jsou uvedeny v následující tabulce:

v mil. Kč

	Nárok na uplatnění slevy vyprší:		
	za 2 - 5 let	za 6 - 10 let	bez omezení
Stav k 31. 12. 2013	80	243	331
Stav k 31. 12. 2012	210	91	209

15. Dlouhodobé a krátkodobé rezervy (v mil. Kč)

	Rezerva na záruční opravy	Rezerva na ostatní závazky vyplývající z prodeje	Rezervy na zaměstnanecké požitky	Rezerva na ekologickou likvidaci vozů	Rezerva na procesní rizika	Rezerva na nákupní rizika	Ostatní rezervy	Celkem
Stav k 1. 1. 2012	12 462	4 197	2 735	823	1 492	731	1 868	24 308
Čerpání	-4 311	-3 003	-1 311	-	-2	-543	-28	-9 198
Tvorba	4 839	3 181	1 428	46	138	268	756	10 656
Odúročení (+)	185	9	-	53	-	-	-	247
Rozpuštění	-249	-267	-268	-379	-414	-188	-506	-2 271
Kurzové rozdíly	-89	94	-4	-19	-42	-	-3	-63
Stav k 1. 1. 2013	12 837	4 211	2 580	524	1 172	268	2 087	23 679
Čerpání	-4 506	-3 233	-1 312	-	-9	-203	-37	-9 300
Tvorba	5 660	4 259	1 487	-	287	412	1 090	13 195
Odúročení (+)	314	-	-	-	-	-	-	314
Rozpuštění	-21	-95	-184	-563	-135	-65	-501	-1 564
Kurzové rozdíly	286	312	6	39	11	-	-14	640
Stav k 31. 12. 2013	14 570	5 454	2 577	-	1 326	412	2 625	26 964

Dlouhodobé a krátkodobé rezervy dle doby očekávaného čerpání prostředků:

	< 1 rok	1 - 5 let	> 5 let	Celkem
Stav k 31. 12. 2013				
Rezerva na záruční opravy	4 755	8 425	1 390	14 570
Rezerva na ostatní závazky vyplývající z prodeje	5 025	429	-	5 454
Rezervy na zaměstnanecké požitky	1 567	379	631	2 577
Rezerva na ekologickou likvidaci vozů	-	-	-	-
Rezerva na procesní rizika	1 326	-	-	1 326
Rezerva na nákupní rizika	412	-	-	412
Ostatní rezervy	2 392	233	-	2 625
Celkem	15 477	9 466	2 021	26 964

	< 1 rok	1 - 5 let	> 5 let	Celkem
Stav k 31. 12. 2012				
Rezerva na záruční opravy	4 336	7 548	953	12 837
Rezerva na ostatní závazky vyplývající z prodeje	3 803	408	-	4 211
Rezervy na zaměstnanecké požitky	1 534	411	635	2 580
Rezerva na ekologickou likvidaci vozů	-	-	524	524
Rezerva na procesní rizika	1 172	-	-	1 172
Rezerva na nákupní rizika	268	-	-	268
Ostatní rezervy	1 873	214	-	2 087
Celkem	12 986	8 581	2 112	23 679

Rezerva na záruční opravy zahrnuje rezervu na základní záruku (2 roky), rezervu na prorezavění (podle modelu 10 nebo 12 let) a rezervu na ostatní záruky nad rámec základní záruky, zejména rezervu na kulance (3. a 4. rok). Skupina vytváří rezervy na záruční opravy v okamžiku uskutečnění prodeje na základě počtu prodaných vozů a předem stanovených sazeb za jednotlivé modelové řady.

Rezervy na ostatní závazky vyplývající z prodeje zahrnují rezervu na rabaty, bonusy a další výdaje, které budou vynaloženy až po rozvahovém dni, ale prvotně souvisejí s uskutečněními tržbami před rozvahovým dnem. Tvorba rezervy na ostatní závazky vyplývající z prodeje poníží tržby.

Rezervy na zaměstnanecké požitky jsou tvořeny zejména rezervou na ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky, rezervou na zaměstnanecké požitky při předčasném ukončení pracovního poměru a rezervou na odměny členů vedení.

Rezerva na ekologickou likvidaci vozů se vztahuje zejména na náklady spojené s likvidací vozů dle směrnice EU č. 2000/53/EC a je stanovena především na základě počtu registrovaných vozů v příslušných zemích, oficiálních statistik, očekávaných nákladů na ekologickou likvidaci vozů a zákonných požadavků platných v jednotlivých zemích.

Rezerva na procesní rizika obsahuje rezervu na rizika vyplývající ze soudních sporů, právní poplatky, úroky z prodlení a ostatní procesní rizika. Skupina zajišťuje pravděpodobné peněžní výdaje týkající se právních sporů a arbitrážních řízení příslušnou rezervou. Skupina se neúčastní žádných právních sporů ani arbitrážních řízení, na které by nebyla tvořena rezerva, a jež by mohly mít významný dopad na její finanční pozici a výsledky (účetní závěrku), a ani se v dohledné době podobná řízení neočekávají.

Rezerva na nákupní rizika zahrnuje především rezervu na riziko zpětných změn cen vstupních surovin a dílů. Ostatní rezervy zahrnují zejména rezervu na daňová a celní rizika v zemích, kde Skupina působí.

16. Peněžní toky

Peníze a peněžní ekvivalenty ve výkazu peněžních toků zahrnují kromě peněz a krátkodobých úložek u bank také krátkodobé úložky u společností koncernu Volkswagen s původní dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce. Detail položky Peníze a peněžní ekvivalenty je uveden v bodě 10.

Peněžní toky jsou zachyceny ve výkazu peněžních toků a rozdělují se na peněžní toky z provozní činnosti, investiční činnosti a finanční činnosti.

Peněžní toky z provozní činnosti jsou odvozeny nepřímo z výsledku před zdaněním. Následně je výsledek před zdaněním očištěn o nepeněžní operace (např. odpisy) a změny provozního kapitálu.

Investiční činnost zahrnuje vedle přírůstků hmotného majetku a finančních aktiv také přírůstky aktivovaných vývojových nákladů. Finanční činnost zahrnuje vedle úbytků finančních prostředků z dividend a závazků z finanční činnosti také příjmy a výdaje z ostatních finančních úvěrů.

17. Tržby (v mil. Kč)

	2013	2012
Vozy	223 625	222 341
Náhradní díly a příslušenství	22 330	19 293
Dodávky komponentů v rámci koncernu Volkswagen	15 819	14 443
Výnosy z ocenitelných práv	2 344	1 897
Tržby za prodej služeb	964	1 427
Ostatní	3 418	3 248
Celkem	268 500	262 649

Ostatní tržby se vztahují zejména k prodeji šrotu, nářadí a ojetých vozů.

18. Ostatní provozní výnosy (v mil. Kč)

	2013	2012
Kurzové zisky	1 854	2 790
Výnosy z derivátových operací	1 182	1 158
Zisky z prodeje dlouhodobého majetku	12	44
Rozpouštění rezerv a dohadných položek	2 118	2 816
Rozpouštění opravných položek k pohledávkám	72	53
Ostatní provozní výnosy z poskytnutých služeb	896	630
Zisk z prodeje dceřiné společnosti	-	220
Ostatní	2 053	2 411
Celkem	8 187	10 122

Kurzové zisky obsahují především výnosy z kurzových rozdílů mezi datem vykázání a platbou pohledávek a závazků vyjádřených v cizích měnách, jakož i kurzové zisky vyplývající z přecenění těchto pohledávek a závazků k rozvahovému dni. Kurzové ztráty z těchto položek jsou zahrnuty v ostatních provozních nákladech. Rozpouštění rezerv a dohadných položek bylo způsobeno změnami v odhadech, které vyplynuly ze změn externích podmínek a okolností, na kterých byly tyto odhady Skupiny založeny.

19. Ostatní provozní náklady (v mil. Kč)

	2013	2012
Kurzové ztráty	3 573	2 364
Ztráty z derivátových operací	2 763	3 158
Odpisy pohledávek	95	101
Ostatní	2 329	1 446
Celkem	8 760	7 069

Položka Ostatní zahrnuje zejména tvorbu rezervy na procesní rizika a ostatních rezerv.

20. Finanční výsledek (v mil. Kč)

	2013	2012
Úrokové výnosy	309	627
Kurzové zisky z peněžních prostředků	17	6
Kurzové zisky ze spotových operací	148	340
Výnosy z ostatních účastí	79	84
Zisk z přecenění derivátů včetně neefektivního zajištění	1 152	632
Finanční výnosy celkem	1 705	1 689
Úrokové náklady	847	878
Kurzové ztráty z peněžních prostředků	5	14
Kurzové ztráty ze spotových operací	160	338
Ztráta z přecenění derivátů včetně neefektivního zajištění	804	1 714
Finanční náklady celkem	1 816	2 944
Finanční výsledek	- 111	- 1 255

21. Čisté zisky a ztráty z finančních nástrojů (v mil. Kč)

	2013	2012
Finanční nástroje v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům	357	- 1 084
Půjčky a pohledávky	523	339
Realizovatelná finanční aktiva	1	1
Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou	- 2 491	84
Finanční deriváty k zajištění	- 487	- 1 586
Čisté zisky (+) / ztráty (-) celkem	- 2 097	- 2 246

V portfoliu Finanční nástroje v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům jsou vykázány zejména zisky, resp. ztráty z termínové komponenty finančních derivátů k zajištění a změna reálné hodnoty finančních derivátů k obchodování.

Ostatní položky obsahují zejména nerealizované a realizované kurzové zisky/ztráty z pohledávek a závazků, kurzové zisky/ztráty z finančních derivátů k zajištění, úrokové výnosy z poskytnutých úložek u společností koncernu Volkswagen, čistou úrokovou ztrátu z finančních derivátů k zajištění, kurzové zisky/ztráty z bankovních úložek a snížení hodnoty finančních aktiv.

22. Daň z příjmů (v mil. Kč)

	2013	2012
Splatná daň - tuzemsko	1 434	2 134
Splatná daň - zahraničí	175	356
Splatná daň - celkem	1 609	2 490
Odložená daň - tuzemsko	182	196
Odložená daň - zahraničí	317	-106
Odložená daň - celkem	499	90
Daň z příjmů celkem	2 108	2 580

Zákonná sazba daně z příjmů v České republice pro zdaňovací období roku 2013 činila 19 % (2012: 19 %). K 31. prosinci 2013 a k 31. prosinci 2012 byly odložené daně z příjmů vypočteny daňovou sazbou 19 %, která odpovídá zákonným daňovým sazbám stanoveným pro budoucí období, kdy budou odložená daňová aktiva a závazky realizovány. Lokální sazby daně z příjmů platné pro společnosti mimo Českou republiku se pohybují v rozmezí mezi 23 % a 32,45 %.

Porovnání mezi očekávanými a efektivními daňovými náklady (v mil. Kč)

	2013	2012
Zisk před zdaněním	13 940	17 934
Očekávané náklady na daň z příjmů ve výši 19 % (2012: 19 %)	2 649	3 407
Efekt z odlišných daňových sazeb mimo ČR	51	88
Podíl zdanění týkající se:		
Trvalé rozdíly vyplývající z:		
Podílů na zisku přidružených společností osvobozených od daně z příjmů	-97	-242
Příjmů osvobozených od daně z příjmů	-88	-102
Nákladů daňově neuznatelných	579	77
Odečitatelné položky a ostatní slevy na dani	-496	-429
Úprava daňových nákladů za předchozí období	133	366
Čerpání slev na dani z investičních pobídek za předchozí období	-442	-
Efekt změn daňových sazeb	4	-14
Vykázání odložené daňové pohledávky z nevyčerpaných slev na dani z investičních pobídek	-214	-585
Ostatní daňové vlivy	29	14
Skutečné daňové náklady	2 108	2 580
Efektivní daňová sazba	15 %	14 %

Položka Odečitatelné položky a ostatní slevy na dani zahrnuje především slevy na dani z titulu dvojitého odpočtu nákladů na výzkum a vývoj.

23. Dotace a investiční pobídky

Dotace

V roce 2013 Společnost vykázala výnosy z dotací na podnikatelskou činnost, na investice do úspory energií ve výrobě, do vybudování školících kapacit pro zaměstnance Společnosti a na podporu soukromých škol (ŠKODA AUTO a.s., Střední odborné učiliště strojírenské, odštěpný závod) ve výši 119 mil. Kč (2012: 123 mil. Kč).

Investiční pobídky

Pro využití investičních pobídek musí Společnost zároveň splnit Všeobecné podmínky stanovené § 2 odst. 2 zákona o investičních pobídkách č. 72/2000 Sb. ve znění pozdějších předpisů a podmínky stanovené § 6a odst. 2 a 5 téhož zákona a zvláštní podmínky podle § 35b zákona o daních z příjmů č. 586/1992 Sb. ve znění pozdějších předpisů. Celková částka veřejné podpory u investičních pobídek přislíbených Společnosti vždy závisí na výši proinvestované částky. V souladu se zákonem o investičních pobídkách byly na základě příslušných rozhodnutí Společnosti přislíbeny následující investiční pobídky, které mohou být čerpány formou slevy na dani z příjmů:

Model A-SUV

Celková výše veřejné podpory je limitována částkou 561 mil. Kč. Realizace projektu byla ukončena. V roce 2013 byla dodatečně čerpána sleva na dani za rok 2011 ve výši 442 mil. Kč. K 31. prosinci 2012 nebyla související odložená daňová pohledávka vykázána.

Rozšíření výroby dílů motoru EA211 a jeho montáž

Celková výše veřejné podpory je limitována částkou 800 mil. Kč. V roce 2013 (2012) probíhala realizace projektu, přičemž Společnost očekává, že v budoucnu investiční pobídku vyčerpá. Hodnota odložené daňové pohledávky vykázána k 31. prosinci 2013 činila 700 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 531 mil. Kč).

Rozšíření výroby převodovek - MQ100

Celková výše veřejné podpory je limitována částkou 496 mil. Kč. V roce 2013 (2012) probíhala realizace projektu, přičemž Společnost očekává, že v budoucnu investiční pobídku vyčerpá. Hodnota odložené daňové pohledávky vykázána k 31. prosinci 2013 činila 434 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 390 mil. Kč).

Rozšíření technického vývoje - areál Česana Jih

Celková výše veřejné podpory je limitována částkou 306 mil. Kč. Realizace projektu se očekává v následujících letech.

Rozšíření stávající výroby o výrobu automatických převodovek - Vrchlabí

Rozhodnutí obdržené 30. května 2013. Celková výše veřejné podpory je limitována částkou 738 mil. Kč. Realizace projektu již začala. Související odložená daňová pohledávka ve výši 738 mil. Kč nebyla vykázána, protože čerpání bylo k 31. prosinci 2013 považováno Společností za nejisté.

Rozšíření svařovny o výrobní technologie pro výrobu karoserií na MQB platformě - Kvasiny

Rozhodnutí obdržené 11. července 2013. Celková výše veřejné podpory je limitována částkou 707 mil. Kč. Realizace projektu se očekává v následujících letech.

Skupina obdržela také pobídky ve formě odložené splatnosti závazku z titulu daně z obratu. Zůstatková hodnota tohoto závazku činí k 31. prosinci 2013 765 mil. Kč (2012: 1 766 mil. Kč).

24. Podmíněné závazky

Finanční úřady jsou oprávněné provádět kontrolu účetních záznamů po skončení zdaňovacího období, a to dle příslušné legislativy, a v návaznosti na to mohou dodatečně vyměřit daň z příjmů a penále.

Vedení Skupiny si není vědomo žádných okolností, které by v budoucnosti mohly vést ke vzniku významných potenciálních závazků vyplývajících z probíhajících a případných dalších daňových kontrol, kromě daňových rizik, na které byla vytvořena rezerva (viz bod 15).

25. Smluvní přísliby a jiné budoucí závazky (v mil. Kč)

K rozvahovému dni měla Skupina následující budoucí závazky:

	Splatné do konce roku 2014	Splatné 2015 - 2018	31. 12. 2013
Investiční přísliby z pozemků, budov a zařízení	6 198	820	7 018
Investiční přísliby z nehmotného majetku	8 873	3 282	12 155
Splátky z operativního leasingu	300	639	939

	Splatné do konce roku 2013	Splatné 2014 - 2017	31. 12. 2012
Investiční přísliby z pozemků, budov a zařízení	9 037	607	9 644
Investiční přísliby z nehmotného majetku	3 857	3 434	7 291
Splátky z operativního leasingu	313	252	565

Skupina si na základě nevypověditelných smluv o operativním leasingu rovněž pronajímá různá strojní vybavení, kancelářskou techniku a budovy. V případě, že by Skupina chtěla tyto smlouvy ukončit, je nutné uhradit všechny nezaplacené splátky zbývající do konce původního trvání smlouvy.

26. Druhové členění nákladů – doplňující informace (v mil. Kč)

	2013	2012
Materiálové náklady – suroviny, spotřebovaný materiál a nakupované zboží	183 257	179 183
Služby spojené s výrobou	10 358	9 675
Personální náklady	19 561	19 099
Mzdové náklady	14 969	14 545
Náklady na penzijní požitky (plány definovaných příspěvků)	2 720	2 702
Náklady na sociální zabezpečení a jiné personální náklady	1 872	1 852
Odpisy majetku a ztráty ze snížení hodnoty	14 893	11 932
Ostatní služby	26 319	27 896
Náklady na prodané výrobky, zboží a služby, správní a odbytové náklady	254 388	247 785
Údaje o počtu zaměstnanců		
Počet zaměstnanců*	28 470	28 546

* Průměrný přepočtený stav zaměstnanců včetně agenturního personálu.

27. Transakce se spřízněnými stranami

V roce 2013 nedošlo k žádným změnám ve vlastnické struktuře Společnosti a vrcholovou mateřskou společností a zároveň konečnou ovládající stranou byla po celé účetní období společnost VOLKSWAGEN AG.

Skupina se podílela na těchto transakcích se spřízněnými stranami:

Tržby se spřízněnými stranami (v mil. Kč)

	2013	2012
Mateřská společnost		
Volkswagen International Finance N.V.	-	-
Vrcholová mateřská společnost		
VOLKSWAGEN AG	6 901	3 759
Přidružené společnosti		
OOO VOLKSWAGEN Group Rus	19 581	24 845
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	101 163	91 653
Ostatní spřízněné strany	1 438	2 149
Celkem	129 083	122 406

Ve výše uvedené tabulce Tržby se spřízněnými stranami jsou zahrnuty pouze tržby z prodeje vozů, náhradních dílů a dodávek komponentů vozů.

Kromě výnosů uvedených v tabulce Tržby se spřízněnými stranami Skupina realizovala z transakcí se spřízněnými stranami v roce 2013 (2012) také výnosy z ocenitelných práv:

	2013	2012
Výnosy z ocenitelných práv		
Vrcholová mateřská společnost	-	-
Přidružené společnosti	152	129
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	-	-
Ostatní spřízněné strany	2 192	1 768
Celkem	2 344	1 897

Kromě tržeb uvedených v tabulce Tržby se spřízněnými stranami Skupina realizovala v roce 2013 (2012) také výnosy z úroků z úložek:

	2013	2012
Výnosy z úroků z úložek		
Vrcholová mateřská společnost	2	2
Přidružené společnosti	-	-
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	75	318
Ostatní spřízněné strany	-	-
Celkem	77	320

Vyplacené dividendy od přidružených společností jsou uvedeny v bodě 7.

Nákup od spřízněných stran (v mil. Kč)

	2013	2012
Mateřská společnost		
Volkswagen International Finance N.V.	-	-
Vrcholová mateřská společnost		
VOLKSWAGEN AG	33 570	36 920
Přidružené společnosti		
OOO VOLKSWAGEN Group Rus	535	331
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	42 570	48 093
Ostatní spřízněné strany	69	37
Celkem	76 744	85 381

V tabulce Nákup od spřízněných stran jsou zahrnuty pouze nákupy související s obchodní činností. Částka vyplacených dividend mateřské společnosti je uvedena v bodě 11.

Pohledávky za spřízněnými stranami (v mil. Kč)

	2013	2012
Mateřská společnost		
Volkswagen International Finance N.V.	-	-
Vrcholová mateřská společnost		
VOLKSWAGEN AG	744	553
Přidružené společnosti		
OOO VOLKSWAGEN Group Rus	3 941	2 932
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	3 257	2 770
Ostatní spřízněné strany	1 446	2 449
Celkem	9 388	8 704

V uvedené tabulce jsou zahrnuty pohledávky z obchodních vztahů a z ocenitelných práv. Pohledávky z ocenitelných práv jsou specifikovány níže.

	2013	2012
Pohledávky z ocenitelných práv		
Vrcholová mateřská společnost	-	-
Přidružené společnosti	152	169
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	210	-
Ostatní spřízněné strany	2 260	2 097
Celkem	2 622	2 266

Kromě pohledávek z obchodních vztahů a ocenitelných práv Společnost měla k 31. prosinci 2013 pohledávky z úložek u společností kontrolovaných vrcholovou mateřskou společností v nominální hodnotě ve výši 36 419 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 38 094 mil. Kč). Pohledávky z úroků z úložek k 31. prosinci 2013 činily 86 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 37 mil. Kč). Průměrná úroková míra z těchto úložek je uvedena v bodě 8 a v bodě 10.

Pohledávky za spřízněnými stranami jsou Skupinou považovány za nejméně rizikové. Dodávky zboží jsou uskutečňovány s úhradou k datu splatnosti faktury, nebo jsou pohledávky postupovány prostřednictvím faktoringu na faktoringové společnosti.

U žádné z pohledávek za spřízněnými stranami nebyla identifikována ztráta ze snížení hodnoty.

Zůstatek z cash pooling u společnosti Volkswagen Group Services S.A. je vykázán v bodě 10.

Podíly v přidružených společnostech jsou uvedeny v bodě 7.

Faktoring pohledávek se spřízněnými stranami je uveden v poznámce 3.1 a 3.1.6.

Závazky vůči spřízněným stranám (v mil. Kč)

	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Mateřská společnost		
Volkswagen International Finance N.V.	-	-
Vrcholová mateřská společnost		
VOLKSWAGEN AG	1 589	1 877
Přidružené společnosti		
OOO VOLKSWAGEN Group Rus	46	16
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	11 190	9 696
Ostatní spřízněné strany	10	31
Celkem	12 835	11 620

Závazky vůči spřízněným stranám obsahují u všech uvedených kategorií spřízněných stran pouze závazky z obchodních vztahů.

Kromě závazků z obchodních vztahů měla Skupina k 31. prosinci 2013 půjčku od společnosti VOLKSWAGEN AG ve výši 3 000 mil. Kč (2012: 3 000 mil. Kč). Nezaplacené úroky z této půjčky k 31. prosinci 2013 činily 106 mil. Kč (2012: 107 mil. Kč). Detailní informace k půjčce jsou uvedeny v bodě 13.

	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Smluvní přísliby a jiné budoucí závazky		
Vrcholová mateřská společnost	11 813	6 958
Přidružené společnosti	-	-
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	433	345
Ostatní spřízněné strany	-	-
Celkem	12 246	7 303

Smluvní přísliby spřízněným stranám zahrnují především přísliby v oblasti výzkumu a vývojových nákladů a práv k výrobním zařízením.

Informace o odměňování klíčových členů vedení (v mil. Kč)

	2013	2012
Platy a ostatní krátkodobé zaměstnanecké požitky*	570	487
Dlouhodobé zaměstnanecké požitky	12	12
Celkem	582	499

* Platy a ostatní krátkodobé zaměstnanecké požitky obsahují vedle mezd, platů, odměn a naturálních příjmů také zdravotní a sociální pojištění placené zaměstnavatelem za zaměstnance.

Do skupiny klíčových členů vedení je zahrnuto představenstvo, dozorčí rada a vedoucí zaměstnanci Skupiny, kteří mají ze své pozice pravomoc a odpovědnost za plánování, řízení a kontrolování činnosti Skupiny.

Příjmy členů představenstva, dozorčí rady a ostatních klíčových členů vedení obsahují příjmy od Skupiny ve formě mezd, platů, odměn a naturálních příjmů.

Z celkové částky vykázané v položce Platy a ostatní krátkodobé zaměstnanecké požitky nebyla vyplacena k 31. prosinci 2013 částka ve výši 307 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 252 mil. Kč).

28. Ostatní informace (v mil. Kč)

Odměny uhrazené auditorům Skupiny za účetní období činily v roce 2013 33 mil. Kč (2012: 37 mil. Kč) za následující služby:

	2013	2012
Audit, ostatní služby související s auditem a ostatní ověření	26	25
Daňové a související služby	5	4
Ostatní poradenské služby	2	8
Celkem	33	37

29. Významné události, které nastaly po datu konsolidované účetní závěrky

Po datu konsolidované účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by měly závažný dopad na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny za rok končící 31. prosince 2013.

30. Údaje o koncernu Volkswagen

ŠKODA AUTO a.s. je dceřinou společností zahrnutou do konsolidační skupiny své vrcholové mateřské společnosti VOLKSWAGEN AG se sídlem ve Wolfsburgu, Spolková republika Německo.

Koncern Volkswagen je složen ze dvou divízi – Automobily a Finanční služby. Aktivity divize Automobily zahrnují vývoj vozidel a agregátů, výrobu a prodej osobních, užitkových a nákladních automobilů, autobusů a motocyklů, jakož i obchod s náhradními díly, velkoobjemovými dieselovými motory, speciálními převodovkami a turbopřístroji. Do koncernu Volkswagen patří následující značky: Audi, Bentley, Bugatti, Ducati, Lamborghini, MAN, Porsche, Scania, SEAT, ŠKODA, Volkswagen osobní vozy a Volkswagen užitkové vozy.

Divize Finanční služby zahrnuje aktivity spojené s financováním sítě obchodních partnerů a konečných zákazníků, poskytováním leasingu, bankovních a pojišťovacích služeb a řízením velkoodběratelských obchodů.

V rámci konsolidace koncernu Volkswagen se provádí konsolidace účetní závěrky společnosti ŠKODA AUTO a.s. a jejich dceřiných společností (ŠKODA AUTO Deutschland GmbH, ŠKODA AUTO Slovensko s.r.o., Skoda Auto India Private Ltd.) a přidružené společnosti OOO VOLKSWAGEN Group Rus. Údaje z této konsolidované účetní závěrky a další informace o koncernu Volkswagen jsou k dispozici ve výroční zprávě společnosti VOLKSWAGEN AG a na jejich internetových stránkách (www.volkswagenag.com).

Mladá Boleslav, 13. února 2014

Členové představenstva:

Winfried Vahland

Winfried Krause

Bohdan Wojnar

Frank Welsch

Werner Eichhorn

Karlheinz Emil Hell

Michael Oeljeklaus

Osoby odpovědné za účetnictví:

Dana Němečková

Jana Fernández Zambrano

Zpráva auditora k samostatné účetní závěrce

Zpráva nezávislého auditora akcionáři společnosti ŠKODA AUTO a.s.

Ověřili jsme přiloženou individuální účetní závěrku společnosti ŠKODA AUTO a.s., identifikační číslo 00177041, se sídlem Tr. Václava Klementa 869, Mladá Boleslav (dále „Společnost“), tj. rozvahu k 31. prosinci 2013, výkazy zisku a ztráty, úplného výsledku, změn vlastního kapitálu a peněžních toků za rok 2013 a přílohu, včetně popisu podstatných účetních pravidel a dalších vysvětlujících informací (dále „individuální účetní závěrka“).

Odpovědnost představenstva Společnosti za individuální účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení individuální účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií a za takové vnitřní kontroly, které považuje za nezbytné pro sestavení individuální účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Úloha auditora

Naší úlohou je vydat na základě provedeného auditu výrok k této individuální účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech platným v České republice, Mezinárodními standardy auditu a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že individuální účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, Česká republika
T: +420 251 151 111, F: +420 252 156 111, www.pwc.com/cz

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40765521,
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorských společností
u Komory auditorů České republiky pod oprávněním číslo 021.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a informacích uvedených v individuální účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizika významné nesprávnosti údajů uvedených v individuální účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor zohledňuje vnitřní kontroly Společnosti relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol Společnosti. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních pravidel, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace individuální účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že získané důkazní informace poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Výrok

Podle našeho názoru individuální účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice Společnosti k 31. prosinci 2013, jejího hospodaření a peněžních toků za rok 2013 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

13. února 2014

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.
zastoupená

Jiří Zouhar
Ing. Jiří Zouhar
partner

Pavel Kulhavy
Ing. Pavel Kulhavy
statutární auditor, oprávnění č. 1538

Samostatná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2013

Výkaz zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2013 (v mil. Kč)

	Bod	2013	2012
Tržby	18	243 624	239 101
Náklady na prodané výrobky, zboží a služby	27	209 538	203 216
Hrubý zisk		34 086	35 885
Odbytové náklady	27	13 067	13 724
Správní náklady	27	6 679	6 155
Ostatní provozní výnosy	19	6 024	7 207
Ostatní provozní náklady	20	7 827	6 209
Provozní výsledek		12 537	17 004
Finanční výnosy		2 007	2 163
Finanční náklady		1 594	3 455
Finanční výsledek	21	413	-1 292
Zisk před zdaněním		12 950	15 712
Daň z příjmů	23	1 564	2 453
Zisk po zdanění		11 386	13 259

Výkaz úplného výsledku za rok končící 31. prosince 2013 (v mil. Kč)

	Bod	2013	2012
Zisk po zdanění za období		11 386	13 259
Zajištění peněžních toků	13	-2 743	1 780
Ostatní úplný výsledek za období, po zdanění*		-2 743	1 780
Úplný výsledek za období		8 643	15 039

*Součástí ostatního úplného výsledku jsou pouze takové položky, které budou následně reklasifikovány do výkazu zisku a ztráty.

Příloha na stranách 114 až 173 tvoří nedílnou součást této účetní závěrky.

Rozvaha k 31. prosinci 2013 (v mil. Kč)

	Bod	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Aktiva			
Nehmotný majetek	5	21 488	18 679
Pozemky, budovy a zařízení	6	61 446	55 108
Podíly v dceřiných společnostech	7	247	247
Podíly v přidružených společnostech	8	2 352	2 352
Ostatní dlouhodobé pohledávky a finanční aktiva	9	866	4 188
Odložená daňová pohledávka	15	1 524	1 012
Dlouhodobá aktiva		87 923	81 586
Zásoby	10	11 092	9 528
Pohledávky z obchodních vztahů	9	11 290	11 177
Ostatní krátkodobé pohledávky a finanční aktiva	9	9 727	3 793
Pohledávky ze splatných daní z příjmů		43	420
Peníze a peněžní ekvivalenty	11	31 926	34 738
Krátkodobá aktiva		64 078	59 656
Aktiva celkem		152 001	141 242

	Bod	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Pasiva			
Základní kapitál	12	16 709	16 709
Emisní ážio		1 578	1 578
Nerozdělený zisk	13	74 162	69 405
Ostatní fondy	13	- 2 133	610
Vlastní kapitál		90 316	88 302
Dlouhodobé finanční závazky	14	-	3 000
Ostatní dlouhodobé závazky	14	4 820	3 496
Dlouhodobé rezervy	16	7 774	6 961
Dlouhodobé závazky		12 594	13 457
Krátkodobé finanční závazky	14	3 106	107
Závazky z obchodních vztahů	14	29 314	25 624
Ostatní krátkodobé závazky	14	6 183	4 447
Krátkodobé rezervy	16	10 488	9 305
Krátkodobé závazky		49 091	39 483
Pasiva celkem		152 001	141 242

Příloha na stranách 114 až 173 tvoří nedílnou součást této účetní závěrky.

Výkaz změn vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2013 (v mil. Kč)

	Základní kapitál	Emisní ážio	Nerozdělený zisk	Ostatní fondy*	Celkem vlastní kapitál
Stav k 1. 1. 2012	16 709	1 578	63 290	-1 170	80 407
Zisk po zdanění	-	-	13 259	-	13 259
Ostatní úplný výsledek	-	-	-	1 780	1 780
Úplný výsledek za období	-	-	13 259	1 780	15 039
Výplata dividend	-	-	-7 144	-	-7 144
Stav k 31. 12. 2012	16 709	1 578	69 405	610	88 302
Stav k 1. 1. 2013	16 709	1 578	69 405	610	88 302
Zisk po zdanění	-	-	11 386	-	11 386
Ostatní úplný výsledek	-	-	-	-2 743	-2 743
Úplný výsledek za období	-	-	11 386	-2 743	8 643
Výplata dividend	-	-	-6 629	-	-6 629
Stav k 31. 12. 2013	16 709	1 578	74 162	-2 133	90 316

* Další informace o ostatních fondech jsou uvedeny v bodě 13.

Příloha na stranách 114 až 173 tvoří nedílnou součást této účetní závěrky.

Výkaz peněžních toků za rok končící 31. prosince 2013 (v mil. Kč)

	Bod	2013	2012
Stav peněz a peněžních ekvivalentů k 1. 1.	17	34 738	24 105
Zisk před zdaněním		12 950	15 712
Odpisy a znehodnocení dlouhodobých aktiv	5, 6	14 502	11 792
Změna stavu rezerv		1 682	- 611
Zisk z prodeje dlouhodobých aktiv		- 9	- 10
Čistý úrokový výnos (-) / náklad (+)	21	518	98
Změna stavu zásob		- 1 578	- 1 092
Změna stavu pohledávek		- 1 049	1 069
Změna stavu závazků		4 272	- 398
Zaplacená daň z příjmů z provozní činnosti		- 1 057	- 3 738
Úroky placené		- 312	- 356
Úroky přijaté		57	389
Výnosy z dividend	21	- 584	- 455
Snížení hodnoty podílu v dceřiných společnostech	7, 21	-	922
Nerealizované zisky (-) a ztráty (+) z derivátů a ostatní úpravy o nepeněžní operace		- 427	857
Peněžní toky z provozní činnosti		28 965	23 819
Výdaje spojené s nabytím dlouhodobých aktiv		- 19 920	- 18 376
Přirůstky aktivovaných vývojových nákladů	5	- 4 326	- 6 104
Navýšení (-) / snížení (+) krátkodobých úložek*	9	- 1 500	21 533
Navýšení dlouhodobých úložek	9	-	- 3 033
Příjmy z prodeje dlouhodobých aktiv		14	44
Příjmy z dividend		584	455
Peněžní toky z investiční činnosti		- 25 148	- 6 042
Peněžní toky netto (z provozní a investiční činnosti)		3 817	17 777
Vyplacené dividendy	12	- 6 629	- 7 144
Peněžní toky z finanční činnosti		- 6 629	- 7 144
Změna stavu peněz a peněžních ekvivalentů		- 2 812	10 633
Stav peněz a peněžních ekvivalentů k 31. 12.	17	31 926	34 738

* Úložky, které nespĺňují kritéria peněžních ekvivalentů dle IAS 7.

Příloha na stranách 114 až 173 tvoří nedílnou součást této účetní závěrky.

Příloha k samostatné účetní závěrce 2013

Údaje o společnosti

Založení a předmět činnosti společnosti

ŠKODA AUTO a.s. („Společnost“) byla zřízena dne 20. listopadu 1990 jako právnická osoba ve formě akciové společnosti. Hlavním předmětem hospodářské činnosti je vývoj, výroba a prodej vozidel a jejich příslušenství.

Sídlo Společnosti: Tř. Václava Klementa 869

293 60 Mladá Boleslav

Česká republika

IČ: 00177041

www adresa: www.skoda-auto.cz

Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 332, pod spisovou značkou Rg. B 332.

Organizační struktura Společnosti se člení na následující hlavní oblasti:

- Oblast centrálního řízení
- Technický vývoj
- Výroba a logistika
- Prodej a marketing
- Oblast ekonomie
- Řízení lidských zdrojů
- Nákup

Vedle hlavního závodu v Mladé Boleslavi má Společnost dva pobočné výrobní závody, ve Vrchlabí a v Kvasinách.

ŠKODA AUTO a.s. je dceřinou společností společnosti Volkswagen International Finance N.V. zahrnutou v rámci vrcholové mateřské společnosti a vrcholové ovládající společnosti do konsolidační skupiny VOLKSWAGEN AG („koncern Volkswagen“) se sídlem ve Wolfsburgu, Spolková republika Německo (detailní informace viz bod 31).

1. Informace o použitých účetních metodách a zásadách

1.1 Prohlášení

Tato účetní závěrka je samostatná účetní závěrka společnosti ŠKODA AUTO a.s. k 31. prosinci 2013 a vztahuje se ke konsolidované účetní závěrce společnosti ŠKODA AUTO a.s. a jejích dceřiných společností, (dále souhrnně jen „Skupina“) za rok končící 31. prosince 2013. Uživatelé by měli posuzovat tuto samostatnou účetní závěrku společně s konsolidovanou účetní závěrkou za rok končící 31. prosince 2013, aby tak získali ucelený přehled o finanční situaci, výsledku hospodaření a změnách finanční pozice Skupiny jako celku.

Společnost jako ovládaná osoba je povinna podrobit se sestavení konsolidované účetní závěrky koncernu Volkswagen, a to za použití mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS“). Proto dle § 19a odst. 7 Zákona o účetnictví č. 563/1991 Sb. na základě rozhodnutí jediného akcionáře Společnosti sestavuje Společnost samostatnou účetní závěrku v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

Další informace o Společnosti jsou uvedeny v předchozím bodě „Údaje o Společnosti“.

1.2 Přijetí nových standardů, novel, dodatků a interpretací existujících standardů

1.2.1 Nové standardy, novely a interpretace existujících standardů platné pro účetní období počínající 1. ledna 2013

Nové standardy, novely, interpretace a zdokonalení existujících standardů platné pro účetní období počínající 1. ledna 2013, které Společnost aplikovala:

IFRS	Standard/Předmět úpravy	Datum účinnosti v EU	Popis úpravy	Dopady
IFRS 13	Oceňování reálnou hodnotou	1. ledna 2013	Cílem nového standardu je zjednodušit, sjednotit a ujasnit přístup při vykazování položek účetní závěrky v reálné hodnotě. Standard jasně definuje reálnou hodnotu a poskytuje návod na její aplikaci v případě, že ocenění v reálné hodnotě je vyžadováno či povoleno jiným IFRS.	Společnost zohlednila při výpočtu reálné hodnoty derivátových finančních nástrojů k zajištění riziko protistrany, se kterou je derivátový finanční nástroj sjednán. Úprava výpočtu o riziko protistrany neměla významný dopad na výši finančního výsledku ve výkazu zisku a ztráty.
IAS 1	Sestavování a zveřejňování účetní závěrky/ Zveřejnění položek ostatního úplného výsledku	1. ledna 2013	Úprava řeší zveřejňování položek ostatního úplného výsledku. Nový požadavek je výkaz úplného výsledku v části ostatního úplného výsledku rozlišit na dvě zřetelně oddělené části, a to na položky s následnou reklasifikací do běžného výsledku a položky bez následné reklasifikace. Uživatelé bude poskytnuta informace, jaká část celkového úplného výsledku se nikdy nedostane do výsledku běžného období.	Společnost zveřejnila informaci o položkách, které mohou být následně reklasifikovány z ostatního úplného výsledku do výkazu zisku a ztráty.
IFRS 7	Finanční nástroje: Zveřejňování/ Započtení finančního aktiva a finančního závazku	1. ledna 2013	Dodatek vyžaduje zveřejnění informací o právech na zápočet a informací, které umožní uživatelům účetní závěrky společnosti hodnotit vliv nebo možný dopad plynoucí ze zápočtení.	Společnost zveřejnila v samostatné podkapitole 3.1.7 informace o právech na zápočet finančních aktiv a finančních závazků a o dopadu plynoucího z jejich možného zápočtení.

Ostatní z nových standardů, novel, interpretací a zdokonalení existujících standardů, které jsou účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2013, nemají významný dopad na samostatnou účetní závěrku Společnosti.

1.2.2 Nové standardy, novely a interpretace existujících standardů, které nenabýly účinnosti pro účetní období počínající 1. ledna 2013

Nové standardy, novely a interpretace existujících standardů, pro které má Společnost náplň, ale předčasně je neaplikovala:

IFRS	Standard/Předmět úpravy	Datum účinnosti v EU	Popis úpravy	Dopady
IFRS 9	Finanční nástroje	Zatím nebylo přijato Evropskou unií a datum účinnosti dle IASB nebyl stanoven.	Nový standard IFRS 9 by měl nahradit částí standardu IAS 39 související s klasifikací a oceňováním finančních aktiv a mění také některé z požadavků na zveřejnění dle IFRS 7. IFRS 9 rozděluje veškerá finanční aktiva, která v současné době spadají do rozsahu standardu IAS 39, do dvou skupin – na aktiva následně oceněná zůstatkovou hodnotou a aktiva následně oceněná reálnou hodnotou. Účinky změn vlastního úvěrového rizika finančních závazků oceněných v reálné hodnotě, jejíž změna je vykázána ve výkazu zisku a ztráty, musí být vykázány v ostatním úplném výsledku. Požadavky zajišťovacího účetnictví byly upraveny tak, aby zabezpečily lepší propojení s řízením rizika. Byla zavedena možnost zvolit si aplikaci IFRS 9, nebo IAS 39 na všechny zajišťovací vztahy.	Společnost předpokládá, že nový standard IFRS 9 bude mít vliv na klasifikaci, ocenění a zveřejnění finančních nástrojů v příloze. Bez podrobné analýzy však není možné k datu závěrky provést přiměřený odhad takového dopadu. Společnost neplánuje předčasnou adaptaci standardu. Zveřejnění informací v oblasti finančních nástrojů se bude řídit IFRS 7 odst. 44S – 44W.
IAS 36	Zveřejnění zpětně získatelné částky u nefinančních aktiv	1. ledna 2014	Dodatek obsahuje zrušení požadavku zveřejňovat zpětně získatelnou částku u penězotvorné jednotky, která obsahuje goodwill nebo nehmotná aktiva s neurčitelnou dobou životnosti, pokud nedošlo k vykázání ztráty ze snížení hodnoty. Dále obsahuje další požadavky na zveřejnění dodatečných informací o reálné hodnotě snížené o náklady na prodej navazující na požadavky IFRS 13.	V souvislosti s vykázáním ztrát ze snížení hodnoty u vybraných penězotvorných jednotek Společnost v současné době vyhodnocuje dopad změn na rozsah zveřejňovaných informací v příloze.

Nové standardy, novely a interpretace existujících standardů, pro které nemá Společnost náplň anebo jejich dopad nebude významný:

IFRS	Standard/Předmět úpravy	Datum účinnosti v EU	Popis úpravy
IFRS 10	Konsolidovaná účetní závěrka	1. ledna 2014	IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka nahrazuje původní IAS 27 a SIC 12. Nový standard navazuje na stávající principy při určování ovládnání, zaměřuje se na vyjasnění definice ovládnání, přičemž se zásadně rozšiřují pravidla upravující status ovládnání.
IFRS 11	Společná ujednání	1. ledna 2014	IFRS 11 plně nahrazuje IAS 31 a SIC – 13. Zásadní změnou, kterou nový standard přináší, je zrušení spoluovládaných aktiv a zrušení metody poměrné konsolidace.
IFRS 12	Zveřejnění účastí v jiných účetních jednotkách	1. ledna 2014	IFRS 12 upravuje veškeré požadavky na zveřejnění účastí držených v jiných účetních jednotkách a nahrazuje tak původní standard IAS 27. Do rozsahu standardu spadají vedle účastí v dceřiných podnicích také účasti ve společných a přidružených podnicích a podíly v nekonsolidovaných strukturovaných jednotkách (dříve „jednotky zvláštního určení“).
IAS 19	Plány definovaných požitků: Příspěvky zaměstnanců	1. července 2014*	Dodatek se vztahuje na příspěvky od zaměstnanců nebo třetích stran v rámci plánů definovaných požitků. Cílem těchto změn je zjednodušit účtování příspěvků, které jsou nezávislé na počtu odpracovaných let zaměstnance, například příspěvků zaměstnanců, které jsou vypočteny na základě fixního procenta z platu. Povoluje účetním jednotkám vykázat příspěvky zaměstnanců do programu jako ponížení nákladů na současnou službu v období, v kterém je zaměstnancem poskytnuta související služba (namísto přiřazení příspěvku odpracovaným rokům).
IAS 27	Individuální účetní závěrka	1. ledna 2014	Standard nahrazuje původní standard IAS 27. Požadavky na individuální účetní závěrku zůstaly beze změny. Další části standardu IAS 27 jsou nahrazeny standardem IFRS 10.
IAS 28	Investice do přidružených a společných podniků	1. ledna 2014	Standard IAS 28 je upraven tak, aby zohledňoval změny způsobené vydáním standardů IFRS 10, IFRS 11 a IFRS 12.
IAS 32	Finanční nástroje: Započtení finančního aktiva a finančního závazku	1. ledna 2014	Úprava IAS 32 řeší vzájemný zápočet finančních aktiv a závazků. Upravuje podmínky, za kterých lze vzájemný zápočet provést.
IFRS 10, IFRS 11, IFRS 12	Konsolidovaná účetní závěrka, Společná ujednání a Zveřejnění účastí v jiných účetních jednotkách – přechodná ustanovení	1. ledna 2014	Úpravy objasňují pokyny pro přechodné období ve standardu IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka, přičemž definují „datum prvního použití“ IFRS 10 a stanoví, za jakých podmínek musí účetní jednotka při aplikaci IFRS 10 retrospektivně upravit svá konsolidovaná data. Úpravy také poskytují dodatečné přechodné úlevy v souvislosti s požadavky standardů IFRS 10, IFRS 11 Společná ujednání a IFRS 12 Zveřejnění účastí v jiných účetních jednotkách.
IFRS 10, IFRS 12, IAS 27	Konsolidovaná účetní závěrka, Zveřejnění účastí v jiných účetních jednotkách – přechodná ustanovení a Individuální účetní závěrka – dodatek	1. ledna 2014	Dodatek definuje investiční společnost. Investiční společnost oceňuje své dceřiné společnosti v reálné hodnotě s dopadem do výkazu zisku a ztráty. Investiční společnost konsoliduje pouze dceřiné společnosti poskytující služby, které souvisí s činností investiční společnosti.
IAS 39	Novace derivátů a pokračování zajišťovacího účetnictví	1. ledna 2014	Dodatek umožňuje účetní jednotce za určitých podmínek nadále vést zajišťovací účetnictví i v případě, že byla u zajišťovacího nástroje provedena novace. (Novace představuje situaci, kdy se původní strany derivátu dohodnou, že jedna či více zúčtovacích protistran nahradí jejich původní protistranu, aby se ve vztahu ke každé straně stala novou protistranou.)
IFRIC 21	Odvody	1. ledna 2014*	Nová interpretace stanoví pravidla pro vykázání závazku z titulu odvodu poplatku, který vyplývá z příslušné legislativy s výjimkou odvodů daně z příjmů. Interpretace definuje okamžik, kdy má být závazek uznán (vykázán) a událost zakládající závazek.

* K 31. prosinci 2013 nebylo přijato Evropskou unií (uvedené datum představuje datum účinnosti podle IASB).

Zdokonalení Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (cyklus 2010 – 2012) platné pro účetní období počínající 1. července 2014 nebo později*, pro která nemá Společnost náplň anebo jejich dopad nebude významný:

IFRS	Standard/Předmět úpravy	Popis úpravy
IFRS 2	Úhrady vázané na akcie: Definice rozhodných podmínek	Úprava IFRS 2 mění definici pojmu „rozhodné podmínky“ a „tržní podmínky“. Dále byly přidány definice „výkonnostních podmínek“ a „podmínek poskytování služeb“, které byly dříve zahrnuty do definice „rozhodných podmínek“.
IFRS 3	Podnikové kombinace: Podmíněná protiplnění	Úprava objasňuje, že povinnost vypořádat podmíněné protiplnění, které splňuje definici finančního nástroje, se klasifikuje jako finanční závazek nebo nástroj vlastního kapitálu na základě definice v IAS 32 a že všechna podmíněná plnění, finanční i nefinanční, která nejsou klasifikována jako nástroje vlastního kapitálu, se oceňují v reálné hodnotě ke dni účetní závěrky, a změny v reálné hodnotě se zahrnou do výkazu zisku a ztráty.
IFRS 8	Provozní segmenty: Agregace provozních segmentů	Úprava vyžaduje, aby účetní jednotka zveřejnila uplatnění úsudku vedení, která se týká uplatnění agregačních kritérií na provozní segmenty, včetně popisu agregovaných provozních segmentů a hospodářských ukazatelů, které byly posuzovány při určování toho, zda mají provozní segmenty obdobné ekonomické rysy.
IFRS 8	Provozní segmenty: Sesouhlasení	Úprava objasňuje, že sesouhlasení součtu aktiv povinně vykazovaných segmentů s aktivy účetní jednotky by mělo být prováděno pouze v případě, že informace o aktivech segmentů jsou pravidelně poskytovány vedoucí osobě s rozhodovacími pravomocemi.
IFRS 13	Oceňování reálnou hodnotou: Krátkodobé pohledávky a závazky	Úprava vysvětluje, že i po vydání standardu IFRS 13 může účetní jednotka nadále oceňovat krátkodobé pohledávky a závazky, které nemají stanovenou úrokovou míru, v jejich jmenovitých hodnotách bez diskontování, pokud diskontace nemá významný dopad.
IAS 16 IAS 38	Pozemky, budovy a zařízení a Nehmotná aktiva: Metoda přecenění	Úprava objasňuje výpočet brutto účetní hodnoty a oprávek v případě, že účetní jednotka uplatňuje přeceňovací model.
IAS 24	Zveřejnění spřízněných stran: Klíčové členové vedení	Úprava vyžaduje, aby se jako spřízněná strana vykazovala účetní jednotka poskytující služby klíčových členů vedení vykazující účetní jednotce nebo její mateřské společnosti ("manažerská společnost") a aby se zveřejnily částky, které za poskytnuté služby manažerská společnost účtuje vykazující účetní jednotce.

* K 31. prosinci 2013 nebylo přijato Evropskou unií (uvedené datum představuje datum účinnosti podle IASB).

Zdokonalení Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (cyklus 2011 – 2013) platné pro účetní období počínající 1. července 2014 nebo později*, pro která nemá Společnost náplň anebo jejich dopad nebude významný:

IFRS	Standard/Předmět úpravy	Popis úpravy
IFRS 1	První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví: Význam pojmu "standard v účinnosti"	Úprava objasňuje, že "prvouživatel" může, ale nemusí použít nový IFRS, který dosud není povinný, pokud tento IFRS dřívější použití umožňuje. Pokud se účetní jednotka rozhodne použít nový IFRS, musí tento standard použít i retrospektivně na všechna vykázaná účetní období, pokud standard IFRS 1 nestanoví osvobození nebo výjimku.
IFRS 3	Podnikové kombinace: Rozsah výjimky pro společné podniky	Rozsah působnosti byl upraven tak, aby bylo jasné, že standard IFRS 3 se nevztahuje na účtování o vytváření všech druhů společného ujednání v účetní závěrce společného ujednání.
IFRS 13	Oceňování reálnou hodnotou: Rozsah působnosti (výjimka pro "portfolio")	Úprava rozsahu výjimky v oblasti portfolia skupiny finančních aktiv a závazků pro oceňování reálnou hodnotou na bázi netto upřesňuje, že se výjimka vztahuje na všechny smlouvy, které spadají do rozsahu působnosti standardů IAS 39 nebo IFRS 9 a o nichž je účtováno v souladu s těmito standardy, a to i když tyto smlouvy neodpovídají definici finančních aktiv či finančních závazků, jak stanoví IAS 32.
IAS 40	Investice do nemovitostí: Upřesnění vztahu mezi IAS 40 a IFRS 3	Úprava upřesňuje, že účetní jednotka, která získala investice do nemovitostí, musí posoudit, zda (a) tato nemovitost odpovídá definici investice do nemovitostí podle standardu IAS 40 a (b) zda tato transakce splňuje definici podnikové kombinace podle IFRS 3.

* K 31. prosinci 2013 nebylo přijato Evropskou unií (uvedené datum představuje datum účinnosti podle IASB).

2. Základní zásady sestavení účetní závěrky

Tato samostatná účetní závěrka je sestavena na principu historických nákladů s výjimkou reálné hodnoty u realizovatelných finančních aktiv, u finančních aktiv a závazků oceňovaných reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům a u všech derivátových nástrojů.

Sestavení účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje uplatňování určitých zásadních účetních odhadů. Vyžaduje rovněž, aby vedení využívalo svůj úsudek v procesu aplikace účetních pravidel. Částky v účetní závěrce včetně přílohy jsou uvedeny v milionech českých korun (mil. Kč), není-li uvedeno jinak.

2.1 Přepočty cizích měn

Funkční měna a měna vykazování

Položky, které jsou součástí účetní závěrky, jsou oceňovány za použití měny primárního ekonomického prostředí, ve kterém účetní jednotka působí („funkční měna“). Účetní závěrka je vykázána v českých korunách, které jsou pro Společnost měnou funkční i měnou vykazování.

Transakce v cizí měně se přepočítávají do funkční měny na základě směnných kurzů vyhlášených Českou národní bankou, platných k datu transakcí. Kurzové zisky nebo ztráty vyplývající z těchto transakcí a z přepočtu peněžních aktiv a závazků vyjádřených v cizích měnách směnným kurzem vyhlášeným Českou národní bankou, platným ke konci účetního období, se vykazují ve výkazu zisku a ztráty.

2.2 Nehmotný majetek

Nakoupený nehmotný majetek je vykázan v pořizovacích nákladech snížených o oprávků a kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Náklady na výzkum jsou zaúčtovány v běžném období ve výkazu zisku a ztráty. Náklady na vývoj v souvislosti s projekty modelů značky ŠKODA a ostatních výrobků jsou v souladu se standardem IAS 38 vykazovány jako nehmotný majetek, pokud je pravděpodobné, že tento projekt bude úspěšný z hlediska jeho komerční a technické proveditelnosti, a pokud mohou být příslušné náklady spolehlivě vyčísleny. Aktivované náklady na vývoj a ostatní nehmotná aktiva vytvořená vlastní činností jsou vykázána v pořizovacích nákladech snížených o veškeré kumulované odpisy a ztráty ze snížení hodnoty. Pokud nejsou podmínky pro aktivaci splněny, náklady se vykážou do výkazu zisku a ztráty v roce, ve kterém byly vynaloženy. Práva k výrobnímu zařízení jsou aktivována jako nehmotný majetek. Aktivované náklady zahrnují přímé náklady a odpovídající část příslušných režijních nákladů.

U způsobilých nehmotných aktiv jsou součástí aktivovaných nákladů také výpůjční náklady, kterými jsou úroky a ostatní náklady, které účetní jednotka vynaloží v souvislosti s vypůjčením si finančních prostředků. Za způsobilé aktivum je přitom považováno aktivum, které nezbytně potřebuje časové období delší než jeden rok k tomu, aby bylo připravené pro zamýšlené použití. Aktivace výpůjčních nákladů skončí v okamžiku, kdy je způsobilé aktivum připravené pro jeho zamýšlené použití nebo prodej.

Odpisy vývojových nákladů probíhají lineárně od začátku výroby po dobu očekávaného životního cyklu vyráběných modelů nebo komponentů. Odpisy vykázané během roku jsou rozděleny podle jejich zařazení do příslušné funkční oblasti ve výkazu zisku a ztráty.

Společnost uplatňuje u nehmotného majetku rovnoměrné odpisy. Sazby odpisů jsou stanoveny na základě předpokládané doby životnosti nehmotného majetku. Doby životnosti jsou stanoveny dle následujícího přehledu:

- aktivované vývojové náklady 2 - 12 let dle životního cyklu výrobku
- software 3 roky
- práva k výrobnímu zařízení 8 let
- ostatní nehmotný majetek 3 - 5 let

Předpokládaná doba životnosti a metoda odpisování se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

Nehmotná aktiva, která dosud nejsou připravena k používání, se každý rok testují na možné snížení hodnoty a jsou vykázána v pořizovacích nákladech snížených o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Nehmotný majetek je odúčtován při prodeji nebo pokud se neočekávají budoucí ekonomické užítky z jeho používání nebo prodeje. Zisky nebo ztráty z odúčtování nehmotného majetku, stanovené jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní hodnotou aktiv, jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém jsou daná aktiva odúčtována.

2.3 Pozemky, budovy a zařízení

Veškeré pozemky, budovy a zařízení se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení opravek a kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty majetku. Pořizovací náklady zahrnují náklady, které se přímo vztahují k pořízení daných položek.

Veškeré náklady na opravu a údržbu jsou vykázány jako náklady běžného účetního období. Následné výdaje jsou zahrnuty do účetní hodnoty příslušného aktiva nebo jsou případně vykázány jako samostatné aktivum, ovšem pouze tehdy, pokud je pravděpodobné, že Společnost získá budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou, a pokud pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná.

U způsobilých hmotných aktiv jsou součástí aktivovaných nákladů také výpůjční náklady, kterými jsou úroky a ostatní náklady, které účetní jednotka vynaloží v souvislosti s vypůjčením si finančních prostředků. Za způsobilé aktivum je přitom považováno aktivum, které nezbytně potřebuje časové období delší než jeden rok k tomu, aby bylo připravené pro zamýšlené použití. Aktivace výpůjčních nákladů skončí v okamžiku, kdy je způsobilé aktivum připravené pro jeho zamýšlené použití nebo prodej.

Pozemky se neodepisují. U ostatních aktiv jsou uplatňovány rovnoměrné odpisy. Sazby odpisů jsou stanoveny na základě předpokládané doby životnosti. Doby životnosti jsou stanoveny dle následujícího přehledu:

- budovy a stavby	9 - 50 let
- stroje a zařízení (vč. speciálního nářadí)	2 - 18 let
- obchodní a provozní vybavení, inventář	3 - 25 let

Předpokládaná doba životnosti a metoda odpisování se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

Položky pozemků, budov a zařízení jsou odúčtovány při prodeji nebo když se neočekávají žádné ekonomické užítky z jejich používání. Zisky nebo ztráty z odúčtování položek pozemků, budov a zařízení, stanovené jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní hodnotou aktiv, jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém jsou daná aktiva odúčtována.

2.4 Snížení hodnoty aktiv

Aktiva, která jsou odepisována, se posuzují z hlediska snížení hodnoty, kdykoliv určité události nebo změny okolností naznačují, že jejich účetní hodnota nemusí být realizovatelná. Ztráta ze snížení hodnoty je účtována ve výši částky, o kterou účetní hodnota aktiva převyšuje jeho zpětně získatelnou hodnotu. Zpětně získatelná hodnota představuje reálnou hodnotu sníženou o náklady prodeje nebo hodnotu z užívání, je-li vyšší.

Za účelem posouzení snížení hodnoty jsou aktiva sdužována na nejnižších úrovních, pro které existují samostatně identifikovatelné peněžní toky (penězotvorné jednotky).

2.5 Finanční nástroje

2.5.1 Finanční aktiva

Klasifikace

Klasifikace záleží na účelu, pro který byla finanční aktiva pořízena. Vedení Společnosti stanoví příslušnou klasifikaci finančních aktiv při jejich výchozím zachycení.

Společnost klasifikuje svá finanční aktiva do následujících kategorií:

a) Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům

Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům jsou finanční aktiva držená za účelem obchodování nebo takto označená vedením Společnosti. Deriváty jsou také zařazeny do kategorie položek držených za účelem obchodování za předpokladu, že nesplňují podmínky pro zajišťovací účetnictví. Realizované a nerealizované zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty finančních aktiv oceňovaných v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům se vykazují ve finančních výnosech, popř. ve finančních nákladech v období, v němž nastanou. Během účetních období 2013 a 2012 měla Společnost v této kategorii pouze finanční pohledávky z přecenění derivátů na reálnou hodnotu (bod 2.5.3).

b) Půjčky a pohledávky

Půjčky a pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s danými nebo předpokládanými platbami, která nejsou kótována na aktivním trhu. Vznikají tehdy, když Společnost poskytne peněžní prostředky, zboží nebo služby přímo dlužníkovi, aniž by plánovala s pohledávkou obchodovat. Jsou zahrnuty do krátkodobých aktiv s výjimkou půjček a pohledávek, jejichž zůstatková doba splatnosti od rozvahového dne je delší než 12 měsíců. Ty jsou klasifikovány jako dlouhodobá aktiva. Půjčky a pohledávky jsou zahrnuty v rozvaze v pohledávkách z obchodních vztahů a v ostatních pohledávkách a finančních aktivech (bod 9).

c) Realizovatelná finanční aktiva

Realizovatelná finanční aktiva jsou nederivátové nástroje, které jsou buď označeny jako patřící do této kategorie, nebo nejsou zařazeny v žádné jiné kategorii. Jsou zahrnuta v dlouhodobých aktivech za předpokladu, že vedení nezamýšlí investici prodat do 12 měsíců od rozvahového dne. Přijaté dividendy z těchto aktiv jsou součástí finančních výnosů. V případě, že jsou realizovatelná finanční aktiva prodána nebo dojde ke snížení jejich hodnoty, jsou kumulované úpravy reálné hodnoty zahrnuty do výkazu zisku a ztráty jako součást finančních výnosů, resp. nákladů. V kategorii Realizovatelná finanční aktiva měla v roce 2013 (2012) Společnost pouze investice do kapitálových nástrojů, které neměly tržní cenu kótovanou na aktivním trhu.

d) Podíly v dceřiných a přidružených společnostech**Vykázání a ocenění**

Koupě a prodeje finančních aktiv se vykazují k datu sjednání obchodu, tedy k datu, ke kterému se Společnost zaváže dané aktivum koupit nebo prodat. Veškerá finanční aktiva mimo finanční aktiva, která jsou účtována v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům, se ocení při prvotním zachycení v účetnictví reálnou hodnotou zvýšenou o transakční náklady. Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům jsou při prvotním zachycení v účetnictví oceněna reálnou hodnotou, přičemž jsou transakční náklady účtovány přímo do výkazu zisku a ztráty.

Realizovatelná finanční aktiva a finanční aktiva oceňovaná v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům jsou následně vedena v reálné hodnotě. Investice do kapitálových nástrojů, které nemají tržní cenu kótovanou na aktivním trhu a jejichž reálnou hodnotu nelze spolehlivě stanovit, jsou oceněny pořizovacími náklady po případném snížení o vytvořené opravné položky. Dlouhodobé půjčky a pohledávky jsou vedeny v zůstatkové hodnotě za použití metody efektivní úrokové sazby.

Podíly na vlastním kapitálu dceřiných a přidružených společností se vykazují v této samostatné účetní závěrce v pořizovacích nákladech snížených o ztráty ze snížení hodnoty. Přijaté dividendy z podílů v dceřiných a přidružených společnostech jsou součástí finančních výnosů. Čisté zisky, popř. ztráty z prodeje podílů v dceřiných a přidružených společnostech jsou součástí finančních výnosů, resp. nákladů.

Snížení hodnoty

Ke každému rozvahovému dni Společnost posuzuje, zda existují objektivní důkazy potvrzující, že hodnota finančního aktiva nebo skupiny finančních aktiv, které nejsou oceňovány reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům, byla snížena. V souladu s ustanovením IAS 39 Společnost nejprve posuzuje, zda existuje objektivní důkaz o snížení hodnoty pro individuálně významná finanční aktiva a individuálně nebo společně pro finanční aktiva, která nejsou individuálně významná. Jestliže Společnost zjistí, že neexistuje žádný objektivní důkaz o snížení hodnoty individuálně hodnoceného finančního aktiva, ať již je významné nebo nikoli, zahrne toto aktivum do skupiny finančních aktiv s podobnými charakteristikami úvěrových rizik a společně posoudí jeho snížení hodnoty. Individuálně posuzovaná aktiva, u kterých byla identifikována ztráta ze snížení hodnoty, nejsou do společného posuzování zahrnuta.

V případě pohledávek z obchodních vztahů je hodnota pohledávky považována za sníženou tehdy, jestliže existují objektivní důkazy o tom, že Společnost nebude schopna inkasovat veškeré dlužné částky podle původně sjednaných podmínek. Významné finanční potíže, pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu nebo finanční restrukturalizace, nedodržení splatnosti nebo prodlení ve splatnosti závazku jsou indikátory, že obchodní pohledávky jsou znehodnoceny. U pohledávek z obchodních vztahů je výše opravné položky kvantifikována na základě detailních informací o finanční situaci odběratele a jeho platební morálce. Pokud je pohledávka kvalifikována jako nedobytná, je tvořena opravná položka ve výši 100 %. U ostatních pohledávek je výše opravné položky kvantifikována na základě detailních informací o finanční situaci dlužníka a jeho platební morálce. Výše opravné položky je rozdíl mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou odha-

dovaných budoucích peněžních toků diskontovaných původní efektivní úrokovou sazbou. Tvorba opravné položky je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní provozní náklady. V případech, kdy již nelze pohledávky soudně vymoci (např. pohledávka byla promlčena, na základě výsledků rozvrhového usnesení z důvodu nedostatku majetku úpadce, dlužník zanikl bez právního nástupce apod.), jsou pohledávky odepsány do výkazu zisku a ztráty a opravná položka čerpána.

V případě majetkových cenných papírů klasifikovaných jako realizovatelné je hodnota cenného papíru považována za sníženou tehdy, jestliže dojde k významnému nebo déle trvajícím poklesu reálné hodnoty cenného papíru pod jeho pořizovací cenu.

V případě, že dojde ke snížení hodnoty podílů na vlastním kapitálu dceřiných a přidružených společností, jsou ztráty ze snížení hodnoty zahrnuty do výkazu zisku a ztráty v položce Finanční náklady.

Odúčtování

Finanční aktiva jsou odúčtována z rozvahy, jestliže právo obdržet peněžní toky z investic vypršelo nebo bylo převedeno a Společnost převedla v podstatě veškerá rizika a odměny plynoucí z vlastnictví.

2.5.2 Finanční závazky

Klasifikace

Klasifikace záleží na účelu, za kterým byly finanční závazky sjednány. Vedení Společnosti stanoví příslušnou klasifikaci finančních závazků při jejich výchozím zachycení.

Společnost klasifikuje své finanční závazky do následujících kategorií:

a) Finanční závazky oceňované reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům

Finanční závazky oceňované reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům jsou finanční závazky držené za účelem obchodování nebo takto označené vedením Společnosti. Deriváty jsou také zařazeny do kategorie položek držných za účelem obchodování za předpokladu, že nesplňují podmínky pro zajišťovací účetnictví. Realizované a nerealizované zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty finančních závazků oceňovaných v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům se vykazují ve finančních výnosech, popř. ve finančních nákladech v období, v němž nastanou. Během účetního období 2013 (2012) měla Společnost v této kategorii pouze finanční závazky z přecenění derivátů na reálnou hodnotu (bod 2.5.3).

b) Finanční závazky v zůstatkové hodnotě

Při výchozím zachycení jsou finanční závazky oceněny v reálné hodnotě snížené o transakční náklady. V následujících obdobích se vykazují v zůstatkové hodnotě za použití metody efektivní úrokové sazby.

Odúčtování

Společnost přistupuje k odúčtování finančních závazků pouze v situaci, kdy jsou povinnosti Společnosti splněny, zrušeny nebo kdy skončí jejich platnost. Rozdíl mezi účetní hodnotou odúčtovaného finančního závazku a částky buď zaplacené, nebo splatné, je zaúčtován do výkazu zisku a ztráty.

2.5.3 Finanční deriváty

Společnost využívá derivátové finanční nástroje k zajišťování měnových a cenových rizik. Derivátové finanční nástroje jsou při prvotním zaúčtování vykázány v reálné hodnotě k datu sjednání kontraktu a následně přečíslovány na reálnou hodnotu. Metoda vykazování výsledného zisku nebo ztráty závisí na tom, zda je příslušný derivát klasifikován jako zajišťovací derivát, nebo jako derivát k obchodování. Společnost klasifikuje jako zajišťovací deriváty pouze ty, které splní podmínky zajišťovacího účetnictví.

Společnost používá deriváty pouze k zajištění peněžních toků. Zajišťovanými položkami v tomto případě jsou vysoce pravděpodobné očekávané transakce.

V případě vysoce pravděpodobných očekávaných transakcí se Společnost zajišťuje proti změně peněžních toků vyplývajících ze změn spotových měnových kurzů a ostatních cenových změn (vyplývajících zejména z kombinace komoditního a měnového rizika).

Změny hodnoty spotové komponenty měnových finančních derivátů, které splňují kritéria efektivního zajištění peněžních toků, jsou zachyceny v ostatním úplném výsledku. Změny hodnoty termínové komponenty měnových finančních derivátů, které splňují kritéria efektivního zajištění peněžních toků, jsou zachyceny do výkazu zisku a ztráty a klasifikovány jako výnos nebo náklad období.

Změny reálné hodnoty komoditních swapů, které splňují kritéria efektivního zajištění peněžních toků, jsou zachyceny v ostatním úplném výsledku. Změny reálné hodnoty komoditních swapů, které nesplňují kritéria efektivního zajištění peněžních toků, jsou zachyceny do výkazu zisku a ztráty a klasifikovány jako výnos nebo náklad období.

Hodnoty zahrnuté v ostatním úplném výsledku jsou převedeny z ostatního úplného výsledku do výkazu zisku a ztráty a klasifikovány jako výnos nebo náklad období, ve kterém daná zajišťovaná položka ovlivňuje výkaz zisku a ztráty. Pokud dojde k posunu načasování zajištěného peněžního toku, pak Společnost v souladu se svou zajišťovací strategií prodlouží splatnost původního zajišťovacího nástroje. V tomto případě je spotová komponenta původního obchodu k datu vypořádání zmrazena ve vlastním kapitálu, a to až do okamžiku, ve kterém daná zajišťovaná položka ovlivňuje výkaz zisku a ztráty. V tomto okamžiku je zmrazená hodnota převedena z ostatního úplného výsledku do výkazu zisku a ztráty a klasifikována jako výnos nebo náklad období.

Když uplyne doba platnosti zajišťovacího nástroje nebo je tento zajišťovací nástroj prodán, případně již nesplňuje kritéria zajišťovacího účetnictví, kumulovaný zisk nebo ztráta vzniklé ze zajišťovacího nástroje, které jsou vykázány v ostatním úplném výsledku za dobu účinnosti zajišťovacího nástroje, tam zůstanou, dokud není očekávaná transakce s konečnou platností vykázána ve výkazu zisku a ztráty. Pokud se však již nepředpokládá, že dojde k realizaci očekávané transakce, jsou kumulované zisky nebo ztráty, které byly vykazovány v ostatním úplném výsledku, ihned převedeny do výkazu zisku a ztráty.

Pro stanovení reálných hodnot finančních nástrojů, které nejsou obchodovány na aktivním trhu, se používají techniky oceňování, například metoda současné hodnoty očekávaných budoucích peněžních toků. Reálná hodnota měnových forwardů a swapů je stanovena jako současná hodnota budoucích peněžních toků stanovených na základě tržních úrokových sazeb k rozvahovému dni. Reálná hodnota komoditních swapů je stanovena jako současná hodnota budoucích peněžních toků stanovených na základě sazeb LME (London Metal Exchange).

2.5.4 Zápočet finančních nástrojů

Společnost vykazuje finanční aktiva a finanční závazky započtené v rozvaze v čisté hodnotě jen tehdy, pokud má právně vymahatelný nárok vykázané částky započítat a má v úmyslu vypořádat příslušné aktivum a příslušný závazek v čisté výši nebo realizovat příslušné aktivum a současně vypořádat příslušný závazek.

2.6 Splatná a odložená daň z příjmů

Daňový náklad za období se skládá ze splatné a odložené daně. Daňový náklad se vykazuje ve výkazu zisku a ztráty s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám uznaným v ostatním úplném výsledku nebo přímo ve vlastním kapitálu. V těchto případech je splatná daň a odložená daň také vykázána v ostatním úplném výsledku nebo přímo ve vlastním kapitálu.

2.6.1 Splatná daň

Splatné daňové závazky (pohledávky) za běžné a předchozí období se oceňují v částce očekávané platby daňovým úřadům (nebo nároku od nich) při použití daňových sazeb (a daňových zákonů) platných pro příslušné období. Splatná daň za běžné a předchozí období se v nesplaceném rozsahu účtuje jako závazek. Pokud částka, která již byla zaplacená v běžném a předchozím období, převyšuje částku vztahující se k těmto obdobím, tento rozdíl se účtuje jako aktivum.

Situace, u kterých je výše očekávané platby daňovým úřadům (nebo nároku od nich) závislá na výkladu daňových pravidel, jsou v pravidelných intervalech přehodnocovány, případně jsou očekávané platby daňovým úřadům (nebo nároku od nich) upraveny, tak aby odpovídaly nejlepšímu možnému odhadu částky, která má být zaplacená daňovým orgánům (nebo přijata od nich) na základě legislativy přijaté nebo z větší části přijaté k rozvahovému dni.

2.6.2 Odložená daň

Odložená daň z příjmů se stanoví s použitím rozvahové závazkové metody, z přechodných rozdílů vznikajících mezi daňovou hodnotou aktiv a závazků a jejich účetní hodnotou v účetní závěrce. Pokud ovšem odložená daň z příjmů vyplývá z výchozího zachycení aktiva nebo závazku z transakcí jiných, než je podniková kombinace, které v době vzniku nemají dopad ani na účetní, ani na daňový zisk nebo ztrátu, pak se o ni neúčtuje.

Odložená daň z příjmů se stanoví za použití daňových sazeb a daňových zákonů, které jsou k rozvahovému dni platné pro období, v němž se předpokládá realizace příslušných daňových pohledávek nebo vyrovnání závazků. Odložené daňové pohledávky se vykazují v rozsahu, v němž je pravděpodobné, že bude v jeho rámci v budoucnosti dosaženo zdanitelného zisku, který umožní uplatnění souvisejících přechodných rozdílů. V souladu s IAS 12 jsou odložené daňové pohledávky a odložené daňové závazky vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se odložená daň vztahuje k daním z příjmů vyměřovaným stejným finančním úřadem.

Odložená daň týkající se položek účtovaných přímo do ostatního úplného výsledku (např. změny reálné hodnoty finančních derivátů splňujících kritéria efektivního zajištění peněžních toků) se vykazuje také v ostatním úplném výsledku.

Společnost vykazuje odloženou daňovou pohledávku z nevyužitých slev na daň z příjmů z titulu investičních pobídek, a to souvztažně s výnosem z odložené daně z příjmů ve výkazu zisku a ztráty, v rozsahu, ve kterém je pravděpodobné, že bude v budoucnosti dosaženo zdanitelného zisku, který umožní uplatnění těchto slev na dani.

2.7 Zásoby

Nakoupené zásoby, tj. suroviny, pomocný a provozní materiál a zboží, jsou oceněny pořizovacími náklady nebo čistou realizovatelnou hodnotou, je-li nižší. Pořizovací náklady zahrnují cenu pořízení a ostatní náklady (např. balné a dopravné).

Zásoby vlastní výroby, tj. nedokončená výroba a hotové výrobky, jsou oceněny vlastními náklady nebo čistou realizovatelnou hodnotou, je-li nižší. Vlastní náklady zahrnují přímý materiál, přímé osobní náklady a příslušnou výrobní režii. Do ocenění zásob vlastní výroby není zahrnuta správní režie.

Čistá realizovatelná hodnota je odhadnutá prodejní cena v běžném podnikání, snížená o odhadované náklady na dokončení a o odhadované náklady nutné pro uskutečnění prodeje. Čistá realizovatelná hodnota zohledňuje všechna rizika z titulu nepotřebných zásob surovin a nadměrných zásob originálních dílů.

Pro ocenění úbytků zásob je používána metoda váženého aritmetického průměru.

2.8 Rezervy na zaměstnanecké požitky

Rezerva na ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky

V rezervě na ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky jsou zohledněny následující druhy dlouhodobých zaměstnaneckých požitků:

- pracovní jubilea,
- ostatní odměny za dlouhodobé působení ve Společnosti.

Nárok na tyto požitky je obvykle podmíněn tím, že zaměstnanec setrvá v pracovním poměru po určitou dobu nebo do vzniku nároku na odměnu. Výše rezervy odpovídá současné hodnotě závazků z dlouhodobých zaměstnaneckých požitků k rozvahovému dni, za služby poskytnuté zaměstnanci v běžném a předchozím období, stanovené s použitím metody plánovaného ročního zhodnocení požitků.

Hodnota této rezervy je každoročně stanovována na základě výpočtů nezávislých pojistných matematiků. Zisky nebo ztráty vyplývající z úprav a změn pojistně matematických odhadů jsou zahrnuty do výkazu zisku a ztráty.

Rezerva na dlouhodobé zaměstnanecké požitky je vykazována v současné hodnotě budoucích peněžních výdajů, které bude potřeba vynaložit na jejich úhradu. Jako diskontní sazba se použije sazba tržního výnosu ze státních dluhopisů k rozvahovému dni, jelikož neexistuje rozvinutý trh vysoce kvalitních podnikových dluhopisů denominovaných v českých korunách. Měna a podmínky těchto dluhopisů jsou konzistentní s měnou a podmínkami příslušných ostatních dlouhodobých požitků.

2.9 Ostatní rezervy

Rezervy jsou tvořeny dle IAS 37, tedy pokud je pravděpodobné, že k vypořádání současného smluvního nebo mimosmluvního závazku jako výsledku minulých událostí bude nezbytné čerpání prostředků a lze provést spolehlivý odhad jeho výše. Při odhadu výše budoucího čerpání peněžních prostředků jsou zohledněna související specifická rizika. Rezervy, které nebudou znamenat čerpání prostředků v následujícím roce, jsou k datu účetní závěrky oceněny v hodnotě vypořádání odúročené k rozvahovému dni. K odúročení jsou použity aktuální tržní úrokové sazby.

Pokud existuje řada obdobných závazků, pravděpodobnost, že dojde k čerpání prostředků při jejich vypořádání, se stanoví na základě posouzení kategorie závazků jako celku. Rezerva se vykazuje i v případě, že pravděpodobnost čerpání prostředků ve vztahu ke kterémukoli jednotlivé položce, která je součástí téže kategorie závazků, může být malá.

2.10 Vykazování výnosů a nákladů

Výnosy představují reálnou hodnotu přijaté nebo nárokové protihodnoty za poskytnuté zboží nebo služby po odečtu daně z přidané hodnoty, slev a skont.

Výnosy z prodeje zboží jsou vykázány v okamžiku, kdy bylo zboží dodáno, tedy když na kupujícího přešla významná rizika a odměny z vlastnictví zboží, částka výnosů je dohodnuta nebo je spolehlivě určitelná a přijetí úhrady je pravděpodobné. To obecně odpovídá okamžiku, kdy jsou výrobky poskytnuty prodejcem, nebo v okamžiku jejich poskytnutí konečným zákazníkům v případě přímých prodejů.

Výnosy z jednorázových licencí se vykazují v okamžiku transferu nehmotných práv či v okamžiku uskutečnění dílčích plnění v souladu s ustanoveními příslušné smlouvy (např. poskytnutí technické dokumentace, technické podpory apod.). Výnosy z tzv. kusových licencí se vykazují podle objemu vyrobených vozů v jednotlivých letech. Výnosy z dividend se vykazují při vzniku právního nároku na přijetí platby, a to v případě, že je platba pravděpodobná.

Součástí nákladů na prodané výrobky, zboží a služby jsou výrobní náklady, pořizovací náklady nakoupeného zboží, dále náklady na tvorbu záruční rezervy, neaktivované náklady na vývoj a výzkum, odpisy a ztráty ze znehodnocení aktivovaných vývojových nákladů a výrobního zařízení.

Odbytové náklady vyplývají z odbytové činnosti a kromě personálních a režijních nákladů zahrnují také odpisy majetku z oblastí prodeje, náklady spojené s expedicí, náklady na propagaci, podporu prodeje, průzkum trhu a služby zákazníkům.

Správní náklady zahrnují personální a režijní náklady a také odpisy přiřaditelné majetku ze správní oblasti.

2.11 Leasing

Leasing je klasifikován jako operativní leasing, jestliže podstatná část rizik a odměn vyplývajících z vlastnictví zůstává pronajímateli. Splátky uhrazené na základě operativního leasingu jsou účtovány rovnoměrně do výkazu zisku a ztráty po dobu trvání leasingu.

2.12 Investiční pobídky a dotace

Dotace na podnikatelskou činnost, školení a rekvalifikaci zaměstnanců jsou účtovány do výnosů účetních období tak, aby odpovídaly nákladům, k jejichž kompenzaci byly určeny. Dotace na pořízení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku včetně nepeněžních dotací v jejich reálné hodnotě jsou vykázány jako snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku.

2.13 Spřízněné strany

Spřízněná strana je osoba, která ovládá nebo spoluovládá vykazující účetní jednotku, má na ni podstatný vliv nebo je členem klíčového vedení vykazující účetní jednotky nebo jejího mateřského podniku. Spřízněnou stranou je také účetní jednotka, která je členem téže skupiny jako vykazující účetní jednotka a další účetní jednotky v případě splnění podmínek definovaných v IAS 24 § 9 odst. b.

2.14 Základní kapitál

Pro zařazení finančního nástroje v rozvaze emitenta je rozhodující podstata finančního nástroje, nikoliv jeho právní forma. Kmenové akcie jsou klasifikovány jako základní kapitál. Účetní jednotka obvykle vynakládá různé výdaje na vydání nebo pořízení vlastních kapitálových nástrojů. Tyto výdaje mohou zahrnovat registrační a další správní poplatky, částky zaplacené právním, účetním a jiným odborným poradcům, náklady na tisk a kolký.

Náklady na kapitálové transakce jsou účtovány jako odpočet z vlastního kapitálu (bez souvisejících daňových odpočtů) v částce, která odpovídá částce přímo přiřaditelných dodatečných nákladů na kapitálovou transakci, která by se jinak neudála. Výdaje na nerealizované kapitálové transakce jsou účtovány jako náklady.

Emisní ážio představuje rozdíl mezi nominální hodnotou upisovaných akcií a vyšší prodejní cenou při zvyšování základního kapitálu a je součástí kapitálových fondů.

2.15 Významné účetní odhady a předpoklady

Společnost činí odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Z toho vznikají účetní odhady, jež ze samé povahy své definice jen zřídka odpovídají příslušným skutečným výsledkům. Odhady a úsudky jsou vedením Společnosti průběžně vyhodnocovány a jsou založeny na historických zkušenostech a jiných faktorech, včetně očekávání budoucích událostí. Odhady a předpoklady, u kterých existuje značná míra rizika, že dojde během příštího finančního roku k významným úpravám účetní hodnoty aktiv a závazků, jsou analyzovány v následující části textu.

Kapitalizace vývojových nákladů

Společnost každoročně vynakládá významné prostředky na výzkum a vývoj nových produktů, který je prováděn buď interními zdroji v rámci vývojového centra Společnosti, nebo v rámci koncernu Volkswagen. V souladu se standardem IAS 38 Společnost u každého vývojového projektu posuzuje splnění kritérií pro kapitalizaci vývojových nákladů, především pravděpodobnost toho, že daný projekt Společnosti v budoucnosti přinese ekonomický užitek. V rámci tohoto posouzení Společnost pracuje s očekáváními a předpoklady ohledně budoucích prodejů daného produktu, ekonomického vývoje na jednotlivých trzích či vývoje automobilového průmyslu v horizontu pěti i více let. Přestože Společnost připravuje tyto analýzy na základě nejlepších dostupných informací a údajů, které má v daný okamžik k dispozici, riziko budoucích změn a nejistota ohledně dalšího vývoje použitých předpokladů v následujících letech zůstávají významné. Další informace včetně dotčených částek viz bod 5.

Snížení hodnoty dlouhodobého majetku

V průběhu životního cyklu produktu a ve výjimečných případech i před jeho zahájením může docházet k událostem, které naznačují, že hodnota tzv. peněžotvorné jednotky (hmotný a nehmotný majetek používaný pro výrobu vozidel určitého modelu) by mohla být snížena. Pro stanovení možného snížení hodnoty Společnost odhaduje užžitnou hodnotu těchto peněžotvorných jednotek, která je určena diskontováním očekávaných budoucích peněžních toků, jež plynou z užívání peněžotvorných jednotek. Při stanovení odhadu budoucích peněžních toků Společnost pracuje s očekáváními a předpoklady ohledně budoucích prodejů daného produktu, ekonomického vývoje na jednotlivých trzích či vývoje automobilového průmyslu v horizontu pěti i více let. Přestože Společnost připravuje odhad užžitné hodnoty na základě nejlepších dostupných informací a údajů, které má v daný okamžik k dispozici, riziko budoucích změn a nejistota ohledně dalšího vývoje použitých předpokladů v následujících letech zůstávají významné. Podrobnější informace ke ztrátám ze snížení hodnoty jsou uvedeny v bodech 5 a 6 v podkapitolách Testy na snížení hodnoty.

Rezerva na záruční opravy

Rezerva na záruční opravy se tvoří na budoucí výdaje spojené se základní zárukou (2 roky), se zárukou na prorezavění (podle modelu 10 nebo 12 let) a ostatními zárukami nad rámec základní záruky, zejména kulan-cemi (3. a 4. rok). Společnost vytváří rezervy na záruční opravy v okamžiku uskutečnění prodeje na základě počtu prodaných vozů a předem stanovených sazeb za jednotlivé modelové řady.

Výše sazby na základní záruku se stanovuje na základě odborné prognózy průměrného počtu závad v garančním období a průměrných nákladů na jednu závadu s přihlédnutím ke specifikům jednotlivých zemí a na základě dalších specifických vstupů (inflace, vývoj zákaznických skupin atd.). Výše rezervy na prorezavění se stanovuje pomocí matematického modelu, který na základě váženého průměru skutečných nákladů z před-

cházejících kalendářních let výroby modelu extrapoluje křivku budoucího vývoje nákladů pro příslušné období. Výše rezervy na kulance se stanovuje na základě odborného odhadu dosavadních kulančních nákladů a definované strategie kulanční politiky značky s přihlédnutím ke specifikům jednotlivých zemí.

Odhady sazeb jsou průběžně upřesňovány s využitím nejaktuálnějších historických dat o počtu závad a nákladech na jejich opravy. Změny v těchto odhadech mohou významně ovlivnit celkovou výši rezervy. Vždy ke konci roku je připravována podrobná analýza stavu rezervy po jednotlivých modelech, výrobních letech, družích záruk a odbytových regionech. Podrobné informace k rezervě na záruční opravy jsou uvedeny v bodě 16.

Rezerva na procesní rizika

V souvislosti s ekonomickými aktivitami Společnosti dochází k událostem, které mohou vyústit ve spory řešené v rámci soudních a mimosoudních procesů. Pokud se Společnost stane účastníkem soudního, popř. mimosoudního řízení, odhaduje výši rizika budoucích výdajů, které by byla povinna uhradit protistraně v případě prohry (náhrada škody, soudní výlohy apod.). Výše rizika je odhadována na základě zkušeností s podobnými procesy s přihlédnutím k aktuálnímu vývoji kauzy. Pokud je riziko posouzeno jako střední až velké (je spíše pravděpodobné než nepravděpodobné, že v budoucnu dojde k odtoku ekonomického prospěchu), Společnost vytváří rezervu ve výši nejlepšího možného odhadu budoucích výdajů. Detailní informace k této rezervě jsou uvedeny v bodě 16.

Rezerva na ostatní rizika

V souvislosti se svými ekonomickými aktivitami v různých zemích je Společnost vystavena rizikům spojeným s celní a daňovou problematikou (mimo daně z příjmů). Výše rizika je odhadována na základě zkušeností s podobnými případy s přihlédnutím k aktuální situaci. Pokud riziko, že v budoucnu dojde k odtoku ekonomického prospěchu, je posouzeno jako spíše pravděpodobné než nepravděpodobné, Společnost vytváří rezervu ve výši nejlepšího možného odhadu budoucích výdajů. Detailní informace k této rezervě jsou uvedeny v bodě 16.

Doby životnosti

Odhad doby životnosti jednotlivých hmotných a nehmotných aktiv, popř. skupiny aktiv vychází z úsudku založeného na zkušenostech Společnosti s podobnými aktivy, vždy s přihlédnutím k očekávaným ekonomickým užitkům těchto aktiv v návaznosti na změny ve výrobním programu a na plánované využití kapacity těchto aktiv.

Nejvyšší míra rizika odhadu doby životnosti existuje u nehmotných aktiv. K 31. prosinci 2013 činila zůstatková účetní hodnota nehmotných aktiv 21 488 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 18 679 mil. Kč). Průměrná doba životnosti nehmotných aktiv byla v roce 2013 7 let (2012: 7 let).

Výnosy z licenčních poplatků

Na základě licenčních smluv s určitými smluvními stranami mohou být v případě nevyužití licence protistranou licenční poplatky vráceny. Výnosy z těchto licencí se vykazují dle smlouvy s přihlédnutím k odhadu rizika vrácení licenčního poplatku.

3. Řízení finančních rizik ve Společnosti

Společnost působí v automobilovém průmyslu, prodává své produkty ve většině zemí světa, a provádí tak transakce, které souvisejí s řadou finančních rizik. Cílem Společnosti je tato rizika minimalizovat prostřednictvím pružné zajišťovací strategie s využitím různých nástrojů. Struktura řízení rizik ve Společnosti vychází z jednotného principu řízení rizik v koncernu Volkswagen, který vychází z požadavků německého zákona o kontrole a transparentnosti činnosti podniku (KonTraG).

V souladu s politikou koncernu Volkswagen jsou všechny zajišťovací operace odsouhlaseny a realizovány ve spolupráci s oddělením Treasury koncernu Volkswagen.

Vedení Společnosti je pravidelně informováno o aktuálním stavu finančních a ostatních souvisejících rizik (likvidita, směnné kurzy, úrokové sazby, fakturační měny, platební podmínky, daně apod.) prostřednictvím tzv. „liquidity meeting“ za účasti zástupců Treasury, Controllingu a Účetnictví, koncernového oddělení Treasury, zástupců dceřiných společností a vedení Oblastí ekonomie. Tato jednání mají předem stanovenou agendu, jejíž standardní součástí jsou i informace o hlavních makroekonomických ukazatelích všech důležitých zemí, ve kterých Společnost prodává své výrobky. Jednání jsou formalizována, usnesení jsou zaznamenána v zápisech a jejich plnění je pravidelně vyhodnocováno.

3.1 Úvěrové riziko

Úvěrové riziko je riziko, že jedna strana finančního nástroje způsobí finanční ztrátu druhé straně nesplněním svého závazku.

Úvěrové riziko vzniká jako důsledek obchodních aktivit Společnosti a dále z činností spojených s transakcemi na finančním trhu (transakce na peněžním trhu, měnové konverze, derivátové transakce apod.). Úvěrové riziko vznikající uzavíráním obchodů na finančním trhu je řízeno ze strany koncernové Treasury prostřednictvím stanovení maximálních limitů pro jednotlivé protistrany.

Při kvantifikaci úvěrového rizika vychází Společnost z několika základních kritérií, kdy významným měřítkem je především riziko země a riziko protistrany. V rámci rizika země je monitorován kreditní rating zemí, ve kterých obchodní partneři působí, a analyzují se národohospodářské ukazatele těchto zemí. K analýze protistran Společnost využívá kromě podpory oddělení Risk managementu koncernu Volkswagen také služby externích dodavatelů informací (D&B, Creditreform, Reuters apod.).

Navazování obchodních aktivit s novými partnery podléhá standardizovaným postupům schvalování. Angažovanost Společnosti vůči protistranám je řízena také prostřednictvím stanovení limitů pro maximálně přípustnou otevřenou pozici. Využití těchto limitů je pravidelně monitorováno a vyhodnocováno.

Součástí řízení úvěrového rizika je také aktivní správa a management pohledávek. Pohledávky z obchodních vztahů jsou rozděleny z hlediska strategie zajištění na pohledávky za tuzemskými subjekty, zahraničními subjekty a koncernovými společnostmi. K zajištění pohledávek jsou využívány nástroje preventivního i do-datečného zajištění.

Preventivní nástroje zajištění pohledávek jsou využívány především v okamžiku uzavření obchodní smlouvy. Povinným zajišťovacím nástrojem v písemném smluvním vztahu je stanovený úrok z prodlení a dále jsou některé pohledávky z obchodních vztahů zajištěny institutem výhrady vlastnictví k prodanému zboží do úplného zaplacení kupní ceny.

Pohledávky z obchodních vztahů za koncernovými a přidruženými společnostmi jsou Společností považovány za nejméně rizikové, a proto jsou dodávky zboží uskutečňovány s úhradou k datu splatnosti faktury, popř. jsou pohledávky postupovány prostřednictvím faktoringu na faktoringové společnosti v rámci koncernu Volkswagen.

Pohledávky za zahraničními odběrateli zahrnují pohledávky za generálními importéry a ostatními odběrateli. K zajištění pohledávek za generálními importéry jsou využívány následující druhy finančního krytí: platby předem, dokumentární akreditiv, dokumentární inkaso, bankovní záruka, podpůrné pohotovostní akreditivy a postoupení pohledávky prostřednictvím faktoringu bez postihu nebo s částečným postihem. Pouze nevýznamná část pohledávek vůči ostatním odběratelům vzniká na základě dodávek zboží uskutečňovaných s úhradou k datu splatnosti faktury.

Pohledávky za tuzemskými subjekty jsou rozděleny do dvou skupin, na pohledávky za smluvními partnery vázanými obchodní či servisní smlouvou a ostatními tuzemskými odběrateli. U smluvních partnerů jsou pohledávky za nové a ojeté vozy postupovány prostřednictvím faktoringu bez postihu nebo s částečným postihem. Pro dodávky nových a ojetých vozů, originálních dílů a příslušenství je stanoven kontrolní mechanismus na neuhrazené pohledávky, tzv. kreditní limit. Pokud odběratel nehradí své pohledávky dle splatností, jsou mu automaticky po překročení stanoveného limitu zablokovány nové dodávky zboží. Dodávky ostatním tuzemským odběratelům jsou uskutečňovány s úhradou k datu splatnosti faktury.

K dodatečnému zajištění rizikových pohledávek jsou v různých kombinacích využívány nástroje, jako je uznání závazku, splátkový kalendář, směnka, zástavní právo nebo exekutorský zápis.

Zaměstnanecké půjčky jsou zajištěny institutem ručení.

K 31. prosinci 2013 (k 31. prosinci 2012) Společnost neměla žádné zástavy jako zajištění úvěrů.

V následující tabulce je uvedena účetní hodnota zajištěných pohledávek z obchodních vztahů, anebo hodnota jejich zajištění, pokud je tato hodnota nižší, a to v detailu dle jednotlivých nástrojů zajištění:

v mil. Kč	2013	2012
Výhrada vlastnictví k prodaným vozům	808	1 176
Bankovní záruka	888	767
Dokumentární akreditiv	1 369	1 287
Dokumentární inkaso	175	190
Přijatá kauce	6	19
Celkem	3 246	3 439

3.1.1 Maximální expozice vůči úvěrovému riziku (v mil. Kč)

V případě aktivit, které souvisejí s obchodní činností, s poskytováním půjček, obchodních úvěrů odběratelům a ukládáním vkladů u koncernových společností a bank, se maximální míra vystavení úvěrovému riziku rovná hrubé účetní hodnotě výše uvedených finančních aktiv snížené o případné ztráty ze snížení hodnoty. V případě derivátových kontraktů se míra vystavení úvěrovému riziku rovná reálné hodnotě derivátů.

Účetní hodnota k 31. 12. 2013

	Neznehodnocená finanční aktiva do splatnosti	Neznehodnocená finanční aktiva po splatnosti	Celkem
Půjčky zaměstnancům	592	-	592
Úložky u společností koncernu Volkswagen	34 583	-	34 583
Kladné reálné hodnoty finančních derivátů	1 154	-	1 154
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	193	-	193
Pohledávky z obchodních vztahů	10 297	993	11 290
Peníze	1 926	-	1 926
Celkem	48 745	993	49 738

Účetní hodnota k 31. 12. 2012

	Neznehodnocená finanční aktiva do splatnosti	Neznehodnocená finanční aktiva po splatnosti	Celkem
Půjčky zaměstnancům	573	-	573
Úložky u společností koncernu Volkswagen	36 534	-	36 534
Kladné reálné hodnoty finančních derivátů	1 129	-	1 129
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	68	-	68
Pohledávky z obchodních vztahů	9 699	1 478	11 177
Peníze	1 237	-	1 237
Celkem	49 240	1 478	50 718

Položka Úložky u společností koncernu Volkswagen zahrnuje úložky s původní dobou splatnosti od tří měsíců do jednoho roku ve výši 1 502 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 0 mil. Kč) a úložky s původní dobou splatnosti od jednoho roku do pěti let ve výši 3 081 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 3 033 mil. Kč) zahrnuté do rozvahy v položce Ostatní pohledávky a finanční aktiva (viz bod 9) a úložky s původní dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce ve výši 30 000 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 33 501 mil. Kč) zahrnuté do rozvahy v položce Peníze a peněžní ekvivalenty (viz bod 11).

Objem Společností poskytnutých záruk činil k 31. prosinci 2013 61 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 51 mil. Kč).

3.1.2 Koncentrace rizik

Společnost sleduje koncentraci úvěrového rizika zejména podle měn, na které znějí finanční aktiva, a podle odbytových regionů. Citlivost Společnosti na měnové riziko je uvedena v bodě 3.4.1. Během roku 2013 (2012) Společnost nezaznamenala žádnou významnou koncentraci rizik podle odbytových regionů.

Významná část finančních aktiv má vnitroskupinovou povahu. Společnost ukládala v roce 2013 volnou likviditu pouze u společností koncernu Volkswagen (stejně jako v roce 2012).

Celkový objem krátkodobých úložek u společností koncernu Volkswagen činil k 31. prosinci 2013: 36 499 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 34 689 mil. Kč), z toho činily:

- úložky s původní dobou splatnosti od jednoho roku do 5 let zahrnuté do rozvahy v položce Ostatní pohledávky a finanční aktiva (viz bod 9) 3 081 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 3 033 mil. Kč),
- úložky s původní dobou splatnosti od tří měsíců do jednoho roku zahrnuté do rozvahy v položce Ostatní pohledávky a finanční aktiva (viz bod 9) 1 502 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 0 mil. Kč),
- úložky s původní dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce zahrnuté do rozvahy v položce Peníze a peněžní ekvivalenty (viz bod 11) 30 000 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 33 501 mil. Kč) a
- overnight úložky z titulu cash poolingů zahrnuté do rozvahy v položce Peníze a peněžní ekvivalenty (viz bod 11) 1 916 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 1 188 mil. Kč).

Společnost v roce 2013 (2012) nepovažovala za pravděpodobné, že by nastala v souvislosti s ukládáním volné likvidity kreditní událost. Případné riziko nesplacení pohledávky na třetí strany nebylo individuálně významné (bylo rozprostřeno mezi různé dlužníky a regiony).

3.1.3 Úvěrová bonita finančních aktiv, která nejsou po splatnosti ani nejsou znehodnocena (v mil. Kč)

Při stanovení ratingu finančních aktiv, která nejsou po splatnosti ani nejsou znehodnocena, používá Společnost následující kritéria: V třídě bonity 1 jsou zařazeny pohledávky, úložky u společností koncernu Volkswagen, zajištěné pohledávky vůči třetím stranám a pohledávky, které budou předmětem faktoringu bez rizika vrácení pohledávky. U těchto pohledávek neexistuje žádný objektivní důkaz, který by signalizoval možné snížení jejich hodnoty. V třídě bonity 2 jsou zařazeny nezajištěné pohledávky z obchodních vztahů za třetími stranami, u kterých neexistuje žádný objektivní důkaz, který by signalizoval možné snížení jejich hodnoty (nezajištěné pohledávky za obchodníky).

Stav k 31. 12. 2013	Bonita 1	Bonita 2	Celkem
Půjčky zaměstnancům	592	-	592
Úložky u společností koncernu Volkswagen	34 583	-	34 583
Kladné reálné hodnoty finančních derivátů	1 154	-	1 154
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	193	-	193
Pohledávky z obchodních vztahů	10 008	289	10 297
Peníze	1 926	-	1 926
Celkem	48 456	289	48 745

Stav k 31. 12. 2012	Bonita 1	Bonita 2	Celkem
Půjčky zaměstnancům	573	-	573
Úložky u společností koncernu Volkswagen	36 534	-	36 534
Kladné reálné hodnoty finančních derivátů	1 129	-	1 129
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	68	-	68
Pohledávky z obchodních vztahů	9 397	302	9 699
Peníze	1 237	-	1 237
Celkem	48 938	302	49 240

3.1.4 Účetní hodnota finančních aktiv po splatnosti, která nejsou znehodnocena (v mil. Kč)

	Od data splatnosti uplynulo:			Celkem
	do 1 měsíce	1 - 3 měsíce	více než 3 měsíce	
Pohledávky z obchodních vztahů				
Stav k 31. 12. 2013	412	267	314	993
Stav k 31. 12. 2012	1 221	129	128	1 478

Pohledávky starší více než 3 měsíce představují především pohledávky vůči společnostem koncernu Volkswagen. Společnost u těchto pohledávek neidentifikovala riziko jejich nesplacení. Z celkové výše pohledávek vůči koncernovým společnostem, které byly po splatnosti ke dni 31. prosince 2012 (1 222 mil. Kč), nebylo ke dni 31. prosince 2013 uhrazeno 84 mil. Kč.

3.1.5 Opravné položky k pohledávkám a ostatním finančním aktivům (v mil. Kč)

Stav a vývoj znehodnocení ostatních pohledávek a pohledávek z obchodních vztahů lze analyzovat následovně:

	2013	2012
Ostatní pohledávky a finanční aktiva		
Stav k 31. 12. brutto	176	151
Opravné položky:		
Stav k 1. 1.	-151	-152
Přírůstky	-27	-
Čerpání	2	1
Rozpouštění	-	-
Stav k 31. 12.	-176	-151
Stav k 31. 12. netto	-	-
Pohledávky z obchodních vztahů		
Stav k 31. 12. brutto	199	194
Opravné položky:		
Stav k 1. 1.	-194	-211
Přírůstky	-15	-39
Čerpání	2	39
Rozpouštění	8	17
Stav k 31. 12.	-199	-194
Stav k 31. 12. netto	-	-

V průběhu roku 2013 (2012) Společnost evidovala k finančním aktivům, u kterých identifikovala riziko nesplacení, pouze individuální opravné položky. V roce 2013 (2012) Společnost měla opravné položky pouze k finančním aktivům zařazeným do kategorie Půjčky a pohledávky.

3.1.6 Převedená finanční aktiva, v nichž má Společnost trvalí angažovanost

Společnost má uzavřenou faktoringovou smlouvu se společností ŠkoFIN s.r.o., podle které na ni převádí většinu rizik a užitků spojených s vlastnictvím pohledávek z prodeje nových nebo použitých aut. Za určitých podmínek může společnost ŠkoFIN s.r.o. nárokovat kompenzaci z titulu realizovaných kreditních ztrát až do výše 2 % z celkového objemu převedených pohledávek za rok, ale ne více než 49 % z těchto ztrát a ne více než 61 mil. Kč v roce 2013 (v roce 2012: 51 mil. Kč). Tato částka představuje účetní i reálnou hodnotu vykázané trvalí angažovanosti v těchto pohledávkách a souvisejících finančních závazků. Zároveň tato částka představuje maximální expozici vůči kreditnímu riziku. Ztráta vykázaná ke dni převodu aktiv činila v roce 2013 20 mil. Kč (v roce 2012: 25 mil. Kč).

3.1.7 Započtení finančních aktiv a finančních závazků

Stav k 31. 12. 2013	Brutto hodnota finančních aktiv/závazků vykázaných v rozvaze	Brutto hodnota finančních závazků/aktiv, započtených v rozvaze	Netto hodnota finančních aktiv/závazků vykázaná v rozvaze	Související hodnota finančních závazků/aktiv, které nebyly započteny v rozvaze*	Netto hodnota finančních aktiv/závazků**
Pohledávky z finančních derivátů	1 154	-	1 154	- 1 144	10
Závazky z finančních derivátů	7 657	-	7 657	- 1 144	6 513
Pohledávky z obchodních vztahů	12 426	- 1 136	11 290	-	11 290
Závazky z obchodních vztahů	29 720	- 1 136	28 584	-	28 584

Stav k 31. 12. 2012	Brutto hodnota finančních aktiv/závazků vykázaných v rozvaze	Brutto hodnota finančních závazků/aktiv, započtených v rozvaze	Netto hodnota finančních aktiv/závazků vykázaná v rozvaze	Související hodnota finančních závazků/aktiv, které nebyly započteny v rozvaze*	Netto hodnota finančních aktiv/závazků**
Pohledávky z finančních derivátů	1 129	-	1 129	- 974	155
Závazky z finančních derivátů	4 702	-	4 702	- 974	3 728
Pohledávky z obchodních vztahů	12 603	- 1 426	11 177	-	11 177
Závazky z obchodních vztahů	26 693	- 1 426	25 267	-	25 267

* Jedná se o hodnotu finančních závazků/aktiv, které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtu nebo obdobné dohody, a které nebyly vykázané v rozvaze jako započtené.

** Jedná se o netto hodnotu finančních aktiv/závazků vykázanou v rozvaze sníženou o související hodnotu finančních závazků/aktiv, které nebyly vykázané v rozvaze jako započtené.

K uvedeným pohledávkám a závazkům z finančních derivátů nebylo k 31. prosinci 2013 (k 31. prosinci 2012) sjednáno žádné zajištění. U pohledávek z obchodních vztahů činila hodnota zajištění k 31. prosinci 2013 celkem 3 246 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 3 439 mil. Kč). Detaily k jednotlivým nástrojům zajištění jsou uvedeny v bodě 3.1.

U konkrétních vztahů z obchodního styku může existovat možnost vzájemného započtení pohledávek a závazků dle platné právní úpravy, kterou se obchodní vztah řídí. Společnost nezveřejnila k 31. prosinci 2013 (k 31. prosinci 2012) ve sloupci „Související hodnota finančních závazků/aktiv, které nebyly započteny v rozvaze“ žádnou hodnotu z důvodu, že by náklady na zjištění této hodnoty významně převýšily užitek z poskytnutí informace.

3.2 Riziko likvidity

Riziko likvidity je riziko, že účetní jednotka bude mít problémy se splněním svých povinností vyplývajících z finančních závazků.

Cílem řízení likvidního rizika je zajistit rovnováhu mezi financováním provozní činnosti a finanční flexibilitou, aby byly uspokojeny včas nároky všech dodavatelů a věřitelů Společnosti.

Vedení Společnosti sleduje likviditu a její vývoj na pravidelných měsíčních schůzkách, tzv. „liquidity meeting“, za účasti zástupců Treasury, Controllingu a Účetnictví. Jednání mají předem stanovenou agendu, jejíž standardní součástí jsou informace o denním vývoji likvidity a její struktuře. Vedení Společnosti jsou předkládány také krátkodobé předpovědi vývoje likvidity.

Řízení hotovosti

Od roku 2010, kdy byla Společnost zapojena do tzv. globální treasury platformy koncernu Volkswagen (GTP), která je provozována koncernovou společností Volkswagen Group Services (VGS) se sídlem v Bruselu, je zajištěna centralizace a optimalizace procesů v oblasti řízení hotovosti, platebního styku a řízení likvidity v rámci koncernu Volkswagen.

S přechodem na GTP došlo ke změnám v oblasti odchozích plateb i příchozích plateb. Odchozí platby jsou realizovány jménem Společnosti na základě platebního příkazu zaslaného VGS, a to z bankovního účtu VGS. Příchozí platby jsou připisovány na bankovní konta Společnosti a následně na konci každého pracovního dne automaticky převedeny na bankovní konta (master account) VGS. Podmínky takových převodů jsou definovány v konceptu cash pooling mezi Společností, bankou a VGS. Veškeré příchozí platby jsou konvertovány do CZK a připsány ve prospěch účtu, který má Společnost otevřený u tzv. inhouse banky (IHC) spravované VGS, kde dochází na základě koncentrace zdrojů k dorovnání rozdílu mezi debetními a kreditními zůstatky.

Významným nástrojem sloužícím k zajištění dostatečných zdrojů likvidity je krátkodobý a dlouhodobý finanční plán, koordinace nakládání s volnou likviditou v rámci GTP, aktivní spolupráce s bankami (úvěrové linky) a sledování situace na peněžním a kapitálovém trhu. K zabezpečení dostatečných likvidních prostředků se používají především zdroje od ostatních koncernových společností zapojených do GTP a v menší míře úvěrové linky sjednané s externími bankami.

Celkový objem bankovních úvěrových linek k 31. prosinci 2013 činil 700 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 700 mil. Kč). Tyto úvěrové linky byly nasmlouvány v českých korunách. K 31. prosinci 2013 (k 31. prosinci 2012) Společnost nečerpala žádné ze sjednaných bankovních úvěrových linek.

Úvěrová linka v rámci koncernu Volkswagen o celkovém objemu 3 000 mil. Kč byla k 31. prosinci 2013 (k 31. prosinci 2012) čerpána v plné výši.

Informace o finančních podmínkách čerpaných úvěrových linek jsou uvedeny v bodě 14.

Analýza splatnosti smluvních nediskontovaných peněžních toků (v mil. Kč)

	Do 3 měsíců	Od 3 měsíců do 1 roku	Od 1 roku do 5 let	Nad 5 let	Celkem
Stav k 31. 12. 2013					
Peníze	1 926	-	-	-	1 926
Úločky u společností koncernu Volkswagen	34 594	-	-	-	34 594
Ostatní pohledávky a finanční aktiva (bez derivátů)	174	135	343	146	798
Pohledávky z obchodních vztahů	11 162	128	-	-	11 290
Finanční závazky	- 3 136	-	-	-	- 3 136
Závazky z obchodních vztahů	- 26 041	- 2 543	-	-	- 28 584
Deriváty s pozitivní reálnou hodnotou:					
Měnové forwardy a swapy					
Přítok peněžních prostředků	2 822	9 344	7 257	-	19 423
Odtok peněžních prostředků	- 2 656	- 8 772	- 7 082	-	- 18 510
Komoditní swapy	14	23	11	-	48
Deriváty s negativní reálnou hodnotou:					
Měnové forwardy a swapy					
Přítok peněžních prostředků	10 733	30 467	52 872	-	94 072
Odtok peněžních prostředků	- 11 716	- 33 352	- 57 255	-	- 102 323
Komoditní swapy	- 122	- 60	- 42	-	- 224
Celkem	17 754	- 4 630	- 3 896	146	9 374
Stav k 31. 12. 2012					
Peníze	1 237	-	-	-	1 237
Úločky u společností koncernu Volkswagen	33 502	-	3 092	-	36 594
Ostatní pohledávky a finanční aktiva (bez derivátů)	42	137	327	145	651
Pohledávky z obchodních vztahů	10 903	274	-	-	11 177
Finanční závazky	- 138	-	- 3 138	-	- 3 276
Závazky z obchodních vztahů	- 23 187	- 2 080	-	-	- 25 267
Deriváty s pozitivní reálnou hodnotou:					
Měnové forwardy a swapy					
Přítok peněžních prostředků	3 918	13 550	29 764	-	47 232
Odtok peněžních prostředků	- 3 838	- 13 375	- 29 363	-	- 46 576
Komoditní swapy	19	55	89	-	163
Deriváty s negativní reálnou hodnotou:					
Měnové forwardy a swapy					
Přítok peněžních prostředků	12 457	34 131	47 494	-	94 082
Odtok peněžních prostředků	- 13 095	- 35 927	- 50 653	-	- 99 675
Komoditní swapy	- 12	- 29	- 38	-	- 79
Celkem	21 808	- 3 264	- 2 426	145	16 263

3.3 Tržní riziko

Tržní riziko je riziko, že se reálná hodnota budoucích peněžních toků z finančních nástrojů bude měnit v důsledku změn tržních cen. Tržní riziko zahrnuje tři druhy rizik: měnové, úrokové a cenové riziko. Za nejvýznamnější rizikový faktor Společnost považuje vývoj na finančních trzích, a to zejména vývoj směnných kurzů.

3.3.1 Měnové riziko

Měnové riziko je riziko, že se reálná hodnota budoucích peněžních toků z finančních nástrojů bude měnit v důsledku změn směnných kurzů.

Vývoj směnných kurzů představuje významné riziko vzhledem k tomu, že Společnost prodává své výrobky a zároveň nakupuje materiál, díly a služby v cizí měně. Společnost aktivně řídí měnové riziko prostřednictvím neustále aktualizovaných analýz trhů, dále celosvětovým nákupem materiálu a zařízení a výrobou produktů v některých regionech jejich prodeje. Společnost též používá k řízení měnového rizika standardní derivátové zajišťovací nástroje.

Riziková expozice, která vychází ze struktury příjmů a výdajů v cizích měnách, je zajišťována na základě očekávaných budoucích devizových peněžních toků. Tato očekávaná cash flow jsou plánována ve formě měsíčních cizoměnových plánů (FX plán), které jsou pravidelně aktualizovány a pokrývají časový horizont až na 5 let.

Vedení Společnosti je pravidelně informováno o aktuálním stavu měnových rizik prostřednictvím tzv. „liquidity meeting“ za účasti zástupců Treasury, Controllingu a Účetnictví, koncernového oddělení Treasury, zástupců dceřiných společností a vedení Oblasti ekonomie. V průběhu těchto jednání jsou kromě aktualizace cizoměnových plánů, skutečného vývoje devizových peněžních toků a vývoje směnných kurzů proti CZK prezentovány a odsouhlasovány návrhy na dodatečné zajištění rizika.

Používanými zajišťovacími nástroji pro eliminaci měnového rizika jsou měnové forwardy a měnové swapy. Základní parametry zajišťovací politiky definuje směrnice koncernu Volkswagen, která obsahuje mimo jiné i seznam povolených finančních produktů (derivátů). Obchody jsou uzavírány na základě požadavku Společnosti jejím jménem prostřednictvím oddělení Treasury koncernu Volkswagen. Riziko vyplývající ze změny směnných kurzů proti CZK je zajišťováno pro celkem 11 měn. Mezi nejvýznamnější měny patří USD, EUR, GBP, CHF, PLN a RUB. V oblasti zajištění měnových rizik Společnost používá také principy zajišťovacího účetnictví.

Analýza citlivosti na změny kurzu je uvedena v bodě 3.4.1.

3.3.2 Úrokové riziko

Úrokové riziko je riziko, že se reálná hodnota budoucích peněžních toků z finančních nástrojů bude měnit v důsledku změn úrokových sazeb.

Cílem řízení úrokového rizika je pomocí vhodné struktury finančních závazků a pohledávek eliminovat riziko vyplývající z pohybu úrokových sazeb u variabilně úročených finančních závazků a pohledávek.

Vedení Společnosti sleduje úrokové riziko na pravidelných měsíčních schůzkách za účasti zástupců Treasury, Controllingu a Účetnictví. Jednání mají předem stanovenou agendu, jejíž standardní součástí jsou informace o aktuálním vývoji mezibankovních úrokových sazeb (zejména PRIBOR, EURIBOR a LIBOR) a sazeb centrálních bank regionů, kde Společnost působí. Vedení Společnosti jsou předkládány také krátkodobé předpovědi vývoje těchto sazeb.

Společnost je vystavena úrokovému riziku zejména v souvislosti s ukládáním volné likvidity u společností koncernu Volkswagen.

Analýza citlivosti na změny úrokové sazby je uvedena v bodě 3.4.2.

3.3.3 Cenové riziko

Cenové riziko je riziko, že se reálná hodnota budoucích peněžních toků z finančních nástrojů bude měnit v důsledku změn tržních cen, zejména cen komodit (mimo ty, které vyplývají z úrokového a měnového rizika).

Vzhledem k přetrvávající volatilitě cen a omezené dostupnosti jednotlivých komodit je Společnost vystavena cenovému riziku, které se vedení snaží eliminovat cílenými strategiemi. Jsou prověřovány možnosti využití alternativních výrobních materiálů a postupů, stejně jako i využití recyklovaného materiálu. V rámci strategie dodavatelů ve spolupráci s koncernem Volkswagen je důraz kladen také na rozšíření mezinárodního okruhu dodavatelů. Mezi rizikové komodity patří především hliník, měď, paladium, olovo, platina a rhodium. Komodity, které jsou vyhodnoceny jako rizikové s ohledem na hospodaření Společnosti, jsou redukovány na úroveň koncernu Volkswagen prostřednictvím dlouhodobých kontraktů s dodavateli.

Společnost zajišťuje cenová rizika jako celek (v důsledku změn cen vybraných komodit a směnných kurzů) pomocí komoditních swapů (měď, hliník a olovo) a měnových forwardů. Na tyto finanční deriváty s výjimkou komoditních swapů na olovo Společnost aplikuje principy zajišťovacího účetnictví – zajištění budoucích peněžních toků.

3.3.4 Derivátové finanční nástroje

Nominální a reálná hodnota derivátů (v mil. Kč)

	Nominální hodnota derivátů				Reálná hodnota derivátů			
	Stav k 31. 12. 2013		Stav k 31. 12. 2012		Stav k 31. 12. 2013		Stav k 31. 12. 2012	
	S kladnou reálnou hodnotou	Se zápornou reálnou hodnotou	S kladnou reálnou hodnotou	Se zápornou reálnou hodnotou	Kladná	Záporná	Kladná	Záporná
Měnové nástroje								
Měnové forwardy – k obchodování	1 005	2 358	24	155	37	22	-	10
Měnové forwardy – zajištění peněžních toků	12 546	86 378	38 316	95 398	753	6 825	790	4 515
Měnové swapy – k obchodování	1 208	31	-	-	105	1	-	-
Měnové swapy – zajištění peněžních toků	4 552	13 587	8 486	4 195	213	643	179	94
Komoditní nástroje								
Komoditní swapy – k obchodování	205	-	140	-	18	-	31	-
Komoditní swapy – zajištění peněžních toků	386	1 618	844	1 137	28	166	129	83
Celkem	19 902	103 972	47 810	100 885	1 154	7 657	1 129	4 702

Reálné hodnoty finančních derivátů splňují podmínky pro stupeň 2 dle IFRS 13 (jsou odvozeny od tržních kotací forwardových kurzů měn, cen komodit a výnosových křivek, ale nejsou přímo obchodovatelné na aktivních finančních trzích). Další informace o derivátových finančních nástrojích a metodách jejich ocenění jsou uvedeny v bodě 2.5.3.

Objem zajištěných peněžních toků (v mil. Kč)

Stav k 31. 12. 2013

	Objem zajištěných peněžních toků		
	Do 1 roku	1 - 5 let	Celkem
Měnové riziko			
Zajištění budoucích peněžních toků – budoucí pohledávky	47 819	61 184	109 003
Zajištění budoucích peněžních toků – budoucí závazky	-8 456	-1 945	-10 401
Ostatní cenová rizika (kombinace komoditního a měnového rizika)			
Zajištění budoucích peněžních toků – budoucí závazky	-732	-1 198	-1 930
Celkem	38 631	58 041	96 672

Stav k 31. 12. 2012

	Objem zajištěných peněžních toků		
	Do 1 roku	1 - 5 let	Celkem
Měnové riziko			
Zajištění budoucích peněžních toků – budoucí pohledávky	52 659	72 647	125 306
Zajištění budoucích peněžních toků – budoucí závazky	-12 831	-6 275	-19 106
Ostatní cenová rizika (kombinace komoditního a měnového rizika)			
Zajištění budoucích peněžních toků – budoucí závazky	-785	-1 173	-1 958
Celkem	39 043	65 199	104 242

3.4 Analýza citlivosti

3.4.1 Citlivost na změny kurzu

Společnost je vystavena měnovému riziku zejména v souvislosti s transakcemi prováděnými se zeměmi EU (EUR, GBP) a se zeměmi používajícími jako obchodní měnu USD. Měnové riziko je měřeno vůči funkční měně (CZK) k rozvahovému dni, kdy dojde k přepočtu finančních aktiv a finančních závazků denominovaných v cizích měnách kurzem ČNB.

Analýza citlivosti zahrnuje derivátové finanční nástroje a neuhrazená finanční aktiva a závazky denominované v cizích měnách a měří dopad z přepočtu těchto položek k rozvahovému dni upraveným kurzem ve srovnání s kurzem ČNB. Společnost v roce 2013 (2012) považuje (považovala) za reálně možný pohyb měnových kurzů EUR, USD, CHF, GBP a RUB vůči české koruně v následujícím období +10 % (posílení české koruny) a -10 % (oslabení české koruny).

Analýza citlivosti na změny měnových kurzů je založena na předpokladu očekávaných reálně možných pohybů měnového kurzu.

Následující tabulky představují dopad do výkazu zisku a ztráty a na ostatní úplný výsledek před zdaněním při očekávaném posílení nebo oslabení české koruny vůči cizím měnám:

+10 % - zhodnocení CZK

2013 (v mil. Kč)	EUR	USD	CHF	GBP	RUB	Ostatní měny
Zisk před zdaněním						
Nederivátové finanční nástroje	1 209	- 68	- 1	6	- 327	2
Derivátové finanční nástroje	-	- 20	-	-	-	2
Ostatní úplný výsledek před zdaněním						
Derivátové finanční nástroje	- 582	2 509	1 717	3 743	397	1 771

-10 % - znehodnocení CZK

2013 (v mil. Kč)	EUR	USD	CHF	GBP	RUB	Ostatní měny
Zisk před zdaněním						
Nederivátové finanční nástroje	- 1 209	68	1	- 6	327	- 2
Derivátové finanční nástroje	-	20	-	-	-	- 2
Ostatní úplný výsledek před zdaněním						
Derivátové finanční nástroje	582	- 2 509	- 1 717	- 3 743	- 397	- 1 771

+10 % - zhodnocení CZK

2012 (v mil. Kč)	EUR	USD	CHF	GBP	RUB	Ostatní měny
Zisk před zdaněním						
Nederivátové finanční nástroje	881	- 67	- 1	3	- 254	33
Derivátové finanční nástroje	-	- 46	2	- 41	- 33	- 43
Ostatní úplný výsledek před zdaněním						
Derivátové finanční nástroje	- 1 685	2 906	1 978	3 706	1 102	2 401

-10 % - znehodnocení CZK

2012 (v mil. Kč)	EUR	USD	CHF	GBP	RUB	Ostatní měny
Zisk před zdaněním						
Nederivátové finanční nástroje	- 881	67	1	- 3	254	- 33
Derivátové finanční nástroje	-	46	- 2	41	33	43
Ostatní úplný výsledek před zdaněním						
Derivátové finanční nástroje	1 685	- 2 906	- 1 978	- 3 706	- 1 102	- 2 401

3.4.2 Citlivost na změny úrokové sazby

Společnost je vystavena úrokovému riziku zejména v souvislosti s poskytováním krátkodobých úložek společností koncernu Volkswagen.

Analýza citlivosti na změny úrokových sazeb byla stanovena na základě expozice vůči derivátovým finančním aktivům a závazkům k rozvahovému dni, stejně jako vůči nederivátovým finančním aktivům a závazkům.

V roce 2013 (2012) Společnost předpokládá (předpokládala) reálně možný pohyb výnosové křivky v následujícím období u krátkodobých úložek společností koncernu Volkswagen, bankovních úložek a měnových forwardů a swapů +100/ -25 bazických bodů. Společnost je nejcitlivější na pohyb výnosové křivky české koruny. U derivátových finančních nástrojů Společnost měří dopad na změnu jejich reálné hodnoty z titulu změny výnosové křivky. Pro nederivátové finanční nástroje je dopad do výkazu zisku a ztráty stanoven na základě specifikované změny úrokové sazby, která by nastala na začátku následujícího účetního období, a za předpokladu, že by nedošlo k žádné jiné změně úrokových sazeb v průběhu celého účetního období.

Následující tabulky představují dopad do výkazu zisku a ztráty před zdaněním při očekávaném nárůstu nebo poklesu úrokových sazeb:

2013 (v mil. Kč)	Nárůst úrokové míry o 100 baz. bodů	Pokles úrokové míry o 25 baz. bodů
Zisk před zdaněním		
Nederivátové finanční nástroje	350	-87
Derivátové finanční nástroje	72	-18
Celkem	422	-105

2012 (v mil. Kč)	Nárůst úrokové míry o 100 baz. bodů	Pokles úrokové míry o 25 baz. bodů
Zisk před zdaněním		
Nederivátové finanční nástroje	341	-85
Derivátové finanční nástroje	33	-8
Celkem	374	-93

3.4.3 Citlivost na změny ostatních cenových rizik

Společnost je vystavena kombinaci komoditního a měnového rizika díky volatilitě cen jednotlivých komodit, které jsou obchodovány v cizích měnách. Toto riziko změny peněžních toků je zajišťováno pomocí kombinace komoditních swapů a měnových forwardů. Analýza citlivosti na změny cen komodit byla stanovena na základě expozice vůči derivátovým finančním aktivům a závazkům k rozvahovému dni.

V roce 2013 (2012) Společnost předpokládá (předpokládala) reálně možný pohyb ceny mědi v následujícím období +/- 20 %. V roce 2013 Společnost předpokládá (předpokládala) reálně možný pohyb ceny hliníku v následujícím období +/- 20 % (v roce 2012: +/- 10 %). V roce 2013 Společnost předpokládá reálně možný pohyb ceny olova v následujícím období +/- 20 % (v roce 2012: +/- 10 %).

U derivátových finančních instrumentů Společnost měří dopad na změnu jejich reálné hodnoty z titulu změny spotové ceny komodity. Ostatní nederivátová finanční aktiva a závazky nejsou považovány za citlivé na změny cen komodit, protože ty jsou k datu vzniku daného finančního závazku nebo aktiva již zafixovány.

Následující tabulky představují dopad do výkazu zisku a ztráty a na ostatní úplný výsledek před zdaněním při očekávaném nárůstu nebo poklesu ceny mědi, hliníku a olova:

2013 (v mil. Kč)	Nárůst cen mědi + 20 %	Pokles cen mědi - 20 %	Nárůst cen hliníku + 20 %	Pokles cen hliníku - 20 %	Nárůst cen olova + 20 %	Pokles cen olova - 20 %
Zisk před zdaněním						
Derivátové finanční nástroje	-	-	-	-	45	- 45
Ostatní úplný výsledek před zdaněním						
Derivátové finanční nástroje	179	-179	192	-192	-	-

2012 (v mil. Kč)	Nárůst cen mědi + 20 %	Pokles cen mědi - 20 %	Nárůst cen hliníku + 10 %	Pokles cen hliníku - 10 %	Nárůst cen olova + 10 %	Pokles cen olova - 10 %
Zisk před zdaněním						
Derivátové finanční nástroje	-	-	-	-	17	- 17
Ostatní úplný výsledek před zdaněním						
Derivátové finanční nástroje	252	-252	76	-76	-	-

3.5 Řízení kapitálu

Optimální kapitalizace Společnosti je kompromisem mezi dvěma zájmy, kapitálovou výnosností a schopností krytí všechny splatné závazky.

Kapitál Společnosti je řízen na úrovni koncernu Volkswagen. Cílem v oblasti řízení kapitálu je udržení takového poměru mezi vlastním a cizím kapitálem, aby bylo zajištěno splacení všech finančních závazků při trvalém růstu hodnoty Společnosti pro akcionáře.

Poměr vlastního a cizího kapitálu k celkovému kapitálu je zobrazen v následující tabulce:

v mil. Kč	2013	2012
Vlastní kapitál	90 316	88 302
Poměr vlastního kapitálu k celkovým pasivům	59,4 %	62,5 %
Dlouhodobé finanční závazky	-	3 000
Krátkodobé finanční závazky	3 106	107
Finanční závazky celkem	3 106	3 107
Poměr finančních závazků k celkovým pasivům	2,0 %	2,2 %
Pasiva celkem	152 001	141 242

4. Informace o regionech

Sídlo Společnosti a zároveň hlavní výrobní základna jsou v České republice.

Tržby Společnosti jsou vykazovány v pěti základních zeměpisných regionech: Česká republika, Spolková republika Německo, Ostatní západní Evropa, Střední a východní Evropa a Zámoří/Asie/Afrika/Austrálie. Region Zámoří/Asie/Afrika/Austrálie je z důvodu nevýznamnosti vykázán jako Ostatní.

2013 (v mil. Kč)	Česká republika	Spolková republika Německo	Ostatní západní Evropa	Střední a východní Evropa	Ostatní	Celkem
Tržby - dle polohy zákazníka	22 983	57 872	86 390	52 440	23 939	243 624

2012 (v mil. Kč)	Česká republika	Spolková republika Německo	Ostatní západní Evropa	Střední a východní Evropa	Ostatní	Celkem
Tržby - dle polohy zákazníka	21 927	54 717	78 837	55 142	28 478	239 101

5. Nehmotný majetek (v mil. Kč)

	Aktivované vývojové náklady vyráběných produktů	Aktivované vývojové náklady vyvíjených produktů	Ostatní nehmotná aktiva	Celkem
Pořizovací cena				
Stav k 1. 1. 2013	30 973	2 226	9 849	43 048
Přírůstky	16	4 310	1 831	6 157
Úbytky	-	-	-201	-201
Přeúčtování	449	-449	-	-
Stav k 31. 12. 2013	31 438	6 087	11 479	49 004
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty				
Stav k 1. 1. 2013	-18 866	-	-5 503	-24 369
Odpisy	-2 410	-	-880	-3 290
Snížení hodnoty majetku	-51	-	-7	-58
Úbytky	41	-	160	201
Stav k 31. 12. 2013	-21 286	-	-6 230	-27 516
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2013	10 152	6 087	5 249	21 488
Pořizovací cena				
Stav k 1. 1. 2012	21 710	5 385	8 189	35 284
Přírůstky	4 012	2 092	2 010	8 114
Úbytky	-	-	-350	-350
Přeúčtování	5 251	-5 251	-	-
Stav k 31. 12. 2012	30 973	2 226	9 849	43 048
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty				
Stav k 1. 1. 2012	-16 369	-	-5 384	-21 753
Odpisy	-2 093	-	-469	-2 562
Snížení hodnoty majetku	-404	-	-	-404
Úbytky	-	-	350	350
Stav k 31. 12. 2012	-18 866	-	-5 503	-24 369
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2012	12 107	2 226	4 346	18 679

V pozici Ostatní nehmotná aktiva jsou zahrnuta zejména práva k výrobnímu zařízení, software a softwarové licence.

Odpisy a snížení hodnoty nehmotného majetku ve výši 3 216 mil. Kč (2012: 2 835 mil. Kč) byly zahrnuty do nákladů na prodané výrobky, zboží a služby, 13 mil. Kč (2012: 19 mil. Kč) do odbytových nákladů a 119 mil. Kč (2012: 112 mil. Kč) do správních nákladů.

Testy na snížení hodnoty

Vedení Společnosti posoudilo požadavky standardů IAS 1, IAS 10 a IAS 36 v souvislosti se snížením plánovaných peněžních příjmů u vybraných modelů značky ŠKODA s možným dopadem na hodnotu nehmotných aktiv Společnosti. Na základě podstatných změn v tržním prostředí zaznamenala Společnost v roce 2013 u tří peněžotvorných jednotek (výroba vozidel určitého modelu) snížení plánovaných peněžních příjmů a otestovala aktiva těchto peněžotvorných jednotek na ztrátu ze snížení hodnoty. Zůstatková hodnota aktiv těchto peněžotvorných jednotek byla porovnána vůči jejich zpětně získatelné hodnotě. Zpětně získatelná hodnota byla stanovena na základě výpočtu užité hodnoty, ve kterém se používají projekce peněžních toků po dobu životního cyklu peněžotvorných jednotek, založené na finančních rozpočtech schválených vedením Společnosti. Pro diskontování peněžních toků byla v roce 2013 použita diskontní sazba před zdaněním 6,6 % (2012: 6,6 %). Uvedená sazba odráží specifická rizika týkající se oboru, ve kterém Společnost působí. U jedné peněžotvorné jednotky byla výsledkem porovnání zůstatkové hodnoty a zpětně získatelné hodnoty ztráta ze snížení hodnoty nehmotného majetku, a to ve výši 58 mil. Kč (2012: 404 mil. Kč), kterou Společnost zaúčtovala na vrub výkazů zisku a ztráty (v rámci položky Náklady na prodané výrobky, zboží a služby) za rok končící 31. prosince 2013 (31. prosince 2012).

Aktivace výpůjčních nákladů

Pro aktivaci výpůjčních nákladů použila Společnost v roce 2013 sazbu kapitalizace 4,53 % (2012: 4,53 %). V rámci nehmotného majetku neaktivovala Společnost v roce 2013 (2012) z důvodu nevýznamnosti žádné výpůjční náklady.

Přehled nákladů na výzkum a vývoj zahrnutých do výkazu zisku a ztráty (v mil. Kč)

	2013	2012
Neaktivované náklady na výzkum a vývoj	4 248	4 848
Odpisy a snížení hodnoty aktivovaných vývojových nákladů	2 461	2 497
Náklady na výzkum a vývoj vykázané ve výkazu zisku a ztráty	6 709	7 345

6. Pozemky, budovy a zařízení (v mil. Kč)

	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Speciální nářadí, obchodní a pro- vozní vybavení a inventář	Poskytnuté zálohy a nedokončené investice	Celkem
Požizovací cena					
Stav k 1. 1. 2013	34 316	70 677	49 817	9 715	164 525
Přírůstky	900	5 602	4 723	6 298	17 523
Úbytky	-59	-2 223	-1 459	-	-3 741
Přeúčtování	1 528	2 518	3 845	-7 891	-
Stav k 31. 12. 2013	36 685	76 574	56 926	8 122	178 307
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty					
Stav k 1. 1. 2013	-14 127	-53 847	-41 443	-	-109 417
Odpisy	-1 230	-5 213	-4 639	-	-11 082
Snížení hodnoty majetku	-	-	-72	-	-72
Úbytky	38	2 388	1 284	-	3 710
Stav k 31. 12. 2013	-15 319	-56 672	-44 870	-	-116 861
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2013	21 366	19 902	12 056	8 122	61 446
Požizovací cena					
Stav k 1. 1. 2012	31 011	60 771	45 610	12 288	149 680
Přírůstky	1 868	7 773	4 519	4 388	18 548
Úbytky	-24	-1 064	-2 615	-	-3 703
Přeúčtování	1 461	3 197	2 303	-6 961	-
Stav k 31. 12. 2012	34 316	70 677	49 817	9 715	164 525
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty					
Stav k 1. 1. 2012	-13 010	-50 800	-40 473	-	-104 283
Odpisy	-1 136	-4 111	-3 357	-	-8 604
Snížení hodnoty majetku	-	-	-222	-	-222
Úbytky	19	1 064	2 609	-	3 692
Stav k 31. 12. 2012	-14 127	-53 847	-41 443	-	-109 417
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2012	20 189	16 830	8 374	9 715	55 108

Celkové odpisy a snížení hodnoty majetku budov a zařízení ve výši 10 364 mil. Kč (2012: 8 131 mil. Kč) byly zahrnuty do nákladů na prodané výrobky, zboží a služby, 227 mil. Kč (2012: 162 mil. Kč) do odbytových nákladů a 563 mil. Kč (2012: 533 mil. Kč) do správních nákladů.

Testy na snížení hodnoty

Vedení Společnosti posoudilo požadavky standardů IAS 1, IAS 10 a IAS 36 v souvislosti se snížením plánovaných peněžních příjmů u vybraných modelů značky ŠKODA s možným dopadem na hodnotu dlouhodobých hmotných aktiv Společnosti. Na základě podstatných změn v tržním prostředí zaznamenala Společnost v roce 2013 u dvou peněžotvorných jednotek (výroba vozidel určitého modelu) snížení plánovaných peněžních příjmů a otestovala aktiva těchto peněžotvorných jednotek na ztrátu ze snížení hodnoty.

Zůstatková hodnota aktiv těchto peněžotvorných jednotek byla porovnána vůči jejich zpětně získatelné hodnotě. Zpětně získatelná hodnota byla stanovena na základě výpočtu užité hodnoty, ve kterém se používají projekce peněžních toků po dobu životního cyklu peněžotvorných jednotek, založené na finančních rozpočtech schválených vedením Společnosti.

Pro diskontování peněžních toků byla v roce 2013 použita diskontní sazba před zdaněním 6,6 % (2012: 6,6 %). Uvedená sazba odráží specifická rizika týkající se oboru, ve kterém Společnost působí. U jedné peněžotvorné jednotky byla výsledkem porovnání zůstatkové hodnoty a zpětně získatelné hodnoty ztráta ze snížení hodnoty hmotného majetku, a to ve výši 72 mil. Kč (2012: 222 mil. Kč), kterou Společnost zaúčtovala na vrub výkazů zisku a ztráty (v rámci položky Náklady na prodané výrobky, zboží a služby) za rok končící 31. prosince 2013 (31. prosince 2012).

Aktivace výpůjčních nákladů

Pro aktivaci výpůjčních nákladů použila Společnost v roce 2013 sazbu kapitalizace 4,53 % (2012: 4,53 %). V rámci hmotného majetku neaktivovala Společnost v roce 2013 (2012) z důvodu nevýznamnosti žádné výpůjční náklady.

7. Podíly v dceřiných společnostech

	Sídlo společnosti	Výše majetkového podílu %
Dceřiné společnosti:		
ŠKODA AUTO Deutschland GmbH	Spolková republika Německo	100
ŠKODA AUTO Slovensko s.r.o.	Slovensko	100
Skoda Auto India Private Ltd.	Indie	100

Dceřiné společnosti, v nichž má Společnost majetkový podíl, vyplatily Společnosti v roce 2013 dividendy ve výši 504 mil. Kč (2012: 371 mil. Kč).

Testy na snížení hodnoty

Vedení Společnosti posoudilo požadavky standardů IAS 1, IAS 10 a IAS 36 v souvislosti s vývojem automobilového průmyslu a plánovanými objemy prodeje vozů a jejich možnými dopady na hodnotu finančních investic do dceřiných společností. Vedení Společnosti otestovalo peněžotvornou jednotku, u které vývoj automobilového trhu a plánované objemy vozů indikovaly možnou ztrátu ze snížení hodnoty. Účetní hodnota finanční investice do dceřiné společnosti byla porovnána vůči její zpětně získatelné hodnotě. Zpětně získatelná hodnota byla stanovena na základě výpočtu užitné hodnoty, ve kterém se používají projekce peněžních toků založené na finančních rozpočtech schválených vedením Společnosti na období 5 let.

Peněžní toky nad rámec pětiletého období byly extrapolovány s použitím odhadů tempa růstu, které není vyšší než očekávané dlouhodobé průměrné tempo růstu v automobilovém průmyslu. Při stanovení užitné hodnoty finanční investice v roce 2013 (2012) byl použit odhad tempa růstu ve výši 1 %. Používaná diskontní sazba je před zdaněním a odráží specifická rizika týkající se oborového segmentu a regionu, ve kterém daná společnost působí. Pro rok 2013 byla použita diskontní sazba 6,7 % (2012: 6,8 %). Výsledkem porovnání účetní hodnoty finanční investice a její zpětně získatelné hodnoty byla ztráta ze snížení hodnoty v celkové výši 0 mil. Kč (2012: 922 mil. Kč), kterou Společnost zaúčtovala na vrub výkazů zisku a ztráty (v rámci položky Finanční náklady) za rok končící 31. prosince 2012.

8. Podíly v přidružených společnostech (v mil. Kč)

	2013	2012
Aktiva celkem	61 235	62 273
Závazky celkem	47 603	51 896
Výnosy celkem	145 407	168 391
Zisk (agregováno)	3 222	7 419

Výše uvedená tabulka obsahuje data přidružených společností OOO VOLKSWAGEN Group Rus a ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.

Podíl Společnosti na základním kapitálu společnosti OOO VOLKSWAGEN Group Rus činil k 31. prosinci 2013 16,8 % (k 31. prosinci 2012: 16,8 %). S účinností od 8. listopadu 2013 byl podíl na přidružené společnosti OOO VOLKSWAGEN Group Rus držený Evropskou bankou pro obnovu a rozvoj odkoupen společností Volkswagen International Finance N.V., což vedlo ke snížení podílu Společnosti na ziscích a ztrátách přidružené společnosti z 17,91 % na 16,8 %. (V roce 2012 činil podíl Společnosti na ziscích a ztrátách přidružené společnosti 17,91 %.)

Společnost vykonává ve společnosti OOO VOLKSWAGEN Group Rus podstatný vliv na základě následujících okolností: účastní se tvorby politik, včetně účasti na rozhodování o přidělech ze zisku; uskutečňuje významné transakce se společností; dochází ke vzájemné výměně manažerského personálu a poskytuje společnosti stěžejní technické informace.

Podíl Společnosti na základním kapitálu společnosti ŠKO-ENERGO FIN činil k 31. prosinci 2013 31,25 % (k 31. prosinci 2012: 31,25 %). K 31. prosinci 2013 činila účetní hodnota podílu Společnosti 529 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 529 mil. Kč).

Společnost ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o. vyplatila Společnosti dividendu ve výši 79 mil. Kč (2012: 83 mil. Kč).

Testy na snížení hodnoty

Vedení Společnosti posoudilo požadavky standardů IAS 1, IAS 10 a IAS 36 v souvislosti s vývojem automobilového průmyslu a plánovanými objemy prodeje vozů a jejich možný dopad na hodnotu finančních investic do přidružených společností.

K 31. prosinci 2013 nebyly identifikovány žádné faktory, které by indikovaly nutnost provedení testů na ztrátu ze snížení hodnoty.

9. Ostatní pohledávky, finanční aktiva a pohledávky z obchodních vztahů (v mil. Kč)

Ostatní pohledávky a finanční aktiva

Stav k 31. 12. 2013	Finanční aktiva v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům**	Půjčky a pohledávky	Realizovatelná finanční aktiva	Finanční aktiva k zajištění	Ostatní*	Celkem
Ostatní pohledávky a finanční aktiva						
Půjčky zaměstnancům	-	592	-	-	-	592
Úločky u společností koncernu Volkswagen	-	4 583	-	-	-	4 583
Kladné reálné hodnoty finančních derivátů	-91	-	-	1 245	-	1 154
Realizovatelná finanční aktiva	-	-	4	-	-	4
Daňové pohledávky (kromě daně z příjmů)	-	-	-	-	3 768	3 768
Ostatní	-	193	-	-	299	492
Celkem	-91	5 368	4	1 245	4 067	10 593

* Kategorie Ostatní nepředstavuje finanční instrumenty dle IAS 32.

** Finanční aktiva držena za účelem obchodování.

Poznámky:

Položka Kladné reálné hodnoty finančních derivátů je tvořena spotovou komponentou vykázanou v portfoliu Finanční aktiva k zajištění, termínovou komponentou derivátů k zajištění a reálnou hodnotou derivátů k obchodování vykázanými v portfoliu Finanční aktiva v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům (viz bod 2.5.3). Spotová komponenta byla k 31. prosinci 2013 vyšší než reálná hodnota, proto je termínová komponenta vykázána se záporným znaménkem.

Řádek Celkem v tabulce Ostatní pohledávky a finanční aktiva lze odsouhlasit na rozvahu jako součet řádků: Ostatní dlouhodobé pohledávky a finanční aktiva a Ostatní krátkodobé pohledávky a finanční aktiva.

Stav k 31. 12. 2012	Finanční aktiva v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům**	Půjčky a pohledávky	Realizovatelná finanční aktiva	Finanční aktiva k zajištění	Ostatní*	Celkem
Ostatní pohledávky a finanční aktiva						
Půjčky zaměstnancům	-	573	-	-	-	573
Úločky u společností koncernu Volkswagen	-	3 033	-	-	-	3 033
Kladné reálné hodnoty finančních derivátů	-29	-	-	1 158	-	1 129
Realizovatelná finanční aktiva	-	-	4	-	-	4
Daňové pohledávky (kromě daně z příjmů)	-	-	-	-	2 867	2 867
Ostatní	-	68	-	-	307	375
Celkem	-29	3 674	4	1 158	3 174	7 981

* Kategorie Ostatní nepředstavuje finanční instrumenty dle IAS 32.

** Finanční aktiva držena za účelem obchodování.

Poznámky:

Položka Kladné reálné hodnoty finančních derivátů je tvořena spotovou komponentou vykázanou v portfoliu Finanční aktiva k zajištění, termínovou komponentou derivátů k zajištění a reálnou hodnotou derivátů k obchodování vykázanými v portfoliu Finanční aktiva v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům (viz bod 2.5.3). Spotová komponenta byla k 31. prosinci 2012 vyšší než reálná hodnota, proto je termínová komponenta vykázána se záporným znaménkem.

Řádek Celkem v tabulce Ostatní pohledávky a finanční aktiva lze odsouhlasit na rozvahu jako součet řádků: Ostatní dlouhodobé pohledávky a finanční aktiva a Ostatní krátkodobé pohledávky a finanční aktiva.

Účetní hodnota zaměstnaneckých půjček a úložek u společností koncernu Volkswagen se blíží jejich reálné hodnotě. Reálná hodnota zaměstnaneckých půjček byla stanovena jako současná hodnota budoucích peněžních toků na základě tržních úrokových sazeb k rozvahovému dni. Reálná hodnota zaměstnaneckých půjček splňuje podmínky pro stupeň 2 dle IFRS 13.

Položka Úložky u společností koncernu Volkswagen zahrnuje úložky s původní dobou splatnosti od tří měsíců do jednoho roku ve výši 1 502 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 0 mil. Kč) a úložky u společností koncernu Volkswagen s původní dobou splatnosti od jednoho roku do pěti let ve výši 3 081 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 3 033 mil. Kč). Vážená průměrná efektivní úroková sazba úložek s původní dobou splatnosti od tří měsíců do jednoho roku vážená účetní hodnotou k 31. prosinci 2013 byla 0,24 % (k 31. prosinci 2012: 0 %). Vážená průměrná efektivní úroková sazba úložek u společností koncernu Volkswagen s původní dobou splatnosti od jednoho roku do pěti let vážená účetní hodnotou k 31. prosinci 2013 byla 1,58 % (k 31. prosinci 2012: 1,58 %). Účetní hodnota úložek u společností koncernu Volkswagen se blíží jejich reálné hodnotě. Reálná hodnota úložek byla stanovena jako současná hodnota budoucích peněžních toků na základě tržních úrokových sazeb k rozvahovému dni. Reálná hodnota úložek splňuje podmínky pro stupeň 2 dle IFRS 13. Veškeré úložky u společností koncernu Volkswagen s původní dobou splatnosti od tří měsíců do pěti let jsou denominovány v CZK.

Detailní informace o finančních derivátech včetně informací, které se týkají jejich reálné hodnoty dle požadavků IFRS 13, jsou uvedeny v bodě 3.3.4.

Položka Ostatní v kategoriích Ostatní pohledávky a finanční aktiva zahrnuje zejména pohledávky vůči zaměstnancům a poskytnuté zálohy. Na ostatní pohledávky a finanční aktiva nejsou vázána žádná významná omezení z titulu užívacího práva. Případná rizika z prodlení nebo neplnění jsou zohledněna prostřednictvím kumulované ztráty ze snížení hodnoty. U ostatních finančních aktiv, která nejsou vykázána v reálné hodnotě, se účetní hodnota vzhledem k jejich krátkodobé povaze blíží reálné hodnotě (po případném snížení o vytvořené opravné položky). Reálná hodnota ostatních finančních aktiv splňuje podmínky pro stupeň 2 dle IFRS 13.

Pohledávky z obchodních vztahů

Stav k 31. 12. 2013	Finanční aktiva v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům	Půjčky a pohledávky	Realizovatelná finanční aktiva	Finanční aktiva k zajištění	Ostatní	Celkem
Pohledávky z obchodních vztahů vůči:						
Třetím stranám	-	1 638	-	-	-	1 638
Dceřiným společnostem	-	627	-	-	-	627
Ostatním spřízněným stranám	-	9 025	-	-	-	9 025
Celkem	-	11 290	-	-	-	11 290

Stav k 31. 12. 2012	Finanční aktiva v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům	Půjčky a pohledávky	Realizovatelná finanční aktiva	Finanční aktiva k zajištění	Ostatní	Celkem
Pohledávky z obchodních vztahů vůči:						
Třetím stranám	-	1 915	-	-	-	1 915
Dceřiným společnostem	-	758	-	-	-	758
Ostatním spřízněným stranám	-	8 504	-	-	-	8 504
Celkem	-	11 177	-	-	-	11 177

Vzhledem ke krátkodobé povaze pohledávek z obchodních vztahů se blíží jejich účetní hodnota (po případném snížení o vytvořené opravné položky) reálné hodnotě. Reálná hodnota pohledávek z obchodních vztahů splňuje podmínky pro stupeň 2 dle IFRS 13. Opravné položky na snížení hodnoty obchodních pohledávek ve výši 199 mil. Kč (2012: 194 mil. Kč) jsou již v uvedených hodnotách zahrnuty.

10. Zásoby (v mil. Kč)

	Netto hodnota k 31. 12. 2013	Netto hodnota k 31. 12. 2012
Struktura zásob		
Suroviny, pomocný a provozní materiál	3 771	2 965
Nedokončená výroba	2 711	2 377
Hotové výrobky a zboží	4 610	4 186
Celkem	11 092	9 528

Hodnota zásob (včetně výrobních personálních nákladů a režii, aktivovaných do zásob) vykázaná v nákladech v roce 2013 činila 204 843 mil. Kč (2012: 198 280 mil. Kč).

11. Peníze a peněžní ekvivalenty (v mil. Kč)

	2013	2012
Peníze v hotovosti	6	4
Cash pooling	1 916	1 188
Bankovní účty	4	45
Peněžní ekvivalenty	30 000	33 501
Celkem	31 926	34 738

V položce Cash pooling jsou vykázány overnight úložky z využívání cash poolingů (viz bod 3.2). Položka Peněžní ekvivalenty zahrnuje úložky u společností koncernu Volkswagen s původní dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce. Tyto úložky jsou v rámci klasifikace dle IAS 39 součástí portfolia Půjčky a pohledávky. Vážená průměrná efektivní úroková sazba bankovních účtů vážená účetní hodnotou k 31. prosinci 2013 byla 0,004 % (k 31. prosinci 2012: 0,006 %). Vážená průměrná efektivní úroková sazba úložek u společností koncernu Volkswagen s původní dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce vážená účetní hodnotou k 31. prosinci 2013 byla 0,01 % (k 31. prosinci 2012: 0,09 %). Veškeré úložky u společností koncernu Volkswagen s původní dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce jsou denominovány v CZK.

12. Základní kapitál

Upsaný základní kapitál se skládá z 1 670 885 kmenových akcí na jméno ve jmenovité hodnotě 10 tis. Kč. Jediným akcionářem Společnosti je společnost Volkswagen International Finance N.V., se sídlem v Amsterdamu v Nizozemském království, která je nepřímo 100% dceřinou společností společnosti VOLKSWAGEN AG. Kmenové akcie zajišťují právo hlasování na valné hromadě Společnosti a právo na dividendu.

Během účetního období 2013 (2012) nedošlo k žádnému pohybu základního kapitálu.

V roce 2013 Společnost vyplatila dividendu ve výši 6 629 mil. Kč (2012: 7 144 mil. Kč). V roce 2013 činila dividendy na akcii 3 968 Kč (2012: 4 276 Kč).

13. Ostatní fondy a nerozdělený zisk (v mil. Kč)

13.1 Ostatní fondy

	2013	2012
Oceňovací fond z přecenění zajišťovacích derivátů*	-5 509	-2 766
Zákonný rezervní fond	3 366	3 366
Fond z příspěvků vlastníka	10	10
Celkem	-2 133	610

* Včetně odložené daně z finančních derivátů.

Zákonný rezervní fond lze použít výhradně ke krytí ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku České republiky vytváří Společnost zákonný rezervní fond ve výši 5 % z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne 20 % jejího základního kapitálu.

Pohyb oceňovacího fondu z přecenění zajišťovacích derivátů:

Stav k 1. 1. 2013 (v mil. Kč)	-2 766
Celková změna reálné hodnoty za období	-3 837
Odložená daň ze změny reálné hodnoty	729
Celkové převody do výkazu zisku a ztráty za období – efektivní část zajištění	480
Celkové převody do výkazu zisku a ztráty za období – neefektivní část zajištění	-29
Odložená daň z převodu do výkazu zisku a ztráty	-86
Stav k 31. 12. 2013	-5 509

Stav k 1. 1. 2012 (v mil. Kč)	-4 546
Celková změna reálné hodnoty za období	596
Odložená daň ze změny reálné hodnoty	-125
Celkové převody do výkazu zisku a ztráty za období – efektivní část zajištění	1 601
Celkové převody do výkazu zisku a ztráty za období – neefektivní část zajištění	14
Odložená daň z převodu do výkazu zisku a ztráty	-306
Stav k 31. 12. 2012	-2 766

Z celkové hodnoty efektivní části zajištění, která byla převedena z fondu do výkazu zisku a ztráty, byla v roce 2013 zahrnuta do položky Ostatní provozní náklady částka ve výši 2 399 mil. Kč (v roce 2012: 2 697 mil. Kč) a do položky Ostatní provozní výnosy částka ve výši 1 919 mil. Kč (v roce 2012: 1 096 mil. Kč).

13.2 Nerozdělený zisk

Z celkové hodnoty nerozděleného zisku ve výši 74 162 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 69 405 mil. Kč) činila hodnota zisku po zdanění za běžné účetní období 11 386 mil. Kč (v roce 2012: 13 259 mil. Kč).

V souladu s příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku se zisk Společnosti za rok 2013 (zjištěný v souladu s IFRS) rozdělí na základě rozhodnutí valné hromady Společnosti. Ke schválení hospodářského výsledku Společnosti za rok 2013 dojde po schválení výroční zprávy.

14. Finanční, ostatní a obchodní závazky (v mil. Kč)

Finanční a ostatní závazky

Stav k 31. 12. 2013	Finanční zá- vazky v reálné hodnotě proti nákladům a vý- nosům**	Finanční zá- vazky oceněné zůstatkovou hodnotou	Finanční závazky k zajištění	Ostatní*	Celkem
Finanční závazky					
Úvěry a půjčky	-	3 106	-	-	3 106
Celkem	-	3 106	-	-	3 106
Ostatní závazky					
Záporné reálné hodnoty finančních derivátů	73	-	7 584	-	7 657
Závazky vůči zaměstnancům	-	-	-	1 669	1 669
Sociální pojištění	-	-	-	410	410
Ostatní	-	-	-	1 267	1 267
Celkem	73	-	7 584	3 346	11 003

* Kategorie Ostatní nepředstavuje finanční nástroje dle IAS 32.

** Finanční závazky držené za účelem obchodování.

Poznámky:

Položka Záporné reálné hodnoty finančních derivátů je tvořena spotovou komponentou vykázanou v portfoliu Finanční závazky k zajištění, termínovou komponentou derivátů k zajištění a reálnou hodnotou derivátů k obchodování vykázanými v portfoliu Finanční závazky v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům (viz bod 2.5.3).

Řádek Celkem za kategorii Ostatní závazky lze odsouhlasit na rozvahu jako součet řádků: Ostatní dlouhodobé závazky a Ostatní krátkodobé závazky.

Stav k 31. 12. 2012	Finanční zá- vazky v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům**	Finanční zá- vazky oceněné zůstatkovou hodnotou	Finanční závazky k zajištění	Ostatní*	Celkem
Finanční závazky					
Úvěry a půjčky	-	3 107	-	-	3 107
Celkem	-	3 107	-	-	3 107
Ostatní závazky					
Záporné reálné hodnoty finančních derivátů	505	-	4 197	-	4 702
Závazky vůči zaměstnancům	-	-	-	1 800	1 800
Sociální pojištění	-	-	-	453	453
Ostatní	-	-	-	988	988
Celkem	505	-	4 197	3 241	7 943

* Kategorie Ostatní nepředstavuje finanční nástroje dle IAS 32.

** Finanční závazky držené za účelem obchodování.

Poznámky:

Položka Záporné reálné hodnoty finančních derivátů je tvořena spotovou komponentou vykázanou v portfoliu Finanční závazky k zajištění, termínovou komponentou derivátů k zajištění a reálnou hodnotou derivátů k obchodování vykázanými v portfoliu Finanční závazky v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům (viz bod 2.5.3).

Řádek Celkem za kategorii Ostatní závazky lze odsouhlasit na rozvahu jako součet řádků: Ostatní dlouhodobé závazky a Ostatní krátkodobé závazky.

Reálná hodnota úvěrů a půjček činila k 31. prosinci 2013 3 137 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 3 270 mil. Kč). Reálná hodnota byla stanovena jako současná hodnota budoucích peněžních toků na základě tržní úrokové sazby k rozvahovému dni, která činila k 31. prosinci 2013: 0 % (k 31. prosinci 2012: 0,15 %). Reálná hodnota úvěrů a půjček splňuje podmínky pro stupeň 2 dle IFRS 13.

Detailní informace o finančních derivátech včetně informací, které se týkají jejich reálné hodnoty dle požadavků IFRS 13, jsou uvedeny v bodě 3.3.4.

U dalších závazků uvedených v kategorii Ostatní závazky se vzhledem k jejich krátkodobé povaze blíží účetní hodnota hodnotě reálné. Reálná hodnota výše ostatních závazků splňuje podmínky pro stupeň 2 dle IFRS 13.

V níže uvedené tabulce jsou znázorněny finanční podmínky přijatých půjček v jejich účetní hodnotě:

Účetní hodnota k 31. 12. 2013

Měna	Úrokové podmínky	Úrokový závazek končí	Vážená průměrná efektivní úroková míra založená na nominální hodnotě	Nominální hodnota	Splatnost			Celkem
					< 1 rok	1 - 5 let	> 5 let	
CZK	fixní	< 1 rok	4,53 %	3 000	3 106	-	-	3 106
Finanční závazky celkem				3 000	3 106	-	-	3 106

Účetní hodnota k 31. 12. 2012

Měna	Úrokové podmínky	Úrokový závazek končí	Vážená průměrná efektivní úroková míra založená na nominální hodnotě	Nominální hodnota	Splatnost			Celkem
					< 1 rok	1 - 5 let	> 5 let	
CZK	fixní	1 - 5 let	4,53 %	3 000	107	3 000	-	3 107
Finanční závazky celkem				3 000	107	3 000	-	3 107

Žádné z finančních závazků nejsou zajištěny zástavním právem.

Závazky z obchodních vztahů

Stav k 31. 12. 2013	Finanční závazky v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům	Finanční zá- vazky oceněné zůstatkovou hodnotou	Finanční závazky k zajištění	Ostatní	Celkem
Závazky z obchodních vztahů vůči:					
Třetím stranám	-	19 934	-	730	20 664
Dceřiným společnostem	-	1 137	-	-	1 137
Ostatním spřízněným stranám	-	7 513	-	-	7 513
Celkem	-	28 584	-	730	29 314

Stav k 31. 12. 2012	Finanční závazky v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům	Finanční závazky oceně- né zůstatkovou hodnotou	Finanční závazky k zajištění	Ostatní	Celkem
Závazky z obchodních vztahů vůči:					
Třetím stranám	-	16 249	-	357	16 606
Dceřiným společnostem	-	1 523	-	-	1 523
Ostatním spřízněným stranám	-	7 495	-	-	7 495
Celkem	-	25 267	-	357	25 624

Položka Závazky z obchodních vztahů vůči ostatním spřízněným stranám zahrnuje k 31. prosinci 2013 závazky vůči faktoringové společnosti v rámci koncernu Volkswagen ve výši 949 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 759 mil. Kč). Tyto závazky vznikly z běžné činnosti a související podmínky a splatnost závazků se při převodu na faktoringovou společnost nezměnily.

Vzhledem ke krátkodobé povaze závazků z obchodních vztahů se blíží jejich účetní hodnota reálné hodnotě. Reálná hodnota závazků z obchodních vztahů splňuje podmínky pro stupeň 2 dle IFRS 13.

15. Odložené daňové závazky a pohledávky (v mil. Kč)

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se odložená daň vztahuje k daním z příjmů vyměřovaným stejným finančním úřadem.

K 31. prosinci 2013 vykazala Společnost po kompenzaci odloženou daňovou pohledávku ve výši 1 524 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: odložená daňová pohledávka ve výši 1 012 mil. Kč).

Změny odložených daňových pohledávek a závazků (před kompenzací zůstatků) v daném období měly následující strukturu:

	Odpisy	Finanční deriváty*	Investiční pobídky	Ostatní**	Celkem
Odložené daňové závazky					
Stav k 1. 1. 2012	- 2 680	-	-	-	- 2 680
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) výkazu zisku a ztráty	- 875	-	-	-	- 875
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) ostatního úplného výsledku	-	-	-	-	-
Stav k 31. 12. 2012	- 3 555	-	-	-	- 3 555
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) výkazu zisku a ztráty	- 548	-	-	-	- 548
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) ostatního úplného výsledku	-	-	-	-	-
Stav k 31. 12. 2013	- 4 103	-	-	-	- 4 103

	Odpisy	Finanční deriváty*	Investiční pobídky	Ostatní**	Celkem
Odložené daňové pohledávky					
Stav k 1. 1. 2012	-	1 069	335	3 038	4 442
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) výkazu zisku a ztráty	-	14	585	- 43	556
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) ostatního úplného výsledku	-	- 431	-	-	- 431
Stav k 31. 12. 2012	-	652	920	2 995	4 567
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) výkazu zisku a ztráty	-	-	214	203	417
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) ostatního úplného výsledku	-	643	-	-	643
Stav k 31. 12. 2013	-	1 295	1 134	3 198	5 627

* Další informace o finančních derivátech jsou uvedeny v bodě 2.5.3.

** Kategorie Ostatní zahrnuje zejména rezervy a opravné položky.

16. Dlouhodobé a krátkodobé rezervy (v mil. Kč)

	Rezerva na záruční opravy	Rezerva na ostatní závazky vyplývající z prodeje	Rezervy na zaměst- nanecké požitky	Rezerva na procesní rizika	Rezerva na nákupní rizika	Ostatní rezervy	Celkem
Stav k 1. 1. 2012	9 336	1 346	2 578	1 233	731	1 542	16 766
Čerpání	-3 029	-977	-1 239	-	-543	-8	-5 796
Tvorba	3 411	1 156	1 361	27	268	646	6 869
Odúročení (+)	111	-	-	-	-	-	111
Rozpuštění	-244	-112	-243	-407	-188	-490	-1 684
Stav k 1. 1. 2013	9 585	1 413	2 457	853	268	1 690	16 266
Čerpání	-3 278	-1 123	-1 226	-	-203	-	-5 830
Tvorba	4 088	1 123	1 395	286	412	993	8 297
Odúročení (+)	314	-	-	-	-	-	314
Rozpuštění	-	-33	-170	-92	-65	-425	-785
Stav k 31. 12. 2013	10 709	1 380	2 456	1 047	412	2 258	18 262

Dlouhodobé a krátkodobé rezervy dle doby očekávaného čerpání prostředků:

	< 1 rok	1 - 5 let	> 5 let	Celkem
Stav k 31. 12. 2013				
Rezerva na záruční opravy	3 916	5 415	1 378	10 709
Rezerva na ostatní závazky vyplývající z prodeje	1 380	-	-	1 380
Rezervy na zaměstnanecké požitky	1 475	351	630	2 456
Rezerva na procesní rizika	1 047	-	-	1 047
Rezerva na nákupní rizika	412	-	-	412
Ostatní rezervy	2 258	-	-	2 258
Celkem	10 488	5 766	2 008	18 262

	< 1 rok	1 - 5 let	> 5 let	Celkem
Stav k 31. 12. 2012				
Rezerva na záruční opravy	3 632	5 014	939	9 585
Rezerva na ostatní závazky vyplývající z prodeje	1 413	-	-	1 413
Rezervy na zaměstnanecké požitky	1 449	373	635	2 457
Rezerva na procesní rizika	853	-	-	853
Rezerva na nákupní rizika	268	-	-	268
Ostatní rezervy	1 690	-	-	1 690
Celkem	9 305	5 387	1 574	16 266

Rezerva na záruční opravy zahrnuje rezervu na základní záruku (2 roky), rezervu na prorezavění (podle modelu 10 nebo 12 let) a rezervu na ostatní záruky nad rámec základní záruky, zejména rezervu na kulance (3. a 4. rok). Společnost vytváří rezervy na záruční opravy v okamžiku uskutečnění prodeje na základě počtu prodaných vozů a předem stanovených sazeb za jednotlivé modelové řady.

Rezervy na ostatní závazky vyplývající z prodeje zahrnují rezervu na rabaty, bonusy a další výdaje, které budou vynaloženy až po rozvahovém dni, ale prvotně souvisejí s uskutečněními tržbami před rozvahovým dnem. Tvorba rezervy na ostatní závazky vyplývající z prodeje poníží tržby.

Rezervy na zaměstnanecké požitky jsou tvořeny zejména rezervou na ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky, rezervou na zaměstnanecké požitky při předčasném ukončení pracovního poměru a rezervou na odměny členů vedení.

Rezerva na procesní rizika obsahuje rezervu na rizika vyplývající ze soudních sporů, právní poplatky, úroky z prodlení a ostatní procesní rizika. Společnost zajišťuje pravděpodobné peněžní výdaje týkající se právních sporů a arbitrážních řízení příslušnou rezervou. Společnost se neúčastní žádných právních sporů ani arbitrážních řízení, na které by nebyla tvořena rezerva, a jež by mohly mít významný dopad na její finanční pozici a výsledky (účetní závěrku), ani se v dohledné době podobná řízení neočekávají.

Rezerva na nákupní rizika zahrnuje především rezervu na riziko zpětných změn cen vstupních surovin a dílů. Ostatní rezervy zahrnují zejména rezervu na daňová a celní rizika v zemích, kde Společnost působí.

17. Peněžní toky

Peníze a peněžní ekvivalenty ve výkazu peněžních toků zahrnují kromě peněz a krátkodobých úložek u bank také krátkodobé úložky u společností koncernu Volkswagen s původní dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce. Detail položky Peníze a peněžní ekvivalenty je uveden v bodě 11.

Peněžní toky jsou zachyceny ve výkazu peněžních toků a rozdělují se na peněžní toky z provozní činnosti, investiční činnosti a finanční činnosti.

Peněžní toky z provozní činnosti jsou odvozeny nepřímo z výsledku před zdaněním. Následně je výsledek před zdaněním očištěn o nepeněžní operace (např. odpisy) a změny provozního kapitálu.

Investiční činnost zahrnuje vedle přírůstků hmotného majetku a finančních aktiv také přírůstky aktivovaných vývojových nákladů. Finanční činnost zahrnuje vedle úbytků finančních prostředků z dividend a závazků z finanční činnosti také příjmy a výdaje z ostatních finančních úvěrů.

18. Tržby (v mil. Kč)

	2013	2012
Vozy	205 015	204 378
Náhradní díly a příslušenství	16 445	14 306
Dodávky komponentů v rámci koncernu Volkswagen	16 292	14 610
Výnosy z ocenitelných práv	2 352	1 917
Tržby za prodej služeb	964	1 427
Ostatní	2 556	2 463
Celkem	243 624	239 101

Ostatní tržby se vztahují zejména k prodeji šrotu a nářadí.

19. Ostatní provozní výnosy (v mil. Kč)

	2013	2012
Kurzové zisky	1 867	2 746
Výnosy z derivátových operací	1 178	1 019
Zisky z prodeje dlouhodobého majetku	12	44
Rozpouštění rezerv a dohadných položek	1 339	2 256
Rozpouštění opravných položek k pohledávkám	8	17
Ostatní provozní výnosy z poskytnutých služeb	896	630
Ostatní	724	495
Celkem	6 024	7 207

Kurzové zisky obsahují především výnosy z kurzových rozdílů mezi datem vykázání a platbou pohledávek a závazků vyjádřených v cizích měnách, jakož i kurzové zisky vyplývající z přecenění těchto pohledávek a závazků k rozvahovému dni. Kurzové ztráty z těchto položek jsou zahrnuty v ostatních provozních nákladech. Rozpouštění rezerv a dohadných položek bylo způsobeno změnami v odhadech, které vyplynuly ze změn externích podmínek a okolností, na kterých byly tyto odhady Společnosti založeny.

20. Ostatní provozní náklady (v mil. Kč)

	2013	2012
Kurzové ztráty	3 551	2 235
Ztráty z derivátových operací	2 753	3 035
Odpisy pohledávek	15	52
Ostatní	1 508	887
Celkem	7 827	6 209

Položka Ostatní zahrnuje zejména tvorbu rezervy na procesní rizika a ostatních rezerv.

21. Finanční výsledek (v mil. Kč)

	2013	2012
Úrokové výnosy	107	370
Kurzové zisky z peněžních prostředků	16	6
Kurzové zisky ze spotových operací	148	340
Výnosy z účastí	584	815
Zisk z přecenění derivátů včetně neefektivního zajištění	1 152	632
Finanční výnosy celkem	2 007	2 163
Úrokové náklady	625	468
Kurzové ztráty z peněžních prostředků	6	14
Kurzové ztráty ze spotových operací	160	338
Snížení hodnoty podílu v dceřiných společnostech	-	922
Ztráta z přecenění derivátů včetně neefektivního zajištění	803	1 713
Finanční náklady celkem	1 594	3 455
Finanční výsledek	413	-1 292

22. Čisté zisky a ztráty z finančních nástrojů (v mil. Kč)

	2013	2012
Finanční nástroje v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům	357	-1 084
Půjčky a pohledávky	514	319
Realizovatelná finanční aktiva	1	1
Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou	-2 433	218
Finanční deriváty k zajištění	-480	-1 601
Čisté zisky (+) / ztráty (-) celkem	-2 041	-2 147

V portfoliu Finanční nástroje v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům jsou vykázány zejména zisky, resp. ztráty z termínové komponenty finančních derivátů k zajištění a změna reálné hodnoty finančních derivátů k obchodování.

Ostatní položky obsahují zejména nerealizované a realizované kurzové zisky/ztráty z pohledávek a závazků, kurzové zisky/ztráty z finančních derivátů k zajištění, úrokové výnosy z úložek u společností koncernu Volkswagen, kurzové zisky/ztráty z bankovních úložek a snížení hodnoty finančních aktiv.

23. Daň z příjmů (v mil. Kč)

	2013	2012
Splatná daň	1 434	2 134
z toho: úprava vztahující se k předchozím obdobím	- 501	366
Odložená daň	130	319
Daň z příjmů celkem	1 564	2 453

Zákonná sazba daně z příjmů v České republice pro zdaňovací období roku 2013 činila 19 % (2012: 19 %). K 31. prosinci 2013 a k 31. prosinci 2012 byly odložené daně z příjmů vypočteny daňovou sazbou 19 %, která odpovídá zákonným daňovým sazbám stanoveným pro budoucí období, kdy budou odložená daňová aktiva a závazky realizovány.

Porovnání mezi očekávanými a efektivními daňovými náklady (v mil. Kč)

	2013	2012
Zisk před zdaněním	12 950	15 712
Očekávané náklady na daň z příjmů	2 460	2 985
Podíl zdanění týkající se:		
Trvalé rozdíly vyplývající z:		
Příjmů osvobozených od daně z příjmů	- 181	- 199
Nákladů daňově neuznatelných	495	315
Odečitatelné položky a ostatní slevy na dani	- 495	- 429
Úprava daňových nákladů za předchozí období	- 59	366
Čerpání slev na dani z investičních pobídek za předchozí období	- 442	-
Vykázání odložené daňové pohledávky z nevyčerpaných slev na dani z investičních pobídek	- 214	- 585
Skutečné daňové náklady	1 564	2 453
Efektivní daňová sazba	12 %	16 %

Položka Odečitatelné položky a ostatní slevy na dani zahrnuje především slevy na dani z titulu dvojitého odpočtu nákladů na výzkum a vývoj.

24. Dotace a investiční pobídky

Dotace

V roce 2013 Společnost vykázala výnosy z dotací na podnikatelskou činnost, na investice do úspory energií ve výrobě, do vybudování školících kapacit pro zaměstnance Společnosti a na podporu soukromých škol (ŠKODA AUTO a.s., Střední odborné učiliště strojírenské, odštěpný závod) ve výši 119 mil. Kč (2012: 123 mil. Kč).

Investiční pobídky

Pro využití investičních pobídek musí Společnost zároveň splnit Všeobecné podmínky stanovené § 2 odst. 2 zákona o investičních pobídkách č. 72/2000 Sb. ve znění pozdějších předpisů a podmínky stanovené § 6a odst. 2 a 5 téhož zákona a zvláštní podmínky podle § 35b zákona o daních z příjmů č. 586/1992 Sb. ve znění pozdějších předpisů. Celková částka veřejné podpory u investičních pobídek přislíbených Společnosti vždy závisí na výši proinvestované částky. V souladu se zákonem o investičních pobídkách byly na základě příslušných rozhodnutí Společnosti přislíbeny následující investiční pobídky, které mohou být čerpány formou slevy na dani z příjmů:

Model A-SUV

Celková výše veřejné podpory je limitována částkou 561 mil. Kč. Realizace projektu byla ukončena. V roce 2013 byla dodatečně čerpána sleva na dani za rok 2011 ve výši 442 mil. Kč. K 31. prosinci 2012 nebyla související odložená daňová pohledávka vykázána.

Rozšíření výroby dílů motoru EA211 a jeho montáž

Celková výše veřejné podpory je limitována částkou 800 mil. Kč. V roce 2013 (2012) probíhala realizace projektu, přičemž Společnost očekává, že v budoucnu investiční pobídku vyčerpá. Hodnota odložené daňové pohledávky vykázána k 31. prosinci 2013 činila 700 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 531 mil. Kč).

Rozšíření výroby převodovek - MQ100

Celková výše veřejné podpory je limitována částkou 496 mil. Kč. V roce 2013 (2012) probíhala realizace projektu, přičemž Společnost očekává, že v budoucnu investiční pobídku vyčerpá. Hodnota odložené daňové pohledávky vykázána k 31. prosinci 2013 činila 434 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 390 mil. Kč).

Rozšíření technického vývoje - areál Česana Jih

Celková výše veřejné podpory je limitována částkou 306 mil. Kč. Realizace projektu se očekává v následujících letech.

Rozšíření stávající výroby o výrobu automatických převodovek - Vrchlabí

Rozhodnutí obdrženo 30. května 2013. Celková výše veřejné podpory je limitována částkou 738 mil. Kč. Realizace projektu již začala. Související odložená daňová pohledávka ve výši 738 mil. Kč nebyla vykázána, protože čerpání bylo k 31. prosinci 2013 považováno Společností za nejisté.

Rozšíření svařovny o výrobní technologie pro výrobu karoserií na MQB platformě - Kvasiny

Rozhodnutí obdrženo 11. července 2013. Celková výše veřejné podpory je limitována částkou 707 mil. Kč. Realizace projektu se očekává v následujících letech.

25. Podmíněné závazky

Finanční úřady jsou oprávněně provádět kontrolu účetních záznamů po skončení zdaňovacího období, a to dle příslušné legislativy, a v návaznosti na to mohou dodatečně vyměřit daň z příjmů a penále.

Vedení Společnosti si není vědomo žádných okolností, které by v budoucnosti mohly vést ke vzniku významných potenciálních závazků vyplývajících z probíhajících a případných dalších daňových kontrol, kromě daňových rizik, na která byla vytvořena rezerva (viz bod 16).

26. Smluvní přísliby a jiné budoucí závazky (v mil. Kč)

K rozvahovému dni měla Společnost následující budoucí závazky:

	<u>Splatné do konce roku 2014</u>	<u>Splatné 2015 - 2018</u>	<u>31. 12. 2013</u>
Investiční přísliby z pozemků, budov a zařízení	6 165	820	6 985
Investiční přísliby z nehmotného majetku	8 873	3 282	12 155
Splátky z operativního leasingu	236	361	597

	<u>Splatné do konce roku 2013</u>	<u>Splatné 2014 - 2017</u>	<u>31. 12. 2012</u>
Investiční přísliby z pozemků, budov a zařízení	8 968	606	9 574
Investiční přísliby z nehmotného majetku	3 857	3 434	7 291
Splátky z operativního leasingu	310	251	561

Společnost si na základě nevypověditelných smluv o operativním leasingu rovněž pronajímá různá strojní vybavení, kancelářskou techniku a budovy. V případě, že by Společnost chtěla tyto smlouvy ukončit, je nutné uhradit všechny nezaplacené splátky zbývající do konce původního trvání smlouvy.

27. Druhovému členění nákladů – doplňující informace (v mil. Kč)

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Materiálové náklady – suroviny, spotřebovaný materiál a nakupované zboží	166 407	162 712
Služby spojené s výrobou	8 723	8 237
Personální náklady	18 576	18 123
Mzdové náklady	14 170	13 736
Náklady na penzijní požitky (plány definovaných příspěvků)	2 720	2 702
Náklady na sociální zabezpečení a ostatní personální náklady	1 686	1 685
Odpisy majetku a ztráty ze snížení hodnoty	14 502	11 792
Ostatní služby	21 076	22 231
Náklady na prodané výrobky, zboží a služby, správní a odbytové náklady	229 284	223 095
Údaje o počtu zaměstnanců		
Počet zaměstnanců*	27 089	26 909

* Průměrný přepočtený stav zaměstnanců včetně agenturního personálu..

28. Transakce se spřízněnými stranami

V roce 2013 nedošlo k žádným změnám ve vlastnické struktuře Společnosti a vrcholovou mateřskou společností a zároveň konečnou ovládající stranou byla po celé účetní období společnost VOLKSWAGEN AG.

Společnost se podílela na těchto transakcích se spřízněnými stranami:

Tržby se spřízněnými stranami (v mil. Kč)

	2013	2012
Mateřská společnost		
Volkswagen International Finance N.V.	-	-
Vrcholová mateřská společnost		
VOLKSWAGEN AG	6 831	3 723
Dceřiné společnosti		
Skoda Auto India Private Ltd.	1 335	2 198
ŠKODA AUTO Deutschland GmbH	46 663	48 007
ŠKODA AUTO Slovensko s.r.o.	4 586	4 459
Přidružené společnosti		
OOO VOLKSWAGEN Group Rus	19 581	24 845
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	89 775	80 585
Ostatní spřízněné strany	1 439	2 149
Celkem	170 210	165 966

Ve výše uvedené tabulce Tržby se spřízněnými stranami jsou zahrnuty pouze tržby z prodeje vozů, náhradních dílů a dodávek komponentů vozů.

Kromě výnosů uvedených v tabulce Tržby se spřízněnými stranami Společnost realizovala z transakcí se spřízněnými stranami v roce 2013 (2012) také výnosy z ocenitelných práv:

	2013	2012
Výnosy z ocenitelných práv		
Vrcholová mateřská společnost	-	-
Dceřiné společnosti	8	20
Přidružené společnosti	152	129
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	-	-
Ostatní spřízněné strany	2 192	1 768
Celkem	2 352	1 917

Kromě tržeb uvedených v tabulce Tržby se spřízněnými stranami Společnost realizovala z transakcí se spřízněnými stranami v roce 2013 (2012) také výnosy z úroků z úložek:

	2013	2012
Výnosy z úroků z úložek		
Vrcholová mateřská společnost	2	2
Dceřiné společnosti	-	-
Přidružené společnosti	-	-
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	75	317
Ostatní spřízněné strany	-	-
Celkem	77	319

Vyplacené dividendy od dceřiných společností jsou uvedeny v bodě 7. Vyplacené dividendy od přidružených společností jsou uvedeny v bodě 8.

Nákup od spřízněných stran (v mil. Kč)

	2013	2012
Mateřská společnost		
Volkswagen International Finance N.V.	-	-
Vrcholová mateřská společnost		
VOLKSWAGEN AG	33 341	36 048
Dceřiné společnosti		
Skoda Auto India Private Ltd.	309	49
ŠKODA AUTO Deutschland GmbH	944	758
ŠKODA AUTO Slovensko s.r.o.	97	66
Přidružené společnosti		
OOO VOLKSWAGEN Group Rus	535	331
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	24 117	28 634
Ostatní spřízněné strany	69	37
Celkem	59 413	65 923

V tabulce Nákup od spřízněných stran jsou zahrnuty pouze nákupy související s obchodní činností. Částka vyplacených dividend mateřské společnosti je uvedena v bodě 12.

Pohledávky za spřízněnými stranami (v mil. Kč)

	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Mateřská společnost		
Volkswagen International Finance N.V.	-	-
Vrcholová mateřská společnost		
VOLKSWAGEN AG	592	532
Dceřiné společnosti	-	-
Skoda Auto India Private Ltd.	564	505
ŠKODA AUTO Deutschland GmbH	47	232
ŠKODA AUTO Slovensko s.r.o.	16	22
Přidružené společnosti		
OOO VOLKSWAGEN Group Rus	3 941	2 932
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	3 046	2 591
Ostatní spřízněné strany	1 446	2 448
Celkem	9 652	9 262

V uvedené tabulce jsou zahrnuty pohledávky z obchodních vztahů a z ocenitelných práv. Pohledávky z ocenitelných práv jsou specifikovány níže.

	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Pohledávky z ocenitelných práv		
Vrcholová mateřská společnost	-	-
Dceřiné společnosti	6	13
Přidružené společnosti	152	169
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	210	-
Ostatní spřízněné strany	2 260	2 097
Celkem	2 628	2 279

Kromě pohledávek z obchodních vztahů a ocenitelných práv Společnost měla k 31. prosinci 2013 pohledávky z úložek u společností kontrolovaných vrcholovou mateřskou společností v nominální hodnotě ve výši 34 500 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 36 500 mil. Kč). Pohledávky z úroků z úložek k 31. prosinci 2013 činily 83 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 34 mil. Kč). Průměrná úroková míra z těchto úložek je uvedena v bodě 9 a v bodě 11.

Pohledávky za spřízněnými stranami jsou Společností považovány za nejméně rizikové. Dodávky zboží jsou uskutečňovány s úhradou k datu splatnosti faktury nebo jsou pohledávky postupovány prostřednictvím faktoringu na faktoringové společnosti.

U žádné z pohledávek za spřízněnými stranami nebyla identifikována ztráta ze snížení hodnoty.

Zůstatek z cash poolingů se společností Volkswagen Group Services S.A. je vykázán v bodě 11.

Podíly v dceřiných společnostech jsou uvedeny v bodě 7 a podíly v přidružených společnostech v bodě 8.

Faktoring pohledávek se spřízněnými stranami je uveden v poznámce 3.1 a 3.1.6.

Závazky vůči spřízněným stranám (v mil. Kč)

	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Mateřská společnost		
Volkswagen International Finance N.V.	-	-
Vrcholová mateřská společnost		
VOLKSWAGEN AG	1 492	1 725
Dceřiné společnosti		
Skoda Auto India Private Ltd.	19	379
ŠKODA AUTO Deutschland GmbH	992	1 082
ŠKODA AUTO Slovensko s.r.o.	126	62
Přidružené společnosti		
OOO VOLKSWAGEN Group Rus	46	16
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	5 965	5 750
Ostatní spřízněné strany	10	4
Celkem	8 650	9 018

Závazky vůči spřízněným stranám obsahují u všech uvedených kategorií spřízněných stran pouze závazky z obchodních vztahů.

Kromě závazků z obchodních vztahů měla Společnost k 31. prosinci 2013 půjčku od společnosti VOLKSWAGEN AG ve výši 3 000 mil. Kč (2012: 3 000 mil. Kč). Nezaplacené úroky z této půjčky k 31. prosinci 2013 činily 106 mil. Kč (2012: 107 mil. Kč). Detailní informace k půjčce jsou uvedeny v bodě 14.

	31. 12. 2013	31. 12. 2012
Smluvní přísliby a jiné budoucí závazky		
Vrcholová mateřská společnost	11 813	6 958
Dceřiné společnosti	-	-
Přidružené společnosti	-	-
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	433	345
Ostatní spřízněné strany	-	-
Celkem	12 246	7 303

Smluvní přísliby spřízněným stranám zahrnují především přísliby v oblasti výzkumu a vývojových nákladů a práv k výrobním zařízením.

Informace o odměňování klíčových členů vedení (v mil. Kč)

	2013	2012
Platy a ostatní krátkodobé zaměstnanecké požitky*	570	487
Dlouhodobé zaměstnanecké požitky	12	12
Celkem	582	499

* Platy a ostatní krátkodobé zaměstnanecké požitky obsahují vedle mezd, platů, odměn a naturálních příjmů také zdravotní a sociální pojištění placené zaměstnavatelem za zaměstnance.

Do skupiny klíčových členů vedení je zahrnuto představenstvo, dozorčí rada a vedoucí zaměstnanci Společnosti, kteří mají ze své pozice pravomoc a odpovědnost za plánování, řízení a kontrolování činnosti Společnosti.

Příjmy členů představenstva, dozorčí rady a ostatních klíčových členů vedení obsahují příjmy od Společnosti ve formě mezd, platů, odměn a naturálních příjmů.

Z celkové částky vykázané v položce Platy a ostatní krátkodobé zaměstnanecké požitky nebyla vyplacena k 31. prosinci 2013 částka ve výši 307 mil. Kč (k 31. prosinci 2012: 252 mil. Kč).

29. Ostatní informace (v mil. Kč)

Odměny uhrazené auditorům Společnosti za účetní období činily v roce 2013 26 mil. Kč (2012: 31 mil. Kč) za následující služby:

	2013	2012
Audit, ostatní služby související s auditem a ostatní ověření	21	21
Daňové a související služby	3	3
Ostatní poradenské služby	2	7
Celkem	26	31

30. Významné události, které nastaly po datu účetní závěrky

Po datu účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by měly závažný dopad na samostatnou účetní závěrku Společnosti za rok končící 31. prosince 2013.

31. Údaje o koncernu Volkswagen

ŠKODA AUTO a.s. je dceřinou společností zahrnutou do konsolidační skupiny své vrcholové mateřské společnosti VOLKSWAGEN AG se sídlem ve Wolfsburgu, Spolková republika Německo.

Koncern Volkswagen je složen ze dvou divízi – Automobily a Finanční služby. Aktivity divize Automobily zahrnují vývoj vozidel a agregátů, výrobu a prodej osobních, užitkových a nákladních automobilů, autobusů a motocyklů, jakož i obchod s náhradními díly, velkoobjemovými dieselovými motory, speciálními převodovkami a turbopřístroji. Do koncernu Volkswagen patří následující značky: Audi, Bentley, Bugatti, Ducati, Lamborghini, MAN, Porsche, Scania, SEAT, ŠKODA, Volkswagen osobní vozy a Volkswagen užitkové vozy.

Divize Finanční služby zahrnuje aktivity spojené s financováním sítě obchodních partnerů a konečných zákazníků, poskytováním leasingu, bankovních a pojišťovacích služeb a řízením velkoobdobatelských obchodů.

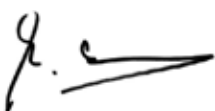
V rámci konsolidace koncernu Volkswagen se provádí konsolidace účetní závěrky společnosti ŠKODA AUTO a.s. a jejích dceřiných společností (ŠKODA AUTO Deutschland GmbH, ŠKODA AUTO Slovensko s.r.o., Skoda Auto India Private Ltd.) a přidružené společnosti OOO VOLKSWAGEN Group Rus. Údaje z této konsolidované účetní závěrky a další informace o koncernu Volkswagen jsou k dispozici ve výroční zprávě společnosti VOLKSWAGEN AG a na jejích internetových stránkách (www.volkswagenag.com).

Mladá Boleslav, 13. února 2014

Čenové představenstva:



Winfried Vahland



Winfried Krause



Bohdan Wojnar



Frank Welsch



Werner Eichhorn



Karlheinz Emil Hell



Michael Oeljeklaus

Osoby odpovědné za účetnictví:



Dana Němečková



Jana Fernández Zambrano

Zpráva o vztazích

Zpráva o vztazích společnosti ŠKODA AUTO a.s. podle § 82 zákona o obchodních korporacích za účetní období 1. ledna – 31. prosince 2013

Představenstvo společnosti ŠKODA AUTO a.s., se sídlem Tř. Václava Klementa 869, 293 60 Mladá Boleslav, IČ 00177041, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 332 (v této zprávě též jen „společnost ŠKODA AUTO“ nebo „Společnost“) vypracovalo následující zprávu o vztazích ve smyslu § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích za účetní období 1. ledna – 31. prosince 2013 (dále jen „Rozhodné období“).

1. Struktura vztahů

Společnost byla po celé Rozhodné období součástí koncernu Volkswagen (dále jen „Koncern“), ve kterém je ovládající osobou VOLKSWAGEN AG (v této zprávě též jen „společnost Volkswagen“ nebo „Ovládající osoba“).

VOLKSWAGEN AG, se sídlem Berliner Ring 2, 384 40 Wolfsburg, Spolková republika Německo, nepřímo ovládá Společnost prostřednictvím společnosti Volkswagen International Finance N.V., se sídlem Herengracht 495, 1017 Amsterdam, Nizozemské království, která byla v Rozhodném období jediným akcionářem Společnosti. Společnost Volkswagen International Finance N.V. je nepřímo 100% dceřinou společností společnosti Volkswagen.

Ovládající osoba je vrcholovou společností Koncernu, který se skládá ze dvou divízi – Automobily a Finanční služby. Aktivita divize Automobily zahrnují zejména vývoj vozidel a agregátů, výrobu a prodej osobních, užitkových a nákladních automobilů, autobusů a motocyklů, jakož i obchod s náhradními díly, velkoobjemovými dieselovými motory, speciálními převodovkami a turbo přístroji. Do koncernu Volkswagen patří následující značky: Audi, Bentley, Bugatti, Ducati, Lamborghini, MAN, Porsche, Scania, SEAT, ŠKODA, Volkswagen osobní vozy a Volkswagen užitkové vozy. Divize Finanční služby zahrnuje aktivity spojené s financováním sítě obchodních partnerů a konečných zákazníků, poskytováním leasingu, bankovních a pojišťovacích služeb a řízením velkoodběratelských obchodů.

Údaje o struktuře vztahů se uvádí k 31. prosinci 2013, a to dle informací dostupných statutárnímu orgánu Společnosti jednajícímu s péčí řádného hospodáře. Vlastnická struktura společnosti ŠKODA AUTO a struktura vztahů společností, v nichž má Společnost vlastnický podíl, je graficky znázorněna v Příloze.

2. Úloha Společnosti v Koncernu

Společnost působí v automobilové divizi Koncernu a zaměřuje se na vývoj, výrobu a distribuci vozů značky ŠKODA, jejich dílů a příslušenství a na vývoj a výrobu komponentů pro ostatní členy Koncernu. Společnost drží podíl v dceřiných společnostech skupiny ŠKODA AUTO a v dalších společnostech a přehled těchto podílů je uveden v Příloze.

3. Způsob a prostředky ovládnání

Ovládající osoba nepřímo ovládá Společnost prostřednictvím společnosti Volkswagen International Finance N.V., která byla v Rozhodném období jediným akcionářem Společnosti. K ovládnání Společnosti dochází zejména při rozhodování jediného akcionáře v působnosti valné hromady. Důležitá rozhodnutí ovlivňující činnost Společnosti se schvalují v rámci jednotlivých koncernových grémii.

4. Přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob

Během rozhodného období nečinila Společnost na popud Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob žádná jednání, která se týkala majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu Společnosti zjištěného podle poslední účetní závěrky.

ŠKODA AUTO vyplatila společnosti Volkswagen International Finance N.V. jako jedinému akcionáři řádnou dividendu ve výši 6 629 mil. Kč, a to dne 4. dubna 2013 na základě rozhodnutí jediného akcionáře společnosti Volkswagen International Finance N.V. ze dne 5. března 2013.

Dceřiné společnosti vyplatily Společnosti v roce 2013 dividendy a podíly na zisku ve výši 504 mil. Kč. Přidružené společnosti vyplatily Společnosti v roce 2013 dividendy a podíly na zisku ve výši 79 mil. Kč.

5. Přehled vzájemných smluv v rámci Koncernu

V Rozhodném období byly mezi společnostmi ŠKODA AUTO a společnostmi Volkswagen a mezi společnostmi ŠKODA AUTO a osobami ovládanými společnostmi Volkswagen uzavřeny smlouvy v následujících oblastech:

5.1 Prodej vlastních výrobků, zboží a služeb

a) vozy

V rámci prodeje vozů neuzavřela společnost ŠKODA AUTO v Rozhodném období žádné nové smluvní vztahy.

b) originální díly

V rámci prodeje originálních dílů neuzavřela společnost ŠKODA AUTO v Rozhodném období žádné nové smluvní vztahy.

c) ostatní

V rámci prodeje služeb, licencí, agregátů, karoserií a ostatních výrobků uzavřela společnost ŠKODA AUTO nové smlouvy s následujícími partnery:

AUDI AG

Centro Técnico De SEAT, S.A.

OOO VOLKSWAGEN Group Rus

SEAT, S.A.

VOLKSWAGEN AG

Volkswagen do Brasil Indústria de Veículos Automotores Ltda.

Volkswagen (China) Investment Company Ltd.

5.2 Nákup zboží a služeb

a) výrobní materiál

V rámci nákupu výrobního materiálu uzavřela společnost ŠKODA AUTO nové smlouvy s následujícími partnery:

AUDI HUNGARIA MOTOR Kft.

Gearbox del Prat, S.A.

SITECH Sp. z o.o.

VOLKSWAGEN AG

Volkswagen Argentina S.A.

Volkswagen Motor Polska Sp. z o.o.

Volkswagen Sachsen GmbH

VOLKSWAGEN SLOVAKIA, a.s.

b) režijní materiál a služby

V rámci nákupu režijního materiálu a služeb (včetně spolupráce v oblasti výzkumu a vývoje, služeb v oblasti výpočetní techniky, dodávek software a hardware, poradenství v oblasti servisních služeb) uzavřela společnost ŠKODA AUTO nové smlouvy s následujícími partnery:

AUDI AG
AUDI BRUSSELS S.A.
AUDI Electronics Venture GmbH
AUDI HUNGARIA MOTOR Kft.
AutoVision GmbH
AutoVision Magyarország Kft.
Carmeq GmbH
Centro Técnico De SEAT, S.A.
e4t electronics for transportation s.r.o.
Gearbox del Prat, S.A.
INIS International Insurance Service s.r.o., ve zkratce INIS s.r.o.
Intercar Austria GmbH
Italdesign Giugiaro Barcelona S.L.
Italdesign Giugiaro S.p.A.
Nardò Technical Center Srl
OOO VOLKSWAGEN Group Rus
Porsche Albania Sh.p.k.
Porsche Automobil Holding SE
Porsche Chile SpA
Porsche Česká republika s.r.o.
Porsche Hungaria Kereskedelmi Kft.
Porsche Inter Auto CZ spol. s r.o.
Porsche Macedonia dooel
Porsche Romania s.r.l.
Porsche SLOVENIJA d.o.o.
Scania Czech Republic s.r.o.
SEAT, S.A.
Shanghai Volkswagen Powertrain Company Ltd.
SITECH Sitztechnik GmbH
SITECH Sp. z o.o.
Skoda Auto India Private Ltd.
ŠKODA AUTO Deutschland GmbH
ŠKODA AUTO Slovensko s.r.o.
ŠkoFIN s.r.o.
VOLKSWAGEN AG
Volkswagen Argentina S.A.
Volkswagen-Audi España S.A.
Volkswagen (China) Investment Company Ltd.
Volkswagen Group France S.A.
Volkswagen Group Ireland Ltd.
VOLKSWAGEN Group Italia S.p.A.
VOLKSWAGEN Group Japan K.K.
Volkswagen Group of America, Inc.
Volkswagen Group Polska Sp. z o.o.
VOLKSWAGEN Group United Kingdom Ltd.
Volkswagen India Private Ltd.
Volkswagen Logistics GmbH & Co. OHG
Volkswagen Motor Polska Sp. z o.o.
Volkswagen Motorsport GmbH
Volkswagen Navarra, S.A.
Volkswagen of South Africa (Pty.) Ltd.

Volkswagen Poznan Sp. z o.o.
 Volkswagen Procurement Services GmbH
 Volkswagen Sachsen GmbH
 VOLKSWAGEN SARAJEVO, d.o.o
 VOLKSWAGEN SLOVAKIA, a.s.
 Volkswagen Versicherungsvermittlung GmbH

c) **originální díly**

V rámci nákupu originálních dílů uzavřela společnost ŠKODA AUTO nové smlouvy s následujícími partnery:

AUDI HUNGARIA MOTOR Kft.
 SITECH Sp. z o.o.
 VOLKSWAGEN AG
 Volkswagen Sachsen GmbH
 VOLKSWAGEN SLOVAKIA, a.s.

d) **investice**

V rámci nákupu investic uzavřela společnost ŠKODA AUTO nové smluvní vztahy s následujícími smluvními partnery:

e4t electronics for transportation s.r.o.
 SEAT, S.A.
 SITECH Sp. z o.o.
 VOLKSWAGEN AG
 Volkswagen Procurement Services GmbH
 VOLKSWAGEN SARAJEVO, d.o.o
 VOLKSWAGEN SLOVAKIA, a.s.

5.3 **Ostatní smluvní vztahy**

Společnost ŠKODA AUTO uzavřela dále nové smluvní vztahy (zejména marketingové služby, školení, podpora odbytu, finanční služby, poradenská činnost, výroba vozů, systémová podpora a jiná podpora) s následujícími partnery:

AUDI AG
 AUDI SINGAPORE PTE. LTD.
 Audi Vertriebsbetreuungsgesellschaft mbH
 Autostadt GmbH
 Intercar Austria GmbH
 OOO VOLKSWAGEN Group Rus
 Porsche Albania Sh.p.k.
 Porsche Česká republika s.r.o.
 Porsche Chile SpA
 Porsche Hungaria Kereskedelmi Kft.
 Porsche Inter Auto CZ spol. s r.o.
 Porsche Inter Auto GmbH & Co. KG
 Porsche Macedonia dooel
 Porsche Romania s.r.l.
 Porsche SLOVENIJA d.o.o
 SEAT, S.A.
 SEAT Sport S.A.
 Skoda Auto India Private Ltd.
 ŠKODA AUTO Deutschland GmbH
 ŠKODA AUTO Slovensko s.r.o.
 ŠkoFIN s.r.o.
 VOLKSWAGEN AG
 Volkswagen-Audi España S.A.
 VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES AG

Volkswagen Group Australia Pty Ltd.
Volkswagen Group France S.A.
Volkswagen Group Import Company Ltd.
Volkswagen Group Ireland Ltd.
VOLKSWAGEN Group Italia S.p.A.
Volkswagen Group Malaysia Sdn. Bhd.
Volkswagen Group Polska Sp. z o.o.
Volkswagen Group Sverige AB
Volkswagen (China) Investment Company Ltd.
VOLKSWAGEN Group United Kingdom Ltd.
Volkswagen Logistics GmbH & Co. OHG
Volkswagen Motorsport GmbH
Volkswagen of South Africa (Pty.) Ltd.
Volkswagen Sachsen GmbH
VOLKSWAGEN SLOVAKIA, a.s.
Volkswagen Zubehör GmbH

Plnění ze smluv uzavřených v minulých obdobích

Mimo společností uvedených v bodech 5.1, 5.2 a 5.3 uskutečnila Společnost transakce s následujícími společnostmi ovládanými stejnou ovládající osobou, a to na základě smluv uzavřených a uvedených ve zprávách o vztazích Společnosti v minulých obdobích:

AUDI Akademie GmbH
Automobilmanufaktur Dresden GmbH
Bentley Motors Ltd.
Bugatti Engineering GmbH
Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG
Euromobil Autovermietung GmbH
Import VOLKSWAGEN Group s.r.o.
MAN Truck & Bus AG
Porsche Austria Gesellschaft m.b.H. & Co. OG
Porsche Holding Salzburg Automotive
Scania AB
SEAT Deutschland GmbH
ŠKO-ENERGO, s.r.o.
ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.
Volkswagen Autoeuropa, Lda.
VOLKSWAGEN Automatic Transmission (Dalian) Co.,Ltd.
Volkswagen de México, S.A. de C.V.
Volkswagen Group Hong Kong Ltd.
Volkswagen Group of America Chattanooga Operations, LLC.
Volkswagen Group Sales India P.L.
Volkswagen Group Services S.A.
Volkswagen Immobilien GmbH
Volkswagen Original Teile Logistik GmbH & Co. KG
Volkswagen Osnabrück GmbH
VOLKSWAGEN Transmission (Shanghai) Company Ltd.
VW Credit, Inc.

6. Posouzení újmy a jejího vyrovnání

Na základě smluv uzavřených v Rozhodném období mezi Společností a ostatními osobami z Koncernu, jiných jednání ani opatření, která byla v zájmu nebo na popud těchto osob uskutečněna Společností v Rozhodném období, Společnosti nevznikla žádná újma.

7. Hodnocení vztahů a rizik v rámci Koncernu

7.1 Hodnocení výhod a nevýhod vztahů v Koncernu

Společnosti vyplývají z účasti v Koncernu zejména výhody. Koncern je předním světovým výrobcem automobilů. Účast v Koncernu přináší Společnosti úspory z rozsahu dosahované prostřednictvím společných platforem a moderních technologií. Současně zajišťuje sdílení know-how a distribučních kanálů. V současnosti nevyplývá Společnosti z účasti v Koncernu žádná zřejmá nevýhoda.

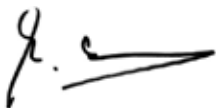
7.2 Ze vztahů v rámci Koncernu neplynou pro Společnost žádná rizika.

Mladá Boleslav, dne 13. února 2014

Členové představenstva:



Winfried Vahland



Winfried Krause



Bohdan Wojnar



Frank Welsch



Werner Eichhorn



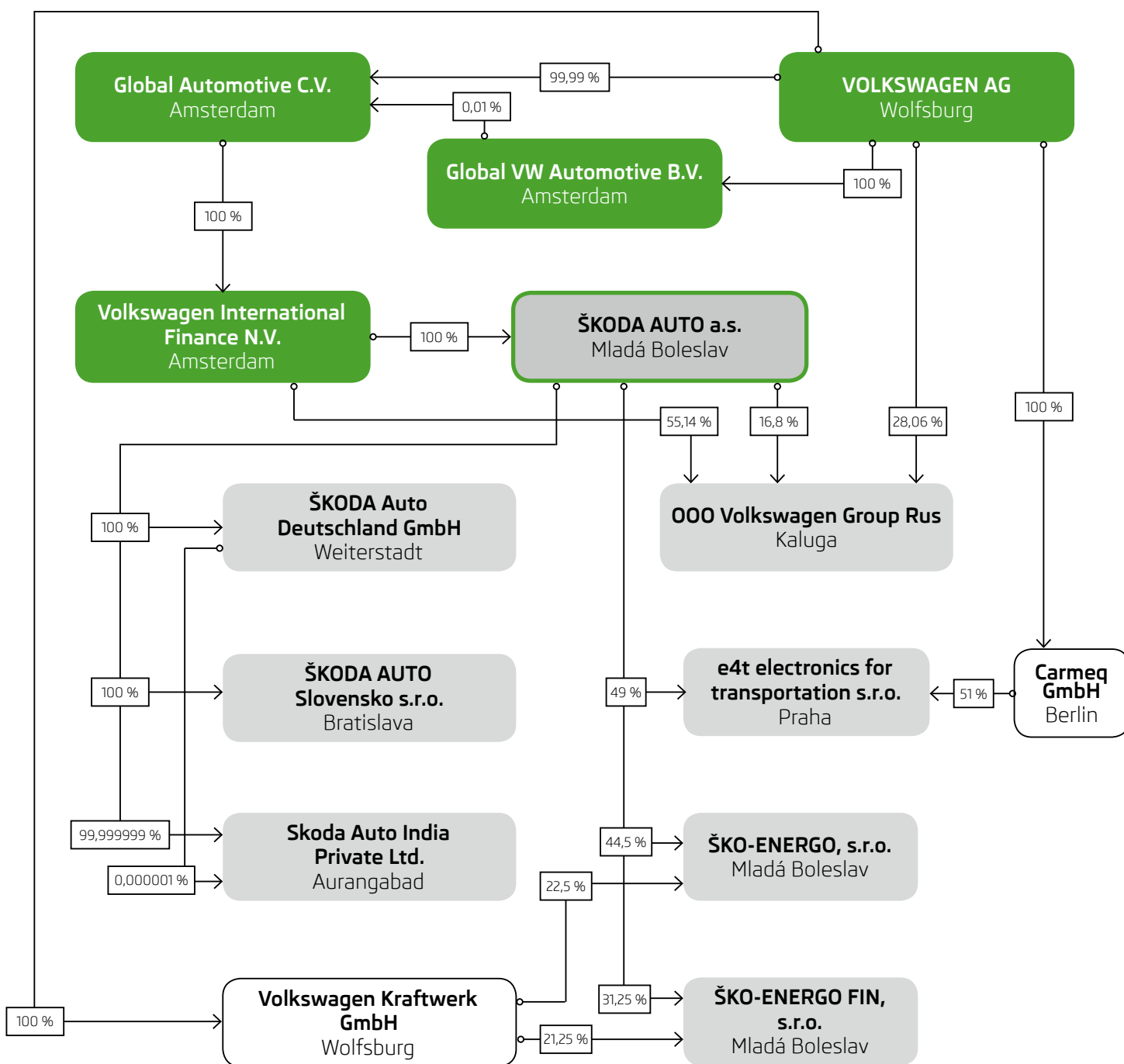
Karlheinz Emil Hell



Michael Oeljeklaus

Příloha

Vlastnická struktura společnosti ŠKODA AUTO a struktura vztahů společností, v nichž má společnost ŠKODA AUTO vlastnický podíl



Přehled vybraných pojmů a zkratk

Agenturní personál – jedná se o zaměstnance, kteří mají uzavřený pracovní poměr s agenturou práce a jsou dočasně přidělováni k výkonu práce u jiného zaměstnavatele

BilMoG – Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz – německý účetní zákon

Brutto likvidita – stav likvidních prostředků, který odpovídá hodnotě peněz a peněžních ekvivalentů

CKD – complete knocked down, kompletně rozložený vůz – výlisky a svařence některých podskupin karoserie, všechny montážní díly včetně motoru, převodovky, podvozku a kapalin

CNG – compressed natural gas, stlačený zemní plyn, který je používán jako palivo pro motorová vozidla

Čistá likvidita – stav likvidních prostředků, který vychází z brutto likvidity po odečtení stavu finančních závazků a závazků vůči faktoringové společnosti v rámci koncernu Volkswagen

ČÚS – České účetní standardy pro podnikatele a ostatní účetní předpisy platné v ČR, zejména zákon č. 563/1991 Sb. o účetnictví a vyhláška č. 500/2002 Sb., ve znění pozdějších předpisů

Dodávky zákazníkům – objem vozů značky ŠKODA dodaných konečným zákazníkům, které byly vyrobeny ve Skupině a v partnerských závodech

EGAP – Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.

Euro NCAP – European New Car Assessment Program, organizace provádějící evropský spotřebitelský test bezpečnosti nových vozů

IAS / IFRS – International Accounting Standards / International Financial Reporting Standards, mezinárodní standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou Unií

IASB – International Accounting Standards Board – mezinárodní nezávislý orgán účetních expertů

KonTraG – Gesetz zur Kontrolle und Transparenz im Unternehmensbereich – německý zákon o kontrole a transparentnosti činnosti podniku

Konsolidační celek – kromě společnosti ŠKODA AUTO a.s., se sídlem v Mladé Boleslavi, zahrnuje také všechny významné dceřiné a přidružené společnosti

Míra investic – poměr hodnoty investic (bez aktivovaných vývojových nákladů) k celkovým tržbám

MPV – multi-purpose vehicle, víceúčelový osobní vůz střední třídy automobilů

Odbyt - objem prodaných vozů importérům a obchodníkům. Údaj odbyt celkem zahrnuje rovněž prodeje vozů ostatních koncernových značek (vozy SEAT prodané společností ŠAS; vozy VW a AUDI prodané společností SAIPL). Z důvodu správného informování o objemech odbytu jsou u Společnosti sady rozložených vozů vykazovány v rámci segmentu vozů.

OECD - Organization for Economic Cooperation and Development, organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj

RIC - Rusko, Indie, Čína

SAIPL - společnost Skoda Auto India Private Ltd., dceřiná společnost společnosti ŠKODA AUTO a.s.

SKD - semi knocked down, částečně rozložený vůz - vypravená karoserie, hnací agregát, podvozkové ústrojí, výfukové potrubí, drobné montážní díly a provozní kapaliny

Skupina - ve výroční zprávě je výraz „Skupina“ nebo „skupina ŠKODA AUTO“ používán jako synonymum pro konsolidační celek ŠKODA AUTO

Společnost - ve výroční zprávě je slovo „Společnost“ používáno jako synonymum pro společnost ŠKODA AUTO

SUV - Sport utility vehicle, sportovně užitkový vůz střední třídy automobilů

Výroba - objem vyrobených vozů. Údaj výroba celkem zahrnuje rovněž výrobu vozů ostatních koncernových značek (vozy VW, AUDI a SEAT). Z důvodu správného informování o objemech výroby u Společnosti jsou sady rozložených vozů vykazovány v rámci segmentu vozů.

Přehled nekonsolidovaných kapitálových účastí společnosti ŠKODA AUTO

ŠKODA AUTO a.s.

ŠKO-ENERGO, s.r.o

Mladá Boleslav, Česká republika
Podíl ŠKODA AUTO: 44,5 %

Předmět podnikatelské činnosti:

výroba a rozvod tepelné energie,
výroba a obchod s elektřinou, distribuce
plynu, výroba pitné a užitkové vody,
provozování vodovodů a kanalizací

e4t electronics for transportation s.r.o

Praha, Česká republika
Podíl ŠKODA AUTO: 49,0 %

Předmět podnikatelské činnosti:

výzkum a vývoj v oblasti přírodních,
technických nebo společenských věd,
školicí a poradenská činnost

Osoby odpovědné za výroční zprávu a události po datu účetní závěrky

Události po datu účetní závěrky

Po datu účetní závěrky do data vydání výroční zprávy nedošlo ve skupině ŠKODA AUTO ani Společnosti k žádným podstatným událostem ovlivňujícím posouzení majetkové a finanční situace a výsledků podnikatelské činnosti.

Čestné prohlášení

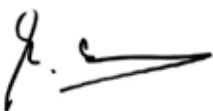
Níže uvedené osoby odpovědné za přípravu výroční zprávy prohlašují, že údaje uvedené ve výroční zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení emitenta cenných papírů, nebyly vědomě opomenuty ani zkresleny.

V Mladé Boleslavi 5. března 2014

Členové představenstva:



Winfried Vahland



Winfried Krause



Bohdan Wojnar



Frank Welsch



Werner Eichhorn



Karlheinz Emil Hell



Michael Oeljeklaus

Osoby odpovědné za účetnictví:



Dana Němečková



Jana Fernández Zambrano

Klíčová data a finanční výsledky v přehledu*

Klíčová data a finanční výsledky společnosti ŠKODA AUTO dle ČÚS

Objemová data

		1999	2000	2001	2002	2003	2004
Dodávky zákazníkům	vozy	385 330	435 403	460 252	445 525	449 758	451 675
Odbyt	vozy	376 329	448 394	460 670	440 572	438 843	441 820
Výroba	vozy	371 169	450 910	460 886	442 469	437 554	444 121
Počet zaměstnanců	osoby	22 030	25 833	24 129	23 470	22 798	24 561

Výkaz zisku a ztráty

		1999	2000	2001	2002	2003	2004
Tržby	mil. Kč	110 409	136 283	153 271	145 694	145 197	153 550
z toho:							
tuzemsko	%	19	18	18	18	17	15
zahraničí	%	81	82	82	82	83	85
Spotřeba materiálu a energie	mil. Kč	80 426	105 996	116 350	109 868	108 283	115 382
	% k tržbám	72,8	77,8	75,9	75,4	74,6	75,1
Přidaná hodnota	mil. Kč	18 513	18 977	22 296	22 056	23 343	24 884
	% k tržbám	16,8	13,9	14,6	15,1	16,0	16,2
Osobní náklady	mil. Kč	6 629	7 465	7 583	7 834	8 060	8 500
Odpisy	mil. Kč	6 516	7 768	9 646	10 826	10 296	10 606
Provozní výsledek hospodaření	mil. Kč	5 237	5 204	4 643	3 677	5 209	5 856
	% k tržbám	4,7	3,8	3,0	2,5	3,6	3,9
Finanční výsledek hospodaření	mil. Kč	- 1 422	- 1 029	- 1 969	- 1 188	- 2 692	- 1 041
Výsledek hospodaření před zdaněním	mil. Kč	3 814	4 175	2 674	2 489	2 517	4 815
Rentabilita tržeb před zdaněním	%	3,5	3,1	1,7	1,7	1,7	3,2
Daň z příjmu	mil. Kč	1 177	839	545	664	1 039	1 318
Výsledek hospodaření po zdanění	mil. Kč	2 637	3 336	2 129	1 825	1 478	3 497
Rentabilita tržeb po zdanění	%	2,4	2,4	1,4	1,3	1,0	2,3

* Finanční výsledky vykazované dle ČÚS nejsou srovnatelné s finančními výsledky vykazovanými dle IFRS.

Rozvaha/financování

		1999	2000	2001	2002	2003	2004
Stálá aktiva	mil. Kč	33 687	39 175	45 008	44 873	44 074	41 143
Oběžná a ostatní aktiva	mil. Kč	21 923	27 486	21 603	21 945	22 077	30 694
z toho:							
poskytnuté půjčky a úložky	mil. Kč	-	-	-	-	-	8 600
Vlastní kapitál	mil. Kč	22 700	26 032	28 157	29 817	31 758	32 844
Cizí zdroje a ostatní pasiva	mil. Kč	32 910	40 629	38 454	37 001	34 393	38 993
z toho:							
vydané dluhopisy	mil. Kč	-	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
rezervy dle zvláštních právních předpisů	mil. Kč	4 949	4 284	3 939	4 398	5 108	6 522
bankovní úvěry	mil. Kč	3 000	4 850	2 000	5 000	-	-
Bilanční suma	mil. Kč	55 610	66 661	66 611	66 818	66 151	71 837
Čistá likvidita	mil. Kč	- 1 339	- 4 007	- 798	- 4 660	2 495	4 534
Investice	mil. Kč	11 313	13 873	16 235	11 586	10 248	8 430
Míra investic	%	10,2	10,2	10,6	8,0	7,1	5,5
Poměr vlastního kapitálu k celkovým pasivům	%	40,8	39,1	42,3	44,6	48,0	45,7
Krytí dlouhodobých aktiv vlastním kapitálem	%	67,4	66,5	62,6	66,4	72,1	79,8

Klíčová data a finanční výsledky dle IFRS

Objemová data

		Skupina ŠKODA AUTO			Společnost ŠKODA AUTO		
		2005	2006	2007	2005	2006	2007
Dodávky vozů ŠKODA zákazníkům	vozy	492 111	549 667	630 032	492 111	549 667	630 032
Odbyt celkem	vozy	498 467	562 251	619 635	493 119	555 202	623 085
Odbyt vozů ŠKODA		496 387	559 821	617 269	493 119	555 202	623 085
Výroba celkem	vozy	494 127	556 347	623 291	494 637	556 433	623 529
Výroba vozů ŠKODA		494 127	556 347	622 811	494 637	556 433	623 529
Počet zaměstnanců*	osoby	26 742	27 680	29 141	26 014	26 738	27 753

		Skupina ŠKODA AUTO			Společnost ŠKODA AUTO		
		2008	2009	2010	2008	2009	2010
Dodávky vozů ŠKODA zákazníkům	vozy	674 530	684 226	762 600	674 530	684 226	762 600
Odbyt celkem	vozy	625 819	551 604	584 763	622 090	539 382	583 780
Odbyt vozů ŠKODA		621 683	545 690	576 270	622 083	539 380	583 780
Výroba celkem	vozy	606 614	522 542	583 333	603 247	519 910	576 362
Výroba vozů ŠKODA		603 981	519 645	575 742	603 247	519 910	576 362
Počet zaměstnanců*	osoby	26 695	26 153	24 714	25 331	24 817	23 308

		Skupina ŠKODA AUTO			Společnost ŠKODA AUTO		
		2011	2012	2013	2011	2012	2013
Dodávky vozů ŠKODA zákazníkům	vozy	879 184	939 202	920 750	879 184	939 202	920 750
Odbyt celkem	vozy	690 350	726 576	718 642	676 787	691 853	682 402
Odbyt vozů ŠKODA		679 112	708 956	685 380	676 785	686 948	660 634
Výroba celkem	vozy	681 880	669 341	650 565	673 127	656 306	639 889
Výroba vozů ŠKODA		674 010	651 750	618 466	673 127	651 306	618 118
Počet zaměstnanců*	osoby	26 565	26 404	25 758	24 936	24 788	24 548

* V roce 2010 došlo ke změně metodiky při vykazování počtu zaměstnanců. Počet zaměstnanců je uveden bez agenturního personálu včetně učňů a představuje fyzický stav k 31. 12.

Výkaz zisku a ztráty

		Skupina ŠKODA AUTO			Společnost ŠKODA AUTO		
		2005	2006	2007	2005	2006	2007
Tržby	mil. Kč	187 382	203 659	221 967	177 822	189 816	211 026
z toho:							
v tuzemsku	%	13,3	12,6	11,8	14,0	13,5	12,4
zahraničí	%	86,7	87,4	88,2	86,0	86,5	87,6
Náklady na prodané výrobky, zboží a služby	mil. Kč	163 738	175 636	185 474	159 187	167 709	180 865
	% k tržbám	87,4	86,2	83,6	89,5	88,4	85,7
Hrubý zisk	mil. Kč	23 644	28 023	36 493	18 635	22 107	30 161
	% k tržbám	12,6	13,8	16,4	10,5	11,6	14,3
Odbytové náklady	mil. Kč	10 611	11 903	13 201	6 558	6 905	7 964
Správní náklady	mil. Kč	3 676	3 587	4 207	3 329	3 161	3 701
Ostání provozní výnosy a náklady (netto)	mil. Kč	1 503	2 069	699	1 256	1 735	525
Provozní výsledek	mil. Kč	10 860	14 602	19 784	10 004	13 776	19 021
	% k tržbám	5,8	7,2	8,9	5,6	7,3	9,0
Finanční výsledek	mil. Kč	- 787	- 404	171	- 564	- 216	425
Zisk před zdaněním	mil. Kč	10 073	14 198	19 860	9 440	13 560	19 446
Rentabilita tržeb před zdaněním	%	5,4	7,0	8,9	5,3	7,1	9,2
Daň z příjmů	mil. Kč	2 180	3 136	3 878	2 077	2 678	3 554
Zisk po zdanění*	mil. Kč	7 893	11 062	15 982	7 363	10 882	15 892
Rentabilita tržeb po zdanění	%	4,2	5,4	7,2	4,1	5,7	7,5

* V případě konsolidačního celku je uvedena hodnota včetně podílů bez kontrolního vlivu.

		Skupina ŠKODA AUTO			Společnost ŠKODA AUTO		
		2008	2009	2010	2008	2009	2010
Tržby	mil. Kč	200 182	187 858	219 454	188 572	170 666	203 695
z toho:							
v tuzemsku	%	11,9	11,5	10,0	12,7	12,5	10,7
zahraničí	%	88,1	88,5	90,0	87,3	87,5	89,3
Náklady na prodané výrobky, zboží a služby	mil. Kč	171 523	166 296	190 234	165 600	155 868	180 343
	% k tržbám	85,7	88,5	86,7	87,8	91,3	88,5
Hrubý zisk	mil. Kč	28 659	21 562	29 220	22 972	14 798	23 352
	% k tržbám	14,3	11,5	13,3	12,2	8,7	11,5
Odbytové náklady	mil. Kč	12 804	13 153	14 509	7 590	7 702	9 449
Správní náklady	mil. Kč	4 712	4 826	5 256	4 223	4 320	4 666
Ostání provozní výnosy a náklady (netto)	mil. Kč	2 477	2 341	1 861	1 477	1 948	1 798
Provozní výsledek	mil. Kč	13 620	5 924	11 316	12 636	4 724	11 035
	% k tržbám	6,8	3,2	5,2	6,7	2,8	5,4
Finanční výsledek	mil. Kč	262	- 667	- 382	651	- 343	180
Zisk před zdaněním	mil. Kč	13 376	4 702	10 586	13 287	4 381	11 215
Rentabilita tržeb před zdaněním	%	6,7	2,5	4,8	7,0	2,6	5,5
Daň z příjmů	mil. Kč	2 558	1 240	1 747	2 020	942	1 811
Zisk po zdanění*	mil. Kč	10 818	3 462	8 839	11 267	3 439	9 404
Rentabilita tržeb po zdanění	%	5,4	1,8	4,0	6,0	2,0	4,6

* V případě konsolidačního celku je uvedena hodnota včetně podílů bez kontrolního vlivu.

Výkaz zisku a ztráty

		Skupina ŠKODA AUTO			Společnost ŠKODA AUTO		
		2011	2012	2013	2011	2012	2013
Tržby	mil. Kč	252 562	262 649	268 500	231 742	239 101	243 624
z toho:							
v tuzemsku	%	8,7	8,3	8,6	9,5	9,2	9,4
zahraničí	%	91,3	91,7	91,4	90,5	90,8	90,6
Náklady na prodané výrobky, zboží a služby	mil. Kč	215 956	221 751	228 459	201 765	203 216	209 538
	% k tržbám	85,5	84,4	85,1	87,1	85,0	86,0
Hrubý zisk	mil. Kč	36 606	40 898	40 041	29 977	35 885	34 086
	% k tržbám	14,5	15,6	14,9	12,9	15,0	14,0
Odbytové náklady	mil. Kč	17 549	19 179	18 487	11 613	13 724	13 067
Správní náklady	mil. Kč	6 123	6 855	7 442	5 504	6 155	6 679
Ostatní provozní výnosy a náklady (netto)	mil. Kč	5 323	3 053	- 573	4 364	998	- 1 803
Provozní výsledek	mil. Kč	18 257	17 917	13 539	17 224	17 004	12 537
	% k tržbám	7,2	6,8	5,0	7,4	7,1	5,1
Finanční výsledek	mil. Kč	791	- 1 255	- 111	- 69	- 1 292	413
Zisk před zdaněním	mil. Kč	19 275	17 934	13 940	17 155	15 712	12 950
Rentabilita tržeb před zdaněním	%	7,6	6,8	5,2	7,4	6,6	5,3
Daň z příjmů	mil. Kč	3 200	2 580	2 108	2 867	2 453	1 564
Zisk po zdanění*	mil. Kč	16 075	15 354	11 832	14 288	13 259	11 386
Rentabilita tržeb po zdanění	%	6,4	5,8	4,4	6,2	5,5	4,7

* V případě konsolidačního celku je uvedena hodnota včetně podílů bez kontrolního vlivu.

Rozvaha/financování

		Skupina ŠKODA AUTO			Společnost ŠKODA AUTO		
		2005	2006	2007	2005	2006	2007
Dlouhodobá aktiva	mil. Kč	55 424	54 292	56 767	55 023	53 936	56 903
Krátkodobá aktiva	mil. Kč	34 331	50 920	59 014	28 956	43 499	48 658
z toho:							
poskytnuté půjčky a úložky	mil. Kč	11 200	23 950	25 554	11 200	23 950	25 554
Vlastní kapitál*	mil. Kč	46 757	58 321	67 034	46 483	58 007	66 532
Dlouhodobé a krátkodobé závazky	mil. Kč	42 998	46 891	48 747	37 496	39 428	39 029
z toho:							
jmenovitá hodnota dluhopisů	mil. Kč	5 000	5 000	2 000	5 000	5 000	2 000
Bilanční suma	mil. Kč	89 755	105 212	115 781	83 979	97 435	105 561
Čistá likvidita	mil. Kč	4 911	21 157	29 736	6 070	19 352	26 283
Peněžní toky z provozní činnosti	mil. Kč	23 550	27 420	30 787	21 421	24 203	29 275
Peněžní toky z investiční činnosti	mil. Kč	- 11 566	- 11 090	- 13 785	- 11 299	- 10 910	- 13 913
Míra investic	%	4,7	4,1	4,9	4,8	4,3	4,9
Poměr vlastního kapitálu k celkovým pasivům	%	52,1	55,4	57,9	55,4	59,5	63,0
Krytí dlouhodobých aktiv vlastním kapitálem	%	84,4	107,4	118,1	84,5	107,5	116,9

* V případě konsolidačního celku je uvedena hodnota včetně podílů bez kontrolního vlivu.

		Skupina ŠKODA AUTO			Společnost ŠKODA AUTO		
		2008	2009	2010	2008	2009	2010
Dlouhodobá aktiva	mil. Kč	60 017	59 083	58 864	60 119	59 926	59 989
Krátkodobá aktiva	mil. Kč	62 439	59 293	76 872	51 276	48 099	62 278
z toho:							
poskytnuté půjčky a úložky	mil. Kč	25 721	13 562	35 678	25 238	13 562	34 378
Vlastní kapitál*	mil. Kč	71 608	68 180	74 772	71 721	68 519	75 682
Dlouhodobé a krátkodobé závazky	mil. Kč	50 848	50 196	60 964	39 674	39 506	46 585
z toho:							
jmenovitá hodnota dluhopisů	mil. Kč	2 000	2 000	-	2 000	2 000	-
Bilanční suma	mil. Kč	122 456	118 376	135 736	111 395	108 025	122 267
Čistá likvidita	mil. Kč	18 272	28 013	40 211	18 353	23 350	35 047
Peněžní toky z provozní činnosti	mil. Kč	13 014	26 529	28 168	13 978	22 321	26 256
Peněžní toky z investiční činnosti	mil. Kč	- 16 147	- 10 942	- 23 313	- 14 445	- 11 454	- 22 590
Míra investic	%	5,6	5,4	4,6	5,4	6,0	4,9
Poměr vlastního kapitálu k celkovým pasivům	%	58,5	57,6	55,1	64,4	63,4	61,9
Krytí dlouhodobých aktiv vlastním kapitálem	%	119,3	115,4	127,0	119,3	114,3	126,2

* V případě konsolidačního celku je uvedena hodnota včetně podílů bez kontrolního vlivu.

Rozvaha/financování

		Skupina ŠKODA AUTO			Společnost ŠKODA AUTO		
		2011	2012	2013	2011	2012	2013
Dlouhodobá aktiva	mil. Kč	64 686	83 493	89 717	64 441	81 586	87 923
Krátkodobá aktiva	mil. Kč	88 871	76 493	83 867	71 130	59 656	64 078
z toho:							
poskytnuté půjčky a úložky	mil. Kč	49 088	38 131	36 505	44 848	36 534	34 583
Vlastní kapitál*	mil. Kč	81 211	90 906	93 359	80 407	88 302	90 316
Dlouhodobé a krátkodobé závazky	mil. Kč	72 346	69 080	80 225	55 164	52 940	61 685
z toho:							
jmenovitá hodnota dluhopisů	mil. Kč	-	-	-	-	-	-
Bilanční suma	mil. Kč	153 557	159 986	173 584	135 571	141 242	152 001
Čistá likvidita	mil. Kč	47 348	34 890	35 760	41 399	30 872	27 871
Peněžní toky z provozní činnosti	mil. Kč	28 251	23 443	34 112	27 267	23 819	28 965
Peněžní toky z investiční činnosti	mil. Kč	- 28 225	- 7 032	- 25 896	- 27 716	- 6 042	- 25 148
Míra investic	%	5,6	8,0	7,3	6,0	8,6	7,9
Poměr vlastního kapitálu k celkovým pasivům	%	52,9	56,8	53,8	59,3	62,5	59,4
Krytí dlouhodobých aktiv vlastním kapitálem	%	125,5	108,9	104,1	124,8	108,2	102,7

* V případě konsolidačního celku je uvedena hodnota včetně podílů bez kontrolního vlivu.

Vydává:

© ŠKODA AUTO a.s. 2014
Tř. Václava Klementa 869
293 60 Mladá Boleslav
Česká republika
IČ: 00177041

zápis v obchodním rejstříku
vedeném Městským
soudem v Praze,
oddíl B, vložka 332
Tel.: +420 326 811 111
Fax: +420 326 721 328

Výroční zpráva za rok 2013 je k dispozici také v anglickém jazyce.

Obě jazykové verze jsou ke stažení na:

www.skoda-auto.cz
www.skoda-auto.com

Uzávěrka obsahu Výroční zprávy 2013: 5. března 2014

Výroční zpráva připravena interně za využití FIRE.sys

Konzultace, produkce a výroba:

© Carlsberg & Richter – Communications Consulting, Mnichov, 2014

