



2012

ŠKODA Výroční zpráva

Obsah

4 Úvodní slovo

Zpráva představenstva

8 Profil skupiny ŠKODA AUTO

9 Správa a řízení

- 9 Zpráva dozorčí rady
- 10 Orgány společnosti ŠKODA AUTO
- 12 Prohlášení o souladu s Kodexem správy a řízení společnosti

13 Podnikatelská činnost

- 13 Strategie
- 14 Produktové portfolio
- 15 Přehled vývoje na automobilovém trhu
- 16 Finanční situace
- 18 Technický vývoj
- 19 Nákup
- 20 Výroba a logistika
- 23 Prodej a marketing
- 27 Řízení lidských zdrojů
- 29 Udržitelnost

32 Zpráva o řízení rizik

- 32 Systém řízení rizik

34 Výhled

- 34 Krátkodobý a dlouhodobý výhled
- 36 Hlavní události roku 2012

Finanční část

- 42 Zpráva auditora k výroční zprávě a zprávě o vztazích
- 44 Zpráva auditora ke konsolidované účetní závěrce
- 46 Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2012
 - 51 Příloha ke konsolidované účetní závěrce 2012
- 106 Zpráva auditora k samostatné účetní závěrce
- 108 Samostatná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2012
 - 112 Příloha k samostatné účetní závěrce 2012
- 168 Zpráva o vztazích
- 173 Přehled vybraných pojmů a zkratk
- 175 Přehled nekonsolidovaných kapitálových účastí společnosti ŠKODA AUTO
- 176 Osoby odpovědné za výroční zprávu a události po datu účetní závěrky
- 177 Klíčová data a finanční výsledky v přehledu

Společnost ŠKODA AUTO

ŠKODA AUTO se sídlem v Mladé Boleslavi v České republice patří k nejstarším automobilkám na světě. Počátky Společnosti sahají do roku **1895**, kdy Václav Laurin a Václav Klement vytvořili podnik, který položil základy **více než stoleté** tradice výroby českých automobilů.

Značka ŠKODA je více než **20** let součástí koncernu Volkswagen. Během této doby se objemy prodejů skupiny ŠKODA AUTO podstatně zvětšily a její produktové portfolio se výrazně rozšířilo. V současné době ŠKODA AUTO zaměstnává po celém světě více než **26 400** osob.

Skupina ŠKODA AUTO má výrobní závody v České republice a v Indii a vyrábí auta také v Číně, Rusku, na Slovensku, na Ukrajině a v Kazachstánu.

Tato mezinárodní základna vytvořila předpoklady pro plánovaný růst Skupiny v příštích několika letech. Podmínky k tomu již existují, totiž skvělé vozy, silná značka, motivovaný a schopný tým a schopnost přeměnit inovace v takový přínos pro zákazníky, který odpovídá heslu „**Simply Clever**“.

Úvodní slovo



Prof. Dr. h.c. Winfried Vahland
předseda představenstva

Děkuji a pohovte!

za námi je rok nových rekordů. Důsledné pokračování v naší růstové strategii ukazuje výsledky. V roce 2012 jsme znovu výrazně překročili rekord z předchozího roku a počet vozů dodaných našim zákazníkům jsme zvýšili o 6,8 % na celkem 939 202.

Potěšitelný vývoj odbytu a úspěšná opatření ke zvýšení efektivity vedla k tomu, že přes celosvětově obtížné rámcové podmínky se nám podařilo udržet naši výkonnost ve finančním vyjádření na stabilní úrovni. Naše tržby rostly v meziročním srovnání o 4,0 %, na 262,6 mld. Kč, provozní výsledek 17,9 mld. Kč dosáhl téměř stejně vysoké hodnoty jako v předchozím roce. Dává nám to sílu pro důsledné pokračování v růstovém kurzu značky ŠKODA.

Náš strategický cíl je neměnný: Do roku 2018 chceme celosvětově prodávat nejméně 1,5 milionu vozů ŠKODA za rok. Naše modelová ofenzíva nám k tomu dává potřebný vítr do plachet. V příštích letech uvedeme na trhy v průměru každých šest měsíců nový nebo zásadně přepracovaný vůz. Produktovou ofenzívu jsme v minulém roce zahájili vozem ŠKODA Citigo, následoval model ŠKODA Rapid, v prosinci 2012 měla světovou premiéru nová ŠKODA Octavia.

V prosinci jsme ve spolupráci se společností Volkswagen a ruským výrobcem automobilů GAZ Group zahájili v závodě Nižnij Novgorod výrobu modelu ŠKODA Yeti. Tímto opatřením posilujeme naši pozici na důležitém ruském trhu.

K zajištění našeho dalšího růstu jsme v mnoha oblastech ma-

sivně investovali. Jedním z těžišť investic byla Mladá Boleslav. V samotném závodě se rozšířily výrobní kapacity, centrum náhradních dílů, do provozu bylo uvedeno nové, výkonnější a zejména energeticky efektivní centrum IT a otevřelo se nové školicí „Lean centrum“. V závodě Vrchlabí se po rozsáhlé rekonstrukci, modernizaci a rozšíření zahájila výroba nejmodernější 7stupňové dvouspojkové převodovky DQ 200. V Česanech byla zahájena výstavba nového zkušebního centra motorů.

S ohledem na naši strategii internacionalizace a růstu jsme investovali také do školicích programů pro pracovníky. Odborná kompetence a vůle přizpůsobit se novým a často neočekávaným výzvám jsou zásadní pro úspěšnou práci v zahraničí. Různými programy připravujeme naše pracovníky na jejich působení v zahraničí, podporujeme je nejen tam, ale i po jejich návratu.

ŠKODA AUTO se ohlíží za 117letou historii a současně hledí vstříc budoucnosti. To je dostatečný důvod pro kompletně novou koncepci ŠKODA Muzea v Mladé Boleslavi a nový aktuální způsob prezentace historie společnosti.

Síla tradice je zřejmá nejen v muzeu, nýbrž ukazuje se také v působivé bilanci úspěchů našeho týmu motorsportu. Po úspěšných letech 2010 a 2011 se týmu ŠKODA Motorsport podařilo dosáhnout toho, že se rok 2012 stal nejúspěšnějším v 111leté historii působení značky ŠKODA v motoristickém sportu.

I v budoucnu využijeme sílu naší značky k tomu, abychom novými modely přesvědčili zákazníky o kvalitách vozů ŠKODA.

Automobily ŠKODA jsou spolehlivými a praktickými průvodci pro každý den. Disponují mnoha chytrými a praktickými detaily, jsou zkrátka „Simply Clever“. „Simply Clever“ reprezentuje nejen naše automobily, ale formuje myšlení a jednání v celém podniku.

S důrazem jsme se v roce 2012 věnovali tématu trvale udržitelného rozvoje. Příkladem našich aktivit je strategický projekt „GreenFuture“, kterým chceme v našem podniku ještě důsledněji zakotvit trvale udržitelné hospodaření. Zvýšila se také transparentnost našeho výkaznictví: Nedávno zveřejněná Zpráva o trvale udržitelném rozvoji 2011/2012 poprvé odpovídá kritériím Global Reporting Initiative.

Naše práce pokračuje. Pro rok 2013 jsme si toho předsevzali hodně. Budeme pokračovat v naší modelové ofenzivě a budeme i nadále rozšiřovat naše celosvětové aktivity. V nastoupené cestě budeme důsledně pokračovat. Úspěšný příběh ŠKODA AUTO pokračuje! Budeme na tom tvrdě pracovat. Tento fascinující podnik se svou velkolepou historií za to stojí.

Váš

Prof. Dr. h.c. Winfried Vahland
předseda představenstva

Zpráva představenstva

8 Profil skupiny ŠKODA AUTO

9 Správa a řízení

- 9 Zpráva dozorčí rady
- 10 Orgány společnosti ŠKODA AUTO
- 12 Prohlášení o souladu s Kodexem správy a řízení společnosti

13 Podnikatelská činnost

- 13 Strategie
- 14 Produktové portfolio
- 15 Přehled vývoje na automobilovém trhu
- 16 Finanční situace
- 18 Technický vývoj
- 19 Nákup
- 20 Výroba a logistika
- 23 Prodej a marketing
- 27 Řízení lidských zdrojů
- 29 Udržitelnost

32 Zpráva o řízení rizik

- 32 Systém řízení rizik

34 Výhled

- 34 Krátkodobý a dlouhodobý výhled
- 36 Hlavní události roku 2012

Profil skupiny ŠKODA AUTO

Skupina ŠKODA AUTO (dále „Skupina“) patří mezi nejvýznamnější ekonomická uskupení České republiky. Tvoří ji mateřská společnost ŠKODA AUTO a.s. a její plně konsolidované dceřiné společnosti ŠKODA AUTO Deutschland GmbH, ŠKODA AUTO Slovensko, s.r.o., Skoda Auto India Private Ltd. a přidružené společnosti.

ŠKODA AUTO a.s.

Mateřská společnost ŠKODA AUTO a.s. (dále „Společnost“) je českou společností s více než stoletou tradicí výroby automobilů. Značka ŠKODA patří zároveň k nejstarším automobilovým značkám na světě. Předmětem podnikatelské činnosti společnosti je zejména vývoj, výroba a prodej automobilů, komponentů, originálních dílů a příslušenství značky ŠKODA a poskytování servisních služeb. Jediným akcionářem mateřské společnosti ŠKODA AUTO a.s. je společnost Volkswagen International Finance N.V. se sídlem v Amsterdamu v Nizozemském království. Společnost Volkswagen International Finance N.V. je nepřímo 100 % dceřinou společností společnosti VOLKSWAGEN AG.

ŠKODA AUTO Deutschland GmbH

Společnost ŠKODA AUTO Deutschland GmbH vznikla v roce 1991 a od roku 1995 je dceřinou společností ŠKODA AUTO a.s. Předmětem podnikatelské činnosti společnosti je nákup a prodej vozů, originálních dílů a příslušenství.

ŠKODA AUTO Slovensko, s.r.o.

ŠKODA AUTO Slovensko, s.r.o., vznikla v roce 1993 jako dceřiná společnost ŠKODA AUTO a.s. Její podnikatelská činnost je zaměřená na nákup a prodej vozů, originálních dílů a příslušenství.

Skoda Auto India Private Ltd.

Společnost vznikla v roce 1999 jako dceřiná společnost ŠKODA AUTO a.s. S montáží vozů se začalo od roku 2001. Předmětem podnikatelské činnosti společnosti je nákup, výroba a prodej vozů, originálních dílů, příslušenství a ostatního zboží.

OOO VOLKSWAGEN Group Rus

Společnost se zabývá nákupem, výrobou a prodejem vozů, originálních dílů a příslušenství. Společnost ŠKODA AUTO a.s. drží menšinový obchodní podíl této společnosti.

Mimo společnost OOO VOLKSWAGEN Group Rus vykonává společnost ŠKODA AUTO a.s. podstatný vliv ještě v dalších přidružených společnostech, jejichž dopad na výsledky konsolidačního celku není významný.

ŠKODA AUTO a.s.

sídlo společnosti: Mladá Boleslav, Česká republika

ŠKODA AUTO Deutschland GmbH

sídlo společnosti:
Weiterstadt, Německo
podíl ŠKODA AUTO: 100 %

ŠKODA AUTO Slovensko, s.r.o.

sídlo společnosti:
Bratislava, Slovensko
podíl ŠKODA AUTO: 100 %

Skoda Auto India Private Ltd.

sídlo společnosti:
Aurangabad, Indie
podíl ŠKODA AUTO: 100 %

OOO VOLKSWAGEN Group Rus

sídlo společnosti:
Kaluga, Rusko
podíl ŠKODA AUTO: 16,8 %

Zpráva dozorčí rady

Dozorčí rada byla v uplynulém hospodářském roce pravidelně a obsáhle informována představenstvem o situaci společnosti ŠKODA AUTO a.s. a dceřiných společnostech z konsolidačního celku, o jejich hospodaření jakož i o podnikatelské politice.

Hospodářské procesy, které z důvodu zákonných předpisů nebo stanov vyžadovaly informování či souhlas dozorčí rady nebo které byly mimořádně závažné, dozorčí rada na svých zasedáních podrobně prodiskutovala. Na základě písemných a ústních zpráv představenstva mohla dozorčí rada průběžně dohlížet na činnost vedení společnosti ŠKODA AUTO a.s. i celé skupiny ŠKODA AUTO, a plnit tak řádně svou funkci, která jí ze zákona náleží.

Volkswagen International Finance N.V. jako jediný akcionář společnosti ŠKODA AUTO a.s. svým usnesením ze dne 23. března 2012 schválil návrh pověřit společnost PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Praha provedením auditu řádné účetní závěrky pro účetní období roku 2012.

Řádná samostatná účetní závěrka společnosti ŠKODA AUTO a.s. dle IFRS, konsolidovaná účetní závěrka skupiny ŠKODA AUTO dle IFRS k 31. prosinci 2012 a zpráva o vztazích me-

zi propojenými osobami za rok 2012 byly auditorem ověřeny bez výhrad. Dozorčí rada na svém zasedání dne 1. března 2013 prodiskutovala výsledky hospodaření a s pozitivním výsledkem posoudila návrh představenstva na rozdělení dosaženého zisku řádné účetní závěrky společnosti ŠKODA AUTO a.s. dle IFRS. Dozorčí rada dále s pozitivním výsledkem a bez výhrad přezkoumala zprávu o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2012. Dozorčí rada pověřila představenstvo předložením řádné účetní závěrky roku 2012 a návrhu na rozdělení zisku ke schválení jedinému akcionáři, společnosti Volkswagen International Finance N.V., Amsterdam.



Christian Klingler
předseda dozorčí rady

Orgány společnosti ŠKODA AUTO

Členové dozorčí rady

Christian Klingler (*1968)

předseda dozorčí rady od 22. 6. 2012
(člen dozorčí rady od 6. 11. 2010)
člen představenstva VOLKSWAGEN AG
za oblast prodeje a marketingu

Prof. Dr. rer. nat. Martin Winterkorn (*1947)

člen dozorčí rady od 1. 1. 2010
předseda představenstva VOLKSWAGEN AG

Dr. h.c. Michael Macht (*1960)

člen dozorčí rady od 6. 11. 2010
člen představenstva VOLKSWAGEN AG za oblast výroby

Ing. Martin Jahn (*1970)

člen dozorčí rady od 1. 4. 2009
vedoucí mezinárodních fleetových prodejů VOLKSWAGEN AG

Jaroslav Povšík (*1955)

člen dozorčí rady od 16. 4. 1993
předseda základní organizace OS KOVO ŠKODA AUTO

Ing. Jan Miller (*1948)

člen dozorčí rady od 16. 4. 1993
tajemník základní organizace OS KOVO ŠKODA AUTO

Členové představenstva

Prof. Dr. h.c. Winfried Vahland (*1957)

předseda představenstva od 1. 9. 2010,
oblast centrálního řízení
předchozí pozice:
– prezident a výkonný ředitel, Volkswagen China Investment Company Ltd. (2005–2010) a Global Vicepresident, VOLKSWAGEN AG (od 2006)
– člen představenstva, oblast ekonomie, ŠKODA AUTO (2002–2005) a místopředseda představenstva, ŠKODA AUTO (2003–2005)

Dipl.-Kfm. Winfried Krause (*1962)

člen představenstva od 1. 4. 2010, oblast ekonomie
předchozí pozice:
vedoucí koncernového controllingu VOLKSWAGEN AG (2006–2010)

Werner Eichhorn (*1963)

člen představenstva od 1. 9. 2012, oblast prodeje a marketingu
předchozí pozice:
vedoucí prodeje a marketingu pro region Německo, VOLKSWAGEN AG (2008–2012)

Dipl.-Ing. Michael Oeljeklaus (*1963)

člen představenstva od 1. 8. 2010, oblast výroby a logistiky
předchozí pozice:
člen představenstva odpovědný za výrobu a technický vývoj, Shanghai Volkswagen Automotive Company Limited (2005–2010)

Dr.-Ing. Frank Welsch (*1964)

člen představenstva od 1. 9. 2012, oblast technického vývoje
předchozí pozice:
vedoucí vývoje exteriéru, interiéru a bezpečnosti vozu, Volkswagen Passenger Car (2011–2012)

Dipl.-Ing. Karlheinz Hell (*1963)

člen představenstva od 1. 1. 2010, oblast nákupu
předchozí pozice:
vedoucí nákupu Volkswagen of South Africa (Pty.) Ltd. (2007–2009)

Ing. Bohdan Wojnar (*1960)

člen představenstva od 1. 1. 2011, oblast řízení lidských zdrojů
předchozí pozice:
člen představenstva pro personální oblast, Volkswagen Slovakia, a.s. (2009–2010)

Výbor pro audit

Martin Mahlke (*1962)

předseda výboru pro audit od 27. 4. 2010
(člen výboru pro audit od 1. 4. 2010)
vedoucí koncernového controllingu, VOLKSWAGEN AG

Dr. Ingrun-Ulla Bartölke (*1967)

členka výboru pro audit od 1. 1. 2010
vedoucí oblasti Koncernové účetnictví a externí výkaznictví,
VOLKSWAGEN AG

Bernd Rumpel (*1959)

člen výboru pro audit od 1. 1. 2010
vedoucí kontaktní kanceláře značky ŠKODA,
VOLKSWAGEN AG

Změny v dozorčí radě, představenstvu a výboru pro audit:

Předsedou dozorčí rady jmenován:

Christian Klingler – předseda dozorčí rady od 22. 6. 2012

Do představenstva jmenováni:

Werner Eichhorn – člen představenstva od 1. 9. 2012

Frank Welsch – člen představenstva od 1. 9. 2012

Z představenstva odstoupili:

Jürgen Stackmann – člen představenstva od 1. 9. 2010
do 31. 8. 2012

Eckhard Scholz – člen představenstva od 1. 4. 2007
do 31. 8. 2012

Prohlášení o souladu s Kodexem správy a řízení společnosti

Společnost ŠKODA AUTO si uvědomuje své mimořádné postavení v rámci českého podnikatelského prostředí a rovněž respekt v rámci koncernu Volkswagen i u ostatních konkurenčních automobilových výrobců. Příkladá proto zásadní význam tomu, aby byla ze strany zaměstnanců, obchodních partnerů, všech svých zákazníků a veřejnosti vůbec vnímána jako úspěšná a přitom transparentní a informačně otevřená společnost. Je si vědoma své dlouholeté tradice a dlouhodobě budovaného dobrého jména, které vnímá jako klíčovou hodnotu pro další úspěšný rozvoj svých podnikatelských aktivit.

S ohledem na tyto skutečnosti se ŠKODA AUTO od roku 2007 hlásí k relevantním doporučením a pravidlům Kodexu správy a řízení společnosti, založeného na principech OECD (dále jen Kodex) v podobě, v jaké byl pod patronací Komise pro cenné papíry aktualizován v roce 2004. Cílem Společnosti je neustálým zlepšováním interních procesů a postupů v souladu s Kodexem dále podporovat transparentnost a dodržování etického chování v podnikatelské praxi České republiky.

Míra souladu s doporučeními Kodexu správy a řízení společnosti

V návaznosti na nejlepší praxi užívanou v koncernu Volkswagen je převážná část interních procesů správy a řízení Společnosti dlouhodobě nastavena v souladu s relevantními pravidly Kodexu. S ohledem na akcionářskou strukturu Společnosti (jediný akcionář – společnost Volkswagen International Finance N.V.), organizační strukturu společnosti VOLKSWAGEN AG (viz internetové stránky VOLKSWAGEN AG) a skutečnost, že akcie Společnosti nejsou kótované, nejsou některá doporučení Kodexu relevantní, popřípadě jsou v rámci efektivity a spolupráce v odpovídající míře přenesena na celokoncernovou úroveň.

Současně se politika Společnosti opírá o principy zakotvené v Zásadách chování skupiny ŠKODA AUTO – součásti koncernu Volkswagen. Přijaté Zásady chování jsou založeny na uplatnění všeobecně uznávaných společenských hodnot. Dokument „Zásady chování skupiny ŠKODA AUTO – součást koncernu Volkswagen“ byl distribuován všem zaměstnancům v průběhu září roku 2012.

Společnost není plně v souladu s doporučením Kodexu podle kapitoly VI-E-2 (v návaznosti na bod 18 komentáře ke Kodexu), podle něhož by měla ustavit výbory odpovědné za odměňování a jmenování. S ohledem na specifickou akcionářskou strukturu Společnosti jsou činnosti spojené s výbory ve spolupráci a v efektivní míře přeneseny na koncernovou úroveň. Činnosti výboru pro odměňování a jmenování jsou vykonávány výborem představenstva VOLKSWAGEN AG pro personální otázky. Dále není Společnost plně v souladu s doporučeními Kodexu podle kapitoly VI-E-1 (v návaznosti na bod 5 komentáře ke Kodexu), podle něhož by mělo mít představenstvo nebo dozorčí rada dostatečný počet členů, které společnost nezaměstnává a kteří nejsou vůči společnosti nebo jejímu managementu v úzkém vztahu prostřednictvím významných ekonomických, rodinných či jiných vazeb.

Výše uvedený rozpor s příslušnými ustanoveními Kodexu ovšem nepředstavuje nesplnění mandatorních požadavků právního řádu České republiky a právní riziko pro Společnost.

Compliance

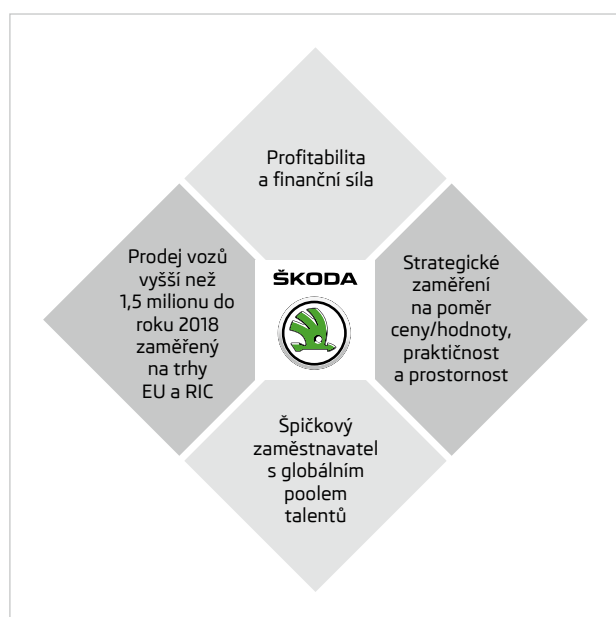
Od roku 2011 ve ŠKODA AUTO pracuje útvar Governance, Risk & Compliance. Úloha tohoto útvaru spočívá mimo jiné v tom, že poskytuje představenstvu poradenství ve všech otázkách Compliance a zavádí preventivní opatření k řízení a sledování dodržování právních a interních předpisů.

Strategie

Pokračování Růstové strategie ŠKODA

Realizace Růstové strategie ŠKODA byla zahájena v roce 2010 a o rok později již přinesla první výsledky. Tento vývoj pokračoval i v roce 2012: Zákazníkům bylo dodáno 939 202 vozů, což znamená nový rekord. ŠKODA AUTO pokračovala ve své produktové ofenzivě, když na evropských trzích uvedla modely ŠKODA Citigo a zbrusu novou kompaktní limuzínu ŠKODA Rapid. Koncem roku 2012 také proběhla prezentace nového modelu ŠKODA Octavia pro zástupce médií.

Díky svým obchodním úspěchům v roce 2012 je skupina ŠKODA AUTO v dobré pozici pro nadcházející období. Naším dlouhodobým cílem je do roku 2018 zvýšit roční objem dodávek na více než 1,5 milionů vozidel. Sem patří i zásadní rozšíření modelových řad. Tato modelová ofenziva se nachází v pokročilé fázi: V následujících letech průměrně každého půl roku uvedeme na trh nový nebo aktualizovaný model značky ŠKODA. Zaměřujeme se na prostorné a praktické vozy, které nabízejí vynikající poměr hodnoty a ceny.



Stále intenzivnější internacionalizace Skupiny je dalším klíčovým prvkem Růstové strategie ŠKODA. Prioritou je využívání dalšího potenciálu na perspektivních trzích, jako jsou Čína, Rusko a Indie.

Společnost ŠKODA AUTO v roce 2013 posílí svoje produktové portfolio v Číně o dva nové modely: Bude se zde vyrábět ŠKODA Yeti a významně jsme pokročili v přípravě modelu ŠKODA Rapid pro tento trh.

ŠKODA AUTO investuje do rozvíjejícího se ruského trhu: Výroba modelu ŠKODA Yeti začala v prosinci 2012 v závodu skupiny GAZ ve městě Nižnij Novgorod. GAZ je partnerská organizace korporace VOLKSWAGEN Group Rus a společnosti ŠKODA AUTO poskytuje dodatečné výrobní kapacity. V blízké budoucnosti se zde bude vyrábět i nová ŠKODA Octavia, a dokonce i lokalizovaná verze ŠKODA Rapid se bude později montovat v Rusku.

Růstová strategie ŠKODA je doprovázena rozmanitými aktivitami, zaměřenými na zvýšení ziskovosti a na investice do růstu Skupiny, zejména v domovské zemi, tedy v České republice. Ve všech třech českých výrobních závodech se plánují, případně už začaly velké investice do budoucího rozvoje, služeb a do vzdělávání zaměstnanců. ŠKODA AUTO se chce stát přitažlivějším zaměstnavatelem v mezinárodním měřítku.

„Simply Clever“ – podnikatelský úkol

Heslem „Simply Clever“ se dají charakterizovat veškeré činnosti Skupiny. Tato dvě slova vyjadřují samotné jádro značky. Odrážejí to, o co značka ŠKODA usiluje, vystihují její produkty a procesy. Pro naše zákazníky „Simply Clever“ znamená praktická, vospělá a chytrá řešení.

Produktové portfolio

ŠKODA Citigo

Malá ŠKODA s velkou budoucností: moderně navržený, nejmenší automobil značky ŠKODA, uvedený na trh v roce 2011, si získal srdce obyvatel metropolí především díky své obratnosti, úspornosti a bezpečnosti. Díky mnoha překvapivým detailům představuje ŠKODA Citigo koncepci moderního automobilu do města, který však dokáže nabídnout i radost z jízdy.

ŠKODA Fabia a ŠKODA Fabia Combi

ŠKODA Fabia a ŠKODA Fabia Combi: oba modely, úsporné v oblasti spotřeby paliva a efektivní ve využití obestavěného prostoru, patří již řadu let k bestsellerům v portfoliu značky ŠKODA. Spolehlivost, úsporné motory a příkladný poměr ceny a nabízené hodnoty dělají z vozu ŠKODA Fabia volbu pro všechny, kteří vyžadují automobil pro každodenní použití s férovou cenou.

ŠKODA Roomster

ŠKODA Roomster je prostorovým zázrakem modelové řady značky ŠKODA. Tak byl navržen, pojmenován a ze stejného důvodu je úspěšný u zákazníků. Jeho poznávacím znakem je čistý design a flexibilita v interiéru. Od uvedení na trh v roce 2006 je značka ŠKODA úspěšná také v kategorii kompaktních MPV.

ŠKODA Yeti

V roce 2009 dobyla ŠKODA s pomocí modelu ŠKODA Yeti nový tržní segment. Jako jeden z vůbec prvních modelů v kategorii kompaktních SUV vzbudil ŠKODA Yeti pozornost na mnoha trzích nejen v Evropě. Mezitím se dostavily úspěchy i na ruském

trhu. Systém pohonu všech kol, dodávaný na přání, z něj dělá silného partnera i mimo zpevněné cesty.

ŠKODA Rapid

ŠKODA Rapid, rodinný automobil uvedený na trh na podzim 2012, je prvním modelem, který využívá výrazných prvků nového designového jazyka značky ŠKODA: čistoty, preciznosti, nadčasovosti a elegance. Interiér vyniká řadou chytrých detailů a velkorysou nabídkou prostoru. Spolu se specifickými verzemi pro Indii a Čínu je ŠKODA Rapid klíčovým modelem Růstové strategie ŠKODA.

ŠKODA Octavia a ŠKODA Octavia Combi

Modely ŠKODA Octavia a ŠKODA Octavia Combi jsou srdcem značky ŠKODA. Žádná jiná modelová řada v historii značky nebyla úspěšnější. Od roku 1996 překvapuje ŠKODA Octavia nadčasovým designem, velkou nabídkou prostoru a vysokou funkčností. Zcela nový model, který ŠKODA AUTO představila na konci roku 2012, pokračuje v cestě, jejíž směr určily předchozí generace řady ŠKODA Octavia.

ŠKODA Superb a ŠKODA Superb Combi

ŠKODA Superb ztělesňuje mimořádnou kvalitu za neporazitelnou cenu ve vyšší střední třídě. Nabídka prostoru je příkladná, technická vyspělost a atraktivní ceny stejně tak. Linie karoserie jsou současně sportovní i elegantní. Jen výjimečně se podaří u automobilu tak dobře sladit to, co říká rozum a co žádá cit.

Přehled vývoje na automobilovém trhu

Globální trh s automobily se vyvíjí pozitivně

V roce 2012 pokračovalo lehké oživení globálního automobilového trhu, započaté v roce 2011. Příčinou tohoto pozitivního vývoje byl především růst na několika trzích jako například Indie, Čína a USA. Ostatní trhy vykazovaly v prvních dvou čtvrtletích spíše stabilní vývoj. Ve druhé polovině roku se však v Evropě projevila slábnoucí poptávka po nových vozech. Výjimkou byla Velká Británie, která jako jedna z mála zemí v rámci Evropy vykazovala jednociferný růst prodeje. Významné navýšení prodeje vozů zaznamenal také ruský automobilový trh. V důsledku pozitivního vývoje v Číně, Indii a v USA vzrostl celosvětový odbyt vozů meziročně o 6,3 %, a dosáhl tak hodnoty přibližně 78,0 mil. vozů, z toho zhruba 66,6 mil. osobních vozů.

Střední Evropa

Středoevropský trh meziročně poklesl o 2,1 %. Český trh se v roce 2012 vyvíjel stabilně. V meziročním srovnání činil nárůst 0,4 %, což představovalo 174 009 prodaných vozů. Nárůst byl patrný i v Maďarsku (+6,7 %) a na Slovensku (+2,0 %). Naopak Chorvatsko (-22,1 %) a Slovinsko (-16,8 %) byly trhy s nejméně pozitivním vývojem v celé střední Evropě. V Chorvatsku se prodalo 31 596 a ve Slovinsku 46 891 vozů. Polský trh zaznamenal meziroční propad o 0,4 % s počtem 270 587 prodaných vozů.

Západní Evropa

Západní Evropa byla ve srovnání s ostatními zeměmi evropského prostoru nejvíce postižena nepříznivým ekonomickým vývojem. Počet prodaných vozů meziročně poklesl o celých 8,2 %. Dynamika tohoto negativního vývoje na trhu osobních automobilů zesílila především v druhé polovině roku. Jedinými rostoucími trhy v tomto regionu byla Velká Británie (+5,3 %) a Švýcarsko (+1,9 %). Nejsilnější západoevropská ekonomika, německý trh, zaznamenal meziroční pokles o 2,9 %.

Ostatní dříve odbytově silné trhy rovněž ztrácely. Země Beneluxu a Francie vykazaly výrazné snížení celkového trhu, konkrétně Francie o 14,1 %, Belgie o 14,9 % a Nizozemí o 9,6 %. Jihoevropské trhy se již čtvrtým rokem nacházejí v hospodářské recesi. Vývoj ekonomik zde logicky kopíruje i celé automobilové odvětví. Dramatický propad prodeje byl zaznamenán ve Španělsku (-13,4 %) a Itálii (-19,9 %). Trhy osobních automobilů v Řecku a Portugalsku, zmítaných hospodářskou krizí, vykazovaly meziročně další výrazný propad – prodeje všech značek poklesly o 40,2 % resp. 38,0 %.

Východní Evropa

Automobilový trh ve východní Evropě se v roce 2012 vyvíjel nad očekávání pozitivně, došlo k nárůstu o 7,7 %. Hnací silou vývoje bylo především Rusko, které hraje v Růstové strategii ŠKODA významnou úlohu. Ve srovnání s rokem 2011 zde činil nárůst trhu s automobily 10,9 %. Naproti tomu negativní tendenci a pokles ve výši 25,6 % zaznamenal trh v Rumunsku. Jeden z dalších významných trhů pro značku ŠKODA, Ukrajina, klesl meziročně o 1,5 %.

Zámoří/Asie

Nejdůležitější hnací silou světového obchodu s automobily byly opět rychle rostoucí trhy v Asii – v roce 2012 zde byl zaznamenán celkový nárůst prodeje ve výši 13,3 %.

Čínská ekonomika již řadu let posiluje. Nejinak je tomu i v automobilovém odvětví, kde meziroční nárůst prodaných vozů činil 9,3 %.

V Indii bránily ještě výraznějšímu nárůstu prodeje negativní vývoj kurzu rupie a zdražení pohonných hmot. Navzdory tomu vykazovala Indie meziroční růst o 11,1 %. Převážně pozitivní vývojovou tendenci vykazovaly i další země oblasti Zámoří/Asie – celkem zde nárůst činil 12,6 %.

Finanční situace

Konsolidované finanční výsledky skupiny ŠKODA AUTO jsou vykazovány podle metodiky IAS/IFRS. Do konsolidovaných finančních výsledků jsou zahrnuty výsledky mateřské společnosti ŠKODA AUTO, výsledky dceřiných společností ŠKODA AUTO Deutschland, ŠKODA AUTO Slovensko, Skoda Auto India a podíl na výsledcích přidružených společností.

Skupina ŠKODA AUTO

Díky vyššímu odbytu vozů a úspěšně realizovaným opatřením na zvýšení efektivity dokázala skupina ŠKODA AUTO v roce 2012 udržet svoji finanční výkonnost na stabilní úrovni.

Obrat skupiny ŠKODA AUTO vzrostl meziročně o 4,0 % na hodnotu 262,6 mld. Kč, více než kdykoliv předtím v její historii. Provozní výsledek dosáhl úrovně 17,9 mld. Kč. Zisk po zdanění klesl meziročně o 4,5 % na hodnotu 15,4 mld. Kč.

Obchodní vývoj Skupiny

V roce 2012 dodala skupina ŠKODA AUTO zákazníkům na celém světě celkem 939 202 vozů. To odpovídá meziročnímu nárůstu 6,8 % a znamená další rekord. Současně s odbytem rostl i obrat Skupiny, který dosáhl 262,6 mld. Kč. Podíl odbytu vozů na celkovém obratu Skupiny činil ve sledovaném roce 84,7 % (2011: 84,3 %). Nejvíce prodávanými modely byly ŠKODA Octavia a ŠKODA Fabia. Pozitivní vývoj zaznamenal vůz ŠKODA Yeti, následován modely řady ŠKODA Octavia a novými modely ŠKODA Citigo a ŠKODA Rapid. Obchod s originálními díly a příslušenstvím se vyvíjel také pozitivně a na celkových tržbách se podílel 7,3 % (2011: 7,1 %). Zbýlých 8,0 % (2011: 8,6 %) představovaly tržby za dodávky komponentů do společností koncernu Volkswagen a ostatní výnosy.

Náklady na prodané výrobky, zboží a služby se meziročně zvýšily o 2,7 % na hodnotu 221,8 mld. Kč, přičemž ve vztahu k obratu se vyvíjely regresivně. Největší nárůst tvořily materiálové náklady (náklady na suroviny, spotřebovaný materiál a nakupované zboží), které činily přes tři čtvrtiny celkových nákladů Skupiny. Odbytové náklady vzrostly meziročně o 9,3 % na 19,2 mld. Kč. To bylo způsobeno na jedné straně nárůstem prodeje a na druhé straně zvýšením nákladů na marketing a reklamu. Správní náklady vykazovaly v roce 2012 hodnotu 6,9 mld. Kč, jejich meziroční nárůst tedy činil 12,0 %. Ostatní provozní výsledek dosáhl výše 3,1 mld. Kč.

Hrubý zisk se oproti minulému roku zvýšil o 11,7 % a dosáhl hodnoty 40,9 mld. Kč. Hrubá marže (poměr hrubého zisku k tržbám) vzrostla na 15,6 % a oproti roku 2011 se zlepšila o 1,1 procentního bodu. To bylo výsledkem zejména pozitivního vývoje v oblasti originálních dílů a příslušenství a další optimalizace výrobních nákladů. Provozní výsledek Skupiny ve sledo-

vaném období klesl o 1,9 % na hodnotu 17,9 mld. Kč. Finanční výsledek se propadl a dostal se do ztráty ve výši 1,3 mld. Kč především v důsledku účetního ocenění finančních měnových instrumentů. Zisk před zdaněním poklesl na hodnotu 17,9 mld. Kč (-7,0 %), přičemž zisk po zdanění zaznamenal snížení o 721 mil. Kč (-4,5 %) a dosáhl úrovně 15,4 mld. Kč. V roce 2012 činila rentabilita tržeb před zdaněním 6,8 %.

Peněžní toky Skupiny

Hodnota peněžního toku z provozní činnosti dosáhla v roce 2012 výše 23,4 mld. Kč. Čistá likvidita klesla meziročně o 26,3 % a k 31. prosinci 2012 činila 34,9 mld. Kč.

Majetková a kapitálová struktura Skupiny

K 31. prosinci 2012 činila bilanční suma Skupiny 160,0 mld. Kč, což ve srovnání s bilančním stavem předchozího roku odpovídá nárůstu ve výši 6,4 mld. Kč, resp. 4,2 %. K růstu bilanční sumy došlo především v důsledku nárůstu dlouhodobých aktiv. Ke dni závěrečné bilance činila dlouhodobá aktiva 83,5 mld. Kč, a o 29,1 % tak překročila hodnotu k 31. prosinci 2011. Především hmotná aktiva (pozemky, budovy a zařízení) se nárůstem o 10,0 mld. Kč (+21,7 %) meziročně výrazně zvýšila. Kapitálová struktura Skupiny – definovaná poměrným zastoupením vlastního kapitálu a závazky na celkovém kapitálu – se meziročně lehce změnila. Vlastní kapitál vzrostl v průběhu roku o 9,7 mld. Kč na celkových 90,9 mld. Kč. Zisk po zdanění v roce 2012 zvýšil vlastní kapitál o 15,4 mld. Kč, výplatou dividend odteklo 7,1 mld. Kč.

Ve sledovaném období klesly krátkodobé závazky Skupiny o 1,1 mld. Kč, resp. o 2,1 %, dlouhodobé závazky o 2,2 mld. Kč, což odpovídá poklesu o 10,2 % ve srovnání se závěrečnou bilancí předchozího roku.

Investice (bez vývojových nákladů) činily v roce 2012 celkem 21,1 mld. Kč, a překonaly tak o 6,9 mld. hodnotu z roku 2011. Jejich největší část směřovala do produktových investic v souvislosti s náběhem nových modelů a agregátů.

Konsolidovaná rozvaha (mil. Kč)

	31. 12. 2012	31. 12. 2011	2012/2011
Dlouhodobá aktiva	83 493	64 686	29,1 %
Krátkodobá aktiva	76 493	88 871	-13,9 %
z toho úločky*	38 131	49 088	-22,3 %
Celková aktiva	159 986	153 557	4,2 %
Vlastní kapitál**	90 906	81 211	11,9 %
Dlouhodobé závazky	19 176	21 347	-10,2 %
Krátkodobé závazky	49 904	50 999	-2,1 %
Celková pasiva	159 986	153 557	4,2 %

* včetně úroků ** včetně podílů bez kontrolního vlivu

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty (mil. Kč)

	2012	2011	2012/2011
Tržby celkem	262 649	252 562	4,0 %
Náklady na prodané výrobky, zboží a služby	221 751	215 956	2,7 %
Hrubý zisk	40 898	36 606	11,7 %
Odbytové náklady	19 179	17 549	9,3 %
Správní náklady	6 855	6 123	12,0 %
Ostatní provozní výnosy	10 122	10 040	0,8 %
Ostatní provozní náklady	7 069	4 717	49,9 %
Provozní výsledek	17 917	18 257	-1,9 %
Finanční výsledek	-1 255	791	> 100 %
Zisk před zdaněním	17 934	19 275	-7,0 %
Daň z příjmů	2 580	3 200	-19,4 %
Zisk po zdanění*	15 354	16 075	-4,5 %

* včetně podílů bez kontrolního vlivu

Vývoj financování Skupiny (mil. Kč)

	2012	2011	2012/2011
Počáteční stav peněžních prostředků a jejich ekvivalentů	31 251	35 986	-13,2 %
Peněžní toky z provozní činnosti	23 443	28 251	-17,0 %
Peněžní toky z investiční činnosti	-7 032	-28 225	-75,1 %
Peněžní toky z finanční činnosti	-7 177	-4 854	47,9 %
Brutto likvidita*	40 467	52 791	-23,3 %
Konečný stav finančních závazků**	-5 577	-5 443	2,5 %
Čistá likvidita	34 890	47 348	-26,3 %

* Položka Brutto likvidita obsahuje konečný stav peněžních prostředků a jejich ekvivalentů ve výši 40 467 mil. Kč (2011: 31 251 mil. Kč) a stav ostatních krátkodobých úložek ve výši 0 mil. Kč (2011: 21 540 mil. Kč).

** Položka Konečný stav finančních závazků obsahuje kromě finančních závazků také závazky vůči faktoringové společnosti v rámci koncernu Volkswagen ve výši 2 470 mil. Kč (2011: 2 302 mil. Kč).

Technický vývoj

V roce 2012 vydala ŠKODA AUTO na technický vývoj celkem 11 mld. Kč, meziročně o 17,0 % více. V technickém vývoji úzce spolupracuje v rámci celosvětové sítě skupiny Volkswagen 1 766 specialistů, kteří dále rozšiřují své kompetence. Získaná odbornost je aplikována nejen při vývoji modelů značky ŠKODA, ale otevírá další možnosti pro převzetí externích zakázek. Práce pro ostatní značky koncernu vzrostly meziročně o 347 mil. Kč na celkových 894 mil. Kč, což odpovídá navýšení o 63,4 %.

Nová třída ŠKODA Rapid

Na podzimním autosalonu v Paříži byla ve světové premiéře představena již sedmá produktová řada portfolia ŠKODA – model ŠKODA Rapid. Jako první sériový vůz ukazuje nový designový směr značky: Dokonalé proporce, čistě modelované plochy a ostré, precizně vedené linie vytvářejí nadčasově elegantní vzhled. Zpředu upoutá hrdě umístěné nové logo značky, na typickou masku chladiče s vertikálními lamelami přímo navazují přední světlomety a spolu s mlhovými světlomety symbolizují tvar čtyřlístku. Bočním pohledu dodává výrazný styl silueta podobná vozům typu kupé a precizní ostrá tornádo linie. Zadní skupinové svítlny mají typický design ve tvaru písmene C, tentokrát v nové podobě s krystalickým výbrusem.

Model ŠKODA Rapid byl vyvíjen s nejvyššími nároky na funkčnost, kvalitu i bezpečnost. Plní přání zákazníků rodinného vozu za příznivou cenu a definuje nová měřítka ve své třídě. I přes kompaktní vnější rozměry vozu byl vytvořen rekordní zavazadlový prostor, který pojme až 550 litrů. Kvality vozu potvrzuje pět hvězdiček v nezávislém testu bezpečnosti Euro NCAP i vyznamenání Auto Trophy v kategorii cenově nejvýhodnější automobil roku 2012. Model ŠKODA Rapid se bude od roku 2013 vyrábět a prodávat také v Číně. ŠKODA AUTO tak dokazuje důsledné naplňování ambicí na globálním trhu.

Pro model ŠKODA Rapid pokračoval vývoj praktických řešení „Simply Clever“. Důvtip vývojářů reprezentuje integrování škrabky na led do krytu uzávěru palivové nádrže i umístění reflexní vesty pod sedadlo řidiče. O bezpečí mobilního telefonu a jiných zařízení se stará držák na multimediální přístroje v držáku nápojů. Novinkou je i oboustranný koberec podlahy zavazadlového prostoru. Jedna strana má stejný vzhled jako ostatní čalounění, druhá strana s pogumovaným povrchem chrání podlahu zavazadlového prostoru proti vodě a znečištění.

Nová ŠKODA Octavia – třída sama o sobě

Značná část vývojových aktivit roku 2012 se soustředila na následníka klíčového produktu značky ŠKODA, model ŠKODA Octavia, při jehož vývoji byly sledovány veškeré trendy a zejména přání zákazníků. Nový designový směr byl dále rozpracován a ŠKODA Octavia získala na eleganci a sebevědomé dynamice. Nejmodernější platforma koncernu Volkswagen je základem pro rozvoj uznávaných hodnot modelu.

Centrem zájmu bylo dosažení co největší užité hodnoty, funkčnosti a bezpečnosti při současném zvýšení nároků na kvalitu a zachování dostupné ceny. Výrazné snížení hmotnosti vozu přispívá spolu s nejmodernějšími motory k značné redukci spotřeby paliva a emisí CO₂. Poprvé pro vozy značky ŠKODA byla vyvinuta řada inovativních asistenčních systémů jako adaptivní tempomat, automatické spouštění dálkových světel či asistent pro udržování vozu v jízdním pruhu. Spolu s novými informačními technologiemi se nabízený komfort posouvá na úroveň známou jen z vyšších tříd.

Ekologie na prvním místě

ŠKODA AUTO pokračuje ve snižování emisí vývojem alternativních pohonů. S modelem ŠKODA Citigo CNG byl uveden na trh první model značky s pohonem na stlačený zemní plyn. Úsporný motor o výkonu 50 kW vyniká snížením emisí CO₂ na pouhých 79 gramů/km. To je ještě o 20 % méně než srovnatelný benzinový pohon. V oblasti pohonů bez emisí absolvovala flotila elektromobilů ŠKODA Octavia Green E Line od roku 2011 již více než 250 000 kilometrů. Od května 2012 se na provozu podíleli i externí partneři jako energetické společnosti, úřady státní správy, ale i rodiny. Vyhodnocení zkušebního provozu přináší důležité zkušenosti pro další vývoj elektromobilů.

Nové zkušební centrum pro agregáty

Významný milník v rozšíření technického vývoje znamenalo rozhodnutí o stavbě zkušebního centra pro agregáty. Budova, jejíž základní kámen byl položen v září 2012, je jednou z největších investic v oblasti vývoje realizovaných v současnosti v České republice. Na 15 zkušebních zařízeních budou prováděny zkoušky nových generací motorů pro sériovou výrobu ŠKODA AUTO a pro zákazníky koncernu, ale i dynamické testy závodních motorů až do výkonu 400 kW pro ŠKODA Motorsport. Vzhledem k neustále rostoucím požadavkům při globálním použití motorů bude v novém centru možné zkoušet agregáty na různé druhy paliva včetně CNG a etanolu pro nejrůznější trhy po celém světě.

Historické úspěchy v motorsportu

Technické kompetence a vyspělost značky ŠKODA dokazují úspěchy na soutěžních tratích. V rallyové sezóně 2012 získal tovární tým ŠKODA Motorsport s vozy ŠKODA Fabia Super 2000 již potřetí v řadě titul v hodnocení výrobců v mezinárodním seriálu IRC (Intercontinental Rally Challenge). Současně se ŠKODA s 27 dílčími vítězstvími stala nejúspěšnější značkou v historii IRC. Tovární tým získal titul mistra Evropy a vozy ŠKODA Fabia Super 2000 zde navíc dobyly šest národních šampionátů. Historicky prvním vítězstvím v asijsko-pacifickém šampionátu APRC v hodnocení výrobců bylo dosaženo vynikajícího výsledku i na kontinentech, které mají pro budoucnost značky ŠKODA zásadní význam.

Nákup

Hlavním cílem oblasti nákupu ŠKODA AUTO v roce 2012 bylo v souladu s Růstovou strategií ŠKODA zajištění plynulého náběhu vozu ŠKODA Rapid a nové generace ŠKODA Octavia. Ve spolupráci s nákupem koncernu Volkswagen bylo zajištěno plynulé zásobování nakupovanými díly. Společnost poprvé použila pro vůz ŠKODA Octavia modulární platformu (MQB). Tento projekt modulárních platform v rámci koncernu Volkswagen je určen k tomu, aby vybudoval pevný základ konkurenceschopnosti v oblasti materiálových nákladů do budoucna.

Internacionalizace nákupu

ŠKODA AUTO pokračovala v posilování a budování portfolia dodavatelů v Evropě a Asii. Rostoucí produkce v regionech a následná lokalizace nákupu napomohla využívání nákupu z těchto zemí.

Na dynamicky rostoucím a pro značku ŠKODA významném trhu v Číně posílila Společnost kooperaci s tamějšími organizacemi nákupu, vypracovala a realizovala dodatečnou spolupráci.

V roce 2012 odstartovala ŠKODA AUTO celosvětový projekt, týkající se nového firemního designu. Ve spojení s tím zahájil všeobecný nákup globální poptávkový proces k zajištění požadovaných Corporate Identity prvků pro implementaci nového designu v roce 2013.

Nové produkty a projekty

ŠKODA AUTO zajišťovala náběh nových modelů nejen pomocí nakupovaných dílů, ale také prostřednictvím strojů a zařízení. Vedle rozšíření a přestavění linky pro modely ŠKODA Octavia a ŠKODA Rapid zajišťoval všeobecný nákup materiálů pro výstavbu nového Lean Centra v závodě Mladá Boleslav, nového výpočetního střediska a byl rovněž zapojen do rekonstrukce ŠKODA Muzea v Mladé Boleslavi.

Oblast nákupu se také významně podílela na náběhu výroby dvojspojkové převodovky DQ 200 ve Vrchlabí.

Zajištění výrobních kapacit v ruském závodě GAZ Nižnij Novgorod se stalo v roce 2012 pro oblast nákupu nejvýznamnější zahraniční aktivitou. Realizace úspěšných lokalizačních strategií byla podporována lokálními organizacemi nákupu. Skupina zajišťovala pro tento projekt nákup zařízení a výrobních prostředků a zároveň realizaci stavebních prací. V roce 2012 mohla přejít výroba vozů ŠKODA Yeti v tomto závodě do vyššího stupně rozloženosti.

Situace na trhu se surovinami

V roce 2012 pokračovala obtížná situace na trhu se surovinami. Přes stagnující nebo dokonce klesající hospodářský růst v mnoha zemích, především v západní Evropě, zůstávaly ceny surovin na vysoké úrovni a byly nadále silně nestabilní. Oblasti nákupu se společně s nákupem koncernu Volkswagen podařilo minimalizovat dopad těchto vlivů na Skupinu.

Zásobování materiálem

V roce 2012 vynaložila ŠKODA AUTO celkem 131,6 mld. Kč na nákup výrobního materiálu. To odpovídá meziročnímu nárůstu o 3,7 mld. Kč. Velká část tohoto objemu připadá i nadále na Českou republiku (přes 54,5 %) následovanou Německem, kde se pořizuje přibližně čtvrtina (26,0 %) objemu výrobních materiálů. Podíl dodávek z takzvaných nízkonákladových zemí činil více než 7,3 % a vzrostl meziročně o 7,7 %.

Celkový objem všeobecného nákupu dosáhl hodnoty 26,5 mld. Kč, což znamená meziroční pokles o 7,0 %. Na tomto vývoji se podílely především investice do náběhu nových modelů v předešlém roce.

Výroba a logistika

Rozšiřování výrobních kapacit pro celosvětový růst

Od roku 2010 pokračuje realizace Růstové strategie ŠKODA. Aby bylo možno vyhovět narůstající poptávce po vozech značky ŠKODA, byl v roce 2012, v souladu s Růstovou strategií ŠKODA, kladen velký důraz na internacionalizaci standardů ŠKODA AUTO ve výrobních závodech, zejména v partnerských závodech v regionech Rusko a Čína.

Růstová strategie ŠKODA v regionech Rusko, Indie a Čína

V roce 2012 došlo k navýšení výrobních kapacit v ruském závodě automobilky GAZ v Nižním Novgorodu. Počátkem prosince zde Skupina zahájila kompletní výrobu vozů ŠKODA Yeti pro ruský trh. Před zahájením výroby ve stupni rozloženosti CKD (completely knocked down) zde byla vyráběna ŠKODA Yeti v procesu SKD (semi-knocked down). V Nižním Novgorodu bylo v roce 2012 v rámci tohoto stupně rozloženosti CKD vyrobeno celkem 117 vozů.

V montážním závodě Skupiny v indickém Aurangabadu byla započata příprava na výrobu nové generace ŠKODA Octavia. Již v roce 2012 byly do tohoto závodu vyexpedovány první před-sériové vozy. Zároveň v obou indických závodech (v Aurangabadu i v partnerském závodě v Pune) proběhla řada opatření ke zlepšení rentability, která se týkala optimalizace výrobních i logistických nákladů.

Růstová strategie ŠKODA sklízí úspěch i v Číně. V čínském závodě Yizheng sjížděly v roce 2012 z výrobního pásu první vozy ŠKODA Rapid. Celkem bylo v Číně vyrobeno více než 226 tis. vozů značky ŠKODA.

Nové modely jsou zárukou růstu

Ve druhé polovině roku 2012 zahájila ŠKODA AUTO ohlášenou produktovou ofenzívu výrobou modelu ŠKODA Rapid, umístěného v modelové řadě mezi modely ŠKODA Fabia a ŠKODA Octavia. Výroba nového modelu ŠKODA Octavia odstartovala koncem roku 2012 v Mladé Boleslavi. V ruském Nižním Novgorodu započala plná výroba modelu ŠKODA Yeti.

Mladá Boleslav – kmenový závod s perspektivou budoucnosti

Výrobní závod v Mladé Boleslavi zaujímá pro výrobu automobi-

lů značky ŠKODA klíčovou pozici.

V důsledku realizace Růstové strategie ŠKODA došlo v Mladé Boleslavi v roce 2012 k významným změnám ve výrobě, co se týče zvyšování výrobních kapacit a modifikace výrobních zařízení. Investice dosáhly rekordních hodnot.

V průběhu roku probíhaly v montážní hale v Mladé Boleslavi stavební úpravy a instalace nových zařízení, která v budoucnu umožní zvýšit kapacitu pro výrobu vozů v montážní hale MBI z 800 na 1 200 vozů denně. Finální instalace, odzkoušení a rozhodující úpravy byly provedeny během celozávodní dovolené.

Zvýšená výroba i v rámci komponentů

V oblasti výroby agregátů oslavila ŠKODA AUTO 19. 7. 2012 významné jubileum. Od zahájení výroby v roce 2009 bylo celkem vyrobeno 750 000 motorů EA 111 1,2 TSI. V roce 2012 bylo celkem vyrobeno 485 894 motorů, z toho 301 665 motorů EA 111 1,2 TSI, 183 825 motorů EA 111 1,2 HTP a 404 motorů generace EA 211 TSI.

Generace vozů NSF („New Small Family“) obdržela v roce 2012 novou variantu převodovky. V Mladé Boleslavi byla produkce převodovky MQ 100 rozšířena o variantu SQ 100. Celková denní kapacita výroby převodovek MQ/SQ 100 v Mladé Boleslavi je 1 200 kusů. Kromě převodovek MQ 100 lze v Mladé Boleslavi vyrobit denně 2 200 převodovek MQ 200. Závod ve Vrchlabí zahájil v říjnu 2012 jako třetí závod v koncernu Volkswagen výrobu moderní dvojspojkové převodovky DQ 200 a objem výroby do konce roku dosáhl 10 328 převodovek. Celkově bylo v roce 2012 ve ŠKODA AUTO vyrobeno 629 329 převodovek.

ŠKODA AUTO neprodukuje agregáty jen pro vlastní spotřebu, ale také pro další závody koncernu Volkswagen. V roce 2012 bylo vyrobeno 311 750 motorů a 386 625 převodovek pro jiné koncernové značky.

V důsledku zahájení výroby modelů ŠKODA Rapid a ŠKODA Octavia byla rozšířena také výroba náprav. Díky dodatečné montážní lince může být v současnosti vyrobeno více než 5 100 náprav za den. Celkově bylo v roce 2012 pro vozy ŠKODA vyrobeno přibližně 1,4 mil. náprav.

Výroba vozů značky ŠKODA

V roce 2012 bylo po celém světě vyrobeno 944 432 vozů značky ŠKODA, což odpovídá meziročnímu nárůstu výroby o 4,9 %. V Mladé Boleslavi byla v roce 2012 zahájena výroba modelu ŠKODA Rapid a nové generace modelu ŠKODA Octavia. V roce 2012 zahájila ŠKODA AUTO výrobu vozu SEAT Toledo s celkovým počtem 5 000 vyrobených vozů.

K nárůstu výroby nedošlo pouze v Evropě, ale také v Rusku, v Indii a Číně. V indickém Aurangabadu zvýšila Skupina výrobu modelů značek Volkswagen a Audi. Celkem se zde vyrobilo 12 591 těchto vozů. V čínských partnerských závodech se ve sledovaném roce vyrobilo celkem 226 653 vozů ŠKODA Octavia, ŠKODA Fabia, ŠKODA Superb a ŠKODA Rapid. Meziročně se tak výroba zvýšila o 1,6 %.

ŠKODA Fabia

ŠKODA Fabia sice zaznamenala v roce 2012 výkyv poptávky, nicméně i nadále zůstává oblíbeným modelem ve své třídě. Celosvětově bylo vyrobeno 231 930 těchto vozů, což představuje meziroční pokles o 11,2 %. (2011: 261 107 vozů ŠKODA Fabia).

ŠKODA Roomster

ŠKODA Roomster vyráběná v závodě Vrchlabí zaznamenala v průběhu roku 2012 nárůst výroby. Celkem bylo vyrobeno 39 249 vozů této modelové řady, což v porovnání s rokem 2011 představuje nárůst o 7,7 %. (2011: 36 427 vozů ŠKODA Roomster).

ŠKODA Octavia

Stěžejním modelem společnosti ŠKODA AUTO zůstala i pro rok 2012 ŠKODA Octavia. Celosvětově bylo vyrobeno 406 397 vozů této modelové řady. Na model ŠKODA Octavia tak opět připadl největší podíl na celkové roční produkci společnosti ŠKODA AUTO, a to 43,0 %. (2011: 402 462 vozů ŠKODA Octavia, 44,7 % z celkové produkce).

ŠKODA Yeti

Model ŠKODA Yeti pokračoval i v roce 2012 v rostoucí tendenci. Výroba meziročně vzrostla o 17,6 %. Celkově bylo vyrobeno 90 882 vozů. (2011: 77 312 vozů ŠKODA Yeti)

ŠKODA Superb

Ve své modelové třídě zaznamenal vůz ŠKODA Superb mírný pokles poptávky. V roce 2012 bylo vyrobeno celkem 106 847 vozů, což představuje meziroční pokles o 10,8 %.

Portfolio celosvětově vyráběných vozů (stav k 31. 12. 2012)

	Citigo	Fabia	Rapid	Roomster	Octavia	Yeti	Superb	Seat Toledo	VW Jetta	VW Passat	Audi A6	Audi A4	Audi Q5	Audi Q7
Mladá Boleslav (Česká republika)		•	•		•			•						
Vrchlabí (Česká republika)				•	•									
Kvasiny (Česká republika)						•	•							
Bratislava (Slovensko)	•													
Kaluga (Rusko)		•			•									
Nižnij Novgorod (Rusko)						•								
Aurangabad (Indie)					•	•	•		•	•	•	•	•	•
Pune (Indie)		•	•											
Shanghai (Čína)		•			•		•							
Yizheng (Čína)			•											

Celosvětová výroba vozů ŠKODA	2012	2011	2012/2011
Výroba vozů značky ŠKODA			
Fabia*	118 129	142 115	-16,9 %
Fabia Combi	59 870	73 023	-18,0 %
Fabia celkem	177 999	215 138	-17,3 %
Rapid	8 128	-	-
Roomster	36 756	33 414	10,0 %
Roomster Praktik	2 493	3 013	-17,3 %
Roomster celkem	39 249	36 427	7,7 %
Octavia*	141 727	142 289	-0,4 %
Octavia Combi	127 831	131 953	-3,1 %
Octavia celkem**	269 558	274 242	-1,7 %
Yeti*	90 882	77 312	17,6 %
Superb	26 125	26 009	0,4 %
Superb Combi	39 809	44 882	-11,3 %
Superb celkem	65 934	70 891	-7,0 %
Celkem značka ŠKODA	651 750	674 010	-3,3 %
Výroba vozů značky ŠKODA ve světě			
Výroba vozů ŠKODA v Pune			
Rapid	24 148	2 561	> 100 %
Fabia	5 194	-	-
Celkem ŠKODA v Pune	29 342	2 561	> 100 %
Výroba vozů ŠKODA v Bratislavě			
Citigo	36 687	1 027	> 100 %
Celkem ŠKODA v Bratislavě	36 687	1 027	> 100 %
Výroba vozů ŠKODA v Číně			
Fabia	48 737	45 969	6,0 %
Octavia	136 839	128 220	6,7 %
Superb	40 913	48 841	-16,2 %
Rapid	164	-	-
Celkem ŠKODA v Číně	226 653	223 030	1,6 %
Celkem značka ŠKODA	944 432	900 628	4,9 %
Výroba ostatních koncernových značek			
Seat Toledo	5 000	-	-
VW Passat	1 704	1 338	27,4 %
VW Jetta	4 101	1 858	> 100 %
Audi A6	2 556	1 254	> 100 %
Audi A4	2 904	2 328	24,7 %
Audi Q5	1 302	1 092	19,2 %
Audi Q7	24	-	-
Celkem ostatní koncernové značky	17 591	7 870	> 100 %
Celkem výroba ve Skupině ŠKODA AUTO	669 341	681 880	-1,8 %
Celkem celosvětově ŠKODA včetně SEAT a SAIPL	962 023	908 498	5,9 %

* včetně sad zaslaných do zahraničních závodů mimo skupinu ŠKODA AUTO ** zahrnuje model Octavia a Octavia Tour

Prodej a marketing

Rok 2012 přinesl rekordní odbyt

Rok 2012 skončil pro skupinu ŠKODA AUTO novým odbytovým rekordem: do celého světa bylo dodáno celkem 939 202 vozů. Toto číslo odpovídá meziročnímu nárůstu ve výši 6,8 %. V celkovém počtu dodaných vozů zákazníkům zaznamenala střední a východní Evropa pozitivní vývoj, zatímco v západní Evropě byly dodávky o 0,9 % nižší než v minulém roce. Všechny regiony však meziročně zvýšily svůj tržní podíl. Růstová strategie ŠKODA tak ve druhém roce její realizace prokázala svoji životaschopnost a připravenost úspěšně čelit důsledkům ekonomických potíží eurozóny.

Střední Evropa

Ve střední Evropě se skupině ŠKODA AUTO podařilo zvýšit celkový odbyt a získat tak další podíly na trhu. Celkové dodávky zákazníkům činily 124 012 vozů, což odpovídá nárůstu ve výši 0,7 %.

V České republice potvrdila ŠKODA svoji pevnou pozici vedoucí automobilové značky. Počet vozů dodaných zákazníkům se podařilo zvýšit na 59 674. Mimo Českou republiku bylo dobrého odbytového výsledku dosaženo i na Slovensku (+4,7 %)

a v Maďarsku (+20,0 %). Značka ŠKODA se umístila v případě Slovenska s 15 902 a v případě Maďarska s 6 899 dodanými vozy na prvním resp. druhém místě na trhu. V Polsku se skupině ŠKODA AUTO podařilo s počtem 36 307 dodaných vozů opětovně potvrdit pozici tržního lídra.

Východní Evropa

Odbyt vozů značky ŠKODA ve východní Evropě i nadále rostl. Zákazníkům bylo dodáno celkem 137 057 vozů, což odpovídá meziročnímu nárůstu o 26,4 %.

Na ruském trhu je značka ŠKODA v posledních letech velmi úspěšná a tento trh představuje jeden z klíčových trhů v Růstové strategii ŠKODA. I v roce 2012 se stal ruský trh výraznou hnací silou v oblasti odbytu. S celkovými 99 062 dodanými vozy zde došlo k meziročnímu nárůstu o 33,7 %. Také na Ukrajině ŠKODA AUTO již třetím rokem pravidelně zvyšuje svůj odbyt. Zákazníkům zde dodala 14 393 vozů a dosáhla tak zvýšení o 31,9 %. (2011: +42,6 %). Dokonce i na zmenšujícím se automobilovém trhu v Rumunsku dokázala ŠKODA AUTO s počtem 6 833 dodaných vozů zvýšit svůj tržní podíl a potvrdit pozici druhého nejsilnějšího importéra na trhu.

Dodávky zákazníkům - největší trhy

	Dodávky zákazníkům (vozy)		Změna v %	% podíly na trhu osobních vozidel**	
	2012	2011	2012/2011	2012	2011
Celkem značka ŠKODA	939 202	879 184	6,8 %	1,4 %	1,4 %
Čína	235 674	220 089	7,1 %	1,7 %	1,8 %
Německo	132 580	128 011	3,6 %	4,3 %	4,0 %
Rusko	99 062	74 074	33,7 %	3,7 %	3,0 %
Česká republika	59 674	58 202	2,5 %	34,1 %	33,4 %
Velká Británie	53 249	45 282	17,6 %	2,6 %	2,3 %
Polsko	36 307	38 116	-4,7 %	13,4 %	12,7 %
Indie	34 265	30 005	14,2 %	1,3 %	1,3 %
Rakousko	22 300	21 208	5,1 %	6,6 %	5,9 %
Francie	22 022	22 356	-1,5 %	1,2 %	1,0 %
Švýcarsko	17 830	16 298	9,4 %	5,5 %	5,1 %
Belgie	17 530	18 900	-7,2 %	3,6 %	3,3 %
Nizozemí	16 455	20 879	-21,2 %	3,3 %	3,8 %
Slovensko	15 902	15 182	4,7 %	22,7 %	22,1 %
Ukrajina	14 393	10 909	31,9 %	6,6 %	4,9 %
Španělsko*	13 026	15 873	-17,9 %	1,9 %	2,1 %

* bez Kanárských ostrovů ** celkové trhy

Západní Evropa

Navzdory obtížné hospodářské situaci v některých zemích eurozóny bylo do tohoto regionu dodáno celkem 358 439 vozů, což je o 0,9 % méně než v minulém roce. I přes znatelný pokles odbytu osobních automobilů v tomto regionu se značka ŠKODA podařilo posílit svoji pozici na západoevropském trhu.

Na důležitém německém trhu značka ŠKODA dále rozšířila svůj tržní podíl. S počtem 132 580 vozů dodaných zákazníkům (+3,6 %) zůstává Německo pro ŠKODA AUTO i nadále druhým nejvýznamnějším světovým trhem. Také na dalších důležitých západoevropských trzích docílila ŠKODA AUTO v roce 2012 dobrých výsledků. Na velmi specifickém francouzském trhu bylo zákazníkům dodáno 22 022 vozů, což znamenalo meziroční snížení o 1,5 %. Přesto díky poklesu trhu s osobními automobily značka ŠKODA svůj tržní podíl upevnila. Ve Velké Británii ŠKODA AUTO dodala zákazníkům 53 249 vozů (+17,6 %) a společně se zvýšením podílu na trhu tak bylo dosaženo historicky nejlepšího prodejního výsledku. Rekordních dodávek bylo dosaženo i v Rakousku s 22 300 vozy (+5,1 %) a v Dánsku s 10 364 vozy (+28,2 %). Naopak většina trhů v jižní Evropě vykázala v důsledku napjaté ekonomické situace výrazné snížení dodávek. Ve Španělsku poklesly dodávky zákazníkům o 17,9 %. Rovněž i automobilové trhy v Portugalsku a Řecku naplno pocítily dopady ekonomické a finanční krize a logicky se propadly do záporných hodnot. V důsledku toho se musela ŠKODA AUTO smířit se ztrátami a celkové dodávky zákazníkům se v Portugalsku (-24,7 %) a Řecku (-29,5 %) snížily.

Zámoří/Asie

Region Zámoří/Asie a jeho rostoucí trhy v Číně a Indii hrají v Růstové strategii ŠKODA klíčovou roli. I v roce 2012 se odbyl v této oblasti vyvíjel pozitivně. Celkem se zde podařilo dodat zákazníkům 319 694 vozů značky ŠKODA, což odpovídá meziročnímu zvýšení o 11,8 %.

Motorem tohoto pozitivního vývoje byla především Čína, pro ŠKODA AUTO celosvětově největší trh, kde se v roce 2012 podařilo dodat 235 674 vozů (+7,1 %). Indie vykázala růstový potenciál v podobě zvýšení o 14,2 % na 34 265 dodaných vozů.

Již v roce 2011 jsme na indickém trhu mohli zaznamenat nárůst dodávek zákazníkům ve výši 49,9 %. Téměř dvě třetiny dodávek vozů v Indii tvoří kompaktní limuzína vyvinutá pro lokální trh – vůz ŠKODA Rapid. Model byl představen koncem roku 2011 a hodnoty dodávek zákazníkům uplynulého roku potvrzují jeho výrazný růstový potenciál.

Na dalších trzích regionu Zámoří/Asie se v roce 2012 dodalo zákazníkům celkem 49 755 vozů značky ŠKODA, což odpovídá meziročnímu nárůstu o 39,2 %.

Dodávky zákazníkům podle modelových řad

ŠKODA Citigo

ŠKODA Citigo je nejmenším modelem značky, který byl v průběhu roku 2012 zaváděn na evropské trhy. Tento vůz, který byl speciálně navržen pro města, si v roce 2012 pořídilo 29 960 zákazníků. Jako vůbec první model značky ŠKODA v novodobé historii automobilky nabízí 3dveřové i 5dveřové provedení.

ŠKODA Fabia

Na trhu zavedený vůz ŠKODA Fabia je objemově druhým nejsilnějším modelem značky. Vhodně postavená cenová politika modelu (dvě verze karoserie společně s variabilním sortimentem) zajistila 240 470 dodaných vozů v roce 2012. Vzhledem k faktu, že na trh vstoupil model ŠKODA Citigo, a ŠKODA Fabia se nachází na konci svého životního cyklu, poklesl odbyl meziročně o 9,9 %. Pro zákazníky zůstává ŠKODA Fabia přitažlivá také díky sportovním verzím RS a líbivému derivátu Monte Carlo.

ŠKODA Roomster

V roce 2012 se dodávky modelu ŠKODA Roomster zvýšily. Celkem bylo dodáno zákazníkům 37 964 vozů této modelové řady, což odpovídá nárůstu o 5,4 %. Z toho bylo 2 650 vozů, tedy 7,0 %, nabídnuto v užitkové verzi ŠKODA Praktik. ŠKODA Roomster je nabízen bez větších změn od svého uvedení na trh v roce 2006. Stablní poptávka po tomto malém MPV je roky udržována díky užitným vlastnostem a dobré cenové pozici vozu.

Dodávky zákazníkům podle regionů

	Dodávky zákazníkům (vozy)		Změna v %	% podíly na trhu osobních vozidel**	
	2012	2011	2012/2011	2012	2011
Střední Evropa*	124 012	123 156	0,7 %	18,9 %	17,7 %
Východní Evropa	137 057	108 423	26,4 %	4,2 %	3,6 %
Západní Evropa	358 439	361 777	-0,9 %	3,0 %	2,8 %
Zámoří/Asie	319 694	285 828	11,8 %	1,3 %	0,6 %
Celkem značka ŠKODA	939 202	879 184	6,8 %	1,4 %	1,4 %

* včetně České republiky **celkové trhy

ŠKODA Rapid

Kompaktní limuzína ŠKODA Rapid je na světové trhy zaváděna od konce roku 2012, kdy bylo zákazníkům dodáno celkem 24 692 vozů, z toho 3 526 na český trh. 21 166 vozů bylo dodáno zákazníkům v Indii. Po dokončení fáze zavedení na trh v roce 2013 se ŠKODA Rapid s pravděpodobností stane jedním z nejuspěšnějších modelů produktového portfolia vozů značky ŠKODA.

ŠKODA Octavia

ŠKODA Octavia opět potvrdila svoji pozici celosvětově nejoblíbenějšího vozu v produktovém portfoliu značky ŠKODA. Celkovým počtem 409 632 dodaných vozů v roce 2012 dokázal tento model opět překonat výborný výsledek předchozího roku o 5,8 %. ŠKODA Octavia Combi se počtem 124 463 dodaných vozů podílela s 30,4 % na celkovém odbytu tohoto modelu. Odbytové výsledky modelu ŠKODA Octavia byly vynikající, přestože již byla zveřejněna informace o uvedení třetí generace tohoto modelu na trh už v roce 2013.

ŠKODA Yeti

ŠKODA Yeti je model s momentálně nejvyšším odbytovým přírůstkem v celém produktovém portfoliu vozů značky ŠKODA. V roce 2012 bylo zákazníkům dodáno 87 397 vozů této modelové řady, což činí meziroční nárůst o 24,3 %. Tím si model ŠKODA Yeti posílil svoji pozici v atraktivním segmentu kompaktních SUV.

ŠKODA Superb

Model ŠKODA Superb je vlajkovou lodí značky. Celosvětově bylo dodáno 109 087 vozů, z nichž 43 041 našly své zákazníky v Číně. Meziročně poklesly dodávky zákazníkům o 6,5 %, což je částečně způsobeno stále se nelepšící hospodářskou situací na evropských trzích.

Prodeje vozů velkoodběratelům

Dodávky korporátním zákazníkům se i v roce 2012 významně podílely na úspěchu skupiny ŠKODA AUTO. Fleetový prodej (bez Číny) v tomto tržním segmentu v roce 2012 vzrostl na 250 273 vozů (2011: 239 413 vozů).

Nejsilnějším odbytištěm pro firemní vozové parky byla již tradičně západní Evropa, kde se dodalo 148 930 vozů. Následovala střední Evropa s 60 445 prodanými vozy a východní Evropa – zde především Rusko a Ukrajina – s 26 791 vozy. Německo zůstalo i nadále v roce 2012 největším národním trhem – zde se do firemních vozových parků dodalo 46 059 vozů, což je 18,4 % celkových ročních fleetových prodejů společnosti ŠKODA AUTO. V roce 2012 ŠKODA AUTO pokračovala v úspěšné implementaci programu „Fit For Fleet“, nabízejícího komplexní a profesionální nabídku komerčním zákazníkům, malým a středním firmám.

Dodávky zákazníkům podle modelů

	2012	2011	2012/2011
Citigo	29 960	510	> 100 %
Fabia	178 038	192 852	-7,7 %
Fabia Combi	62 432	73 911	-15,5 %
Fabia celkem	240 470	266 763	-9,9 %
Rapid	24 692	1 671	> 100 %
Roomster	35 314	33 005	7,0 %
Roomster Praktik	2 650	3 005	-11,8 %
Roomster celkem	37 964	36 010	5,4 %
Octavia	285 169	261 572	9,0 %
Octavia Combi	124 463	125 611	-0,9 %
Octavia celkem*	409 632	387 183	5,8 %
Yeti	87 397	70 321	24,3 %
Superb	68 558	73 125	-6,2 %
Superb Combi	40 529	43 601	-7,0 %
Superb celkem	109 087	116 726	-6,5 %
Celkem značka ŠKODA	939 202	879 184	6,8 %

* zahrnuje model Octavia a Octavia Tour

Odbyt originálních dílů a příslušenství

Prodej originálních dílů a příslušenství byl i v roce 2012 důležitou součástí obchodní politiky ŠKODA AUTO. Koncepce prodeje originálních dílů a příslušenství je založena na špičkové kvalitě nabízených produktů, šíři sortimentu, dostupnosti a v neposlední řadě spokojenosti zákazníků. Se vzrůstající nabídkou modelů roste i sortiment nabízených dílů a příslušenství, které jsou dodávány na více než 100 trhů po celém světě prostřednictvím velmi rozvinutých logistických cest a využitím špičkových IT technologií.

V rámci optimalizace logistického centra ŠKODA Originálních dílů a příslušenství byla v listopadu 2011 realizována první fáze rozšíření ŠKODA Parts Center – nový příjmový a expediční

terminál. Druhou fází tohoto projektu tvořila výstavba plně automatizovaného sila o výšce 40 metrů a s kapacitou 30 000 palet, které bylo dokončeno v prosinci 2012. Celková plocha depa tak činí 74 500 m².

Tržby z prodeje ŠKODA Originálních dílů činily v roce 2012 16,9 mld. Kč, což znamenalo meziroční nárůst o 7,5 % (2011: 15,7 mld. Kč).

Nabídkou originálního příslušenství reaguje Skupina na stále rostoucí segment zákazníků, kteří požadují vyšší míru individuality, a zároveň rozšiřuje nabídku produktů pro volný čas při současném dodržení přísných kvalitativních kritérií.

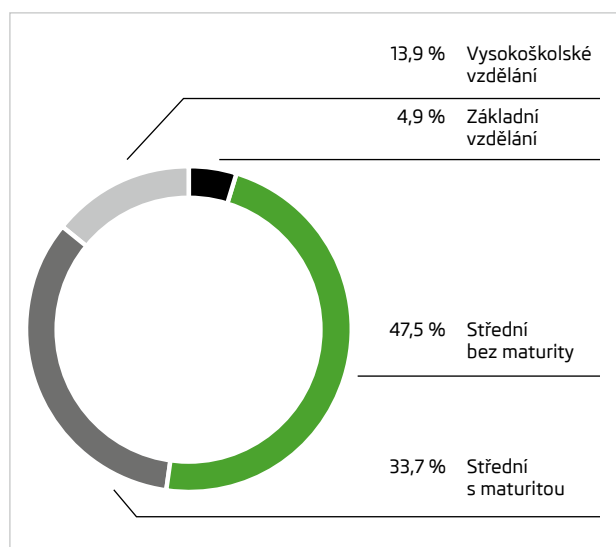
Tržby za ŠKODA Originální příslušenství dosáhly hodnoty 2,4 mld. Kč. Nárůst proti roku 2011 tak činil 9,1 % (2011: 2,2 mld. Kč).

Řízení lidských zdrojů

ŠKODA AUTO v roce 2012 výrazně posílila svou atraktivitu jako zaměstnavatel a hodlá v tomto trendu pokračovat i v následujících letech.

Cílem oblasti řízení lidských zdrojů je dále posilovat a profilovat svou pozici aktivního partnera odborných oblastí. Tento přístup zahrnuje významnou podporu odborných oblastí v personální práci, získávání vysoce kvalifikovaných nových zaměstnanců, efektivní rozvoj všech kolegyň a kolegů a posilování jejich loajality ke Společnosti. Jedním z hlavních úkolů bylo přijetí intenzivních opatření vedoucích ke zvyšování kvalifikace zaměstnanců a Společnosti se podařilo dále zvýšit podíl vysokoškolsky vzdělaných zaměstnanců. Mezi další důležitá témata patřila optimalizace procesu vysílání zaměstnanců, jejich podpory při práci v zahraničí a také internacionalizace českých závodů, v nichž v současnosti pracují zaměstnanci 40 národností. ŠKODA AUTO dlouhodobě úzce spolupracuje se sociálním partnerem ZO OS KOVO při ŠKODA AUTO a.s. a díky tomu dokáže rychle reagovat na potřeby zaměstnanců, kteří jsou zároveň také připraveni maximálně podpořit Společnost a výrazně se tak podílet na jejich dobrých výsledcích. Úspěch Společnosti tedy plyne z vysoké loajality a motivace zaměstnanců. To dokládá i vnitropodniková anketa z roku 2012, již se zúčastnilo 95 % zaměstnanců a která mimo jiné prokázala další nárůst motivace zaměstnanců.

Kvalifikační struktura kmenových zaměstnanců Společnosti



ŠKODA AUTO klade nadále velký důraz na dlouhodobou stabilizaci kvalifikovaných zaměstnanců ve Společnosti. Osvědčenou praxí je jistota trvalého zaměstnání, vyvážený vztah profesního a soukromého života, ochrana zdraví při práci a podpora všech skupin zaměstnanců. Společnost se intenzivně věnuje podpoře žen a osobnímu rozvoji zaměstnanců všech věkových skupin. V roce 2012 za svou aktivitu na tomto poli získala ŠKODA AUTO ocenění TOP Odpovědná firma v kategorii „Firma vstřícná seniorům“ a také obdržela v rámci evropského projektu „2012 – Evropský rok aktivního stárnutí a mezigenerační solidarity“ druhou cenu v kategorii „Pracovní místa pro lidi každého věku“.

Vzhledem k narůstající internacionalizaci Společnosti je jednou z výzev pro oblast řízení lidských zdrojů zvýšení mobility zaměstnanců a atraktivitu práce v zahraničí, zejména v manažerských funkcích. Tímto způsobem je možno rozvinout vnitropodnikový transfer odborných vědomostí a současně zaměstnancům nabídnout rozsáhlé možnosti pro jejich osobní rozvoj. Programy směřující k dosažení těchto cílů jsou neustále přizpůsobovány individuálním potřebám. ŠKODA AUTO díky tomu významně posiluje svou přítomnost v zahraničí. V roce 2012 byl poprvé překročen počet 200 vyslaných zaměstnanců. Celkem tak zájmy ŠKODA AUTO hájilo na 214 zaměstnanců ve 14 zemích v Evropě včetně závodů v Rusku a také v Indii a Číně.

Kvalifikace a další vzdělávání zaměstnanců

Důležitým stavebním kamenem personální práce společnosti ŠKODA AUTO je kvalifikační rozvoj zaměstnanců s důrazem na jejich další vzdělávání.

Významnou formou dalšího vzdělávání pro podporu konkurenceschopnosti a růstu ve Společnosti byly především jazykové kurzy a trénink interkulturních znalostí a dovedností, které mají za úkol připravit zaměstnance na další mezinárodní rozvoj ŠKODA AUTO.

Společnost se také výrazně orientuje na další oblasti odborné a nadodborné přípravy zaměstnanců. Celkovou investicí ve výši 21,4 mil. Kč zrekonstruovala výukové prostory určené pro

vzdělávání zaměstnanců v oborech svářeční, robotiky, pneumatiky či hydrauliky. Těmito laboratořemi prošlo v roce 2012 téměř 5 000 zaměstnanců, kteří si tak výrazně mohli rozšířit kvalifikaci. ŠKODA AUTO vnímá nedostatečný počet technicky vzdělaných lidí na trhu práce, a proto se také významně podílí na výchově mladých techniků.

ŠKODA AUTO v roce 2012 vlastními silami připravovala na budoucí povolání díky svému Střednímu odbornému učilišti strojírenskému na 900 žáků. Společnost je také aktivní na poli vysokého školství. V roce 2012 se na ŠKODA AUTO Vysoké škole na svůj budoucí profesní život připravovalo přibližně 1 100 studentů. ŠKODA AUTO chápe svou sociální odpovědnost v této oblasti, kterou aplikuje ve všech místech svého působení a aktivně reaguje na demografický vývoj v Evropě.

Klíčový faktor – atraktivita zaměstnavatele

ŠKODA AUTO byla i v roce 2012 při průzkumech veřejného mínění hodnocena jako jedna z nejoblíbenějších společností

v České republice. Také v roce 2012 se umístila na prvním místě v soutěži firem CZECH TOP 100, a je proto pokládána za nejuznávanější společnost v České republice.

Velmi významným oceněním Společnosti na poli personální práce byla cena „Zaměstnavatel desetiletí“. Ta jasně potvrdila dlouhodobě správnou cestu, kterou se Společnost ubírá při práci se svými zaměstnanci.

ŠKODA AUTO se těší velké atraktivitě také mezi absolventy vysokých škol. Společnost se ve studii „trendence Graduate Barometer Czech Republic“ umístila na třetím místě a stala se tak „Skokanem roku“ v České republice. Vítězství zaznamenala v kategoriích „Nejlepší personální reklama“, „Nejlepší náborář“, a „Nejlepší prezentace na pracovních veletrzích“.

Společnost se rovněž angažuje v zaměstnávání žen. Výsledky ankety potvrdily, že také pro ženy je Společnost výrazně atraktivnějším zaměstnavatelem než v roce 2011. Ankety se zúčastnilo zhruba 10 200 studentů posledních ročníků a absolventů z oblasti ekonomie, strojírenství a IT z 22 vysokých škol v zemi.

Stav personálu Skupiny

	31. 12. 2012	31. 12. 2011	2012/2011
Mateřská společnost - kmenový personál	23 978	24 177	-0,8 %
z toho:			
- závod Mladá Boleslav	19 559	19 691	-0,7 %
- závod Vrchlabí**	938	860	9,1 %
- závod Kvasiny	3 481	3 626	-4,0 %
Mateřská společnost - učni	810	759	6,7 %
Mateřská společnost celkem*	24 788	24 936	-0,6 %
Dceřiné společnosti - kmenový personál	1 607	1 622	-0,9 %
Dceřiné společnosti - učni	9	7	28,6 %
Dceřiné společnosti celkem*	1 616	1 629	-0,8 %
Celkem skupina ŠKODA AUTO*	26 404	26 565	-0,6 %

* Fyzický stav zaměstnanců k 31. 12. 2012, bez zapůjčeného personálu, včetně učňů.

** K 31. 12. 2012 závod Vrchlabí včetně závodu VAD (převodovky)

Udržitelnost

Udržitelnost je základní součástí strategie společnosti ŠKODA AUTO. Základ rozsáhlé strategie trvalé udržitelnosti Společnosti tvoří tři pilíře: ekologie, sociální zodpovědnost a ekonomika. Ve věcech ekologie jde v první řadě o co nejšetrnější výrobu automobilů z hlediska zdrojů, jakož i o vývoj automobilů s nízkými emisemi. Sociální zodpovědnost znamená zodpovědné jednání vůči zákazníkům, zaměstnancům, podílníkům, obchodním partnerům a veřejnosti. V ekonomickém ohledu se zaměřujeme na ekonomické cíle podniku.

Odpovědnost za životní prostředí

Technologiemi k nízkým emisím

ŠKODA AUTO si je plně vědoma své společenské zodpovědnosti, a proto její technický vývoj přispívá k čistší a úspornější budoucnosti automobilů. Pro celé portfolio produktů byly vyvinuty inovativní technologie balíku Green tec, obsahující automatický systém Start-Stop, zpětné využití brzděné energie a pneumatiky s optimalizovaným valivým odporem. Výjimkou není ani nový model ŠKODA Rapid, pro který je již od zahájení prodeje k dispozici pět variant ve verzi Green tec. Například vůz s motorem o objemu 1,6 litru a výkonu 77 kW pak dosahuje spotřeby v průměru 3,9 litrů na 100 km a emituje pouze 104 gramů CO₂/km. Již tradičně jsou součástí modelových řad vozy GreenLine s dalšími technickými a aerodynamickými modifikacemi. Tento příspěvek techniky k čistšímu životnímu prostředí bude zanedlouho k dispozici již ve třetí generaci. Zcela nový směr ve snižování emisí CO₂ ukazuje ŠKODA AUTO nabídkou prvního sériového modelu s pohonem na stlačený zemní plyn. Model ŠKODA Citigo CNG s motorem objemu 1,0 litru emituje pouhých 79 gramů CO₂/km.

ŠKODA AUTO a ochrana životního prostředí

Důležitou součástí ekologické politiky podniku je co nejekologičtější výroba v celém výrobním řetězci. Přitom jsou samozřejmě dodržovány veškeré zákonné požadavky a plněny nové, přísnější normy. Podnik získal v roce 2012 obnovený certifikát podle ISO 14001.

Ekologické investice

V rámci Růstové strategie ŠKODA Společnost v současnosti významně investuje do nových kapacit a projektů. Tyto investice splňují nejmodernější ekologické standardy.

V roce 2012 se začalo rozšiřovat stávající technologické a vývojové centrum v Česaně. V minulém roce byly také dokončeny další centrální projekty. Patří k nim nové Service Training Center, nové Lean Center pro optimalizované procesy ve výrobě a administrativě, nové IT centrum a nové ŠKODA Parts Center pro díly a příslušenství.

Vysoké investice byly vynaloženy i ve výrobní oblasti. Pro výrobu modelu ŠKODA Rapid a nové generace ŠKODA Octavia Společnost zmodernizovala a rozšířila rozsáhlé úseky výroby ve svém kmenovém závodě v Mladé Boleslavi. Ve Vrchlabí vyrábí společnost ŠKODA AUTO od poloviny října převodovky s dvojitou spojkou pro koncern Volkswagen. I zde proběhly rozsáhlé investice. Vedle rozšíření kapacit společnost ŠKODA AUTO neustále kontroluje ekologičnost svých stávajících výrobních závodů. Navíc jsou podle potřeby prováděny i úpravy v již schválených dílčích provozech.

Ochrana ovzduší

„Čistá“ továrna se vyznačuje především co nejnižšími emisemi. ŠKODA AUTO v posledních letech provedla mnoho opatření, aby znečištění ovzduší způsobené výrobou omezila na minimum. Významného pokroku dosáhla především u emisí takzvaných těkavých organických látek (volatile organic compounds, VOC).

Tyto látky vznikají při procesu lakování a představují více než 83 % zde vznikajících škodlivin.

Neustálou optimalizací lakovacích procesů byly emise těkavých organických látek v posledních letech sníženy hluboko pod zákonem povolené maximální hodnoty – a to nezávisle na počtu nalakovaných vozidel a jejich velikosti. Na metr čtvereční olakované plochy bylo emitováno méně než 27 gramů těkavých organických sloučenin, přičemž zákonem předepsaná maximální hodnota v současnosti činí 45 gramů.

Vznikající emise těkavých organických látek se spalují společně se zemním plynem. Získané teplo se využívá k vytápění technologie lakoven.

Úspěšná sanace starých zátěží

Z doby před rokem 1990 pochází ještě několik starých ekologických zátěží ve výrobě. Do konce roku 2012 bylo odstraněno více než 81 % starých ekologických zátěží. Do těchto opatření Společnost investovala do roku 2012 celkem 617,8 mil. Kč.

Společnost ŠKODA AUTO provedla rozsáhlá sanační opatření v rámci přestavby výroby nástrojů v mladoboleslavském závodě. Cílem bylo především zamezit pronikání škodlivin do podzemní vody. Za tímto účelem byly kromě jiného nově izolovány veškeré

podlahy. Kvalita podzemní vody je dvakrát ročně podrobně monitorována.

Ochrana vod

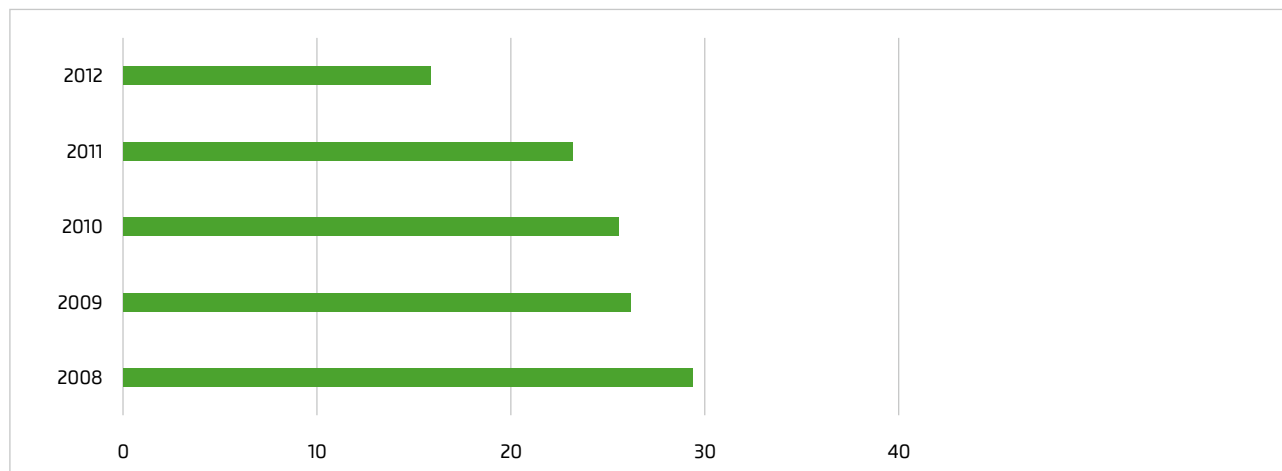
Nakládání se závadnými látkami probíhá výhradně ve speciálně vybavených prostorách a zařízeních. Veškeré látky ohrožující kvalitu podzemní vody jsou používány a skladovány dle přísných předpisů. Podlahy ve všech prostorech, ve kterých je s těmito látkami nakládáno nebo jsou zde uskladněny, jsou kompletně izolovány proti průsaku.

Ve smyslu maximální efektivity zdrojů záleží rozhodujícím způsobem na tom, aby byla udržena co nejnižší spotřeba vody a použitá voda byla odváděna zpět do přirozeného vodního cyklu. Společnost ŠKODA AUTO zde dosáhla velkého zkvalitnění, a to jak u celkové spotřeby vody, tak u množství odpadní vody na jedno vozidlo. Kvalita odpadních vod je navíc výrazně lepší než určují předepsané limity.

Vysoké investice do ochrany životního prostředí

Společnost ŠKODA AUTO v roce 2012 investovala do stavebních opatření na ochranu životního prostředí. Investice do ochrany životního prostředí dosáhly od roku 1991 10,3 mld. Kč.

Produkce odpadů na vyrobený vůz (kg/vůz) *



* V roce 2012 došlo ke změně metodiky výpočtu produkce odpadů na vyrobený vůz. Srovnatelná data byla za předchozí roky přepočítána.

Společenská odpovědnost

Pro společnost ŠKODA AUTO znamenala společenská odpovědnost vždy jednu z jejích klíčových aktivit. ŠKODA AUTO je jako jedna z předních společností v České republice přesvědčena, že má mimořádnou odpovědnost za své zaměstnance a jejich rodiny a také za občanskou veřejnost v místech, kde se nacházejí její závody. Společnost se věnuje zejména dobrým životním podmínkám svých zaměstnanců a poskytuje jim širokou škálu sociálních výhod. Zaručuje dodržování standardů bezpečnosti a ochrany zdraví zaměstnanců a také poskytuje unikátní systém firemního vzdělávání a profesního rozvoje.

ŠKODA AUTO se řídí všemi relevantními doporučeními Kodexu správy a řízení společnosti, čímž deklaruje svou otevřenost k veřejnosti, transparentnost svých interních procesů a vztahů se svým jediným akcionářem. Společnost udržuje dvoustranné a vzájemně přínosné vztahy s dodavateli a pokračuje v odkazu svých zakladatelů, pánů Laurina a Klementa, kteří prohlašovali, že „... jen to nejlepší, co můžeme udělat, jest pro naše zákazníky dosti dobré.“

ŠKODA AUTO dlouhodobě vynakládá maximální úsilí na omezení negativního dopadu svých aktivit na životní prostředí. To se netýká pouze vlastní produkce Společnosti a jejích prodejních operací, ale také výběru dodavatelů, kteří splňují standardy životního prostředí podle normy ISO 14000. ŠKODA AUTO využívá alternativní zdroje energie a vyvíjí nové produkty, což jí umožňuje snižovat emise CO₂. V roce 2012 představenstvo Společnosti přijalo koncept programu GreenFuture, který má za cíl dále výrazně snížit dopady výroby na životní prostředí. Souhrnná informace o všech podstatných aktivitách v oblasti společenské odpovědnosti byla publikována v únoru 2013 v aktuální verzi Zprávy o udržitelném rozvoji společnosti ŠKODA AUTO za roky 2011 – 2012.

Dopravní bezpečnost

Kromě sportovních, kulturních a společenských aktivit, které ŠKODA AUTO podniká v rámci své společenské odpovědnosti, nabývají na důležitosti stále více opatření ke zvýšení bezpečnosti silničního provozu. Mezi projekty, na nichž Společnost pracuje, patří financování dětských dopravních hřišť v regionech, kde se nacházejí výrobní závody Společnosti, a rozvoj unikátní internetové aplikace „ŠKODA hraje“.

Ke zvyšování bezpečnosti vozů slouží také projekt „Výzkum bezpečnosti silničního provozu“, na němž Společnost spolupracuje s hasiči, policií a zdravotníky. V roce 2012 se stala ŠKODA AUTO opět generálním partnerem dopravní soutěže „Cesty městy“, kterou organizuje Nadace Partnerství. Tato soutěž oceňuje kvalitně navržená dopravní řešení, zaměřená na snížení hustoty silničního provozu v českých městech a obcích.

Podpora sociálních aktivit

ŠKODA AUTO se zapojuje do sponzorství na místní i regionální úrovni, tedy tam, kde se nacházejí její závody, ale i v celostátním a mezinárodním měřítku. V rámci spolupráce s předními nadacemi a charitativními organizacemi podporuje nejrůznější sociální, kulturní a humanitární projekty. Při podpoře sportovních aktivit mají své místo také handicapovaní občané.

Kultura a umění

Tradičními partnery ŠKODA AUTO byly i v roce 2012 Česká filharmonie, Národní divadlo, Národní muzeum a Národní technické muzeum. Společnost také podporovala vybrané mezinárodní události, které se konaly mimo Prahu, např. hudební festival Smetanova Litomyšl a Mezinárodní filmový festival pro děti a mládež ve Zlíně. ŠKODA AUTO také navázala partnerství s Pražským divadelním festivalem německého jazyka v Praze a Městským divadlem v Mladé Boleslavi.

Sociální angažovanost

ŠKODA AUTO dlouhodobě pomáhá Centru Paraple formou poskytnutí vozů s ručním řízením, které částečně navracejí pacienty k plnohodnotnému životu. Významným partnerem v oblasti mobility handicapovaných je společnost Car Club, která poskytuje komplexní servis a služby v osmi obchodních centrech v České republice. Tato obchodní centra zaměstnávají taktéž handicapované. Mezi další projekty, které Společnost podporuje, patří Nadace Forum 2000 a Paralympijský výbor. ŠKODA AUTO pokračovala ve své dlouhodobé podpoře organizace „Zdravotní klaun“, která uskutečňuje pod heslem „Smích – nejlepší lékař“ návštěvy klaunů u těžce nemocných dětí po celé České republice. Další projekt s názvem „Za každé prodané auto v České republice jeden zasazený strom“ ukazuje aktivní přístup společnosti ŠKODA AUTO k ochraně životního prostředí. Dává zaměstnancům a jejich rodinám možnost dobrovolně se účastnit aktivit Společnosti v rámci společenské odpovědnosti. V roce 2012 byla navázána spolupráce se 44 partnery především z řad místních samospráv a neziskových organizací a v rámci projektu bylo vysázeno více než 363 000 stromů ve více než 50 lokalitách.

Oceněná angažovanost

V rámci Evropského roku aktivního stárnutí a mezigenerační solidarity získala ŠKODA AUTO ocenění za svůj příkladný přístup v oblasti podpory seniorů. V rámci soutěže České republiky „TOP Odpovědná firma 2012“ si Společnost odnesla cenu v kategorii „Firma vstřícná seniorům“. Uspěla rovněž v celoevropské soutěži v kategorii „Pracovní místa pro lidi každého věku“, kde ŠKODA AUTO získala 2. místo. Byla oceněna rozsáhlá opatření, která Společnost přijala v souvislosti s demografickými trendy a se zaměstnáváním seniorů.

System řízení rizik

Celosvětové působení skupiny ŠKODA AUTO na automobilových trzích přináší řadu rizik, která mohou negativně ovlivnit její finanční výsledky a úspěch v podnikání. Na druhou stranu mohou změny ekonomického a právního prostředí vést ke vzniku příležitostí, které se Skupina snaží využít k upevnění a k dalšímu zlepšení své konkurenční pozice.

Organizace řízení rizik

Struktura řízení rizik ve skupině ŠKODA AUTO je založena na jednotném principu řízení rizik v koncernu Volkswagen, který vychází z požadavků německého zákona o kontrole a transparentnosti činnosti podniku (KonTraG). Řízení rizik jako operativní součást podnikatelského procesu musí jednotlivá rizika podrobně identifikovat, posoudit jejich rozsah, uvést opatření k jejich odstranění a přinést důkaz o jejich účinnosti.

Celý management rizik je koordinován centrálně útvaru Controlling ve spolupráci s útvaru Interního auditu a s oddělením Governance, Risk & Compliance. Jednotné zavádění systému řízení rizik je popsáno a zajištěno organizační směrnici „Rizikový management“.

Systém sledování rizik je založen na decentralizované odpovědnosti. Standardizované dotazy pro posouzení rizikových situací jsou každoročně zaměřeny na pracovníky pověřené zajišťováním rizik v jednotlivých funkčních oblastech včetně dceřiných společností. Na základě zpětné vazby je následně aktualizován celkový obraz potenciální rizikové situace. Přitom je každému identifikovanému riziku přiřazena kvalitativní pravděpodobnost výskytu a relativní výše škod. Pro každé riziko jsou uvedena vhodná opatření ve formě norem a metodických pokynů za účelem jeho minimalizace, případně eliminace. Interní pravidla jsou jednoznačně stanovena a jsou ve většině případů dostupná online. Managementu je pravidelně předkládána zpráva obsahující popis nejvýznamnějších rizik a aktuální souhrnná mapa rizik jednotlivých oblastí včetně dceřiných společností. V souladu se strategickými záměry jsou navrhována a následně zaváděna opatření vedoucí k eliminaci nebo snížení rizik. Výsledky těchto opatření jsou průběžně kontrolovány a vyhodnocovány. Účinnost a přiměřenost systému je pravidelně prověřována a je integrována do systému plánování, controllingu a obchodních procesů. V rámci procesu řízení rizik dochází k jeho průběžné optimalizaci. V tomto případě je stejná důležitost přikládána interním i externím požadavkům, zejména modernizaci německého účetního zákona (BilMoG). Cílem zdokonalení systému je nepřetržitý dozor nad podstatnými rizikovými oblastmi včetně odpovědnosti jednotlivých organizačních jednotek.

Popis rizik a jejich řízení

K nejvýznamnějším rizikům, se kterými je Skupina konfrontována, patří finanční a odvětvová rizika, rizika vyplývající ze změn rámcových hospodářských a politických podmínek, ze změn legislativy, provozní rizika a další, např. rizika plynoucí ze změny kvality a rizika v oblasti lidských zdrojů.

Hospodářská, politická a legislativní rizika

Finanční pozice Skupiny je vzhledem k jejím obchodním aktivitám jak v pozici exportéra, tak lokálního výrobce významně ovlivňována rámcovými hospodářskými podmínkami světového hospodářství i jednotlivých ekonomik, jako jsou stav hospodářství a s ním spojený hospodářský cyklus, změny legislativy, ale i politická situace, teroristické aktivity nebo možné pandemie v zemích, kde je Skupina aktivní.

Toto s sebou nese neustálou hrozbu rizik souvisejících s vysokou mírou veřejného zadlužení, vysokou mírou nezaměstnanosti, pohybem cen drahých kovů, ropy a plastů. K dalším významným rizikům, která mohou ovlivnit obchodní aktivity Skupiny na světových trzích, patří i nerovnoměrný hospodářský vývoj v jednotlivých zemích či regionech a zranitelný bankovní systém.

Exportní zakázky do zemí s potenciálním teritoriálním a politickým rizikem jsou včas a předem identifikovány a zajišťovány standardními schválenými produkty finančního a pojišťovacího trhu. Partneři v této oblasti jsou české a mezinárodní bankovní instituce včetně EGAP.

Negativní vliv na hospodaření Skupiny mohou mít rovněž dodatečné náklady na technický vývoj způsobené změnami v právních předpisech, např. přísnějšími legislativními požadavky na bezpečnost vozů, na spotřebu pohonných hmot či emise škodlivých látek, a dále úpravy ve standardních specifikacích vozů. V oblasti zákonů týkajících se ochrany životního prostředí je třeba počítat se ztížením legislativy EU u emisí výfukových plynů.

Rizika poptávky

Projevem rostoucí a ztížením se konkurence v automobilovém sektoru je stále se zvyšující podpora prodeje. Tuto situaci dále prohlubují tržní rizika související se změnou poptávky spotřebitelů, jejichž nákupní chování je závislé nejen na reálných vlivech, jako je výše reálné mzdy, ale i na vlivech psychologických. Aby byla tato rizika maximálně eliminována, Skupina průběžně analyzuje chování zákazníků a konkurence.

Rizika nákupu

Velmi těsná a ekonomicky výhodná spolupráce mezi výrobcí vozů a jejich dodavateli s sebou přináší rizika při nákupu, která

mohou narušit plynulost výroby. Jedná se například o zpoždění dodávek, nedodání či kvalitativní vady. Další rizika vyplývají ze zesílené konkurence v dodavatelském průmyslu. Z tohoto důvodu Skupina spolupracuje při odběru montážních dílů s více dodavateli. Navíc se v rámci systému řízení rizik provádějí preventivní opatření pro případ platební neschopnosti dodavatele. Z těchto důvodů je situace na trhu neustále vyhodnocována, což umožňuje rychle reagovat na změněnou situaci.

Finanční rizika

Finanční rizika a jejich řízení patří k nejsledovanějším oblastem risk managementu ve skupině ŠKODA AUTO.

Z hlediska významnosti je na prvním místě riziko související s vývojem směnných kurzů proti CZK a jejich dopady na peněžní toky, financování a celkovou ekonomickou výkonnost skupiny ŠKODA AUTO. Riziko a dopad změn směnných kurzů jsou pravidelně analyzovány a řízeny pomocí standardních nástrojů (devizové termínové forwardy a swapy) odsouhlasených v rámci interních a koncernových grémíí. Tyto obchody splňují požadavky mezinárodních účetních standardů na zajišťovací účetnictví. Podobným způsobem za použití stejných postupů se řeší rizika plynoucí z nákupu hliníku, mědi a olova, surovin nakupovaných pro výrobu produktů v jednotlivých společnostech skupiny ŠKODA AUTO.

Nedílnou součástí řízení rizik je i aktivní management možného dopadu vývoje úrokových sazeb. Úvěrovému riziku Skupina předchází pomocí zajišťovacích nástrojů, a to jak preventivních (např. institut výhrady vlastnictví, platba předem, dokumentární akreditiv atd.), tak dodatečných (např. uznání závazku, splátkový kalendář, směnka).

Riziko likvidity je řízeno pomocí standardních postupů a nástrojů tak, aby bylo umožněno dostatečné krytí po dobu nezbytně nutnou a definovanou interními pravidly ŠKODA AUTO. Základem jsou finanční zdroje Skupiny a zdroje společností koncernu Volkswagen.

Rizika výzkumu a vývoje

U nových produktů existuje riziko, že zákazníci daný výrobek nepřijmou. Z tohoto důvodu provádí Skupina rozsáhlé analýzy a zákaznické ankety. Trendy jsou včas identifikovány včetně prověření jejich relevantnosti pro zákazníky. Riziko spočívající v tom, že náběh nových produktů nebude realizován v plánovaném čase, v odpovídající kvalitě a s cílovými náklady, je eliminováno průběžnou kontrolou projektu a porovnáváním s požadovaným stavem. Tak mohou být v případě odchylek realizována nezbytná opatření.

Rizika kvality

Vzhledem k neustále stoupajícímu konkurenčnímu tlaku, ke vzrůstající složitosti výrobních technologií a vysokému počtu dodavatelů je zajištění kvality významnou součástí výrobního procesu. Přestože existuje účinný a systematický přístup v oblasti řízení kvality, nemohou být vyloučena rizika vycházející z odpovědnosti

za kvalitu produktu. Aby se rizika kvality již od samého počátku snížila na minimum, snaží se Skupina nasazením metod kvality, kontrolami a různými testy zabránit těmto rizikům ve všech procesech, které ovlivňují kvalitu výrobku. Jedná se o fáze koncepční, vývojovou, fázi vlastní sériové výroby a o fázi péče o vůz v době užívání zákazníkem Skupiny. Za účelem včasného rozpoznání trendů je důležité přenášet know-how a spolu s dodavateli rozvíjet nástroje a možnosti kontroly pro řízení úrovně kvality, která odpovídá nárokům a očekáváním zákazníků Skupiny.

Rizika v oblasti lidských zdrojů

Do oblasti řízení lidských zdrojů se v nemalé míře promítá aktuální situace na hlavních odbytištích Skupiny, která je charakteristická vysokým konkurenčním prostředím, stagnací rozvinutých automobilových trhů a dynamickým růstem nových trhů. Skupina ŠKODA AUTO jako zaměstnavatel se značnou sociální odpovědností věnuje mimořádné úsilí zachování zaměstnanosti a udržení kmenového personálu. Za tímto účelem jsou zaměstnanci neustále rozvíjeni a systematicky připravováni na nové výzvy v rámci Společnosti s cílem maximální flexibility a nasazení personálu, a to vše při garanci pracovního uplatnění a nadstandardního ohodnocení pracovního výkonu.

Rizika daná v oblasti informačních technologií (IT)

V oblasti informačních systémů a technologií se Skupina chrání proti rizikům týkajícím se dostupnosti, důvěrnosti a integrity dat. Zvýšená pozornost je věnována neoprávněnému přístupu k datům nebo jejich zneužití, a to prostřednictvím různých opatření, která se vztahují na zaměstnance, organizaci, aplikace, systémy a datové sítě.

V rámci skupiny ŠKODA AUTO byl ustanoven systém správy informační bezpečnosti (ISMS – „Information Security Management System“), který si klade za cíl minimalizovat rizika v oblasti informační bezpečnosti a jejich dopady na hospodářské cíle Skupiny. Pro zaměstnance platí podnikové směrnice pro zacházení s informacemi a interní předpisy upravující bezpečné používání informačních systémů. Vedle toho jsou implementována standardní technická opatření proti vnějším a vnitřním zdrojům ohrožení (antivirová ochrana, zabezpečení internetových přístupů, rozdělení přístupových oprávnění a další).

Právní rizika

Skupina vyvíjí své podnikatelské aktivity ve více než sto zemích celého světa. S tím mohou být spojena rizika soudních sporů s dodavateli, importéry, obchodníky nebo zákazníky, jakož i rizika správních řízení týkajících se jednotlivých oblastí podnikatelských aktivit Skupiny.

Další provozní rizika

Kromě výše uvedených rizik existují vlivy, které jsou nepředvídatelné a které mohou potenciálně ovlivnit další vývoj Skupiny. K těmto událostem patří především přírodní katastrofy, epidemie a podobně.

Krátkodobý a dlouhodobý výhled

Předpokládaný vývoj automobilového trhu

V případě prohloubení ekonomických problémů eurozóny a především zemí jižní Evropy by mohl být zasažen odbyt na jednotlivých evropských trzích. Čínský i indický trh bude i nadále růst. Z Ruska naopak přicházejí signály, že rekordní růst dosažený v roce 2012 se opakovat nebude a v roce 2013 bude tamní trh stagnovat. Celosvětově lze očekávat nižší tempo růstu poptávky po nových vozech než v předchozím období.

Česká republika

V České republice se vývoj trhu očekává zhruba na úrovni roku 2012.

Evropa

Mírně klesající poptávka se předpokládá především v Německu, pro ŠKODA AUTO nejdůležitějším evropském trhu. Odbyt v západní Evropě bude s největší pravděpodobností kopírovat hospodářskou situaci v regionech. Je velmi pravděpodobné, že oblast západní Evropy se bude potýkat s klesající poptávkou. S poklesem poptávky po osobních automobilech počítáme i v regionu střední a východní Evropa. Odbyt na ruském trhu se předpokládá na úrovni roku 2012.

Zámoří/Asie

Pozitivní vývoj automobilového trhu v Číně a Indii bude pokračovat také v roce 2013. Důvodem je dynamický hospodářský růst v těchto zemích ve spojení se stále se zvyšující domácí poptávkou. ŠKODA AUTO bude na těchto trzích působit zvláště aktivně v rámci své celosvětové Růstové strategie.

Přehled plánovaných aktivit a cílů

Technický vývoj

Další nové modely hrají klíčovou roli v plánech ŠKODA AUTO na posilování pozice automobilky na mezinárodním trhu. Ve shodě s tímto cílem bude technický vývoj pokračovat ve vyvíjení

nových produktů a provádění inovací stávajících vozů. Velký důraz bude přitom kladen nejen na snižování emisí CO₂, ale i na zavádění novinek informačních technologií.

Rok 2013 bude pro skupinu ŠKODA AUTO výjimečným, neboť na jaře představí na autosalonu v Ženevě následníka svého nejdůležitějšího a nejúspěšnějšího modelu ŠKODA Octavia. Díky zcela nově vyvinutým motorům, asistenčním systémům a bezpečnostním prvkům posune hranice bezpečnosti i komfortu ve své třídě. V roce 2013 se představí i omlazený model ŠKODA Superb.

V rámci upevňování pozice technického vývoje ve společnosti ŠKODA AUTO v koncernu Volkswagen budou nadále posilovány vývojové kompetence, zejména na poli vývoje agregátů. V závěru roku 2013 budou do provozu uvedena první testovací zařízení ve zkušebním centru agregátů.

Tovární tým ŠKODA Motorsport se v roce 2013 zúčastní s vozy ŠKODA Fabia Super 2000 vybraných soutěží Mistrovství světa pro vozy kategorie Super 2000 (WRC-2) a Mistrovství Evropy (ERC), které nově získalo na atraktivitě fúzí se seriálem Intercontinental Rally Challenge (IRC), v němž se značka ŠKODA po svém třetím vítězství v řadě v roce 2012 stala historicky nejúspěšnějším výrobcem.

Výroba a logistika

I v roce 2013 pokračuje úspěšná realizace Růstové strategie ŠKODA, která si pro nadcházející roky stanovila ambiciózní cíle. Nejedná se jen o zvyšování výrobních kapacit v závodech v České republice, ale i v partnerských závodech v regionech Ruska, Indie a Číny. V samotné České republice v závodech Společnosti je v průběhu roku 2013 naplánován náběh několika nových vozů. Ve spolupráci s koncernem Volkswagen bude v roce 2013 nabíhat hned několik nových modelů v ruském závodě automobilky GAZ v Nižním Novgorodu. ŠKODA AUTO plánuje rozšířit výrobní portfolio i v Číně. V roce 2013 bude z důvodu rostoucí poptávky po převodovkách DQ 200 v závodě ve Vrchlabí navýšena výrobní kapacita tohoto produktu.

Ochrana životního prostředí

Společnost ŠKODA AUTO zlepšuje již delší dobu ekologičnost svých výrobních procesů. Od února roku 2012 ještě intenzivněji pokračuje další trvale udržitelný vývoj podniku v rámci vlastního projektu GreenFuture. Cílem tohoto projektu je učinit výrobu ve společnosti ŠKODA AUTO do roku 2018 ve srovnání s rokem 2010 o dalších 25 % ekologičtější. Projekt GreenFuture se zaměřuje speciálně na pět parametrů, a sice na spotřebu energie a vody, emise CO₂, množství odpadů a těkavé organické sloučeniny (VOC). Jejich hodnoty jsou neustále analyzovány. Na základě těchto údajů jsou pak vyvíjena a praktikována zlepšovací opatření.

Trhy, prodej a marketing

ŠKODA AUTO bude v roce 2013 usilovat o zvýšení svých tržních podílů a odbytu na klíčových trzích. K dosažení tohoto cíle bude Společnost kromě tradičních trhů věnovat svou zvláštní pozornost strategickým trhům v Rusku, Číně a Indii. Hlavními úkoly roku 2013 budou generační výměna modelu ŠKODA Octavia, náběh zcela nové karosářské varianty modelu ŠKODA Rapid a zavedení nových modelů ŠKODA Citigo a ŠKODA Rapid. Pro posílení prezence značky ŠKODA na důležitých trzích začne být v roce 2013 do celosvětové prodejní sítě postupně zaváděn nový korporátní design. Prodejní síť se bude na všech růstových trzích dále rozšiřovat. Nadto se začne uskutečňovat druhá fáze iniciativy „Human Touch“, která umožní další zlepšení v individuálním přístupu k zákazníkům v celé prodejní a servisní síti ŠKODA.

Zaměstnanci

V roce 2013 se ŠKODA AUTO soustředí zejména na zachování kmenové zaměstnanosti a zvýšení flexibility. Společnost bude intenzivně pracovat na dalším rozvoji zaměstnanců a jejich přípravě na přicházející výzvy. Velký důraz bude kladen na rozvoj talentů v rámci všech oblastí. Cílem je vytvořit v oblasti

personálu předpoklady pro realizaci celosvětové Internacionalizační a růstové strategie ŠKODA. Společnost bude mít zájem především o vysoce kvalifikované uchazeče s vynikajícím jazykovým vybavením, kteří se profesně uplatní v celosvětové síti různých výrobních společností. Společnost se bude vzhledem k volatilitě na světových trzích dále intenzivně věnovat plánování personálu. Hlavní pozornost bude, kromě kvantitativního plánování, zaměřena na kvalitativní plánování personálu, jež je zásadní pro zajištění zaměstnanců úzkoprofilových vysoce kvalifikovaných profesí. Vzhledem k jejich nedostatku na pracovním trhu je zásadní rozvoj kmenových zaměstnanců Společnosti. ŠKODA AUTO zaměří svou pozornost také na podporu žen, v nichž Společnost vidí významný potenciál. Těžiště personální práce bude spočívat v dalším vzdělávání co největšího počtu pracovníků. Hlavní pozornost se soustředí na spolupráci se zahraničními univerzitami a na zesílení aktivit v personálním marketingu v Rusku, Číně a Indii. Kromě toho dojde k posílení spolupráce s městy a regiony, v nichž má ŠKODA AUTO svoje závody, a dále posílí svou atraktivitu jako TOP zaměstnavatel pro život.

Finance

Skupina ŠKODA AUTO bude v roce 2013 pokračovat v omlazování své modelové palety. Rok 2013 bude ovlivněn náklady souvisejícími s náběhem nové generace ŠKODA Octavia a ukončením výroby generace předcházející. Investice do těchto produktů jsou však důležité pro budoucnost ŠKODA AUTO. Skupina ŠKODA AUTO bude v roce 2013 usilovat o dosažení solidních finančních ukazatelů. Mezi opatření pro zajištění plnění finančních cílů ŠKODA AUTO bude patřit optimalizace výrobních nákladů a udržení produktivity. Pozornost bude zaměřena na cílený management nákladů a likvidity realizovaný důsledným dodržováním naplánovaných nákladových cílů, optimalizovaným uplatněním pracovního kapitálu a stálým sledováním investičních cílů.

Hlavní události roku 2012

Leden

- 12. 1. Otevření dalších tří školicích center
- 30. 1. Výroba čtrnáctimiliontého vozu značky ŠKODA

Únor

- 3. 2. Flotila elektromobilů ŠKODA Octavia Green E Line se v rámci testovacího provozu vydala do každodenního provozu

Březen

- 2. 3. V rámci projektu „Za každé prodané auto v ČR jeden zasazený strom“ pomohla ŠKODA AUTO s výsadbou již 363 000 stromků
- 5. 3. Světová premiéra modelu ŠKODA Citigo s pětidveřovou karoserií na autosalonu v Ženevě
- 14. 3. ŠKODA nejúspěšnější značkou ankety Best Cars 2012
- 21. 3. ŠKODA AUTO zveřejňuje výsledky za rok 2011 na výroční tiskové konferenci v Praze

Duben

- 2. 4. Oficiální představení flotily automobilů pro mistrovství světa v ledním hokeji IIHF
- 23. 4. Na autosalonu v Pekingu se představuje studie ŠKODA MissionL China
- 30. 4. ŠKODA AUTO hlavním sponzorem mistrovství světa v ledním hokeji IIHF nepřetržitě již 20 let

Květen

- 4. 5. Výroba třímiliontého vozu ŠKODA Fabia
- 9. 5. Správa Pražského hradu převzala elektromobil ŠKODA Octavia Green E Line k testovacímu provozu
- 15. 5. Světové premiéry studií ŠKODA Citigo Rallye a ŠKODA Citigo DJ Car na srazu GTI u Wörthersee
- 24. 5. Předání elektromobilu ŠKODA Octavia Green E Line k testovacímu provozu Fakultě dopravní ČVUT v Praze

Červen

- 18. 6. Zaměstnanec společnosti ŠKODA AUTO a jeho rodina testuje elektromobil ŠKODA Octavia Green E Line v každodenním provozu
- 19. 6. První místo v soutěži o nejúspěšnější firmu CZECH TOP 100
- 22. 6. Výrobní jubileum v závodě Kvasiny: Z pásu sjel půlmiliontý vůz ŠKODA Superb
- 28. 6. ŠKODA AUTO byla v roce 2012 opět hlavním sponzorem Tour de France

Červenec

- 4. 7. Výročí pět let od zahájení úspěšné výroby vozů značky ŠKODA v Číně
- 9. 7. Mezinárodní prezentace nového modelu ŠKODA Rapid na Slovensku novinářům z celého světa
- 24. 7. Otevření nového tréninkového centra pro zaměstnance – Lean Center

Srpen

- 8. 8. Vozy ŠKODA Octavia Green E Line ve službách společnosti ČEZ a na Ministerstvu životního prostředí ČR
- 23. 8. Zahájení sériové výroby modelu ŠKODA Rapid
- 24. 8. Světová premiéra akčního modelu ŠKODA Yeti Sochi na autosalonu v Moskvě
- 30. 8. ŠKODA Citigo se začala prodávat také s robotizovanou převodovkou ASG

Září

- 11. 9. ŠKODA AUTO dokončila v Mladé Boleslavi nový automatický regálový sklad ve ŠKODA Parts Center
- 24. 9. ŠKODA Citigo zvítězila v soutěži Economy Run 2012 se spotřebou pouhých 2,97 litrů na 100 km
- 25. 9. Zahájení výstavby nového centra pro testování motorů v Mladé Boleslavi
- 29. 9. Světová premiéra vozu ŠKODA Rapid na autosalonu v Paříži

Říjen

- 6. 10. Den otevřených dveří v závodě ŠKODA AUTO v Kvasinách
- 15. 10. Závod ŠKODA AUTO ve Vrchlabí zahajuje výrobu převodovky DQ 200
- 18. 10. ŠKODA AUTO se stala „Zaměstnavatelem desetiletí“ v České republice
- 22. 10. Ocenění na mezinárodní designové soutěži automobilových značek „Automotive Brand Contest 2012“
- 31. 10. ŠKODA Yeti se začala prodávat také ve verzi Laurin & Klement

Listopad

- 4. 11. ŠKODA získala potřetí v řadě titul mezi značkami i jezdci na rallyovém šampionátu IRC
- 7. 11. ŠKODA AUTO oceněna jako „Investor dvacetiletí v České republice“
- 12. 11. Zahájení prvního privátního půlročního testu ŠKODA Octavia Green E Line.
- 22. 11. Čínská premiéra modelu ŠKODA Superb GreenLine na AUTO GUANGZHOU 2012
- 26. 11. Otevření nového interaktivního ŠKODA Muzea v Mladé Boleslavi
- 28. 11. ŠKODA Rapid získala pět hvězd od Euro NCAP za bezpečnost

Prosinec

- 3. 12. Zahájení výroby nové generace benzinových motorů EA211 v Mladé Boleslavi
- 6. 12. Zahájení výroby modelu ŠKODA Yeti v ruském Nižním Novgorodu
- 8. 12. Značka ŠKODA oficiálně převzala od FIA poháry za vítězství v mistrovství Evropy a v asijsko-pacifickém šampionátu v rally
- 11. 12. Představení nové generace vozu ŠKODA Octavia v Mladé Boleslavi
- 17. 12. Zahájení sériové výroby nové generace vozu ŠKODA Octavia
- 17. 12. ŠKODA AUTO získala ocenění „Exportér roku 2012“

Finanční část

Finanční část

42	Zpráva auditora k výroční zprávě a zprávě o vztazích
44	Zpráva auditora ke konsolidované účetní závěrce
46	Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2012
51	Příloha ke konsolidované účetní závěrce 2012
106	Zpráva auditora k samostatné účetní závěrce
108	Samostatná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2012
112	Příloha k samostatné účetní závěrce 2012
168	Zpráva o vztazích
173	Přehled vybraných pojmů a zkratk
175	Přehled nekonsolidovaných kapitálových účastí společnosti ŠKODA AUTO
176	Osoby odpovědné za výroční zprávu a události po datu účetní závěrky
177	Klíčová data a finanční výsledky v přehledu

Zpráva auditora k výroční zprávě a zprávě o vztazích

Zpráva nezávislého auditora akcionáři společnosti ŠKODA AUTO a.s.

Ověřili jsme individuální účetní závěrku společnosti ŠKODA AUTO a.s., identifikační číslo 00177041, se sídlem Tř. Václava Klementa 869, Mladá Boleslav (dále „Společnost“) za rok 2012 uvedenou ve výroční zprávě na stranách 108 až 167, ke které jsme dne 14. února 2013 vydali výrok uvedený na stranách 106 a 107. Ověřili jsme také konsolidovanou účetní závěrku Společnosti a jejích dceřiných společností za rok 2012 uvedenou ve výroční zprávě na stranách 46 až 105, ke které jsme dne 14. února 2013 vydali výrok uvedený na stranách 44 a 45 (dále „účetní závěrky“).

Zpráva o výroční zprávě

Ověřili jsme soulad ostatních informací obsažených ve výroční zprávě Společnosti za rok 2012 s výše uvedenými účetními závěrkami. Za správnost výroční zprávy odpovídá představenstvo Společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření výrok o souladu výroční zprávy s účetními závěrkami.

Úloha auditora

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními standardy auditu a související aplikační doložkou Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni naplánovat a provést ověření tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že ostatní informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetních závěrkách, jsou ve všech významných ohledech v souladu s příslušnými účetními závěrkami. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření našeho výroku.

Výrok

Podle našeho názoru jsou ostatní informace uvedené ve výroční zprávě Společnosti za rok 2012 ve všech významných ohledech v souladu s výše uvedenými účetními závěrkami.

Zpráva o ověření zprávy o vztazích

Dále jsme provedli prověrku příložené zprávy o vztazích mezi Společností a její ovládající osobou a mezi Společností a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2012 (dále „Zpráva“). Za úplnost a správnost Zprávy odpovídá představenstvo Společnosti. Naší úlohou je vydat na základě provedené prověrky stanovisko k této Zprávě.

Rozsah ověření

Ověření jsme provedli v souladu s Auditorským standardem č. 56 Komory auditorů České republiky. V souladu s tímto standardem jsme povinni naplánovat a provést prověrku s cílem získat omezenou jistotu, že Zpráva neobsahuje významné věcné nesprávnosti. Prověrka je omezena především na dotazování zaměstnanců Společnosti, na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto prověrka poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Závěr

Na základě naší prověrky jsme nezjistili žádné významné věcné nesprávnosti v údajích uvedených ve Zprávě sestavené v souladu s požadavky §66a obchodního zákoníku.

7. března 2013

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.

zastoupená



Ing. Jiří Zouhar
partner



Ing. Pavel Kulhavý
statutární auditor, oprávnění č. 1538

Zpráva auditora ke konsolidované účetní závěrce

Zpráva nezávislého auditora akcionáři společnosti ŠKODA AUTO a.s.

Ověřili jsme přiloženou konsolidovanou účetní závěrku společnosti ŠKODA AUTO a.s., identifikační číslo 00177041, se sídlem Tř. Václava Klementa 869, Mladá Boleslav (dále „Společnost“) a jejich dceřiných společností (dále „Skupina“), tj. konsolidovanou rozvahu k 31. prosinci 2012, konsolidované výkazy zisku a ztráty, úplného výsledku, změn vlastního kapitálu a peněžních toků za rok 2012 a přílohu, včetně popisu podstatných účetních pravidel (dále „konsolidovaná účetní závěrka“).

Odpovědnost představenstva Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií a za takové vnitřní kontroly, které považuje za nezbytné pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Úloha auditora

Naší úlohou je vydat na základě provedeného auditu výrok k této konsolidované účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech platným v České republice, Mezinárodními standardy auditu a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, Česká republika
T: +420 251 151 111, F: +420 252 156 111, www.pwc.com/cz

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40765521, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod oprávněním číslo 021.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a informacích uvedených v konsolidované účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizika významné nesprávnosti údajů uvedených v konsolidované účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor zohledňuje vnitřní kontroly Skupiny relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol Skupiny. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních pravidel, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace konsolidované účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že získané důkazní informace poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Výrok

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice Skupiny k 31. prosinci 2012, jejího hospodaření a peněžních toků za rok 2012 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

14. února 2013

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.

zastoupená



Ing. Jiří Zouhar
partner



Ing. Pavel Kulhavý
statutární auditor, oprávnění č. 1538

Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2012

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2012 (v mil. Kč)

	Bod	2012	2011
Tržby	17	262 649	252 562
Náklady na prodané výrobky, zboží a služby	26	221 751	215 956
Hrubý zisk		40 898	36 606
Odbytové náklady	26	19 179	17 549
Správní náklady	26	6 855	6 123
Ostatní provozní výnosy	18	10 122	10 040
Ostatní provozní náklady	19	7 069	4 717
Provozní výsledek		17 917	18 257
Finanční výnosy		1 689	2 757
Finanční náklady		2 944	1 966
Finanční výsledek	20	-1 255	791
Podíl na zisku (+) / ztrátě (-) přidružených společností		1 272	227
Zisk před zdaněním		17 934	19 275
Daň z příjmů	22	2 580	3 200
Zisk po zdanění		15 354	16 075
Případající na:			
Aktionáře Společnosti		15 354	16 035
Podíly bez kontrolního vlivu		-	40
		15 354	16 075

Příloha na stranách 51 až 105 tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky

Konsolidovaný výkaz úplného výsledku za rok končící 31. prosince 2012 (v mil. Kč)

	Bod	2012	2011
Zisk po zdanění za období		15 354	16 075
Zajištění peněžních toků	12	1 780	- 4 923
Kurzové rozdíly	12	- 155	54
Ostatní úplný výsledek		1 625	- 4 869
Úplný výsledek za období		16 979	11 206
Úplný výsledek připadající na:			
Akcionáře Společnosti		16 979	11 179
Podíly bez kontrolního vlivu		-	27

Příloha na stranách 51 až 105 tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky.

Konsolidovaná rozvaha k 31. prosinci 2012 (v mil. Kč)

	Bod	31. 12. 2012	31. 12. 2011
Aktiva			
Nehmotný majetek	5	18 782	13 654
Pozemky, budovy a zařízení	6	56 288	46 265
Podíly v přidružených společnostech	7	2 200	940
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	8	4 196	1 159
Odložená daňová pohledávka	14	2 027	2 668
Dlouhodobá aktiva		83 493	64 686
Zásoby	9	18 619	16 061
Pohledávky z obchodních vztahů	8	12 015	13 423
Pohledávky ze splatných daní z příjmů		447	60
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	8	4 945	28 076
Peníze a peněžní ekvivalenty	10	40 467	31 251
Krátkodobá aktiva		76 493	88 871
Aktiva celkem		159 986	153 557

	Bod	31. 12. 2012	31. 12. 2011
Pasiva			
Základní kapitál	11	16 709	16 709
Emisní ážio		1 578	1 578
Nerozdělený zisk	12	72 511	64 301
Ostatní fondy	12	108	-1 517
Vlastní kapitál připadající na akcionáře Společnosti		90 906	81 071
Podíly bez kontrolního vlivu		-	140
Vlastní kapitál		90 906	81 211
Dlouhodobé finanční závazky	13	3 000	3 000
Ostatní dlouhodobé závazky	13	5 483	7 317
Dlouhodobé rezervy	15	10 693	11 030
Dlouhodobé závazky		19 176	21 347
Krátkodobé finanční závazky	13	107	141
Závazky z obchodních vztahů	13	30 807	30 105
Ostatní krátkodobé závazky	13	5 933	6 258
Závazky ze splatných daní z příjmů		71	1 217
Krátkodobé rezervy	15	12 986	13 278
Krátkodobé závazky		49 904	50 999
Pasiva celkem		159 986	153 557

Příloha na stranách 51 až 105 tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky.

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2012 (v mil. Kč)

	Bod	Základní kapitál	Emisní ážio	Nerozdělený zisk	Ostatní fondy*	Vlastní kapitál připadající na akcionáře Společnosti	Podíly bez kontrolního vlivu	Celkem vlastní kapitál
Stav k 1. 1. 2011		16 709	1 578	52 968	3 339	74 594	178	74 772
Zisk po zdanění		-	-	16 035	-	16 035	40	16 075
Ostatní úplný výsledek		-	-	-	-4 856	-4 856	-13	-4 869
Úplný výsledek za období		-	-	16 035	-4 856	11 179	27	11 206
Výplata dividend	11	-	-	-4 702	-	-4 702	-65	-4 767
Stav k 31. 12. 2011		16 709	1 578	64 301	-1 517	81 071	140	81 211
Stav k 1. 1. 2012		16 709	1 578	64 301	-1 517	81 071	140	81 211
Zisk po zdanění		-	-	15 354	-	15 354	-	15 354
Ostatní úplný výsledek		-	-	-	1 625	1 625	-	1 625
Úplný výsledek za období		-	-	15 354	1 625	16 979	-	16 979
Výplata dividend	11	-	-	-7 144	-	-7 144	-	-7 144
Prodej dceřiné společnosti	29	-	-	-	-	-	-140	-140
Stav k 31. 12. 2012		16 709	1 578	72 511	108	90 906	-	90 906

* Další informace o ostatních fondech jsou uvedeny v bodě 12.

Příloha na stranách 51 až 105 tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky.

Konsolidovaný výkaz peněžních toků za rok končící 31. prosince 2012 (v mil. Kč)

	Bod	2012	2011
Stav peněz a peněžních ekvivalentů k 1. 1.	16	31 251	35 986
Zisk před zdaněním		17 934	19 275
Odpisy a znehodnocení dlouhodobých aktiv	5, 6	11 932	12 746
Změna stavu rezerv		-910	3 875
Zisk z prodeje dlouhodobých aktiv		-10	-11
Čistý úrokový výnos (-) / náklad (+)	20	251	53
Změna stavu zásob		-3 747	-1 937
Změna stavu pohledávek		1 623	-3 701
Změna stavu závazků		1 219	2 355
Zaplacená daň z příjmů z provozní činnosti		-4 068	-3 561
Úroky placené		-614	-531
Úroky přijaté		694	652
Podíl na zisku (-) / ztrátě (+) přidružených společností		-1 272	-227
Výnosy z ostatních účastí	20	-84	-125
Nerealizované zisky (-) a ztráty (+) z derivátů a ostatní úpravy o nepeněžní operace		715	-612
Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje dceřiné společnosti	29	-220	-
Peněžní toky z provozní činnosti		23 443	28 251
Výdaje spojené s nabytím dlouhodobých aktiv		-18 921	-13 558
Přírůstky aktivovaných vývojových nákladů	5	-6 104	-3 306
Navýšení (-) / snížení (+) krátkodobých úložek*	8	21 533	-11 500
Navýšení dlouhodobých úložek	8	-3 033	-
Příjmy z prodeje dlouhodobých aktiv		44	14
Příjmy z ostatních účastí		84	125
Čistý peněžní přítok (+) / odtok (-) z prodeje dceřiné společnosti	29	-635	-
Peněžní toky z investiční činnosti		-7 032	-28 225
Peněžní toky netto (z provozní a investiční činnosti)		16 411	26
Vyplacené dividendy		-7 144	-4 767
Přijaté úvěry	13	-	33
Splátky úvěrů		-33	-120
Peněžní toky z finanční činnosti		-7 177	-4 854
Změna stavu peněz a peněžních ekvivalentů		9 234	-4 828
Kurzové ztráty (-) / kurzové zisky (+) peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		-18	93
Stav peněz a peněžních ekvivalentů k 31. 12.	16	40 467	31 251

* Úložky, které nespĺňují kritéria peněžních ekvivalentů dle IAS 7

Příloha na stranách 51 až 105 tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky.

Příloha ke konsolidované účetní závěrce 2012

Údaje o společnosti

Založení a předmět činnosti společnosti

ŠKODA AUTO a.s. („Společnost“) byla zřízena dne 20. listopadu 1990 jako právnická osoba ve formě akciové společnosti. Hlavním předmětem hospodářské činnosti je vývoj, výroba a prodej vozidel a jejich příslušenství.

Sídlo společnosti: tř. Václava Klementa 869

293 60 Mladá Boleslav

Česká republika

IČ: 00177041

www adresa: www.skoda-auto.cz

Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 332, pod spisovou značkou Rg. B 332.

Organizační struktura Společnosti se člení na následující hlavní oblasti:

- Oblast centrálního řízení
- Technický vývoj
- Výroba a logistika
- Prodej a marketing
- Oblast ekonomie
- Řízení lidských zdrojů
- Nákup

Vedle hlavního závodu v Mladé Boleslavi má Společnost dva pobočné výrobní závody, ve Vrchlabí a v Kvasinách.

ŠKODA AUTO a.s. je dceřinou společností společnosti Volkswagen International Finance N.V., zahrnutou v rámci vrcholové mateřské společnosti a vrcholové ovládající společnosti do konsolidační skupiny VOLKSWAGEN AG („koncern Volkswagen“) se sídlem ve Wolfsburgu, Spolková republika Německo (detailní informace viz bod 31).

1. Informace o použitých účetních metodách a zásadách

1.1 Prohlášení

Konsolidovaná účetní závěrka společností ŠKODA AUTO a.s. a jejich dceřiných společností (dále souhrnně jen „Skupina“) k 31. prosinci 2012 je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví, ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS“), platnými k 31. prosinci 2012.

Dle § 23a odst. 2 Zákona o účetnictví č. 563/1991 Sb. na základě rozhodnutí jediného akcionáře Společnosti sestavuje Skupina konsolidovanou účetní závěrku v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

Další informace o Společnosti jsou uvedeny v předchozím bodě „Údaje o Společnosti“.

1.2 Přijetí nových standardů, novel, dodatků a interpretací existujících standardů*

1.2.1 Nové standardy, novely a interpretace existujících standardů platné pro účetní období počínající 1. ledna 2012

Nové standardy, novely, interpretace a zdokonalení existujících standardů platné pro účetní období počínající 1. ledna 2012, které Skupina aplikovala:

IFRS	Standard/Předmět úpravy	Účinnost	Popis úpravy	Dopady
IFRS 7	Finanční nástroje: Zveřejňování/ Převody finančních aktiv	1. července 2011	Úpravy standardu rozšiřují požadavky na zveřejňování informací o transakcích, jejichž součástí je převod finančních aktiv.	Úprava standardu měla dopad na rozsah zveřejněných transakcí v oblasti úvěrového rizika. Skupina nově zveřejnila v samostatné podkapitole 3.1.6 přílohy svou angažovanost u odúčtovaných faktoringových pohledávek a maximální výši kreditního rizika souvisejícího s touto angažovaností.

Ostatní z nových standardů, novel, interpretací a zdokonalení existujících standardů, které jsou účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2012, nemají významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny.

* Uvedená data účinnosti vyjadřují datum účinnosti pro Skupinu.

1.2.2 Nové standardy, novely a interpretace existujících standardů, které nenabýly účinnosti pro účetní období počínající 1. ledna 2012

Nové standardy, novely a interpretace existujících standardů, pro které má Skupina náplň, ale předčasně je neaplikovala:

IFRS	Standard/Předmět úpravy	Účinnost	Popis úpravy	Dopady
IFRS 9	Finanční nástroje	1. ledna 2015*	Nový standard IFRS 9 by měl nahradit části standardu IAS 39 související s klasifikací a oceňováním finančních aktiv a mění také některé z požadavků na zveřejnění dle IFRS 7. IFRS 9 rozděluje veškerá finanční aktiva, která v současné době spadají do rozsahu standardu IAS 39, do dvou skupin – na aktiva následně oceněná zůstatkovou hodnotou a aktiva následně oceněná reálnou hodnotou.	Skupina předpokládá, že nový standard IFRS 9 bude mít vliv na klasifikaci, ocenění a zveřejnění finančních nástrojů v příloze. Bez podrobné analýzy však není možné k datu závěrky provést přiměřený odhad takového dopadu. Skupina neplánuje předčasnou adaptaci standardu, přičemž přechod na IFRS 9 nastane pravděpodobně k 1. lednu 2015. Zveřejnění informací v oblasti finančních nástrojů se bude řídit IFRS 7 § 44S– 44W.
IFRS 13	Oceňování reálnou hodnotou	1. ledna 2013	Cílem nového standardu je zjednodušit, sjednotit a ujasnit přístup při vykazování položek účetní závěrky v reálné hodnotě. Standard jasně definuje reálnou hodnotu a poskytuje návod na její aplikaci v případě, že ocenění v reálné hodnotě je vyžadováno či povoleno jiným IFRS. Definice reálné hodnoty, jediný zdroj ocenění reálnou hodnotou a požadavky na zveřejňování informací pro použití ve IFRS.	Skupina předpokládá, že nový standard IFRS 13 bude mít vliv na vyšší ocenění položek v reálné hodnotě s dopadem do výsledku hospodaření. Bez podrobné analýzy však není možné k datu závěrky uvedený odhad dopadu potvrdit.
IAS 1	Sestavování a zveřejňování účetní závěrky/ Zveřejnění položek ostatního úplného výsledku	1. července 2012	Úprava řeší zveřejňování položek ostatního úplného výsledku. Nový požadavek je výkaz úplného výsledku v části ostatního úplného výsledku rozlišit na dvě zřetelně oddělené části, a to na položky s následnou reklasifikací do běžného výsledku a položky bez následné reklasifikace. Uživatelé bude poskytnuta informace, jaká část celkového úplného výsledku se nikdy nedostane do výsledku běžného období.	Skupina předpokládá, že úprava IAS 1 bude mít vliv na rozsah zveřejněných informací ve výkazu úplného výsledku.
IAS 19	Zaměstnanecké požitky/ Změna účtování plánů definovaných požitků a požitků při ukončení pracovního poměru	1. ledna 2013	Úpravou standardu IAS 19 se mění účtování plánů definovaných požitků a požitků při ukončení pracovního poměru. Upravený standard vyžaduje účtování změn závazku z definovaných požitků a aktiv plánů v okamžiku, kdy tyto změny nastanou, zavádí rozšířené zveřejňování informací o plánech definovaných požitků, upravuje účtování požitků při ukončení pracovního poměru a objasňuje řadu otázek, včetně klasifikace zaměstnaneckých požitků.	Skupina předpokládá, že úprava standardu IAS 19 bude mít vliv zejména na vykazování požitků při ukončení pracovního poměru. Bez podrobné analýzy však není možné k datu závěrky provést přiměřený odhad takového dopadu.

* K 31. prosinci 2012 nebylo přijato Evropskou unií (uvedené datum představuje datum účinnosti podle IASB).

Nové standardy, novelty a interpretace existujících standardů, pro které nemá Skupina náplň, anebo jejich dopad nebude významný:

IFRS	Standard/Předmět úpravy	Účinnost	Popis úpravy
IFRS 1	Státní půjčky	1. ledna 2013*	Dodatek se zabývá vykázáním půjček přijatých od vlád s nižší než tržní úrokovou sazbou při prvním přechodu na IFRS, přičemž poskytují úlevy z plné retrospektivní aplikace.
IFRS 7	Finanční nástroje: Zveřejňování/ Započtení finančního aktiva a finančního závazku	1. ledna 2013	Dodatek vyžaduje zveřejnění informací o právech na zápočet a informací, které umožní uživatelům účetní závěrky společnosti zhodnotit vliv nebo možný dopad plynoucí ze započtení.
IFRS 10	Konsolidovaná účetní závěrka	1. ledna 2014	IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka nahrazuje původní IAS 27 a SIC 12. Nový standard navazuje na stávající principy při určování ovládnání, zaměřuje se na vyjasnění definice ovládnání, přičemž se zásadně rozšiřují pravidla upravující status ovládnání.
IFRS 11	Společná ujednání	1. ledna 2014	IFRS 11, plně nahrazuje IAS 31 a SIC- 13. Zásadní změnou, kterou nový standard přináší, je zrušení spoluovládaných aktiv a zrušení metody poměrné konsolidace.
IFRS 12	Zveřejnění účastí v jiných účetních jednotkách	1. ledna 2014	IFRS 12 upravuje veškeré požadavky na zveřejnění účastí držených v jiných účetních jednotkách a nahrazuje tak původní standard IAS 27. Do rozsahu standardu spadají vedle účastí v dceřiných podnicích také účastí ve společných a přidružených podnicích a podíly v nekonsolidovaných strukturovaných jednotkách (dříve „jednotky zvláštního určení“).
IAS 27	Individuální účetní závěrka	1. ledna 2014	Standard nahrazuje původní standard IAS 27. Požadavky na individuální účetní závěrku zůstaly beze změny. Další části standardu IAS 27 jsou nahrazeny standardem IFRS 10.
IAS 28	Investice do přidružených a společných podniků	1. ledna 2014	Standard IAS 28 je upraven tak, aby zohledňoval změny způsobené vydáním standardů IFRS 10, IFRS 11 a IFRS 12.
IAS 32	Finanční nástroje: Započtení finančního aktiva a finančního závazku	1. ledna 2014	Úprava IAS 32 řeší vzájemný zápočet finančních aktiv a závazků. Upravuje podmínky, za kterých lze vzájemný zápočet provést.
IFRIC 20	Náklady na odstranění skrývky v produkční fázi povrchového dobývání	1. ledna 2013	Nová interpretace IFRIC 20 se zabývá vykazováním nákladů na odstranění skrývky v produkční fázi jako aktiva, počátečním oceněním aktiva vyplývajícího z odstranění skrývky a následným oceňováním aktiva vyplývajícího z odstranění skrývky.
IFRS 10, IFRS 11, IFRS 12	Konsolidovaná účetní závěrka, Společná ujednání a Zveřejnění účastí v jiných účetních jednotkách – přechodná ustanovení	1. ledna 2013*	Úpravy objasňují pokyny pro přechodné období ve standardu IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka, přičemž definují „datum prvního použití“ IFRS 10 a stanoví, za jakých podmínek musí účetní jednotka při aplikaci IFRS 10 retrospektivně upravit svá konsolidovaná data. Úpravy také poskytují dodatečné přechodné úlevy v souvislosti s požadavky standardů IFRS 10, IFRS 11 Společná ujednání a IFRS 12 Zveřejnění účastí v jiných účetních jednotkách.
IFRS 10, IFRS 12, IAS 27	Konsolidovaná účetní závěrka, Zveřejnění účastí v jiných účetních jednotkách – přechodná ustanovení a Individuální účetní závěrka – dodatek	1. ledna 2014*	Dodatek definuje investiční společnost. Investiční společnost oceňuje své dceřiné společnosti v reálné hodnotě s dopadem do výkazu zisku a ztráty. Investiční společnost konsoliduje pouze dceřiné společnosti poskytující služby, které souvisí s činností investiční společnosti.

* K 31. prosinci 2012 nebylo přijato Evropskou unií (uvedené datum představuje datum účinnosti podle IASB).

Zdokonalení Mezinárodních standardů účetního výkaznictví vydané v letech 2009-2011, platné pro účetní období počínající 1. ledna 2013*:

IFRS	Standard/Předmět úpravy	Účinnost	Popis úpravy
IFRS 1	První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví/ Opakované použití	1. ledna 2013	Úprava objasňuje, v jakých případech a za jakých podmínek použije účetní jednotka IFRS 1 v případě přerušení vykazování dle IFRS, včetně požadavku na zveřejnění důvodů přerušení a opětovného vykazování dle IFRS.
IFRS 1	První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví/ Výpůjční náklady	1. ledna 2013	Úprava stanovila, jak vykazovat výpůjční náklady aktivované podle předchozího konceptu účetnictví před datem přechodu na IFRS a výpůjční náklady, které se vztahují ke způsobilým aktivům ve výstavbě či výrobě, vzniklé k datu přechodu na IFRS a později.
IAS 1	Sestavování a zveřejňování účetní závěrky/ Vyjasnění požadavků na srovnatelné informace	1. ledna 2013	Úprava upřesňuje zveřejnění dodatečných srovnatelných informací.
IAS 16	Pozemky, budovy a zařízení/ Klasifikace servisního zařízení	1. ledna 2013	Úprava zdůrazňuje, že přídatná zařízení a servisní zařízení by měla být klasifikována jako budovy a zařízení, pokud splňují definici budov a zařízení.
IAS 32	Finanční nástroje: Zveřejňování/ Daňový účinek rozdělení kapitálových nástrojů držitelům	1. ledna 2013	Úprava upřesňuje, že vykázání daně ze zisku, související s rozdělením kapitálového nástroje držitelům a s transakčními náklady kapitálové transakce, se řídí požadavky standardu IAS 12 Daně ze zisku.
IAS 34	Mezitimní účetní výkaznictví/ Informace o segmentech pro celková aktiva a závazky	1. ledna 2013	Úprava podává návod, v jakých případech účetní jednotka zveřejní samostatně celková aktiva a celkové závazky za určitý povinně vykazovaný segment, a to v mezitimních účetních výkazech.

* K 31. prosinci 2012 nebylo přijato Evropskou unií (uvedené datum představuje datum účinnosti podle IASB).

2. Základní zásady sestavení konsolidované účetní závěrky

Tato konsolidovaná účetní závěrka je sestavena na principu historických nákladů s výjimkou reálné hodnoty u realizovatelných finančních aktiv, u finančních aktiv a závazků oceňovaných reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům a u všech derivátových nástrojů.

Sestavení účetní závěrky v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví vyžaduje uplatňování určitých zásadních účetních odhadů. Vyžaduje rovněž, aby vedení využívalo svůj úsudek v procesu aplikace účetních pravidel Skupiny. Částky v konsolidované účetní závěrce a v příloze jsou uvedeny v milionech českých korun (mil. Kč), není-li uvedeno jinak.

2.1 Údaje o Skupině

Kromě společnosti ŠKODA AUTO a.s. se sídlem v Mladé Boleslavi obsahuje Skupina také všechny významné dceřiné společnosti.

Další informace o Společnosti jsou uvedeny v bodě „Údaje o společnosti“ na straně 51.

Dceřiné společnosti jsou všechny jednotky (včetně jednotek zvláštního určení), ve kterých má mateřská společnost přímo nebo nepřímo více než polovinu hlasovacích práv anebo jiným způsobem řídí jejich financování a provozní činnost tak, aby z ní získávala užitek. Při posuzování toho, zda Skupina ovládá nějakou účetní jednotku, je zvažována existence a dopad potenciálních hlasovacích práv, která jsou v současné době uplatnitelná nebo převoditelná. Tyto společnosti („dceřiné společnosti“) jsou plně konsolidovány od data, kdy byla na Skupinu převedena pravomoc vykonávat nad nimi kontrolu, a jsou vyloučeny z konsolidace k datu pozbytí této pravomoci.

1. ledna 2012 Společnost prodala svůj 51% podíl na dceřiné společnosti Skoda Auto Polska S.A. své mateřské společnosti Volkswagen International Finance N.V. (viz bod 11). Tímto krokem Společnost pozbyla veškerý podíl na dceřiné společnosti Skoda Auto Polska S.A. Další informace o prodeji dceřiné společnosti jsou uvedeny v bodě 29.

Společnost ŠKODA AUTO a.s. ovládala k 31. prosinci 2012 tyto významné dceřiné společnosti:

- ŠKODA AUTO Deutschland GmbH (100 %),
- ŠKODA AUTO Slovensko, s.r.o. (100 %),
- Skoda Auto India Private Ltd. (100 %).

Přidružené společnosti jsou všechny jednotky, ve kterých má Skupina podstatný vliv, avšak nevykonává nad nimi kontrolu, což je pravomoc, která bývá obecně spojena s vlastnictvím 20 % až 50 % hlasovacích práv.

Společnost ŠKODA AUTO a.s. uplatňovala k 31. prosinci 2012 podstatný vliv v přidružených společnostech (bod 7):

- OOO VOLKSWAGEN Group Rus,
- ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.

2.2 Konsolidační zásady

Dceřiné společnosti jsou konsolidovány metodou plné konsolidace. Aktiva a pasiva dceřiných společností jsou vykazována v konsolidované účetní závěrce v souladu s jednotnými účetními pravidly Skupiny.

Pro účtování o pořízení dceřiných společností Skupinou je používána metoda koupě. Pořízená identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky převzaté v rámci podnikové kombinace byly oceněny reálnou hodnotou k datu pořízení bez ohledu na rozsah podílů bez kontrolního vlivu. Skupina oceňuje podíly bez kontrolního vlivu, které představují současný vlastnický podíl a opravňují jeho držitele k poměrnému podílu na čistých aktivech v případě zániku, po jednotlivých transakcích, a to poměrným podílem na hodnotě čistých aktiv nabytého podniku náležejícím podílu bez kontrolního vlivu.

Goodwill byl vyčíslen odečtením čistých aktiv nabývaného podniku od součtu převedené protihodnoty, částky všech podílů bez kontrolního vlivu v nabývaném podniku a reálné hodnoty podílu na nabývaném podniku drženého bezprostředně před datem akvizice. Záporná hodnota („negativní goodwill“) byla vykázána ve výkazu zisku a ztráty, poté co vedení opětovně usoudilo, že byla identifikována všechna nabytá aktiva, veškeré závazky a podmíněné závazky a že byly uvedené položky správně oceněny. Převedená protihodnota za nabývaný podnik byla oceněna reálnou hodnotou vynaložených aktiv, vydaných kapitálových nástrojů a vzniklých nebo předpokládaných závazků.

Vnitroskupinové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi podniky ve Skupině jsou vyloučeny. Nerealizované ztráty jsou rovněž vyloučeny, pokud prokazatelně nedošlo ke snížení hodnoty aktiv.

Podíly bez kontrolního vlivu představují tu část čistého zisku a vlastního kapitálu dceřiné společnosti, která připadá na podíly, které nejsou přímo či nepřímo vlastněny Společností. Podíly bez kontrolního vlivu představují samostatnou složku vlastního kapitálu Skupiny.

Investice v přidružených společnostech jsou účtovány ekvivalenční metodou a byly prvotně vykázány v pořizovací ceně. Účetní hodnota přidružených společností zahrnuje goodwill zjištěný při akvizici a snížený o případnou ztrátu ze snížené hodnoty.

Podíl Skupiny na ziscích nebo ztrátách přidružených společností po datu akvizice se vykazuje v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty za období jako podíl na výsledku přidružených společností a podíl Skupiny na ostatním úplném výsledku po datu akvizice se vykazuje v rámci konsolidovaného ostatního úplného výsledku. Všechny ostatní změny podílu Skupiny na účetní hodnotě čistých aktiv přidružených společností po datu akvizice jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v rámci podílu na výsledku přidružených společností. Jestliže se podíl Skupiny na ztrátách přidružené společnosti, včetně veškerých nezajištěných pohledávek, rovná výši podílu Skupiny v přidružené společnosti nebo je vyšší, Skupina nevykazuje další ztráty, pokud jí nevznikly závazky nebo neuskutečnila úhrady za přidruženou společnost.

Nerealizované zisky z transakcí mezi Skupinou a jejími přidruženými společnostmi se vylučují v poměru odpovídajícímu podílu Skupiny v takových přidružených společnostech. Nerealizované ztráty se rovněž vylučují s výjimkou případů, ve kterých transakce poskytuje důkaz o snížení hodnoty převáděného aktiva.

V případě nutnosti byla účetní pravidla pro přidružené společnosti pozměněna tak, aby byla zachována konzistence s pravidly Skupiny.

2.3 Přepočty cizích měn

2.3.1 Funkční měna Společnosti a měna vykazování Skupiny

Položky, které jsou součástí účetní závěrky každé z účetních jednotek Skupiny, jsou oceňovány za použití měny primárního ekonomického prostředí, ve kterém účetní jednotka působí („funkční měna“). Konsolidovaná účetní závěrka je vykázána v českých korunách, které jsou pro Společnost měnou funkční i měnou vykazování.

Transakce Společnosti v cizí měně se přepočítávají do funkční měny na základě směnných kurzů vyhlášených Českou národní bankou, platných k datu transakcí. Kurzové zisky nebo ztráty vyplývající z těchto transakcí a z přepočtu peněžních aktiv a závazků vyjádřených v cizích měnách směnným kurzem vyhlášeným Českou národní bankou, platným ke konci účetního období, se vykazují ve výkazu zisku a ztráty.

2.3.2 Zahraniční dceřiné společnosti a přidružené společnosti

Kurzové rozdíly vzniklé při konsolidaci přepočtem čistě investice do zahraničních podniků, půjček a jiných měnových nástrojů určených k zajištění takovéto investice se zahrnují do ostatního úplného výsledku. V případě prodeje zahraničního subjektu se tyto kurzové rozdíly vykazují ve výkazu zisku a ztráty jako součást zisku nebo ztráty z prodeje.

Zahraniční dceřiné společnosti Skupiny a přidružené společnosti podléhají právním i účetním předpisům v místě působnosti a jejich funkční měnou je příslušná lokální měna. Pro přepočet jejich účetních závěrek po zahrnutí do konsolidované účetní závěrky Skupiny byly použity následující devizové kurzy vyhlášené Českou národní bankou:

- Aktiva a závazky pro každou prezentovanou rozvahu jsou přepočítány devizovými kurzy platnými k příslušnému rozvahovému dni.
- Výnosy a náklady pro každý výkaz zisku a ztráty jsou přepočítávány průměrným měsíčním devizovým kurzem jednotlivých funkčních měn ve vztahu k české koruně kromě případů, kdy tento průměr není přiměřenou přibližnou hodnotou kumulativního efektu kurzů platných ke dni transakce; v takovém případě jsou výnosy a náklady přepočítávány kurzem ke dni transakce.
- Veškeré výsledné kurzové rozdíly jsou vykazovány jako samostatná položka ostatního úplného výsledku.
- Goodwill a úpravy reálné hodnoty vzniklé při akvizici zahraničního subjektu se pro účely přepočtu považují za aktiva a závazky zahraničního subjektu a přepočítávají se kurzem platným k příslušnému rozvahovému dni.

	CZK/měna	2012	2011
Rozvahový kurz k 31. 12.			
Polská republika	PLN	6,172	5,789
Indická republika	INR	0,347	0,376
Slovenská republika, Spolková republika Německo	EUR	25,140	25,800
Ruská federace	RUB	0,625	0,618

2.4 Nehmotný majetek

Nakoupený nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích nákladech snížených o oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Náklady na výzkum jsou zaúčtovány v běžném období ve výkazu zisku a ztráty. Náklady na vývoj v souvislosti s projekty modelů značky ŠKODA a ostatních výrobků jsou v souladu se standardem IAS 38 vykazovány jako nehmotný majetek, pokud je pravděpodobné, že tento projekt bude úspěšný z hlediska jeho komerční a technické proveditelnosti a pokud mohou být příslušné náklady spolehlivě vyčísleny. Aktivované náklady na vývoj a ostatní nehmotná aktiva vytvořená vlastní činností jsou vykázány v pořizovacích nákladech snížených o veškeré kumulované odpisy a ztráty ze snížení hodnoty. Pokud nejsou podmínky pro aktivaci splněny, náklady se vykážou do výkazu zisku a ztráty v roce, ve kterém byly vynaloženy. Práva k výrobnímu zařízení jsou aktivována jako nehmotný majetek. Aktivované náklady zahrnují přímé náklady a odpovídající část příslušných režijních nákladů.

U způsobilých nehmotných aktiv jsou součástí aktivovaných nákladů také výpůjční náklady, kterými jsou úroky a ostatní náklady, které účetní jednotka vynaloží v souvislosti s vypůjčením si finančních prostředků. Za způsobilé aktivum je přitom považováno aktivum, které nezbytně potřebuje časové období delší než jeden rok k tomu, aby bylo připravené pro zamýšlené použití.

Aktivace výpůjčních nákladů skončí v okamžiku, kdy je způsobilé aktivum připravené pro jeho zamýšlené použití nebo prodej.

Odpisy vývojových nákladů probíhají lineárně od začátku výroby po dobu očekávaného životního cyklu vyráběných modelů nebo komponentů. Odpisy vykázané během roku jsou rozděleny podle jejich zařazení do příslušné funkční oblasti ve výkazu zisku a ztráty.

Goodwill je přebytek součtu převedené protihodnoty, částky všech podílů bez kontrolního vlivu v nabývaném podniku a reálné hodnoty podílů na nabývaném podniku drženého bezprostředně před datem akvizice nad reálnou hodnotou čistých aktiv nabývaného podniku. Goodwill z akvizic dceřiných společností je součástí položky Nehmotný majetek. Goodwill není odepisován, ale je každoročně testován na snížení hodnoty a je vykazován v pořizovacích nákladech po odečtení kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty.

U nehmotného majetku Skupina uplatňuje rovnoměrné odpisy. Sazby odpisů jsou stanoveny na základě předpokládané doby životnosti nehmotného majetku. Doby životnosti jsou stanoveny dle následujícího přehledu:

- aktivované vývojové náklady 2-12 let dle životního cyklu výrobku
- software 3 roky
- práva k výrobnímu zařízení 8 let
- ostatní nehmotný majetek 3-5 let

Předpokládaná doba životnosti a metoda odpisování se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

Nehmotná aktiva, která dosud nejsou používána, se každý rok testují na možné snížení hodnoty a jsou vykázána v pořizovacích nákladech snížených o kumulované ztráty ze snížení hodnoty.

2.5 Pozemky, budovy a zařízení

Veškeré pozemky, budovy a zařízení se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení opravek a kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty majetku. Pořizovací náklady zahrnují náklady, které se přímo vztahují k pořízení daných položek.

Veškeré náklady na opravu a údržbu jsou vykázány jako náklady běžného účetního období. Následné výdaje

jsou zahrnuty do účetní hodnoty příslušného aktiva nebo jsou případně vykázány jako samostatné aktivum, ovšem pouze tehdy, pokud je pravděpodobné, že Skupina získá budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou, a pokud pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná.

U způsobilých hmotných aktiv jsou součástí aktivovaných nákladů také výpůjční náklady, kterými jsou úroky a ostatní náklady, které účetní jednotka vynaloží v souvislosti s vypůjčením si finančních prostředků. Za způsobilé aktivum je přitom považováno aktivum, které nezbytně potřebuje časové období delší než jeden rok k tomu, aby bylo připravené pro zamýšlené použití. Aktivace výpůjčních nákladů skončí v okamžiku, kdy je způsobilé aktivum připravené pro jeho zamýšlené použití nebo prodej.

Pozemky se neodepisují. U ostatních aktiv jsou uplatňovány rovnoměrné odpisy. Sazby odpisů jsou stanoveny na základě předpokládané doby životnosti. Doby životnosti jsou stanoveny dle následujícího přehledu:

- budovy a stavby	9-50 let
- stroje a zařízení (vč. speciálního nářadí)	2-18 let
- obchodní a provozní vybavení, inventář	3-25 let

Předpokládaná doba životnosti a metoda odpisování se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

2.6 Snížení hodnoty aktiv

Aktiva, která jsou odepisována, se posuzují z hlediska snížení hodnoty, kdykoli určité události nebo změny okolností naznačují, že jejich účetní hodnota nemusí být realizovatelná. Ztráta ze snížení hodnoty je účtována ve výši částky, o kterou účetní hodnota aktiva převyšuje jeho zpětně získatelnou hodnotu. Zpětně získatelná hodnota představuje reálnou hodnotu sníženou o náklady prodeje nebo hodnotu z užívání, je-li vyšší.

Za účelem posouzení snížení hodnoty jsou aktiva sdružována na nejnižších úrovních, pro které existují samostatně identifikovatelné peněžní toky (penězotvorné jednotky).

2.7 Finanční nástroje

2.7.1 Finanční aktiva

Skupina klasifikuje svá finanční aktiva do následujících kategorií: finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům, půjčky a pohledávky a realizovatelná finanční aktiva. Klasifikace závisí na účelu, pro který byla finanční aktiva pořízena. Vedení Skupiny stanoví příslušnou klasifikaci finančních aktiv při jejich výchozím zachycení.

Koupi a prodeje finančních aktiv se vykazují k datu sjednání obchodu, tedy k datu, ke kterému se Skupina zaváže dané aktivum koupit nebo prodat. Veškerá finanční aktiva mimo finanční aktiva, která jsou účtována v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům, se ocení při prvotním zachycení v účetnictví reálnou hodnotou zvýšenou o transakční náklady. Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům jsou při prvotním zachycení v účetnictví oceněna reálnou hodnotou, přičemž jsou transakční náklady účtovány přímo do výkazu zisku a ztráty.

Realizovatelná finanční aktiva a finanční aktiva oceňovaná v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům jsou následně vedena v reálné hodnotě. Investice do kapitálových nástrojů, které nemají tržní cenu kótovanou na aktivním trhu a jejichž reálnou hodnotu nelze spolehlivě stanovit, jsou oceněny pořizovacími náklady po případném snížení o vytvořené opravné položky. Dlouhodobé půjčky a pohledávky jsou vedeny v zůstatkové hodnotě za použití metody efektivní úrokové sazby.

Ke každému rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují objektivní důkazy potvrzující, že hodnota finančního aktiva nebo skupiny finančních aktiv, které nejsou oceňovány reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům, byla snížena. V souladu s ustanovením IAS 39 Skupina nejprve posuzuje, zda existuje objektivní důkaz o snížení hodnoty pro individuálně významná finanční aktiva a individuálně nebo společně pro finanční aktiva, která nejsou individuálně významná. Jestliže Skupina zjistí, že neexistuje žádný objektivní důkaz o snížení hodnoty individuálně hodnoceného finančního aktiva, ať již je významné nebo nikoli, zahrne toto aktivum do skupiny finančních aktiv s podobnými charakteristikami úvěrových rizik a společně posoudí jeho snížení hodnoty. Individuálně posuzovaná aktiva, u kterých byla identifikována ztráta ze snížení hodnoty, nejsou do společného posuzování zahrnuta.

V případě majetkových cenných papírů, klasifikovaných jako realizovatelné, je hodnota cenného papíru považována za sníženou tehdy, jestliže dojde k významnému nebo déle trvajícím poklesu reálné hodnoty cenného papíru pod jeho pořizovací cenu.

V případě pohledávek z obchodních vztahů je hodnota pohledávky považována za sníženou tehdy, jestliže existují objektivní důkazy o tom, že Skupina nebude schopna inkasovat veškeré dlužné částky podle původně sjednaných podmínek. Významné finanční potíže, pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu nebo finanční restrukturalizace, nedodržení splatnosti nebo prodlení ve splatnosti závazku jsou indikátory, že obchodní pohledávky jsou znehodnoceny. U pohledávek z obchodních vztahů je výše opravné položky kvantifikována na základě detailních informací o finanční situaci odběratele a jeho platební morálce. Pokud je pohledávka kvalifikována jako nedobytná, je tvořena opravná položka ve výši 100 %. U ostatních pohledávek je výše opravné položky kvantifikována na základě detailních informací o finanční situaci dlužníka a jeho platební morálce.

Výše opravné položky je rozdíl mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou odhadovaných budoucích peněžních toků diskontovaných původní efektivní úrokovou sazbou. Tvorba opravné položky je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní provozní náklady. V případech, kdy již nelze pohledávky soudně vymoci (např. pohledávka byla promlčena, na základě výsledků rozvrhového usnesení z důvodu nedostatku majetku úpadce, dlužník zanikl bez právního nástupce apod.), jsou pohledávky odepsány do výkazu zisku a ztráty a opravná položka čerpána.

Finanční aktiva jsou odúčtována z rozvahy, jestliže právo obdržet peněžní toky z investic vypršelo nebo bylo převedeno a Skupina převedla v podstatě veškerá rizika a odměny plynoucí z vlastnictví.

a) Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům

Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům jsou finanční aktiva držená za účelem obchodování nebo takto označená vedením Skupiny. Deriváty jsou také zařazeny do kategorie položek držených za účelem obchodování za předpokladu, že nesplňují podmínky pro zajišťovací účetnictví. Realizované a nerealizované zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty finančních aktiv oceňovaných v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům se vykazují ve finančních výnosech, popř. ve finančních nákladech v období, v němž nastanou. Během účetních období 2012 a 2011 měla Skupina v této kategorii pouze finanční pohledávky z přecenění derivátů na reálnou hodnotu (bod 2.7.3).

b) Půjčky a pohledávky

Půjčky a pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s danými nebo předpokládanými platbami, která nejsou kótována na aktivním trhu. Vznikají tehdy, když Skupina poskytne peněžní prostředky, zboží nebo služby přímo dlužníkovi, aniž by plánovala s pohledávkou obchodovat. Jsou zahrnuty do krátkodobých aktiv s výjimkou půjček a pohledávek, jejichž zůstatková doba splatnosti od rozvahového dne je delší než 12 měsíců. Ty jsou klasifikovány jako dlouhodobá aktiva. Půjčky a pohledávky jsou zahrnuty v rozvaze v pohledávkách z obchodních vztahů a ostatních pohledávkách a finančních aktivech (bod 8).

c) Realizovatelná finanční aktiva

Realizovatelná finanční aktiva jsou nederivátové nástroje, které jsou buď označeny jako patřící do této kategorie, nebo nejsou zařazeny v žádné jiné kategorii. Jsou zahrnuta v dlouhodobých aktivech za předpokladu, že vedení nezamýšlí investici prodat do 12 měsíců od rozvahového dne. Přijaté dividendy z těchto aktiv jsou součástí finančních výnosů. V případě, že jsou realizovatelná finanční aktiva prodána nebo dojde ke snížení jejich hodnoty, jsou kumulované úpravy reálné hodnoty zahrnuty do výkazu zisku a ztráty jako součást finančních výnosů, resp. nákladů.

V kategorii Realizovatelná finanční aktiva měla v roce 2012 (2011) Skupina pouze investice do kapitálových nástrojů, které neměly tržní cenu kótovanou na aktivním trhu.

2.7.2 Finanční závazky

a) Finanční závazky oceňované reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům

Finanční závazky oceňované reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům jsou finanční závazky držené za účelem obchodování nebo takto označené vedením Skupiny. Deriváty jsou také zařazeny do kategorie položek držených za účelem obchodování za předpokladu, že nesplňují podmínky pro zajišťovací účetnictví. Realizované a nerealizované zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty finančních závazků oceňovaných v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům se vykazují ve finančních výnosech, popř. ve finančních nákladech v období, v němž nastanou. Během účetního období 2012 (2011) měla Skupina v této kategorii pouze finanční závazky z přecenění derivátů na reálnou hodnotu (bod 2.7.3).

b) Finanční závazky v zůstatkové hodnotě

Při výchozím zachycení jsou finanční závazky oceněny v reálné hodnotě snížené o transakční náklady. V následujících obdobích se vykazují v zůstatkové hodnotě za použití metody efektivní úrokové sazby.

2.7.3 Finanční deriváty

Skupina využívá derivátové finanční nástroje k zajišťování měnových a cenových rizik. Derivátové finanční nástroje jsou při prvotním zaúčtování vykázány v reálné hodnotě k datu sjednání kontraktu a následně přeceňovány na reálnou hodnotu. Metoda vykazování výsledného zisku nebo ztráty závisí na tom, zda je příslušný derivát klasifikován jako zajišťovací derivát, nebo jako derivát k obchodování. Skupina klasifikuje jako zajišťovací deriváty pouze ty, které splní podmínky zajišťovacího účetnictví.

Skupina používá deriváty pouze k zajištění peněžních toků. Zajišťovanými položkami v tomto případě jsou:

- vysoce pravděpodobné očekávané transakce.

V případě vysoce pravděpodobných očekávaných transakcí se Skupina zajišťuje proti změně peněžních toků vyplývajících ze změn spotových měnových kurzů a ostatních cenových změn (vyplývající zejména z kombinace komoditního a měnového rizika).

Změny hodnoty spotové komponenty měnových finančních derivátů, které splňují kritéria efektivního zajištění peněžních toků, jsou zachyceny v ostatním úplném výsledku. Změny hodnoty termínové komponenty měnových finančních derivátů, které splňují kritéria efektivního zajištění peněžních toků, jsou zachyceny do výkazu zisku a ztráty a klasifikovány jako výnos nebo náklad období.

Změny reálné hodnoty komoditních swapů, které splňují kritéria efektivního zajištění peněžních toků, jsou zachyceny v ostatním úplném výsledku. Změny reálné hodnoty komoditních swapů, které nesplňují kritéria efektivního zajištění peněžních toků, jsou zachyceny do výkazu zisku a ztráty a klasifikovány jako výnos nebo náklad období.

Hodnoty zahrnuté v ostatním úplném výsledku jsou převedeny z ostatního úplného výsledku do výkazu zisku a ztráty a klasifikovány jako výnos nebo náklad období, ve kterém daná zajišťovaná položka ovlivňuje výkaz zisku a ztráty. Pokud dojde k posunu načasování zajištěného peněžního toku, pak Skupina v souladu se svou zajišťovací strategií prodlouží splatnost původního zajišťovacího nástroje. V tomto případě je spotová komponenta původního obchodu k datu vypořádání zmrazena ve vlastním kapitálu, a to až do okamžiku, ve kterém daná zajišťovaná položka ovlivňuje výkaz zisku a ztráty. V tomto okamžiku je zmrazená hodnota převedena z ostatního úplného výsledku do výkazu zisku a ztráty a klasifikována jako výnos nebo náklad období.

Když uplyne doba platnosti zajišťovacího nástroje nebo je tento zajišťovací nástroj prodán, případně již nesplňuje kritéria zajišťovacího účetnictví, kumulovaný zisk nebo ztráta vzniklé ze zajišťovacího nástroje, které jsou vykázány v ostatním úplném výsledku za dobu účinnosti zajišťovacího nástroje, tam zůstanou, dokud není očekávaná transakce s konečnou platností vykázána ve výkazu zisku a ztráty. Pokud se však již nepředpokládá, že dojde k realizaci očekávané transakce, jsou kumulované zisky nebo ztráty, které byly vykazovány v ostatním úplném výsledku, ihned převedeny do výkazu zisku a ztráty.

Pro stanovení reálných hodnot finančních nástrojů, které nejsou obchodovány na aktivním trhu, se používají techniky oceňování, například metoda současné hodnoty očekávaných budoucích peněžních toků. Reálná hodnota měnových forwardů a swapů je stanovena jako současná hodnota budoucích peněžních toků stanovených na základě tržních úrokových sazeb k rozvahovému dni. Reálná hodnota komoditních swapů je stanovena jako současná hodnota budoucích peněžních toků, stanovených na základě sazeb LME (London Metal Exchange).

2.8 Splatná a odložená daň z příjmů

Daňový náklad za období se skládá ze splatné a odložené daně. Daňový náklad se vyazuje ve výkazu zisku a ztráty s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám uznaným v ostatním úplném výsledku nebo přímo ve vlastním kapitálu. V těchto případech je splatná daň a odložená daň také vykázána v ostatním úplném výsledku nebo přímo ve vlastním kapitálu.

2.8.1 Splatná daň

Splatné daňové závazky (pohledávky) za běžné a předchozí období se oceňují v částce očekávané platby daňovým úřadům (nebo nároku od nich) při použití daňových sazeb (a daňových zákonů) platných pro příslušné období. Splatná daň za běžné a předchozí období se v nesplaceném rozsahu účtuje jako závazek. Pokud částka, která již byla zaplacená v běžném a předchozím období, převyšuje částku vztahující se k těmto obdobím, tento rozdíl se účtuje jako aktivum.

Situace, u kterých je výše očekávané platby daňovým úřadům (nebo nároku od nich) závislá na výkladu daňových pravidel, jsou v pravidelných intervalech přehodnocovány, případně jsou očekávané platby daňovým úřadům (nebo nároku od nich) upraveny, tak aby odpovídaly nejlepšímu možnému odhadu částky, která má být zaplacená daňovým orgánům (nebo přijata od nich) na základě legislativy přijaté nebo z větší části přijaté k rozvahovému dni.

2.8.2 Odložená daň

Odložená daň z příjmů se stanoví s použitím rozvahové závazkové metody z přechodných rozdílů vznikajících mezi daňovou hodnotou aktiv a závazků a jejich účetní hodnotou v konsolidované účetní závěrce. Pokud ovšem odložená daň z příjmů vyplývá z výchozího zachycení aktiva nebo závazku z transakcí jiných, než je podniková kombinace, které v době vzniku nemají dopad ani na účetní, ani na daňový zisk nebo ztrátu, pak se o ní neúčtuje.

Odložená daň z příjmů se stanoví za použití daňových sazeb a daňových zákonů, které jsou k rozvahovému dni platné pro období, v němž se předpokládá realizace příslušných daňových pohledávek nebo vyrovnání závazků. Odložené daňové pohledávky se vykazují v rozsahu, v němž je pravděpodobné, že bude v jeho rámci v budoucnosti dosaženo zdanitelného zisku, který umožní uplatnění souvisejících přechodných rozdílů.

V souladu s IAS 12 jsou odložené daňové pohledávky a odložené daňové závazky vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se odložená daň vztahuje k daním z příjmů vyměřovaným stejným finančním úřadem.

Odložená daň týkající se položek účtovaných přímo do ostatního úplného výsledku (např. změny reálné hodnoty finančních derivátů splňujících kritéria efektivního zajištění peněžních toků) se vyazuje také v ostatním úplném výsledku.

Skupina vyazuje odloženou daňovou pohledávku z nevyužitých slev na daň z příjmů z titulu investičních pobídek, a to souvztažně s výnosem z odložené daně z příjmů ve výkazu zisku a ztráty, v rozsahu, ve kterém je pravděpodobné, že bude v budoucnosti dosaženo zdanitelného zisku, který umožní uplatnění těchto slev na dani.

2.9 Zásoby

Nakoupené zásoby, tj. suroviny, pomocný a provozní materiál a zboží, jsou oceněny pořizovacími náklady nebo čistou realizovatelnou hodnotou, je-li nižší. Pořizovací náklady zahrnují cenu pořízení a ostatní náklady (např. balné a dopravné).

Zásoby vlastní výroby, tj. nedokončená výroba a hotové výrobky, jsou oceněny vlastními náklady nebo čistou realizovatelnou hodnotou, je-li nižší. Vlastní náklady zahrnují přímý materiál, přímé osobní náklady a příslušnou výrobní režii. Do ocenění zásob vlastní výroby není zahrnuta správní režie.

Čistá realizovatelná hodnota je odhadnutá prodejní cena v běžném podnikání, snižená o odhadované náklady na dokončení a o odhadované náklady nutné pro uskutečnění prodeje. Čistá realizovatelná hodnota zohledňuje všechna rizika z titulu nepotřebných zásob surovin a nadměrných zásob originálních dílů.

Pro ocenění úbytků zásob je používána metoda váženého aritmetického průměru.

2.10 Rezerva na dlouhodobé zaměstnanecké požitky

V rezervě na zaměstnanecké požitky jsou zohledněny následující druhy dlouhodobých zaměstnaneckých požitků:

- pracovní jubilea
- ostatní odměny za dlouhodobé působení ve Společnosti

Nárok na tyto požitky je obvykle podmíněn tím, že zaměstnanec setrvá v pracovním poměru po určitou dobu nebo do vzniku nároku na odměnu. Výše rezervy odpovídá současné hodnotě závazků z dlouhodobých zaměstnaneckých požitků k rozvahovému dni, za služby poskytnuté zaměstnanci v běžném a předchozím období stanovené s použitím metody plánovaného ročního zhodnocení požitků.

Hodnota této rezervy je každoročně stanovována na základě výpočtů nezávislých pojistných matematiků. Zisky nebo ztráty vyplývající z úprav a změn pojistně matematických odhadů jsou zahrnuty do výkazu zisku a ztráty.

Rezerva na dlouhodobé zaměstnanecké požitky je vykazována v současné hodnotě budoucích peněžních výdajů, které bude potřeba vynaložit na jejich úhradu. Jako diskontní sazba se použije sazba tržního výnosu

ze státních dluhopisů k rozvahovému dni, jelikož neexistuje rozvinutý trh vysoce kvalitních podnikových dluhopisů denominovaných v českých korunách. Měna a podmínky těchto dluhopisů jsou konzistentní s měnou a podmínkami příslušných ostatních dlouhodobých požitků.

2.11 Ostatní rezervy

Rezervy jsou tvořeny dle IAS 37, tedy pokud je pravděpodobné, že k vypořádání současného smluvního nebo mimosmluvního závazku jako výsledku minulých událostí bude nezbytné čerpání prostředků a lze provést spolehlivý odhad jeho výše. Při odhadu výše budoucího čerpání peněžních prostředků jsou zohledněna související specifická rizika. Rezervy, které nebudou znamenat čerpání prostředků v následujícím roce, jsou k datu účetní závěrky oceněny v hodnotě vypořádání odúročené k rozvahovému dni. K odúročení jsou použity aktuální tržní úrokové sazby.

Pokud existuje řada obdobných závazků, pravděpodobnost, že dojde k čerpání prostředků při jejich vypořádání, se stanoví na základě posouzení kategorie závazků jako celku. Rezerva se vykazuje i v případě, že pravděpodobnost čerpání prostředků ve vztahu ke kterékoli jednotlivé položce, která je součástí téže kategorie závazků, může být malá.

2.12 Vykazování výnosů a nákladů

Výnosy představují reálnou hodnotu přijaté nebo nárokové protihodnoty za poskytnuté zboží nebo služby po odečtu daně z přidané hodnoty, slev a skont a po vyloučení prodejů v rámci Skupiny.

Výnosy z prodeje zboží jsou vykázány v okamžiku, kdy bylo zboží dodáno, tedy když na kupujícího přešla významná rizika a odměny z vlastnictví zboží, částka výnosů je dohodnuta nebo je spolehlivě určitelná a přijetí úhrady je pravděpodobné. To obecně odpovídá okamžiku, kdy jsou výrobky poskytnuty prodejcem mimo Skupinu, nebo v okamžiku jejich poskytnutí konečným zákazníkům v případě přímých prodejů.

Výnosy z jednorázových licencí se vykazují v okamžiku transferu nehmotných práv či v okamžiku uskutečnění dílčích plnění v souladu s ustanoveními příslušné smlouvy (např. poskytnutí technické dokumentace, technické podpory apod.). Výnosy z tzv. kusových licencí se vykazují podle objemu vyrobených vozů v jednotlivých letech. Výnosy z dividend se vykazují při vzniku právního nároku na přijetí platby, a to v případě, že je platba pravděpodobná.

Součástí nákladů na prodané výrobky, zboží a služby jsou výrobní náklady, pořizovací náklady nakoupeného zboží, dále náklady na tvorbu záruční rezervy, neaktivované náklady na vývoj a výzkum, odpisy a ztráty ze znehodnocení aktivovaných vývojových nákladů a výrobního zařízení.

Odbytové náklady vyplývají z odbytové činnosti a kromě personálních a režijních nákladů zahrnují také odpisy majetku z oblastí prodeje, náklady spojené s expedicí, náklady na propagaci, podporu prodeje, průzkum trhu a služby zákazníkům.

Správní náklady zahrnují personální a režijní náklady a také odpisy přiřaditelné majetku ze správní oblasti.

2.13 Leasing

Leasing je klasifikován jako operativní leasing, jestliže podstatná část rizik a odměn vyplývajících z vlastnictví zůstává pronajímateli. Splátky uhrazené na základě operativního leasingu jsou účtovány rovnoměrně do výkazu zisku a ztráty po dobu trvání leasingu.

2.14 Investiční pobídky a dotace

Dotace na podnikatelskou činnost, školení a rekvalifikaci zaměstnanců jsou účtovány do výnosů účetních období tak, aby odpovídaly nákladům, k jejichž kompenzaci byly určeny. Dotace na pořízení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku včetně nepeněžních dotací v jejich reálné hodnotě jsou vykázány jako snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku.

2.15 Spřízněné strany

Spřízněná strana je osoba, která ovládá nebo spoluovládá vykazující účetní jednotku; má na ni podstatný vliv; nebo je členem klíčového vedení vykazující účetní jednotky nebo jejího mateřského podniku. Spřízně-

nou stranou je také účetní jednotka, která je členem téže skupiny jako vykazující účetní jednotka, a další účetní jednotky v případě splnění podmínek definovaných v IAS 24 § 9 odst. b.

2.16 Základní kapitál

Pro zařazení finančního nástroje v rozvaze emitenta je rozhodující podstata finančního nástroje, nikoli jeho právní forma. Kmenové akcie jsou klasifikovány jako základní kapitál. Účetní jednotka obvykle vynakládá různé výdaje na vydání nebo pořízení vlastních kapitálových nástrojů. Tyto výdaje mohou zahrnovat registrační a další správní poplatky, částky zaplacené právním, účetním a jiným odborným poradcům, náklady na tisk a kolký.

Náklady na kapitálové transakce jsou účtovány jako odpočet z vlastního kapitálu (bez souvisejících daňových odpočtů) v částce, která odpovídá částce přímo přiřaditelných dodatečných nákladů na kapitálovou transakci, která by se jinak neudála. Výdaje na nerealizované kapitálové transakce jsou účtovány jako náklady.

Emisní ážio představuje rozdíl mezi nominální hodnotou upisovaných akcií a vyšší prodejní cenou při zvyšování základního kapitálu a je součástí kapitálových fondů.

2.17 Významné účetní odhady a předpoklady

Skupina činí odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Z toho vznikají účetní odhady, jež ze samé povahy své definice jenom zřídka odpovídají příslušným skutečným výsledkům. Odhady a úsudky jsou vedením Skupiny průběžně vyhodnocovány a jsou založeny na historických zkušenostech a jiných faktorech, včetně očekávání budoucích událostí. Odhady a předpoklady, u kterých existuje značná míra rizika, že dojde během příštího finančního roku k významným úpravám účetní hodnoty aktiv a závazků, jsou analyzovány v následující části textu.

Kapitalizace vývojových nákladů

Skupina každoročně vynakládá významné prostředky na výzkum a vývoj nových produktů, který je prováděn buď interními zdroji v rámci vývojového centra Společnosti, nebo v rámci koncernu Volkswagen. V souladu se standardem IAS 38 Skupina u každého vývojového projektu posuzuje splnění kritérií pro kapitalizaci vývojových nákladů, především pravděpodobnost toho, že daný projekt Skupiny v budoucnosti přinese ekonomický užitek. V rámci tohoto posouzení Skupina pracuje s očekáváními a předpoklady ohledně budoucích prodejů daného produktu, ekonomického vývoje na jednotlivých trzích či vývoje automobilového průmyslu v horizontu pěti i více let. Přestože Skupina připravuje tyto analýzy na základě nejlepších dostupných informací a údajů, které má v daný okamžik k dispozici, riziko budoucích změn a nejistota ohledně dalšího vývoje použitých předpokladů v následujících letech zůstávají významné. Další informace včetně dotčených částek viz bod 5.

Snížení hodnoty dlouhodobého majetku

V průběhu životního cyklu produktu a ve výjimečných případech i před jeho zahájením může docházet k událostem, které naznačují, že hodnota tzv. peněžotvorné jednotky (hmotný a nehmotný majetek používaný pro výrobu vozidel určitého modelu) by mohla být snížena. Pro stanovení možného snížení hodnoty Skupina odhaduje užitnou hodnotu těchto peněžotvorných jednotek, která je určena diskontováním očekávaných budoucích peněžních toků, jež plynou z užívání peněžotvorných jednotek. Při stanovení odhadu budoucích peněžních toků Skupina pracuje s očekáváními a předpoklady ohledně budoucích prodejů daného produktu, ekonomického vývoje na jednotlivých trzích či vývoje automobilového průmyslu v horizontu pěti i více let. Přestože Skupina připravuje odhad užitné hodnoty na základě nejlepších dostupných informací a údajů, které má v daný okamžik k dispozici, riziko budoucích změn a nejistota ohledně dalšího vývoje použitých předpokladů v následujících letech zůstávají významné. Podrobnější informace ke ztrátám ze snížení hodnoty jsou uvedeny v bodech 5 a 6 v podkapitolách Testy na snížení hodnoty.

Rezerva na záruční opravy

Rezerva na záruční opravy se tvoří na budoucí výdaje spojené se základní zárukou (2 roky), se zárukou na prorezavění (podle modelu 10 nebo 12 let) a ostatními zárukami nad rámec základní záruky, zejména kulan-cemi (3. a 4. rok). Skupina vytváří rezervy na záruční opravy v okamžiku uskutečnění prodeje na základě počtu prodaných vozů a předem stanovených sazeb za jednotlivé modelové řady.

Výše sazby na základní záruku se stanovuje na základě odborné prognózy průměrného počtu závad v ga-

rančním období a průměrných nákladů na jednu závadu s přihlédnutím ke specifickým jednotlivých zemí a na základě dalších specifických vstupů (inlace, vývoj zákaznických skupin atd.). Výše rezervy na proročavění se stanovuje pomocí matematického modelu, který na základě váženého průměru skutečných nákladů z předcházejících kalendářních let výroby modelu extrapoluje křivku budoucího vývoje nákladů pro příslušné období. Výše rezervy na kulance se stanovuje na základě odborného odhadu dosavadních kulančních nákladů a definované strategie kulanční politiky značky s přihlédnutím ke specifickým jednotlivých zemí.

Odhady sazeb jsou průběžně upřesňovány s využitím nejaktuálnějších historických dat o počtu závad a nákladech na jejich opravy. Změny v těchto odhadech mohou významně ovlivnit celkovou výši rezervy. Vždy ke konci roku je připravována podrobná analýza stavu rezervy po jednotlivých modelech, výrobních letech, druzích záruk a odbytových regionech.

Podrobné informace k rezervě na záruční opravy jsou uvedeny v bodě 15.

Rezerva na procesní rizika

V souvislosti s ekonomickými aktivitami Skupiny dochází k událostem, které mohou vyústit ve spory řešené v rámci soudních a mimosoudních procesů. Pokud se Skupina stane účastníkem soudního popř. mimosoudního řízení, odhaduje výši rizika budoucích výdajů, které by byla povinna uhradit protistraně v případě prohry (náhrada škody, soudní výlohy apod.). Výše rizika je odhadována na základě zkušeností s podobnými procesy s přihlédnutím k aktuálnímu vývoji kauzy. Pokud je riziko posouzeno jako střední až velké (je spíše pravděpodobné než nepravděpodobné, že v budoucnu dojde k odtoku ekonomického prospěchu), Skupina vytváří rezervu ve výši nejlepšího možného odhadu budoucích výdajů. Detailní informace k této rezervě jsou uvedeny v bodě 15.

Doby životnosti

Odhad doby životnosti jednotlivých hmotných a nehmotných aktiv, popř. skupiny aktiv, vychází z úsudku založeného na zkušenostech Skupiny s podobnými aktivy, vždy s přihlédnutím k očekávaným ekonomickým užitkům těchto aktiv v návaznosti na změny ve výrobním programu a na plánované využití kapacity těchto aktiv.

3. Řízení finančních rizik ve Skupině

Skupina působí v automobilovém průmyslu, prodává své produkty ve většině zemí světa, a provádí tak transakce, které souvisejí s řadou finančních rizik. Cílem Skupiny je tato rizika minimalizovat prostřednictvím pružné zajišťovací strategie s využitím různých nástrojů. Struktura řízení rizik ve skupině Škoda Auto vychází z jednotného principu řízení rizik v koncernu Volkswagen, který vychází z požadavků německého zákona o kontrole a transparentnosti činnosti podniku (KonTraG).

V souladu s politikou koncernu Volkswagen jsou všechny zajišťovací operace odsouhlaseny a realizovány ve spolupráci s oddělením Treasury koncernu Volkswagen.

Vedení Společnosti je pravidelně informováno o aktuálním stavu finančních a ostatních souvisejících rizik (likvidita, směnné kurzy, úrokové sazby, fakturační měny, platební podmínky, daně apod.) prostřednictvím tzv. „liquidity meeting“ za účasti zástupců Treasury, Controllingu a Účetnictví, koncernového oddělení Treasury, zástupců dceřiných společností a vedení Oblasti ekonomie. Tato jednání mají předem stanovenou agendu, jejíž standardní součástí jsou i informace o hlavních makroekonomických ukazatelích všech důležitých zemí, ve kterých Skupina prodává své výrobky. Jednání jsou formalizována, usnesení jsou zaznamenána v zápisech a jejich plnění je pravidelně vyhodnocováno.

3.1 Úvěrové riziko

Úvěrové riziko je riziko, že jedna strana finančního nástroje způsobí finanční ztrátu druhé straně nesplněním svého závazku.

Úvěrové riziko vzniká jako důsledek obchodních aktivit Skupiny a dále z činností spojených s transakcemi na finančním trhu (transakce na peněžním trhu, měnové konverze, derivátové transakce apod.). Úvěrové riziko vznikající uzavíráním obchodů na finančním trhu je řízeno ze strany koncernové Treasury prostřednictvím stanovení maximálních limitů pro jednotlivé protistrany.

Při kvantifikaci úvěrového rizika vychází Skupina z několika základních kritérií, kdy významným měřítkem je především riziko země a riziko protistrany. V rámci rizika země je monitorován kreditní rating zemí, ve kterých

obchodní partneři působí, a analyzují se národohospodářské ukazatele těchto zemí. K analýze protistran Skupina využívá kromě podpory oddělení Risk managementu koncernu Volkswagen také služby externích dodavatelů informací (D&B, Creditreform, Reuters apod.).

Navazování obchodních aktivit s novými partnery podléhá standardizovaným postupům schvalování. Angažovanost Skupiny vůči protistranám je řízena také prostřednictvím stanovení limitů pro maximálně přípustnou otevřenou pozici. Využití těchto limitů je pravidelně monitorováno a vyhodnocováno.

Součástí řízení úvěrového rizika je také aktivní správa a management pohledávek. Pohledávky z obchodních vztahů jsou rozděleny z hlediska strategie zajištění na pohledávky za tuzemskými subjekty, zahraničními subjekty a koncernovými společnostmi. K zajištění pohledávek jsou využívány nástroje preventivního i dodatečného zajištění.

Preventivní nástroje zajištění pohledávek jsou využívány především v okamžiku uzavření obchodní smlouvy. Povinným zajišťovacím nástrojem v písemném smluvním vztahu je stanovený úrok z prodlení a dále jsou některé pohledávky z obchodních vztahů zajištěny institutem výhrady vlastnictví k prodanému zboží do úplného zaplacení kupní ceny.

Pohledávky z obchodních vztahů za koncernovými a přidruženými společnostmi jsou Skupinou považovány za nejméně rizikové, a proto jsou dodávky zboží uskutečňovány s úhradou k datu splatnosti faktury, popř. jsou pohledávky postupovány prostřednictvím faktoringu na faktoringové společnosti.

Pohledávky za zahraničními odběrateli zahrnují pohledávky za generálními importéry a ostatními odběrateli. K zajištění pohledávek za generálními importéry jsou využívány následující druhy finančního krytí: platby předem, dokumentární akreditiv, dokumentární inkaso, bankovní záruka, podpůrné pohotovostní akreditiv a postoupení pohledávky prostřednictvím faktoringu. Pouze nevýznamná část pohledávek vůči ostatním odběratelům vzniká na základě dodávek zboží uskutečňovaných s úhradou k datu splatnosti faktury.

Pohledávky za tuzemskými subjekty jsou rozděleny do dvou skupin, na pohledávky za smluvními partnery vázanými obchodní či servisní smlouvou a ostatními tuzemskými odběrateli. U smluvních partnerů jsou pohledávky za nové a ojeté vozy postupovány prostřednictvím faktoringu. Pro dodávky nových a ojetých vozů, originálních dílů a příslušenství je stanoven kontrolní mechanismus na neuhrazené pohledávky, tzv. kreditní limit. Pokud odběratel nehradí své pohledávky dle splatností, jsou mu automaticky po překročení stanoveného limitu zablokovány nové dodávky zboží. Dodávky ostatním tuzemským odběratelům jsou uskutečňovány s úhradou k datu splatnosti faktury.

K dodatečnému zajištění rizikových pohledávek jsou v různých kombinacích využívány nástroje, jako je uznání závazku, splátkový kalendář, směnka, zástavní právo nebo exekutorský zápis.

Zaměstnanecské půjčky jsou zajištěny institutem ručení.

K 31. prosinci 2012 (k 31. prosinci 2011) Skupina neměla žádné zástavy jako zajištění úvěrů.

3.1.1 Maximální expozice vůči úvěrovému riziku (v mil. Kč)

V případě aktivit, které souvisejí s obchodní činností, s poskytováním půjček, obchodních úvěrů odběratelům a ukládáním vkladů u koncernových společností a bank, se maximální míra vystavení úvěrovému riziku rovná hrubé účetní hodnotě výše uvedených finančních aktiv, snížené o případné ztráty ze snížení hodnoty.

V případě derivátových kontraktů se míra vystavení úvěrovému riziku rovná reálné hodnotě derivátů.

Účetní hodnota k 31. 12. 2012

	Neznehodnocená finanční aktiva do splatnosti	Neznehodnocená finanční aktiva po splatnosti	Znehodnocená finanční aktiva	Celkem
Půjčky zaměstnancům	573	-	-	573
Úložky u společností koncernu Volkswagen	38 131	-	-	38 131
Kladné reálné hodnoty finančních derivátů	1 129	-	-	1 129
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	58	-	-	58
Pohledávky z obchodních vztahů	10 094	1 907	14	12 015
Peníze	5 369	-	-	5 369
Celkem	55 354	1 907	14	57 275

Účetní hodnota k 31. 12. 2011

	Neznehodnocená finanční aktiva do splatnosti	Neznehodnocená finanční aktiva po splatnosti	Znehodnocená finanční aktiva	Celkem
Půjčky zaměstnancům	542	-	-	542
Úločky u společností koncernu Volkswagen	49 088	-	-	49 088
Kladné reálné hodnoty finančních derivátů	1 851	-	-	1 851
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	457	-	-	457
Pohledávky z obchodních vztahů	12 010	1 393	20	13 423
Peníze	3 703	-	-	3 703
Celkem	67 651	1 393	20	69 064

Položka Úločky u společností koncernu Volkswagen zahrnuje úločky s původní dobou splatnosti od 3 měsíců do jednoho roku ve výši 0 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 21 540 mil. Kč) a úločky s původní dobou splatnosti od jednoho roku do pěti let ve výši 3 033 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 0 mil. Kč) zahrnuté do rozvahy v položce Ostatní pohledávky a finanční aktiva (viz bod 8), a úločky s původní dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce ve výši 35 098 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 27 548 mil. Kč) zahrnuté do rozvahy v položce Peníze a peněžní ekvivalenty (viz bod 10).

Objem Skupinou poskytnutých záruk činil k 31. prosinci 2012 51 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 51 mil. Kč).

V následující tabulce je uvedena účetní hodnota zajištěných pohledávek z obchodních vztahů anebo hodnota jejich zajištění, pokud je tato hodnota nižší, a to v detailu dle jednotlivých nástrojů zajištění:

v mil. Kč	2012	2011
Výhrada vlastnictví k prodaným vozům	1 060	2 403
Bankovní záruka	1 217	1 761
Dokumentární akreditiv	1 287	1 230
Dokumentární inkaso	190	235
Přijatá kauce	19	19
Celkem	3 773	5 648

3.1.2 Koncentrace rizik

Skupina sleduje koncentraci úvěrového rizika zejména podle měn, na které znějí finanční aktiva, a podle odbytových regionů. Citlivost Skupiny na měnové riziko je uvedena v bodě 3.4.1. Během roku 2012 (2011) Skupina nezaznamenala žádnou významnou koncentraci rizik podle odbytových regionů.

Významná část finančních aktiv má vnitroskupinovou povahu. Skupina ukládala v roce 2012 volnou likviditu pouze u společností koncernu Volkswagen (stejně jako v roce 2011).

Celkový objem krátkodobých úložek u společností koncernu Volkswagen činil k 31. prosinci 2012 39 359 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 49 811 mil. Kč), z toho:

- úločky s původní dobou splatnosti od tří měsíců do jednoho roku zahrnuté do rozvahy v položce Ostatní pohledávky a finanční aktiva (viz bod 8) 0 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 21 540 mil. Kč),
- úločky s původní dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce zahrnuté do rozvahy v položce Peníze a peněžní ekvivalenty (viz bod 10) 35 098 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 27 548 mil. Kč) a
- overnight úločky z titulu cash pooling zahrnuté do rozvahy v položce Peníze a peněžní ekvivalenty (viz bod 10) 4 261 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 723 mil. Kč).

Kromě výše uvedených krátkodobých úložek u společností koncernu Volkswagen měla Skupina v roce 2012 uloženou volnou likviditu i na dobu přesahující jeden rok. Celková částka dlouhodobé úločky činila k 31. prosinci 3 033 mil. Kč. (k 31. prosinci 2011: 0 mil. Kč) a je zahrnuta do rozvahy v položce Ostatní pohledávky a finanční aktiva (viz bod 8).

Skupina v roce 2012 (2011) nepovažovala za pravděpodobné, že by nastala v souvislosti s ukládáním volné likvidity kreditní událost. Případné riziko nesplacení pohledávky na třetí strany nebylo individuálně významné (bylo rozprostřeno mezi různými dlužníky a regiony).

3.1.3 Úvěrová bonita finančních aktiv, která nejsou po splatnosti ani nejsou znehodnocena (v mil. Kč)

Při stanovení ratingu finančních aktiv, která nejsou po splatnosti ani nejsou znehodnocena, používá Skupina následující kritéria: v třídě bonity 1 jsou zařazeny pohledávky, úložky u společností koncernu Volkswagen, zajištěné pohledávky vůči třetím stranám a pohledávky, které budou předmětem faktoringu bez rizika vrácení pohledávky. U těchto pohledávek neexistuje žádný objektivní důkaz, který by signalizoval možné snížení jejich hodnoty. V třídě bonity 2 jsou zařazeny nezajištěné pohledávky z obchodních vztahů za třetími stranami, u kterých neexistuje žádný objektivní důkaz, který by signalizoval možné snížení jejich hodnoty (pohledávky za obchodníky bez rizika a pohledávky za obchodníky se splátkovým kalendářem).

	Bonita 1	Bonita 2	Celkem
Stav k 31. 12. 2012			
Půjčky zaměstnancům	573	-	573
Úložky u společností koncernu Volkswagen	38 131	-	38 131
Kladné reálné hodnoty finančních derivátů	1 129	-	1 129
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	58	-	58
Pohledávky z obchodních vztahů	9 089	1 005	10 094
Peníze	5 369	-	5 369
Celkem	54 349	1 005	55 354

	Bonita 1	Bonita 2	Celkem
Stav k 31. 12. 2011			
Půjčky zaměstnancům	542	-	542
Úložky u společností koncernu Volkswagen	49 088	-	49 088
Kladné reálné hodnoty finančních derivátů	1 851	-	1 851
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	457	-	457
Pohledávky z obchodních vztahů	10 743	1 267	12 010
Peníze	3 703	-	3 703
Celkem	66 384	1 267	67 651

3.1.4 Účetní hodnota finančních aktiv po splatnosti, která nejsou znehodnocena (v mil. Kč)

	Od data splatnosti uplynulo:			Celkem
	do 1 měsíce	1-3 měsíce	více než 3 měsíce	
Pohledávky z obchodních vztahů				
Stav k 31. 12. 2012	1 553	196	158	1 907
Stav k 31. 12. 2011	935	158	300	1 393

Pohledávky starší více než 3 měsíce představují především pohledávky vůči společnostem koncernu Volkswagen. Skupina u těchto pohledávek neidentifikovala riziko jejich nesplacení. Z celkové výše pohledávek vůči koncernovým společnostem, které byly po splatnosti ke dni 31. prosince 2011 (868 mil. Kč), nebylo ke dni 31. prosince 2012 uhrazeno 26 mil. Kč.

3.1.5 Opravné položky k pohledávkám a ostatním finančním aktivům (v mil. Kč)

Stav a vývoj znehodnocení ostatních pohledávek a pohledávek z obchodních vztahů lze analyzovat následovně:

	2012	2011
Ostatní pohledávky a finanční aktiva		
Stav k 31. 12. brutto	151	152
Opravné položky:		
Stav k 1. 1.	- 152	- 156
Přírůstky	-	-
Čerpání	1	-
Rozpouštění	-	4
Stav k 31. 12.	- 151	- 152
Stav k 31. 12. netto	-	-
Pohledávky z obchodních vztahů		
Stav k 31. 12. brutto	375	385
Opravné položky:		
Stav k 1. 1.	- 365	- 383
Přírůstky	- 87	- 57
Čerpání	38	27
Rozpouštění	53	48
Stav k 31. 12.	- 361	- 365
Stav k 31. 12. netto	14	20

V průběhu roku 2012 (2011) Skupina evidovala k finančním aktivům, u kterých identifikovala riziko nesplacení, pouze individuální opravné položky. V roce 2012 (2011) měla Skupina opravné položky pouze k finančním aktivům zařazeným do kategorie Půjčky a pohledávky.

3.1.6 Převedená finanční aktiva, v nichž má Skupina trvajících angažovanost

Skupina má uzavřenou faktoringovou smlouvu se společností ŠkoFIN s.r.o., podle které na ni převádí většinu rizik a užitek spojených s vlastnictvím pohledávek z prodeje nových nebo použitých aut. Za určitých podmínek může společnost ŠkoFIN s.r.o. nárokovat kompenzaci z titulu realizovaných kreditních ztrát až do výše 2 % z celkového objemu převedených pohledávek za rok, ale ne více než 49 % z těchto ztrát a ne více než 51 mil. Kč za rok. Tato částka představuje účetní i reálnou hodnotu vykázané trvajících angažovanosti v těchto pohledávkách a souvisejících finančních závazků. Zároveň tato částka představuje maximální expozici vůči kreditnímu riziku. Ztráta vykázaná ke dni převodu aktiv činila v roce 2012 25 mil. Kč.

3.2 Riziko likvidity

Riziko likvidity je riziko, že účetní jednotka bude mít problémy se splněním svých povinností vyplývajících z finančních závazků.

Cílem řízení likvidního rizika je zajistit rovnováhu mezi financováním provozní činnosti a finanční flexibilitou, aby byly uspokojeny včas nároky všech dodavatelů a věřitelů Skupiny.

Vedení Skupiny sleduje likviditu a její vývoj na pravidelných měsíčních schůzkách, tzv. „liquidity meeting“, za účasti zástupců Treasury, Controllingu a Účetnictví. Jednání mají předem stanovenou agendu, jejíž standardní součástí jsou informace o denním vývoji likvidity a její struktuře. Vedení Skupiny jsou předkládány také krátkodobé předpovědi vývoje likvidity.

Řízení hotovosti

Od roku 2010, kdy byla Společnost zapojena do tzv. globální treasury platformy koncernu Volkswagen (GTP), která je provozována koncernovou společností Volkswagen Group Services (VGS) se sídlem v Bruselu, je zajištěna centralizace a optimalizace procesů v oblasti řízení hotovosti, platebního styku a řízení likvidity v rámci koncernu.

S přechodem na GTP došlo ke změnám v oblasti odchozích plateb i příchozích plateb. Odchozí platby jsou realizovány jménem Společnosti na základě platebního příkazu zaslaného VGS, a to z bankovního účtu VGS.

Analýza splatnosti smluvních nediskontovaných peněžních toků (v mil. Kč)

	Do 3 měsíců	Od 3 měsíců do 1 roku	Od 1 roku do 5 let	Nad 5 let	Celkem
Stav k 31. 12. 2012					
Peníze	5 369	-	-	-	5 369
Úložky u společností koncernu Volkswagen	35 108	-	3 092	-	38 200
Ostatní pohledávky a finanční aktiva (bez derivátů)	37	133	327	145	642
Pohledávky z obchodních vztahů	10 763	1 252	-	-	12 015
Finanční závazky	- 139	-	- 3 137	-	- 3 276
Závazky z obchodních vztahů	- 25 224	- 5 226	-	-	- 30 450
Deriváty s pozitivní reálnou hodnotou:					
Měnové forwardy a swapy					
Přítok peněžních prostředků	3 918	13 550	29 765	-	47 233
Odtok peněžních prostředků	- 3 838	- 13 375	- 29 363	-	- 46 576
Komoditní swapy	19	55	89	-	163
Deriváty s negativní reálnou hodnotou:					
Měnové forwardy a swapy					
Přítok peněžních prostředků	12 457	34 131	47 494	-	94 082
Odtok peněžních prostředků	- 13 095	- 35 928	- 50 653	-	- 99 676
Komoditní swapy	- 12	- 30	- 38	-	- 80
Celkem	25 363	- 5 438	- 2 424	145	17 646

Příchozí platby jsou připisovány na bankovní konta Společnosti a následně na konci každého pracovního dne automaticky převedeny na bankovní konta (master account) VGS. Podmínky takových převodů jsou definovány v konceptu cash poolingů mezi Společností, bankou a VGS. Veškeré příchozí platby jsou konvertovány do CZK a připsány ve prospěch účtu, který má Společnost otevřen u tzv. inhouse banky (IHC) spravované VGS, kde dochází na základě koncentrace zdrojů k dorovnání rozdílu mezi debetními a kreditními zůstatky. Významným nástrojem Skupiny sloužícím k zajištění dostatečných zdrojů likvidity je krátkodobý a dlouhodobý finanční plán, koordinace nakládání s volnou likviditou v rámci GTP, aktivní spolupráce s bankami (úvěrové linky) a sledování situace na peněžním a kapitálovém trhu. K zabezpečení dostatečných likvidních prostředků se používají především zdroje od ostatních koncernových společností zapojených do GTP a v menší míře úvěrové linky sjednané s externími bankami.

Celkový objem bankovních úvěrových linek k 31. prosinci 2012 činil 1 710 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 9 583 mil. Kč), z toho bylo 700 mil. Kč nasmlouváno v českých korunách a 1 010 mil. Kč v cizí měně (2 910 mil. INR). K 31. prosinci 2012 (k 31. prosinci 2011) Skupina nečerpala žádné ze sjednaných bankovních úvěrových linek. Úvěrová linka v rámci koncernu Volkswagen o celkovém objemu 3 000 mil. Kč byla k 31. prosinci 2012 (k 31. prosinci 2011) čerpána v plné výši.

Informace o finančních podmínkách čerpaných úvěrových linek jsou uvedeny v bodě 13.

Analýza splatnosti smluvních nediskontovaných peněžních toků (v mil. Kč)

	Do 3 měsíců	Od 3 měsíců do 1 roku	Od 1 roku do 5 let	Nad 5 let	Celkem
Stav k 31. 12. 2011					
Peníze	3 703	-	-	-	3 703
Úločky u společností koncernu Volkswagen	43 627	5 516	-	-	49 143
Ostatní pohledávky a finanční aktiva (bez derivátů)	420	143	364	94	1 021
Pohledávky z obchodních vztahů	12 111	1 312	-	-	13 423
Finanční závazky	-172	-	-3 276	-	-3 448
Závazky z obchodních vztahů	-26 128	-3 562	-115	-	-29 805
Deriváty s pozitivní reálnou hodnotou:					
Měnové forwardy a swapy					
Přítok peněžních prostředků	4 305	20 500	13 913	-	38 718
Odtok peněžních prostředků	-4 125	-19 567	-13 292	-	-36 984
Komoditní swapy	5	10	92	-	107
Deriváty s negativní reálnou hodnotou:					
Měnové forwardy a swapy					
Přítok peněžních prostředků	11 642	26 496	65 514	-	103 652
Odtok peněžních prostředků	-12 419	-28 534	-70 891	-	-111 844
Komoditní swapy	-14	-48	-102	-	-164
Celkem	32 955	2 266	-7 793	94	27 522

3.3 Tržní riziko

Tržní riziko je riziko, že se reálná hodnota budoucích peněžních toků z finančních nástrojů bude měnit v důsledku změn tržních cen. Tržní riziko zahrnuje tři druhy rizik: měnové, úrokové a cenové riziko. Za nejvýznamnější rizikový faktor Skupina považuje vývoj na finančních trzích, a to zejména vývoj směnných kurzů.

3.3.1 Měnové riziko

Měnové riziko je riziko, že se reálná hodnota budoucích peněžních toků z finančních nástrojů bude měnit v důsledku změn směnných kurzů.

Vývoj směnných kurzů představuje významné riziko vzhledem k tomu, že Skupina prodává své výrobky a zároveň nakupuje materiál, díly a služby v cizí měně. Skupina aktivně řídí měnové riziko prostřednictvím neustále aktualizovaných analýz trhů, dále celosvětovým nákupem materiálu a zařízení a výrobou produktů v některých regionech jejich prodeje. Skupina též používá k řízení měnového rizika standardní derivátové zajišťovací nástroje.

Riziková expozice, která vychází ze struktury příjmů a výdajů v cizích měnách, je zajišťována na základě očekávaných budoucích devizových peněžních toků. Tato očekávaná cash flow jsou plánována ve formě měsíčních cizoměnových plánů (FX plán), které jsou pravidelně aktualizovány a pokrývají časový horizont až na 5 let.

Vedení Skupiny je pravidelně informováno o aktuálním stavu měnových rizik prostřednictvím tzv. „liquidity meeting“ za účasti zástupců Treasury, Controllingu a Účetnictví, koncernového oddělení Treasury, zástupců dceřiných společností a vedení Oblasti ekonomie. V průběhu těchto jednání jsou kromě aktualizace cizoměnových plánů, skutečného vývoje devizových peněžních toků a vývoje směnných kurzů proti CZK, prezentovány a odsouhlasovány návrhy na dodatečné zajištění rizika.

Používanými zajišťovacími nástroji pro eliminaci měnového rizika jsou měnové forwardy a měnové swapy. Základní parametry zajišťovací politiky definuje směrnice koncernu Volkswagen, která obsahuje mimo jiné i seznam povolených finančních produktů (derivátů). Obchody jsou uzavírány na základě požadavků jednotlivých společností Skupiny, jejich jménem prostřednictvím oddělení Treasury koncernu Volkswagen. Riziko vyplývající ze změny směnných kurzů proti CZK je zajišťováno pro celkem 11 měn. Mezi nejvýznamnější měny patří USD, EUR, GBP, CHF, PLN a RUB. V oblasti zajištění měnových rizik Skupina používá principy zajišťovacího účetnictví.

Analýza citlivosti na změny kurzu je uvedena v bodě 3.4.1.

3.3.2 Úrokové riziko

Úrokové riziko je riziko, že se reálná hodnota budoucích peněžních toků z finančních nástrojů bude měnit v důsledku změn úrokových sazeb.

Cílem řízení úrokového rizika je pomocí vhodné struktury finančních závazků a pohledávek eliminovat riziko vyplývající z pohybu úrokových sazeb u variabilně úročených finančních závazků a pohledávek.

Vedení Skupiny sleduje úrokové riziko na pravidelných měsíčních schůzkách za účasti zástupců Treasury, Controllingu a Účetnictví. Jednání mají předem stanovenou agendu, jejíž standardní součástí jsou informace o aktuálním vývoji mezibankovních úrokových sazeb (zejména PRIBOR, EURIBOR a LIBOR) a sazeb centrálních bank regionů, kde Skupina působí. Vedení Skupiny jsou předkládány také krátkodobé předpovědi vývoje těchto sazeb.

Skupina je vystavena úrokovému riziku zejména v souvislosti s ukládáním volné likvidity u společností koncernu Volkswagen.

Analýza citlivosti na změny úrokové sazby je uvedena v bodě 3.4.2.

3.3.3 Cenové riziko

Cenové riziko je riziko, že se reálná hodnota budoucích peněžních toků z finančních nástrojů bude měnit v důsledku změn tržních cen – zejména cen komodit (mimo ty, které vyplývají z úrokového a měnového rizika).

Vzhledem k přetrvávající volatilitě cen a omezené dostupnosti jednotlivých komodit je Skupina vystavena cenovému riziku, které se vedení snaží eliminovat cílenými strategiemi. Jsou prověřovány možnosti využití alternativních výrobních materiálů a postupů, stejně jako i využití recyklovaného materiálu. V rámci strategie dodavatelů ve spolupráci s koncernem Volkswagen je důraz kladen také na rozšíření mezinárodního okruhu dodavatelů. Mezi rizikové komodity patří především hliník, měď, paladium, olovo, platina a rhodium. Komodity, které jsou vyhodnoceny jako rizikové s ohledem na hospodaření Skupiny, jsou redukovány na úrovni koncernu Volkswagen prostřednictvím dlouhodobých kontraktů s dodavateli.

Skupina zajišťuje cenová rizika jako celek (v důsledku změn cen vybraných komodit a směnných kurzů) pomocí komoditních swapů (měď, hliník a olovo) a měnových forwardů. Na tyto finanční deriváty s výjimkou komoditních swapů na olovo Skupina aplikuje principy zajišťovacího účetnictví – zajištění budoucích peněžních toků.

3.3.4 Derivátové finanční nástroje

Nominální a reálná hodnota derivátů (v mil. Kč)

	Nominální hodnota derivátů				Reálná hodnota derivátů			
	Stav k 31. 12. 2012		Stav k 31. 12. 2011		Stav k 31. 12. 2012		Stav k 31. 12. 2011	
	S kladnou reálnou hodnotou	Se zápornou reálnou hodnotou	S kladnou reálnou hodnotou	Se zápornou reálnou hodnotou	Kladná	Záporná	Kladná	Záporná
Měnové nástroje								
Měnové forwardy – k obchodování	24	155	-	-	-	10	-	-
Měnové forwardy – zajištění peněžních toků	38 316	95 398	36 895	107 628	790	4 515	1 696	6 493
Měnové swapy – zajištění peněžních toků	8 486	4 195	1 632	4 193	179	94	50	277
Komoditní nástroje								
Komoditní swapy – k obchodování	140	-	-	-	31	-	-	-
Komoditní swapy – zajištění peněžních toků	844	1 137	1 243	1 468	129	83	105	160
Celkem	47 810	100 885	39 770	113 289	1 129	4 702	1 851	6 930

Reálné hodnoty finančních derivátů splňují podmínky pro stupeň 2 dle IFRS 7 (jsou odvozeny od tržních kotací forwardových kurzů měn, cen komodit a výnosových křivek, ale nejsou přímo obchodovatelné na aktivních finančních trzích).

Objem zajištěných peněžních toků (v mil. Kč)

Stav k 31. 12. 2012

	Objem zajištěných peněžních toků		
	Do 1 roku	1-5 let	Celkem
Měnové riziko			
Zajištění budoucích peněžních toků – budoucí pohledávky	52 659	72 647	125 306
Zajištění budoucích peněžních toků – budoucí závazky	-12 831	-6 275	-19 106
Ostatní cenová rizika (kombinace komoditního a měnového rizika)			
Zajištění budoucích peněžních toků – budoucí závazky	-785	-1 173	-1 958
Celkem	39 043	65 199	104 242

Stav k 31. 12. 2011

	Objem zajištěných peněžních toků		
	Do 1 roku	1-5 let	Celkem
Měnové riziko			
Zajištění budoucích peněžních toků – budoucí pohledávky	49 167	70 354	119 521
Zajištění budoucích peněžních toků – budoucí závazky	-15 289	-10 596	-25 885
Ostatní cenová rizika (kombinace komoditního a měnového rizika)			
Zajištění budoucích peněžních toků – budoucí závazky	-609	-1 921	-2 530
Celkem	33 269	57 837	91 106

3.4 Analýza citlivosti

3.4.1 Citlivost na změny kurzu

Skupina je vystavena měnovému riziku zejména v souvislosti s transakcemi prováděnými se zeměmi EU (EUR, GBP) a se zeměmi používajícími jako obchodní měnu USD. Měnové riziko je měřeno vůči funkční měně (CZK) k rozvahovému dni, kdy dojde k přepočtu finančních aktiv a finančních závazků denominovaných v cizích měnách kurzem ČNB.

Analýza citlivosti zahrnuje derivátové finanční nástroje a neuhrazená finanční aktiva a závazky denominované v cizích měnách a měří dopad z přepočtu těchto položek k rozvahovému dni upraveným kurzem ve srovnání s kurzem ČNB. Skupina v roce 2012 (2011) považuje (považovala) za možný pohyb měnových kurzů EUR, USD, CHF a GBP vůči české koruně v následujícím období +10 % (posílení české koruny) a -10 % (oslabení české koruny).

Analýza citlivosti na změny měnových kurzů je založena na předpokladu očekávaných možných pohybů měnového kurzu.

Následující tabulky představují dopad do výkazu zisku a ztráty a na ostatní úplný výsledek při očekávaném posílení nebo oslabení české koruny vůči cizím měnám:

2012 (v mil. Kč)	+10 % - zhodnocení CZK					Celkem
	EUR	USD	CHF	GBP	Ostatní měny	
Výkaz zisku a ztráty						
Nederivátové finanční nástroje	881	-67	-1	3	-221	595
Derivátové finanční nástroje	-	-46	2	-41	-76	-161
Ostatní úplný výsledek						
Derivátové finanční nástroje	-1 685	2 906	1 978	3 706	3 503	10 408

2012 (v mil. Kč)	-10 % - znehodnocení CZK					Celkem
	EUR	USD	CHF	GBP	Ostatní měny	
Výkaz zisku a ztráty						
Nederivátové finanční nástroje	-881	67	1	-3	221	-595
Derivátové finanční nástroje	-	46	-2	41	76	161
Ostatní úplný výsledek						
Derivátové finanční nástroje	1 685	-2 906	-1 978	-3 706	-3 503	-10 408

2011 (v mil. Kč)	+10 % - zhodnocení CZK					Celkem
	EUR	USD	CHF	GBP	Ostatní měny	
Výkaz zisku a ztráty						
Nederivátové finanční nástroje	767	-84	-10	5	-400	278
Derivátové finanční nástroje	10	-41	2	-68	-83	-180
Ostatní úplný výsledek						
Derivátové finanční nástroje	-2 510	2 307	2 436	3 323	3 739	9 295

2011 (v mil. Kč)	-10 % - znehodnocení CZK					Celkem
	EUR	USD	CHF	GBP	Ostatní měny	
Výkaz zisku a ztráty						
Nederivátové finanční nástroje	-767	84	10	-5	400	-278
Derivátové finanční nástroje	-10	41	-2	68	83	180
Ostatní úplný výsledek						
Derivátové finanční nástroje	2 510	-2 307	-2 436	-3 323	-3 739	-9 295

3.4.2 Citlivost na změny úrokové sazby

Skupina je vystavena úrokovému riziku zejména v souvislosti s poskytováním krátkodobých úložek společností koncernu Volkswagen.

Analýza citlivosti na změny úrokových sazeb byla stanovena na základě expozice vůči derivátovým finančním aktivům a závazkům k rozvahovému dni, stejně jako vůči nederivátovým finančním aktivům.

V roce 2012 (2011) Skupina předpokládá (předpokládala) možný pohyb výnosové křivky v následujícím období u krátkodobých úložek společnostmi koncernu Volkswagen, bankovních úložek a měnových forwardů a swapů +100/ - 25 bazických bodů. Skupina je nejcitlivější na pohyb výnosové křivky české koruny.

U derivátových finančních nástrojů Skupina měří dopad na změnu jejich reálné hodnoty z titulu změny výnosové křivky. Pro nederivátové finanční nástroje je dopad do výkazu zisku a ztráty stanoven na základě specifikované změny úrokové sazby, která by nastala na začátku následujícího účetního období, a za předpokladu, že by nedošlo k žádné jiné změně úrokových sazeb v průběhu celého účetního období.

Následující tabulky představují dopad do výkazu zisku a ztráty před zdaněním při očekávaném nárůstu nebo poklesu úrokových sazeb:

2012 (v mil. Kč)	Nárůst úrokové míry o 100 baz. bodů	Pokles úrokové míry o 25 baz. bodů
Výkaz zisku a ztráty		
Nederivátové finanční nástroje	341	-85
Derivátové finanční nástroje	33	-8
Celkem	374	-93

2011 (v mil. Kč)	Nárůst úrokové míry o 100 baz. bodů	Pokles úrokové míry o 25 baz. bodů
Výkaz zisku a ztráty		
Nederivátové finanční nástroje	454	-114
Derivátové finanční nástroje	91	-23
Celkem	545	-137

3.4.3 Citlivost na změny ostatních cenových rizik

Skupina je vystavena kombinaci komoditního a měnového rizika díky volatilitě cen jednotlivých komodit, které jsou obchodovány v cizích měnách. Toto riziko změny peněžních toků je zajišťováno pomocí kombinace komoditních swapů a měnových forwardů. Analýza citlivosti na změny cen komodit byla stanovena na základě expozice vůči derivátovým finančním aktivům a závazkům k rozvahovému dni.

V roce 2012 (2011) Skupina předpokládá (předpokládala) možný pohyb ceny mědi v následujícím období +/- 20 %. V roce 2012 (2011) Skupina předpokládá (předpokládala) možný pohyb ceny hliníku v následujícím období +/- 10 %. V roce 2012 Skupina předpokládá možný pohyb ceny olova v následujícím období +/- 10 %. U derivátových finančních instrumentů Skupina měří dopad na změnu jejich reálné hodnoty z titulu změny spotové ceny komodity. Ostatní nederivátová finanční aktiva a závazky nejsou považovány za citlivé na změny cen komodit, protože ty jsou k datu vzniku daného finančního závazku nebo aktiva již zafixovány.

Následující tabulky představují dopad do výkazu zisku a ztráty a na ostatní úplný výsledek před zdaněním při očekávaném nárůstu nebo poklesu ceny mědi, hliníku a olova.

2012 (v mil.Kč)	Nárůst cen mědi +20 %	Pokles cen mědi -20 %	Nárůst cen hliníku +10 %	Pokles cen hliníku -10 %	Nárůst cen olova +10 %	Pokles cen olova -10 %
Výkaz zisku a ztráty						
Derivátové finanční nástroje	-	-	-	-	17	-17
Ostatní úplný výsledek						
Derivátové finanční nástroje	252	-252	76	-76	-	-

2011 (v mil.Kč)	Nárůst cen mědi +20 %	Pokles cen mědi -20 %	Nárůst cen hliníku +10 %	Pokles cen hliníku -10 %	Nárůst cen olova +10 %	Pokles cen olova -10 %
Výkaz zisku a ztráty						
Derivátové finanční nástroje	-	-	-	-	-	-
Ostatní úplný výsledek						
Derivátové finanční nástroje	270	-270	120	-120	-	-

Možný dopad do výkazu zisku a ztráty při očekávaném nárůstu nebo poklesu ceny mědi a hliníku Skupina vyhodnotila jako nevýznamný.

3.5 Řízení kapitálu

Optimální kapitalizace Skupiny je kompromisem mezi dvěma zájmy, kapitálovou výnosností a schopností krýt všechny splatné závazky.

Cílem v oblasti řízení kapitálu je udržení takového poměru mezi vlastním a cizím kapitálem, aby bylo zajištěno splacení všech finančních závazků při trvalém růstu hodnoty Skupiny pro akcionáře.

Poměr vlastního a cizího kapitálu k celkovému kapitálu je zobrazen v následující tabulce:

v mil. Kč	2012	2011
Vlastní kapitál	90 906	81 211
Poměr vlastního kapitálu k celkovým pasivům	56,8 %	52,9 %
Dlouhodobé finanční závazky	3 000	3 000
Krátkodobé finanční závazky	107	141
Finanční závazky celkem	3 107	3 141
Poměr finančních závazků k celkovým pasivům	1,9 %	2,0 %
Pasiva celkem	159 986	153 557

4. Informace o regionech

Sídlo Společnosti a zároveň hlavní výrobní základna Skupiny jsou v České republice.

Tržby Skupiny jsou vykazovány v pěti základních zeměpisných regionech: Česká republika, Spolková republika Německo, Ostatní západní Evropa, Střední a východní Evropa a Zámoří/Asie/Afrika/Austrálie. Region Zámoří/Asie/Afrika/Austrálie je z důvodu nevýznamnosti vykázán jako Nealokováno.

2012 (v mil. Kč)

	Česká republika	Spolková republika Německo	Ostatní západní Evropa	Střední a východní Evropa	Nealokováno	Celkem
Tržby - dle polohy zákazníka	21 927	61 155	78 837	56 192	44 538	262 649
Dlouhodobý majetek*	75 988	193	-	9	1 080	77 270

2011 (v mil. Kč)

	Česká republika	Spolková republika Německo	Ostatní západní Evropa	Střední a východní Evropa	Nealokováno	Celkem
Tržby - dle polohy zákazníka	22 084	64 184	83 877	47 661	34 756	252 562
Dlouhodobý majetek*	59 871	187	-	38	763	60 859

* Dlouhodobý majetek kromě finančních nástrojů a odložené daňové pohledávky.

5. Nehmotný majetek (v mil. Kč)

	Goodwill	Aktivované vývojové náklady vyráběných produktů	Aktivované vývojové náklady vyvíjených produktů	Ostatní nehmotná aktiva	Celkem
Pořizovací cena					
Stav k 1. 1. 2012	77	21 710	5 385	8 493	35 665
Přírůstky	-	4 012	2 092	2 024	8 128
Úbytky	-	-	-	-396	-396
Přeúčtování	-	5 251	-5 251	-	-
Kurzové rozdíly	-2	-	-	-7	-9
Stav k 31. 12. 2012	75	30 973	2 226	10 114	43 388
Oprávký a kumulované ztráty ze snížení hodnoty					
Stav k 1. 1. 2012	-	-16 369	-	-5 642	-22 011
Odpisy	-	-2 093	-	-479	-2 572
Snížení hodnoty majetku	-	-404	-	-	-404
Úbytky	-	-	-	375	375
Kurzové rozdíly	-	-	-	6	6
Stav k 31. 12. 2012	-	-18 866	-	-5 740	-24 606
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2012	75	12 107	2 226	4 374	18 782

	Goodwill	Aktivované vývojové náklady vyráběných produktů	Aktivované vývojové náklady vyvíjených produktů	Ostatní nehmotná aktiva	Celkem
Pořizovací cena					
Stav k 1. 1. 2011	75	24 577	2 143	6 879	33 674
Přírůstky	-	22	3 284	1 896	5 202
Úbytky	-	- 2 931	-	- 288	- 3 219
Přeúčtování	-	42	- 42	2	2
Kurzové rozdíly	2	-	-	4	6
Stav k 31. 12. 2011	77	21 710	5 385	8 493	35 665
Oprávký a kumulované ztráty ze snížení hodnoty					
Stav k 1. 1. 2011	-	- 16 228	-	- 4 477	- 20 705
Odpisy	-	- 2 314	-	- 450	- 2 764
Snížení hodnoty majetku	-	- 758	-	- 998	- 1 756
Úbytky	-	2 931	-	288	3 219
Kurzové rozdíly	-	-	-	- 5	- 5
Stav k 31. 12. 2011	-	- 16 369	-	- 5 642	- 22 011
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2011	77	5 341	5 385	2 851	13 654

V pozici Ostatní nehmotná aktiva jsou zahrnuta zejména práva k výrobnímu zařízení, software a softwarové licence.

Odpisy a snížení hodnoty nehmotného majetku ve výši 2 837 mil. Kč (2011: 4 371 mil. Kč) byly zahrnuty do nákladů na prodané výrobky, zboží a služby, 20 mil. Kč (2011: 14 mil. Kč) do odbytových nákladů a 119 mil. Kč (2011: 135 mil. Kč) do správních nákladů.

Testy na snížení hodnoty

Pro účel testování snížení hodnoty je goodwill alokovan na ŠKODA AUTO Deutschland GmbH jako na příslušnou peněžotvornou jednotku. Zpětně získatelná hodnota peněžotvorné jednotky se stanoví na základě výpočtů užitné hodnoty. Tyto výpočty používají projekce peněžních toků založené na finančních rozpočtech schválených vedením na období 5 let. Peněžní toky nad rámec pětiletého období jsou extrapolovány s použitím odhadů tempa růstu, které není vyšší než očekávané dlouhodobé průměrné tempo růstu v automobilovém průmyslu. Při stanovení užitné hodnoty peněžotvorné jednotky v roce 2012 byl použit odhad tempa růstu ve výši 1 % (2011: 1 %). Používané diskontní sazby jsou před zdaněním a odrážejí specifická rizika týkající se oborového segmentu, ve kterém peněžotvorná jednotka působí. Pro rok 2012 byla použita diskontní sazba 5,6 % (2011: 6,0 %).

Vedení Skupiny posoudilo požadavky standardů IAS 1, IAS 10 a IAS 36 v souvislosti se snížením plánovaných peněžních příjmů u vybraných modelů značky ŠKODA s možným dopadem na hodnotu dlouhodobých nehmotných aktiv Skupiny. Na základě podstatných změn v tržním prostředí zaznamenala Skupina v roce 2012 u tří peněžotvorných jednotek (výroba vozidel určitého modelu) snížení plánovaných peněžních příjmů a otestovala aktiva těchto peněžotvorných jednotek na ztrátu ze snížení hodnoty. Zůstatková hodnota aktiv těchto peněžotvorných jednotek byla porovnána vůči jejich zpětně získatelné hodnotě. Zpětně získatelná hodnota byla stanovena na základě výpočtu užitné hodnoty, ve kterém se používají projekce peněžních toků po dobu životního cyklu peněžotvorných jednotek, založené na finančních rozpočtech schválených vedením Skupiny.

Pro diskontování peněžních toků byla v roce 2012 použita diskontní sazba 6,6 % (2011: 6,8 %). Uvedená sazba odráží specifická rizika týkající se oboru, ve kterém Skupina působí. U jedné peněžotvorné jednotky byla výsledkem porovnání zůstatkové hodnoty a zpětně získatelné hodnoty ztráta ze snížení hodnoty nehmotného majetku, a to ve výši 404 mil. Kč (2011 dvě peněžotvorné jednotky: 1 756 mil. Kč), kterou Skupina zaúčtovala na vrub výkazů zisku a ztráty (v rámci položky Náklady na prodané výrobky, zboží a služby) za rok končící 31. prosince 2012 (31. prosince 2011).

Aktivace výpůjčních nákladů

Pro aktivaci výpůjčních nákladů použila Skupina v roce 2012 sazbu kapitalizace 4,53 % (2011: 4,53 %). V rámci nehmotného majetku neaktivovala Skupina v roce 2012 (2011) z důvodu nevýznamnosti žádné výpůjční náklady.

Přehled nákladů na výzkum a vývoj zahrnutých do výkazu zisku a ztráty (v mil. Kč)

	2012	2011
Neaktivované náklady na výzkum a vývoj	4 848	6 061
Odpisy a snížení hodnoty aktivovaných vývojových nákladů	2 497	3 072
Náklady na výzkum a vývoj vykázané ve výkazu zisku a ztráty	7 345	9 133

6. Pozemky, budovy a zařízení (v mil. Kč)

	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Speciální nářadí, obchodní a pro- vozní vybavení a inventář	Poskytnuté zálohy a nedokončené investice	Celkem
Pořizovací cena					
Stav k 1. 1. 2012	31 547	61 645	46 411	12 351	151 954
Přírůstky	2 225	7 825	4 605	4 423	19 078
Úbytky	-66	-1 101	-2 621	-3	-3 791
Přeúčtování	1 465	3 208	2 316	-6 989	-
Kurzové rozdíly	-46	-72	-42	-15	-175
Stav k 31. 12. 2012	35 125	71 505	50 669	9 767	167 066
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty					
Stav k 1. 1. 2012	-13 151	-51 503	-41 035	-	-105 689
Odpisy	-1 160	-4 142	-3 432	-	-8 734
Snížení hodnoty majetku	-	-	-222	-	-222
Úbytky	58	1 099	2 614	-	3 771
Kurzové rozdíly	10	58	28	-	96
Stav k 31. 12. 2012	-14 243	-54 488	-42 047	-	-110 778
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2012	20 882	17 017	8 622	9 767	56 288

	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Speciální nářadí, obchodní a pro- vozní vybavení a inventář	Poskytnuté zálohy a nedokončené investice	Celkem
Pořizovací cena					
Stav k 1. 1. 2011	30 243	59 338	46 188	7 468	143 237
Přírůstky	969	1 539	986	8 760	12 254
Úbytky	-64	-1 932	-1 360	-2	-3 358
Přeúčtování	456	2 793	623	-3 874	-2
Kurzové rozdíly	-57	-93	-26	-1	-177
Stav k 31. 12. 2011	31 547	61 645	46 411	12 351	151 954
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty					
Stav k 1. 1. 2011	-12 063	-50 363	-38 452	-	-100 878
Odpisy	-1 119	-3 135	-3 479	-	-7 733
Snížení hodnoty majetku	-7	-18	-468	-	-493
Úbytky	25	1 933	1 355	-	3 313
Kurzové rozdíly	13	80	9	-	102
Stav k 31. 12. 2011	-13 151	-51 503	-41 035	-	-105 689
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2011	18 396	10 142	5 376	12 351	46 265

Celkové odpisy a snížení hodnoty majetku budov a zařízení ve výši 8 215 mil. Kč (2011: 7 518 mil. Kč) byly zahrnuty do nákladů na prodané výrobky, zboží a služby, 176 mil. Kč (2011: 180 mil. Kč) do odbytových nákladů a 565 mil. Kč (2011: 528 mil. Kč) do správních nákladů.

Testy na snížení hodnoty

Vedení Skupiny posoudilo požadavky standardů IAS 1, IAS 10 a IAS 36 v souvislosti se snížením plánovaných peněžních příjmů u vybraných modelů značky ŠKODA s možným dopadem na hodnotu dlouhodobých hmotných aktiv Skupiny. Na základě podstatných změn v tržním prostředí zaznamenala Skupina v roce 2012 u tří peněžotvorných jednotek (výroba vozidel určitého modelu) snížení plánovaných peněžních příjmů a otestovala aktiva těchto peněžotvorných jednotek na ztrátu ze snížení hodnoty.

Zůstatková hodnota aktiv těchto peněžotvorných jednotek byla porovnána vůči jejich zpětně získatelné hodnotě. Zpětně získatelná hodnota byla stanovena na základě výpočtu užité hodnoty, ve kterém se používají projekce peněžních toků po dobu životního cyklu peněžotvorné jednotky, založené na finančních rozpočtech schválených vedením Skupiny.

Pro diskontování peněžních toků byla v roce 2012 použita diskontní sazba 6,6 % a 6,8 % (2011: 6,8 % a 7,3 %) v závislosti na charakteristice jednotlivých peněžotvorných jednotek. Uvedené sazby odrážejí specifická rizika týkající se oboru, ve kterém Skupina působí. U jedné peněžotvorné jednotky byla výsledkem porovnání zůstatkové hodnoty a zpětně získatelné hodnoty ztráta ze snížení hodnoty hmotného majetku, a to ve výši 222 mil. Kč (2011: 493 mil. Kč), kterou Skupina zaúčtovala na vrub výkazů zisku a ztráty (v rámci položky Náklady na prodané výrobky, zboží a služby) za rok končící 31. prosince 2012 (31. prosince 2011).

Aktivace výpůjčních nákladů

Pro aktivaci výpůjčních nákladů použila Skupina v roce 2012 sazbu kapitalizace 4,53 % (2011: 4,53 %). V rámci hmotného majetku neaktivovala Skupina v roce 2012 (2011) z důvodu nevýznamnosti žádné výpůjční náklady.

7. Podíly v přidružených společnostech (v mil. Kč)

	2012	2011
Aktiva celkem	62 273	52 911
Závazky celkem	51 896	49 623
Výnosy celkem	168 391	121 296
Zisk (+) / ztráta (-) (agregováno)	7 419	1 600

Výše uvedená tabulka obsahuje data přidružených společností OOO VOLKSWAGEN Group Rus a ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.

Podíl Společnosti na základním kapitálu společnosti OOO VOLKSWAGEN Group Rus činil k 31. prosinci 2012 16,8 % (k 31. prosinci 2011: 16,8 %). Podíl Společnosti na ziscích a ztrátách této přidružené společnosti byl v roce 2012 17,91 % (2011: 17,91 %). Společnost vykonává ve společnosti OOO VOLKSWAGEN Group Rus podstatný vliv na základě následujících okolností: účastní se tvorby politik, včetně účasti na rozhodování o přidělech ze zisku; uskutečňuje významné transakce se společností; dochází ke vzájemné výměně manažerského personálu a poskytuje společnosti OOO VOLKSWAGEN Group Rus stěžejní technické informace.

Podíl Společnosti na základním kapitálu společnosti ŠKO-ENERGO FIN činil k 31. prosinci 2012 31,25 % (k 31. prosinci 2011: 31,25 %). K 31. prosinci 2012 činila účetní hodnota podílu Společnosti 529 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 529 mil. Kč).

Společnost ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o. vyplatila Společnosti dividendu ve výši 83 mil. Kč (2011: 104 mil. Kč).

Testy na snížení hodnoty

Vedení Skupiny posoudilo požadavky standardů IAS 1, IAS 10 a IAS 36 v souvislosti s vývojem automobilového průmyslu a plánovanými objemy prodeje vozů a jejich možnými dopady na hodnotu finančních investic do přidružených společností. Na základě provedených analýz nebyly identifikovány žádné faktory, které by indikovaly potřebu vykázat ztrátu ze snížení hodnoty, s výjimkou možného snížení budoucího ekonomického prospěchu získaného z investice do přidružené společnosti OOO VOLKSWAGEN Group Rus. Vedení Skupiny otestovalo tuto penězotvornou jednotku na ztrátu ze snížení hodnoty. Účetní hodnota finanční investice do přidružené společnosti byla porovnána vůči její zpětně získatelné hodnotě. Zpětně získatelná hodnota byla stanovena na základě výpočtu užité hodnoty, ve kterém se používají projekce peněžních toků založené na finančních rozpočtech schválených vedením Skupiny na období 5 let. Peněžní toky nad rámec pětiletého období byly extrapolovány s použitím odhadů tempa růstu, které není vyšší než očekávané dlouhodobé průměrné tempo růstu v automobilovém průmyslu. Používaná diskontní sazba je po zdanění a odráží specifická rizika týkající se oborového segmentu a regionu, ve kterém daná společnost působí. Pro rok 2012 byla použita diskontní sazba 11,2 % (2011: 9,5 %). Při porovnání účetní hodnoty investice a její zpětně získatelné hodnoty nebyla k 31. prosinci 2012 (k 31. prosinci 2011) identifikována ztráta ze snížení hodnoty.

8. Ostatní dlouhodobé a krátkodobé pohledávky, finanční aktiva a pohledávky z obchodních vztahů (v mil. Kč)

Stav k 31. 12. 2012

	Finanční aktiva v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům**	Půjčky a pohledávky	Realizovatelná finanční aktiva	Finanční aktiva k zajištění	Ostatní*	Celkem
Ostatní pohledávky a finanční aktiva						
Půjčky zaměstnancům	-	573	-	-	-	573
Úložky u společností koncernu Volkswagen	-	3 033	-	-	-	3 033
Kladné reálné hodnoty finančních derivátů	-29	-	-	1 158	-	1 129
Realizovatelná finanční aktiva	-	-	4	-	-	4
Daňové pohledávky (kromě daně z příjmů)	-	-	-	-	3 412	3 412
Ostatní	-	58	-	-	932	990
Celkem	-29	3 664	4	1 158	4 344	9 141
Pohledávky z obchodních vztahů vůči:						
Třetím stranám	-	3 311	-	-	-	3 311
Spřízněným stranám	-	8 704	-	-	-	8 704
Celkem	-	12 015	-	-	-	12 015

* Kategorie Ostatní nepředstavuje finanční instrumenty dle IAS 32.

** Finanční aktiva držena za účelem obchodování.

Poznámka:

Položka Kladné reálné hodnoty finančních derivátů je tvořena spotovou komponentou vykázanou v portfoliu Finanční aktiva k zajištění a termínovou komponentou vykázanou v portfoliu Finanční aktiva v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům (viz bod 2.7.3). Spotová komponenta byla k 31. prosinci 2012 vyšší než reálná hodnota, proto je termínová komponenta vykázána se záporným znaménkem.

Stav k 31. 12. 2011	Finanční aktiva v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům**	Půjčky a pohledávky	Realizovatelná finanční aktiva	Finanční aktiva k zajištění	Ostatní*	Celkem
Ostatní pohledávky a finanční aktiva						
Půjčky zaměstnancům	-	542	-	-	-	542
Úložky u společností koncernu Volkswagen	-	21 540	-	-	-	21 540
Kladné reálné hodnoty finančních derivátů	- 242	-	-	2 093	-	1 851
Realizovatelná finanční aktiva	-	-	4	-	-	4
Daňové pohledávky (kromě daně z příjmů)	-	-	-	-	4 405	4 405
Ostatní	-	457	-	-	436	893
Celkem	- 242	22 539	4	2 093	4 841	29 235
Pohledávky z obchodních vztahů vůči:						
Třetím stranám	-	4 733	-	-	-	4 733
Spřízněným stranám	-	8 690	-	-	-	8 690
Celkem	-	13 423	-	-	-	13 423

* Kategorie Ostatní nepředstavuje finanční instrumenty dle IAS 32.

** Finanční aktiva držena za účelem obchodování.

Poznámka:

Položka Kladné reálné hodnoty finančních derivátů je tvořena spotovou komponentou vykázanou v portfoliu Finanční aktiva k zajištění a termínovou komponentou vykázanou v portfoliu Finanční aktiva v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům (viz bod 2.7.3). Spotová komponenta byla k 31. prosinci 2011 vyšší než reálná hodnota, proto je termínová komponenta vykázána se záporným znaménkem.

Účetní hodnota zaměstnaneckých půjček a úložek u společností koncernu Volkswagen se blíží jejich reálné hodnotě. U ostatních finančních aktiv, která nejsou vykázána v reálné hodnotě, se účetní hodnota vzhledem k jejich krátkodobé povaze blíží reálné hodnotě (po případném snížení o vytvořené opravné položky).

Položka Úložky u společností koncernu Volkswagen zahrnuje úložky s původní dobou splatnosti od tří měsíců do jednoho roku ve výši 0 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 21 540 mil. Kč) a úložky u společností koncernu Volkswagen s původní dobou splatnosti od jednoho roku do pěti let ve výši 3 033 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 0 mil. Kč). Vážená průměrná efektivní úroková sazba úložek s původní dobou splatnosti od tří měsíců do jednoho roku vážená účetní hodnotou k 31. prosinci 2012 byla 0 % (k 31. prosinci 2011: 0,88 %). Vážená průměrná efektivní úroková sazba úložek u společností koncernu Volkswagen s původní dobou splatnosti od jednoho roku do pěti let vážená účetní hodnotou k 31. prosinci 2012 byla 1,58 % (k 31. prosinci 2011: 0 %).

Veškeré úložky u společností koncernu Volkswagen s původní dobou splatnosti od tří měsíců do pěti let jsou denominovány v CZK.

Položka Ostatní v kategorii Ostatní pohledávky a finanční aktiva zahrnuje zejména pohledávky vůči zaměstnancům a poskytnuté zálohy. Na ostatní pohledávky a finanční aktiva nejsou vázána žádná významná omezení z titulu užívacího práva. Případná rizika z prodlení nebo neplnění jsou zohledněna prostřednictvím kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Opravné položky na snížení hodnoty obchodních pohledávek ve výši 361 mil. Kč (2011: 365 mil. Kč) jsou již v uvedených hodnotách zahrnuty. Vzhledem ke krátkodobé povaze pohledávek z obchodních vztahů se blíží jejich účetní hodnota (po případném snížení o vytvořené opravné položky) reálné hodnotě.

9. Zásoby (v mil. Kč)

	Netto hodnota k 31. 12. 2012	Netto hodnota k 31. 12. 2011
Struktura zásob		
Suroviny, pomocný a provozní materiál	4 546	4 818
Nedokončená výroba	2 751	2 368
Hotové výrobky a zboží	11 322	8 875
Celkem	18 619	16 061

Hodnota zásob (včetně výrobních personálních nákladů a režii, aktivovaných do zásob) vykázaná v nákladech v roce 2012 činila 215 088 mil. Kč (2011: 208 208 mil. Kč).

10. Peníze a peněžní ekvivalenty (v mil. Kč)

	2012	2011
Peníze v hotovosti	4	4
Cash pooling	4 261	723
Bankovní účty	1 104	2 976
Peněžní ekvivalenty	35 098	27 548
Celkem	40 467	31 251

V položce Cash pooling jsou vykázány overnight úložky z využívání cash pooling (viz bod 3.2). Položka Peněžní ekvivalenty zahrnuje úložky u společností koncernu Volkswagen s původní dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce. Tyto úložky jsou v rámci klasifikace dle IAS 39 součástí portfolia Půjčky a pohledávky. Vážená průměrná efektivní úroková sazba bankovních účtů vážená účetní hodnotou k 31. prosinci 2012 byla 0,08 % (k 31. prosinci 2011: 1,91 %). Vážená průměrná efektivní úroková sazba úložek u společností koncernu Volkswagen s původní dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce vážená účetní hodnotou k 31. prosinci 2012 byla 0,55 % (k 31. prosinci 2011: 0,93 %). Z celkové hodnoty úložek s původní dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce 35 098 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 27 548 mil. Kč) je denominováno v CZK 33 501 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 23 309 mil. Kč), v EUR 0 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 3 484 mil. Kč) a v INR je denominováno celkem 1 597 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 755 mil. Kč).

11. Základní kapitál

Upsaný základní kapitál se skládá z 1 670 885 kmenových akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 10 tis. Kč. Jediným akcionářem Společnosti je společnost Volkswagen International Finance N.V., se sídlem v Amsterdamu v Nizozemském království, která je nepřímo 100% dceřinou společností společnosti VOLKSWAGEN AG.

Během účetního období 2012 (2011) nedošlo k žádnému pohybu základního kapitálu.

V roce 2012 Společnost vyplatila dividendu ve výši 7 144 mil. Kč (2011: 4 702 mil. Kč). V roce 2012 činila dividenda na akcii 4 276 Kč (2011: 2 814 Kč).

12. Ostatní fondy a nerozdělený zisk (v mil. Kč)

12.1 Ostatní fondy

	2012	2011
Kurzové rozdíly	- 502	- 347
Oceňovací fond z přecenění zajišťovacích derivátů*	- 2 766	- 4 546
Zákonný rezervní fond	3 366	3 366
Fond z příspěvků vlastníka	10	10
Celkem	108	- 1 517

* Včetně odložené daně z finančních derivátů.

Zákonný rezervní fond lze použít výhradně ke krytí ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku České republiky vytváří Společnost zákonný rezervní fond ve výši 5 % z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne 20 % jejího základního kapitálu.

Pohyb oceňovacího fondu z přecenění zajišťovacích derivátů:

Stav k 1. 1. 2012 (v mil. Kč)	- 4 546
Celková změna reálné hodnoty za období	613
Odložená daň ze změny reálné hodnoty	- 129
Celkové převody do výkazu zisku a ztráty za období – efektivní část zajištění	1 586
Celkové převody do výkazu zisku a ztráty za období – neefektivní část zajištění	12
Odložená daň z převodu do výkazu zisku a ztráty	- 302
Stav k 31. 12. 2012	- 2 766

Stav k 1. 1. 2011 (v mil. Kč)	377
Celková změna reálné hodnoty za období	- 4 540
Odložená daň ze změny reálné hodnoty	875
Celkové převody do výkazu zisku a ztráty za období – efektivní část zajištění	- 1 546
Celkové převody do výkazu zisku a ztráty za období – neefektivní část zajištění	8
Odložená daň z převodu do výkazu zisku a ztráty	280
Stav k 31. 12. 2011	- 4 546

Z celkové hodnoty efektivní části zajištění, která byla převedena z fondu do výkazu zisku a ztráty, byla v roce 2012 zahrnuta do položky Ostatní provozní náklady částka ve výši 2 822 mil. Kč (v roce 2011: 1 076 mil. Kč) a do položky Ostatní provozní výnosy částka ve výši 1 236 mil. Kč (v roce 2011: 2 622 mil. Kč).

12.2 Nerozdělený zisk

Z celkové hodnoty nerozděleného zisku Skupiny ve výši 72 511 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 64 301 mil. Kč) činila hodnota zisku po zdanění běžného účetního období 15 354 mil. Kč (v roce 2011: 16 075 mil. Kč).

V souladu s příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku se nekonsolidovaný zisk Společnosti za rok 2012 (zjištěný v souladu s IFRS) rozdělí na základě rozhodnutí valné hromady Společnosti.

13. Finanční, ostatní a obchodní závazky (v mil. Kč)

Stav k 31. 12. 2012	Finanční závazky v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům**	Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou	Finanční závazky k zajištění	Ostatní*	Celkem
Finanční závazky					
Úvěry a půjčky	-	3 107	-	-	3 107
Celkem	-	3 107	-	-	3 107
Ostatní závazky					
Záporné reálné hodnoty finančních derivátů	505	-	4 197	-	4 702
Ostatní daňové závazky (kromě daně z příjmů)	-	221	-	3 190	3 411
Závazky vůči zaměstnancům	-	-	-	1 857	1 857
Sociální pojištění	-	-	-	454	454
Ostatní	-	-	-	992	992
Celkem	505	221	4 197	6 493	11 416
Závazky z obchodních vztahů vůči					
Třetím stranám	-	18 830	-	357	19 187
Spřízněným stranám	-	11 620	-	-	11 620
Celkem	-	30 450	-	357	30 807

* Kategorie Ostatní nepředstavuje finanční nástroje dle IAS 32.

** Finanční závazky držené za účelem obchodování.

Poznámka:

Položka Záporné reálné hodnoty finančních derivátů je tvořena spotovou komponentou vykázanou v portfoliu Finanční deriváty k zajištění a termínovou komponentou vykázanou v portfoliu Finanční závazky v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům (viz bod 2.7.3).

Stav k 31. 12. 2011	Finanční závazky v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům**	Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou	Finanční závazky k zajištění	Ostatní*	Celkem
Finanční závazky					
Úvěry a půjčky	-	3 141	-	-	3 141
Celkem	-	3 141	-	-	3 141
Ostatní závazky					
Záporné reálné hodnoty finančních derivátů	-742	-	7 672	-	6 930
Ostatní daňové závazky (kromě daně z příjmů)	-	2 079	-	1 786	3 865
Závazky vůči zaměstnancům	-	-	-	1 731	1 731
Sociální pojištění	-	-	-	433	433
Ostatní	-	-	-	616	616
Celkem	-742	2 079	7 672	4 566	13 575
Závazky z obchodních vztahů vůči					
Třetím stranám	-	19 010	-	247	19 257
Spřízněným stranám	-	10 795	-	53	10 848
Celkem	-	29 805	-	300	30 105

* Kategorie Ostatní nepředstavuje finanční nástroje dle IAS 32.

** Finanční závazky držené za účelem obchodování.

Poznámka:

Položka Záporné reálné hodnoty finančních derivátů je tvořena spotovou komponentou vykázanou v portfoliu Finanční deriváty k zajištění a termínovou komponentou vykázanou v portfoliu Finanční závazky v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům (viz bod 2.7.3). Spotová komponenta byla k 31. prosinci 2011 vyšší než reálná hodnota, proto je termínová komponenta vykázána se záporným znaménkem.

Položka Závazky z obchodních vztahů vůči spřízněným stranám zahrnuje k 31. prosinci 2012 závazky vůči faktoringové společnosti v rámci koncernu Volkswagen ve výši 2 470 mil. Kč (2011: 2 302 mil. Kč). Tyto závazky vznikly z běžné činnosti a nepředstavují financování Skupiny.

Detailní informace k závazkům z finančních derivátů jsou uvedeny v bodě 3.3.4.

U dalších uvedených kategorií (ostatní závazky, závazky z obchodních vztahů, úvěry a půjčky) se vzhledem k jejich krátkodobé povaze blíží účetní hodnota hodnotě reálné.

Žádné z finančních závazků nejsou zajištěny zástavním právem.

V níže uvedené tabulce jsou znázorněny finanční podmínky přijatých půjček v jejich účetní hodnotě:

Účetní hodnota k 31. 12. 2012				Splatnost				Celkem
Měna	Úrokové podmínky	Úrokový závazek končí	Vážená průměrná efektivní úroková míra založená na nominální hodnotě	Nominální hodnota	< 1 rok	1-5 let	> 5 let	
CZK	fixní	1-5 let	4,53 %	3 000	107	3 000	-	3 107
Finanční závazky celkem				3 000	107	3 000	-	3 107

Účetní hodnota k 31. 12. 2011				Splatnost				Celkem
Měna	Úrokové podmínky	Úrokový závazek končí	Vážená průměrná efektivní úroková míra založená na nominální hodnotě	Nominální hodnota	< 1 rok	1-5 let	> 5 let	
CZK	fixní	1-5 let	4,53 %	3 000	107	3 000	-	3 107
INR	fixní	< 1 rok	10,50 %	34	34	-	-	34
Finanční závazky celkem				3 034	141	3 000	-	3 141

14. Odložené daňové závazky a pohledávky (v mil. Kč)

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se odložená daň vztahuje k daním z příjmů vyměřovaným stejným finančním úřadem.

K 31. prosinci 2012 vykazala Skupina po kompenzaci odloženou daňovou pohledávku ve výši 2 027 mil. Kč (2011: 2 668 mil. Kč).

Změny odložených daňových pohledávek a závazků (před kompenzací zůstatků) v daném období měly následující strukturu:

	Odpisy	Finanční deriváty*	Rezervy, opravné položky	Konsolidační rozdíly	Ostatní	Celkem
Odložené daňové závazky						
Stav k 1. 1. 2011	-2 582	-86	-	-	-	-2 668
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) výkazu zisku a ztráty	86	-	-	-	-	86
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) ostatního úplného výsledku	-	86	-	-	-	86
Kurzové rozdíly	-1	-	-	-	-	-1
Stav k 31. 12. 2011	-2 497	-	-	-	-	-2 497
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) výkazu zisku a ztráty	-900	-	-	-	-	-900
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) ostatního úplného výsledku	-	-	-	-	-	-
Kurzové rozdíly	-14	-	-	-	-	-14
Stav k 31. 12. 2012	-3 411	-	-	-	-	-3 411

	Odpisy	Finanční deriváty*	Rezervy, opravné položky	Konsolidační rozdíly	Ostatní	Celkem
Odložené daňové pohledávky						
Stav k 1. 1. 2011	-	-	3 197	154	644	3 995
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) výkazu zisku a ztráty	-	-	237	-122	1	116
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) ostatního úplného výsledku	-	1 069	-	-	-	1 069
Kurzové rozdíly	-	-	57	-	-72	-15
Stav k 31. 12. 2011	-	1 069	3 491	32	573	5 165
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) výkazu zisku a ztráty	-	14	243	125	340	722
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) ostatního úplného výsledku	-	-431	-	-	-	-431
Kurzové rozdíly	-	-	-21	-	3	-18
Stav k 31. 12. 2012	-	652	3 713	157	916	5 438

* Další informace o finančních derivátech jsou uvedeny v bodě 2.7.3.

Skupina nevykazala odloženou daňovou pohledávku (z titulu daňových ztrát) ve výši 510 mil. Kč, protože neočekává její realizaci. K 31. prosinci 2011 činila nevykázaná odložená daňová pohledávka 329 mil. Kč.

15. Dlouhodobé a krátkodobé rezervy (v mil. Kč)

	Rezerva na záruční opravy	Rezerva na ostatní závazky vyplývající z prodeje	Rezerva na personální náklady	Rezerva na ekologickou likvidaci vozů	Rezerva na procesní rizika	Rezerva na nákupní rizika	Ostatní rezervy	Celkem
Stav k 1. 1. 2011	10 950	3 128	1 618	910	1 593	784	1 305	20 288
Čerpání	-3 546	-2 469	-438	-	-1	-161	-570	-7 185
Tvorba	5 071	3 792	1 746	81	76	719	1 314	12 799
Odúročení (+) / zúročení (-)	83	-19	-	80	-	-	-	144
Rozpuštění	-149	-336	-191	-272	-176	-611	-148	-1 883
Kurzové rozdíly	53	101	-	24	-	-	-33	145
Stav k 1. 1. 2012	12 462	4 197	2 735	823	1 492	731	1 868	24 308
Čerpání	-4 311	-3 003	-1 311	-	-2	-543	-28	-9 198
Tvorba	4 839	3 181	1 428	46	138	268	756	10 656
Odúročení (+) / zúročení (-)	185	9	-	53	-	-	-	247
Rozpuštění	-249	-267	-268	-379	-414	-188	-506	-2 271
Kurzové rozdíly	-89	94	-4	-19	-42	-	-3	-63
Stav k 31. 12. 2012	12 837	4 211	2 580	524	1 172	268	2 087	23 679

Dlouhodobé a krátkodobé rezervy dle doby očekávaného čerpání prostředků:

	< 1 rok	1-5 let	> 5 let	Celkem
Stav k 31. 12. 2012				
Rezerva na záruční opravy	4 336	7 548	953	12 837
Rezerva na ostatní závazky vyplývající z prodeje	3 803	408	-	4 211
Rezerva na personální náklady	1 534	411	635	2 580
Rezerva na ekologickou likvidaci vozů	-	-	524	524
Rezerva na procesní rizika	1 172	-	-	1 172
Rezerva na nákupní rizika	268	-	-	268
Ostatní rezervy	1 873	214	-	2 087
Celkem	12 986	8 581	2 112	23 679

	< 1 rok	1-5 let	> 5 let	Celkem
Stav k 31. 12. 2011				
Rezerva na záruční opravy	3 830	7 667	965	12 462
Rezerva na ostatní závazky vyplývající z prodeje	3 816	381	-	4 197
Rezerva na personální náklady	1 723	328	684	2 735
Rezerva na ekologickou likvidaci vozů	-	-	823	823
Rezerva na procesní rizika	1 492	-	-	1 492
Rezerva na nákupní rizika	731	-	-	731
Ostatní rezervy	1 686	182	-	1 868
Celkem	13 278	8 558	2 472	24 308

Rezerva na záruční opravy zahrnuje rezervu na základní záruku (2 roky), rezervu na prorezavění (podle modelu 10 nebo 12 let) a rezervu na ostatní záruky nad rámec základní záruky, zejména rezervu na kulance (3. a 4. rok). Skupina vytváří rezervy na záruční opravy v okamžiku uskutečnění prodeje na základě počtu prodaných vozů a předem stanovených sazeb za jednotlivé modelové řady.

Rezervy na ostatní závazky vyplývající z prodeje zahrnují rezervu na rabaty, bonusy a další výdaje, které budou vynaloženy až po rozvahovém dni, ale prvotně souvisejí s uskutečněnými tržbami před rozvahovým dnem. Tvorba rezervy na ostatní závazky vyplývající z prodeje poníží tržby.

Rezervy na personální náklady jsou tvořeny zejména rezervou na ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky, rezervou na odstupné a rezervou na odměny členů vedení.

Rezerva na ekologickou likvidaci vozů se vztahuje zejména na náklady spojené s likvidací vozů dle směrnice EU č. 2000/53/EC a je stanovena především na základě počtu registrovaných vozů v příslušných zemích, oficiálních statistik, očekávaných nákladů na ekologickou likvidaci vozů a zákonných požadavků platných v jednotlivých zemích.

Rezerva na procesní rizika obsahuje rezervu na rizika vyplývající ze soudních sporů, právní poplatky, úroky z prodlení a ostatní procesní rizika. Skupina zajišťuje pravděpodobné peněžní výdaje týkající se právních sporů a arbitrážních řízení příslušnou rezervou. Skupina se neúčastní žádných právních sporů ani arbitrážních řízení, na které by nebyla tvořena rezerva, a jež by mohly mít významný dopad na její finanční pozici a výsledky (účetní závěrku), a ani se v dohledné době podobná řízení neočekávají.

Rezerva na nákupní rizika zahrnuje především rezervu na riziko zpětných změn cen vstupních surovin a dílů. Ostatní rezervy zahrnují zejména rezervu na daňová a celní rizika v zemích, kde Skupina působí.

16. Peněžní toky

Peníze a peněžní ekvivalenty ve výkazu peněžních toků zahrnují kromě peněz a krátkodobých úložek také krátkodobé úložky u společností koncernu Volkswagen s původní dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce. Detail položky Peníze a peněžní ekvivalenty je uveden v bodě 10.

Peněžní toky jsou zachyceny ve výkazu peněžních toků a rozdělují se na peněžní toky z provozní činnosti, investiční činnosti a finanční činnosti.

Peněžní toky z provozní činnosti jsou odvozeny nepřímo z výsledku před zdaněním. Následně je výsledek před zdaněním očištěn o nepeněžní operace (např. odpisy) a změny provozního kapitálu.

Investiční činnost zahrnuje vedle přírůstků hmotného majetku a finančních aktiv také přírůstky aktivovaných vývojových nákladů. Finanční činnost zahrnuje vedle úbytků finančních prostředků z dividend a závazků z finanční činnosti také příjmy a výdaje z ostatních finančních úvěrů.

17. Tržby (v mil. Kč)

	2012	2011
Vozy	222 341	212 787
Náhradní díly a příslušenství	19 293	17 930
Dodávky komponentů v rámci koncernu Volkswagen	14 443	15 363
Výnosy z ocenitelných práv	1 897	1 248
Služby související s prodejem	292	180
Ostatní	4 383	5 054
Celkem	262 649	252 562

Ostatní tržby se vztahují zejména k prodeji výsledků technického vývoje, šrotu, náradí a ojetých vozů.

18. Ostatní provozní výnosy (v mil. Kč)

	2012	2011
Kurzové zisky	2 790	2 627
Výnosy z derivátových operací	1 158	2 219
Zisky z prodeje dlouhodobého majetku	44	10
Rozpouštění rezerv a dohadných položek	2 816	2 868
Rozpouštění opravných položek k pohledávkám	53	53
Služby - ostatní	630	339
Zisk z prodeje dceřiné společnosti	220	-
Ostatní	2 411	1 924
Celkem	10 122	10 040

Kurzové zisky obsahují především výnosy z kurzových rozdílů mezi datem vykázání a platbou pohledávek a závazků vyjádřených v cizích měnách, jakož i kurzové zisky vyplývající z přecenění těchto pohledávek a závazků k rozvahovému dni. Kurzové ztráty z těchto položek jsou zahrnuty v ostatních provozních nákladech. Rozpouštění rezerv a dohadných položek bylo způsobeno změnami v odhadech, které vyplynuly ze změn externích podmínek a okolností, na kterých byly tyto odhady Skupiny založeny.

19. Ostatní provozní náklady (v mil. Kč)

	2012	2011
Kurzové ztráty	2 364	2 728
Ztráty z derivátových operací	3 158	1 078
Odpisy pohledávek	101	12
Ostatní	1 446	899
Celkem	7 069	4 717

20. Finanční výsledek (v mil. Kč)

	2012	2011
Úrokové výnosy	627	708
Kurzové zisky z peněžních prostředků	6	45
Kurzové zisky ze spotových operací	340	337
Výnosy z ostatních účastí	84	125
Zisk z přecenění derivátů včetně neefektivního zajištění	632	1 542
Finanční výnosy celkem	1 689	2 757
Úrokové náklady	878	761
Kurzové ztráty z peněžních prostředků	14	49
Kurzové ztráty ze spotových operací	338	378
Ztráta z přecenění derivátů včetně neefektivního zajištění	1 714	778
Finanční náklady celkem	2 944	1 966
Finanční výsledek	-1 255	791

21. Čisté zisky a ztráty z finančních nástrojů (v mil. Kč)

	2012	2011
Finanční nástroje v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům	-1 084	783
Půjčky a pohledávky	339	760
Realizovatelná finanční aktiva	1	21
Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou	84	-792
Finanční deriváty k zajištění	-1 586	1 546
Čisté zisky (+) / ztráty (-) celkem	-2 246	2 318

V portfoliu Finanční nástroje v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům je vykázán zisk, resp. ztráta zejména z termínové komponenty měnových forwardů a swapů.

Ostatní položky obsahují zejména nerealizované a realizované kurzové zisky/ztráty z pohledávek a závazků, kurzové zisky/ztráty z finančních derivátů k zajištění, úrokové výnosy z poskytnutých úložek u společností koncernu Volkswagen, čistou úrokovou ztrátu z finančních derivátů k zajištění, kurzové zisky/ztráty z bankovních úložek a snížení hodnoty finančních aktiv.

22. Daň z příjmů (v mil. Kč)

	2012	2011
Splatná daň - tuzemsko	2 134	3 127
Splatná daň - zahraničí	356	275
Splatná daň - celkem	2 490	3 402
Odložená daň - tuzemsko	196	-139
Odložená daň - zahraničí	-106	-63
Odložená daň - celkem	90	-202
Daň z příjmů celkem	2 580	3 200

Zákonná sazba daně z příjmů v České republice pro zdaňovací období roku 2012 činila 19 % (2011: 19 %).

K 31. prosinci 2012 a k 31. prosinci 2011 byly odložené daně z příjmů vypočteny daňovou sazbou 19 %, která odpovídá zákonným daňovým sazbám stanoveným pro budoucí období, kdy budou odložená daňová aktiva a závazky realizovány.

Lokální sazby daně z příjmů platné pro společnosti mimo Českou republiku se pohybují v rozmezí mezi 19 % a 32,45 %.

Porovnání mezi očekávanými a efektivními daňovými náklady (v mil. Kč)

	2012	2011
Zisk před zdaněním	17 934	19 275
Očekávané náklady na daň z příjmů ve výši 19 % (2011: 19 %)	3 407	3 662
Efekt z odlišných daňových sazeb mimo ČR	88	93
Podíl zdanění týkající se:		
Trvalé rozdíly vyplývající z:		
Podílů na zisku přidružených společností osvobozených od daně z příjmů a příjmů osvobozených od daně z příjmů	-344	-133
Nákladů daňově neuznatelných	77	214
Odečitatelné položky a ostatní slevy na dani	-429	-659
Daňové náklady za předchozí období	366	-114
Efekt změn daňových sazeb	-14	-
Přehodnocení a vykázání odložené daně z nevyčerpaných slev na dani z investičních pobídek	-585	110
Ostatní daňové vlivy	14	27
Skutečné daňové náklady	2 580	3 200
Efektivní daňová sazba	14%	17%

Položka Odečitatelné položky a ostatní slevy na dani zahrnuje především slevy na dani z titulu dvojitého odpočtu nákladů na výzkum a vývoj.

23. Dotace a investiční pobídky

Dotace

V roce 2012 Společnost vykázala výnosy z dotací na podnikatelskou činnost, školení a rekvalifikaci zaměstnanců ve výši 123 mil. Kč (2011: 66 mil. Kč).

Investiční pobídky

Pro využití investičních pobídek musí Společnost zároveň splnit Všeobecné podmínky stanovené § 2 odst. 2 zákona o investičních pobídkách č. 72/2000 Sb. ve znění pozdějších předpisů a podmínky stanovené § 6a odst. 2 a 5 téhož zákona a zvláštní podmínky podle § 35b zákona o daních z příjmů č. 586/1992 Sb. ve znění pozdějších předpisů. Celková částka veřejné podpory u investičních pobídek příslibených Společnosti vždy závisí na výši proinvestované částky. V souladu se zákonem o investičních pobídkách byly na základě příslušných rozhodnutí Společnosti příslibeny následující investiční pobídky, které mohou být čerpány formou slevy na dani z příjmů:

Model A-SUV

Celková výše veřejné podpory je limitována částkou 561 mil. Kč. Realizace projektu byla ukončena v roce 2010. K 31. prosinci 2012 (2011) považovala Společnost budoucí čerpání podpory formou slevy na dani za nejisté, proto nebyla vykázána žádná související odložená daňová pohledávka.

Rozšíření výroby dílů motoru EA211 a jeho montáž

Celková výše veřejné podpory je limitována částkou 800 mil. Kč. V roce 2012 (2011) probíhala realizace projektu, přičemž Společnost očekává, že v budoucnu investiční pobídku vyčerpá. Hodnota odložené daňové pohledávky vykázaná k 31. prosinci 2012 činila 531 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 0 mil. Kč). Z této částky se 429 mil. Kč týká prostředků proinvestovaných v minulých letech. Odložená daň nebyla k 31. prosinci 2011 vykázána, protože čerpání bylo považováno za nejisté.

Rozšíření výroby převodovek - MQ 100

Celková výše veřejné podpory je limitována částkou 496 mil. Kč. V roce 2012 (2011) probíhala realizace projektu, přičemž Společnost očekává, že v budoucnu investiční pobídku vyčerpá. Hodnota odložené daňové pohledávky vykázaná k 31. prosinci 2012 činila 390 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 335 mil. Kč).

Rozšíření technického vývoje - areál Česana Jih

Celková výše veřejné podpory je limitována částkou 306 mil. Kč. Realizace projektu se očekává v následujících letech.

Skupina obdržela také pobídky ve formě odložené splatnosti závazku z titulu daně z obratu. Zůstatková hodnota tohoto závazku činí k 31. prosinci 2012 1 766 mil. Kč (2011: 2 074 mil. Kč).

24. Podmíněné závazky

Finanční úřady jsou oprávněny provádět kontrolu účetních záznamů po skončení zdaňovacího období, a to dle příslušné legislativy, a v návaznosti na to mohou dodatečně vyměřit daň z příjmů a penále.

Vedení Skupiny si není vědomo žádných okolností, které by v budoucnosti mohly vést ke vzniku významných potenciálních závazků vyplývajících z probíhajících a případných dalších daňových kontrol, kromě daňových rizik, na které byla vytvořena rezerva (viz bod 15).

25. Smluvní přísliby a jiné budoucí závazky (v mil. Kč)

K rozvahovému dni měla Skupina následující budoucí závazky:

	Splatné do konce roku 2013	Splatné 2014-2017	31. 12. 2012
Investiční přísliby z pozemků, budov a zařízení	9 037	607	9 644
Investiční přísliby z nehmotného majetku	3 857	3 434	7 291
Splátky z operativního leasingu	313	252	565

	Splatné do konce roku 2012	Splatné 2013-2016	31. 12. 2011
Investiční přísliby z pozemků, budov a zařízení	10 926	1 328	12 254
Investiční přísliby z nehmotného majetku	5 941	3 099	9 040
Splátky z operativního leasingu	184	584	768

Skupina si na základě nevypověditelných smluv o operativním leasingu rovněž pronajímá různá strojní vybavení, kancelářskou techniku a budovy. V případě, že by Skupina chtěla tyto smlouvy ukončit, je nutné uhradit všechny nezaplacené splátky zbývající do konce původního trvání smlouvy.

26. Druhové členění nákladů – doplňující informace (v mil. Kč)

	2012	2011
Materiálové náklady – suroviny, spotřebovaný materiál a nakupované zboží	179 183	169 932
Služby spojené s výrobou	9 675	14 843
Personální náklady	19 099	18 044
Mzdové náklady	14 545	13 781
Náklady na penzijní požitky (plány definovaných příspěvků)	2 702	2 507
Náklady na sociální zabezpečení a jiné personální náklady	1 852	1 756
Odpisy majetku a ztráty ze snížení hodnoty	11 932	12 746
Ostatní služby	27 896	24 063
Náklady na prodané výrobky, zboží a služby, správní a odbytové náklady	247 785	239 628
Údaje o počtu zaměstnanců		
Počet zaměstnanců*	28 546	27 936

* Průměrný přepočtený stav zaměstnanců včetně agenturního personálu.

27. Transakce se spřízněnými stranami

V roce 2012 nedošlo k žádným změnám ve vlastnické struktuře Společnosti a vrcholovou mateřskou společností a zároveň konečnou ovládající stranou byla po celé účetní období společnost VOLKSWAGEN AG.

1. srpna 2012 získala společnost VOLKSWAGEN AG plnou kontrolu nad skupinou Porsche AG. K tomuto datu jsou společnosti této skupiny plně konsolidovány vrcholovou mateřskou společností VOLKSWAGEN AG a vykázány v kategorii Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností.

Položky v kategorii Ostatní spřízněné strany jsou společnosti pod společnou kontrolou VOLKSWAGEN AG, ale podle zákona nesplňují definici osoby ovládané stejnou ovládající osobou podle § 66a Zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů. V této kategorii jsou v roce 2012 i 2011 vykázány zejména transakce se společností Shanghai Volkswagen Automotive Company Ltd. a s těmi společnostmi skupiny Porsche Holding GmbH a skupiny Porsche AG, které nebyly v příslušných obdobích plně konsolidovány vrcholovou mateřskou společností VOLKSWAGEN AG.

Skupina se podílela na těchto transakcích se spřízněnými stranami:

Tržby se spřízněnými stranami (v mil. Kč)

	2012	2011
Mateřská společnost		
Volkswagen International Finance N.V.	-	-
Vrcholová mateřská společnost		
VOLKSWAGEN AG	3 759	5 352
Přidružené společnosti		
OOO VOLKSWAGEN Group Rus	24 845	16 462
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	91 653	76 919
Ostatní spřízněné strany	2 149	2 387
Celkem	122 406	101 120

Ve výše uvedené tabulce Tržby se spřízněnými stranami jsou zahrnuty pouze tržby z prodeje vozů, náhradních dílů a dodávek komponentů vozů.

Kromě výnosů uvedených v tabulce Tržby se spřízněnými stranami Skupina realizovala z transakcí se spřízněnými stranami v roce 2012 (2011) také výnosy z ocenitelných práv:

	2012	2011
Výnosy z ocenitelných práv		
Vrcholová mateřská společnost	-	112
Přidružené společnosti	129	72
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	-	-
Ostatní spřízněné strany	1 768	1 039
Celkem	1 897	1 223

Kromě výnosů uvedených v tabulce Tržby se spřízněnými stranami Skupina realizovala v roce 2012 (2011) také výnosy z úroků z úložek:

	2012	2011
Výnosy z úroků z úložek		
Vrcholová mateřská společnost	2	8
Přidružené společnosti	-	-
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	318	416
Ostatní spřízněné strany	-	-
Celkem	320	424

Kromě výnosů uvedených v tabulce Tržby se spřízněnými stranami Skupina realizovala v roce 2012 tržbu z prodeje svého 51% podílu na dceřiné společnosti Skoda Auto Polska S.A. své mateřské společnosti Volkswagen International Finance N.V. (viz bod 11) ve výši 361 mil. Kč. Další informace o prodeji dceřiné společnosti jsou uvedeny v bodě 29.

Vyplacené dividendy od přidružených společností jsou uvedeny v bodě 7.

Nákup od spřízněných stran (v mil. Kč)

	2012	2011
Mateřská společnost		
Volkswagen International Finance N.V.	-	-
Vrcholová mateřská společnost		
VOLKSWAGEN AG	36 920	35 029
Přidružené společnosti		
OOO VOLKSWAGEN Group Rus	331	203
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	48 093	38 348
Ostatní spřízněné strany	37	76
Celkem	85 381	73 656

V tabulce Nákup od spřízněných stran jsou zahrnuty pouze nákupy související s obchodní činností. Částka vyplacených dividend mateřské společnosti je uvedena v bodě 11.

Pohledávky za spřízněnými stranami (v mil. Kč)

	2012	2011
Mateřská společnost		
Volkswagen International Finance N.V.	-	-
Vrcholová mateřská společnost		
VOLKSWAGEN AG	553	325
Přidružené společnosti		
OOO VOLKSWAGEN Group Rus	2 932	3 508
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	2 770	3 710
Ostatní spřízněné strany	2 449	1 147
Celkem	8 704	8 690

V uvedené tabulce jsou zahrnuty pohledávky z obchodních vztahů a z ocenitelných práv. Pohledávky z ocenitelných práv jsou specifikovány níže.

	2012	2011
Pohledávky z ocenitelných práv		
Vrcholová mateřská společnost	-	-
Přidružené společnosti	169	84
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	-	-
Ostatní spřízněné strany	2 097	519
Celkem	2 266	603

Kromě pohledávek z obchodních vztahů a ocenitelných práv Společnost měla k 31. prosinci 2012 pohledávky z úložek u společností kontrolovaných vrcholovou mateřskou společností ve výši 38 094 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 49 037 mil. Kč). Pohledávky z úroků z úložek k 31. prosinci 2012 činily 37 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 51 mil. Kč). Průměrná úroková míra z těchto úložek je uvedena v bodě 8 a v bodě 10.

Pohledávky za spřízněnými stranami jsou Skupinou považovány za nejméně rizikové. Dodávky zboží jsou uskutečňovány s úhradou k datu splatnosti faktury, nebo jsou pohledávky postupovány prostřednictvím faktoringu na faktoringové společnosti.

U žádné z pohledávek za spřízněnými stranami nebyla identifikována ztráta ze snížení hodnoty.

Zůstatek z cash poolingů se společností Volkswagen Group Services S.A. je vykázán v bodě 10.

Podíly v přidružených společnostech jsou uvedeny v bodě 7.

Závazky vůči spřízněným stranám (v mil. Kč)

	31. 12. 2012	31. 12. 2011
Mateřská společnost		
Volkswagen International Finance N.V.	-	-
Vrcholová mateřská společnost		
VOLKSWAGEN AG	1 877	1 886
Přidružené společnosti		
OOO VOLKSWAGEN Group Rus	16	18
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	9 696	8 884
Ostatní spřízněné strany	31	60
Celkem	11 620	10 848

Závazky vůči spřízněným stranám obsahují u všech uvedených kategorií spřízněných stran pouze závazky z obchodních vztahů.

Kromě závazků z obchodních vztahů měla Skupina k 31. prosinci 2012 půjčku od společnosti VOLKSWAGEN AG ve výši 3 000 mil. Kč (2011: 3 000 mil. Kč). Nezaplacené úroky z této půjčky k 31. prosinci 2012 činily 107 mil. Kč (2011: 107 mil. Kč). Detailní informace k půjčce jsou uvedeny v bodě 13.

	31. 12. 2012	31. 12. 2011
Smluvní přísliby a jiné budoucí závazky		
Vrcholová mateřská společnost	6 958	8 284
Přidružené společnosti	-	-
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	345	736
Ostatní spřízněné strany	-	-
Celkem	7 303	9 020

Smluvní přísliby spřízněným stranám zahrnují především přísliby v oblasti výzkumu a vývojových nákladů a práv k výrobním zařízením.

Informace o odměnách klíčovým členům vedení (v mil. Kč)

	2012	2011
Platy a ostatní krátkodobé zaměstnanecké požitky*	487	355
Ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky	12	14
Celkem	499	369

* Platy a ostatní krátkodobé zaměstnanecké požitky obsahují vedle mezd, platů, odměn a naturálních příjmů také zdravotní a sociální pojištění placené zaměstnavatelem za zaměstnance.

Do skupiny klíčových členů vedení je zahrnuto představenstvo, dozorčí rada a vedoucí zaměstnanci Skupiny, kteří mají ze své pozice pravomoc a odpovědnost za plánování, řízení a kontrolování činnosti Skupiny. Příjmy členů představenstva, dozorčí rady a ostatních klíčových členů vedení obsahují příjmy od Skupiny ve formě mezd, platů, odměn a naturálních příjmů.

Z celkové částky vykázané v položce Platy a ostatní krátkodobé zaměstnanecké požitky nebyla vyplacena k 31. prosinci 2012 částka ve výši 252 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 130 mil. Kč).

28. Ostatní informace (v mil. Kč)

Odměny uhrazené auditorům Skupiny za účetní období činily v roce 2012 37 mil. Kč (2011: 36 mil. Kč) za následující služby:

	2012	2011
Audit a ostatní ověření	19	20
Daňové a související služby	4	6
Ostatní poradenské služby	14	10
Celkem	37	36

29. Prodej dceřiné společnosti

Následující tabulka představuje analýzu aktiv a závazků dceřiné společnosti Skoda Auto Polska S.A. k 1. lednu 2012, kdy Společnost prodala celý 51% podíl:

	2012
Nehmotný majetek	20
Pozemky, budovy a zařízení	10
Odložená daňová pohledávka	89
Zásoby	416
Pohledávky z obchodních vztahů	331
Pohledávky ze splatných daní z příjmů	45
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	7
Peníze	996
Závazky z obchodních vztahů	-960
Ostatní krátkodobé závazky	-695
Krátkodobé rezervy	-29
Čistá aktiva celkem	230
Nekontrolní podíl	-140
Podíl Společnosti na prodaných čistých aktivech	90

Zisk z prodeje dceřiné společnosti:

	2012
Protihodnota obdržena v penězích	361
Podíl Společnosti na prodaných čistých aktivech	-90
Kumulovaná kurzová ztráta reklasifikovaná z ostatního úplného výsledku do výkazu zisku a ztráty	-51
Zisk (+) / ztráta (-) z prodeje dceřiné společnosti	220

Zisk z prodeje dceřiné společnosti ve výši 220 mil. Kč je zahrnut v ostatních provozních výnosech (viz bod 18).

Čistý peněžní odtok z prodeje dceřiné společnosti:

	2012
Protihodnota obdržena v penězích	361
Protihodnota předaná v penězích	-996
Čistý peněžní přítok (+) / odtok (-) z prodeje dceřiné společnosti	-635

30. Významné události, které nastaly po datu konsolidované účetní závěrky

Po datu konsolidované účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by měly závažný dopad na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny za rok končící 31. prosince 2012.

31. Údaje o koncernu Volkswagen

ŠKODA AUTO a.s. je dceřinou společností zahrnutou do konsolidační skupiny své vrcholové mateřské společnosti VOLKSWAGEN AG se sídlem ve Wolfsburgu, Spolková republika Německo.

Koncern Volkswagen je složen ze dvou divízí – Automobily a Finanční služby. Aktivity divize Automobily zahrnují vývoj vozů a agregátů, výrobu a prodej osobních, užitkových a nákladních automobilů a autobusů, jakož i obchod s náhradními díly, velkoobjemovými dieselvými motory, speciálními převodovkami a turbopřístroji. Do koncernu Volkswagen patří následující značky: Volkswagen osobní vozy, Audi, ŠKODA, SEAT, Bentley, Porsche, Volkswagen užitkové vozy, Bugatti, Scania, MAN a Lamborghini.

Divize Finanční služby zahrnuje aktivity spojené s financováním sítě obchodních partnerů a konečných zákazníků, poskytováním leasingu, bankovních a pojišťovacích služeb a řízením velkoobdobatelských obchodů.

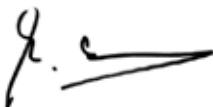
V rámci konsolidace koncernu Volkswagen se provádí konsolidace účetní závěrky společnosti ŠKODA AUTO a.s. a jejich dceřiných společností (ŠKODA AUTO Deutschland GmbH, ŠKODA AUTO Slovensko, s.r.o., Skoda Auto India Private Ltd.) a přidružené společnosti OOO VOLKSWAGEN Group Rus. Údaje z této konsolidované účetní závěrky a další informace o koncernu Volkswagen jsou k dispozici ve výroční zprávě společnosti VOLKSWAGEN AG a na jejich internetových stránkách (www.volkswagenag.com).

Mladá Boleslav, 14. února 2013

Členové představenstva:



Winfried Vahland



Winfried Krause



Bohdan Wojnar



Frank Welsch



Werner Eichhorn

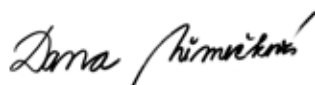


Karlheinz Emil Hell



Michael Oeljeklaus

Osoby odpovědné za účetnictví:



Dana Němečková



Jana Fernández Zambrano

Zpráva auditora k samostatné účetní závěrce

Zpráva nezávislého auditora akcionáři společnosti ŠKODA AUTO a.s.

Ověřili jsme přiloženou individuální účetní závěrku společnosti ŠKODA AUTO a.s., identifikační číslo 00177041, se sídlem Tr. Václava Klementa 869, Mladá Boleslav (dále „Společnost“), tj. rozvahu k 31. prosinci 2012, výkazy zisku a ztráty, úplného výsledku, změn vlastního kapitálu a peněžních toků za rok 2012 a přílohu, včetně popisu podstatných účetních pravidel (dále „individuální účetní závěrka“).

Odpovědnost představenstva Společnosti za individuální účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení individuální účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií a za takové vnitřní kontroly, které považuje za nezbytné pro sestavení individuální účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Úloha auditora

Naší úlohou je vydat na základě provedeného auditu výrok k této individuální účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech platným v České republice, Mezinárodními standardy auditu a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že individuální účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, Česká republika
T: +420 251 151 111, F: +420 252 156 111, www.pwc.com/cz

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40765521,
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorských společností
u Komory auditorů České republiky pod oprávněním číslo 021.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a informacích uvedených v individuální účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizika významné nesprávnosti údajů uvedených v individuální účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor zohledňuje vnitřní kontroly Společnosti relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol Společnosti. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních pravidel, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace individuální účetní závěrky.

Jsmo přesvědčeni, že získané důkazní informace poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Výrok

Podle našeho názoru individuální účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice Společnosti k 31. prosinci 2012, jejího hospodaření a peněžních toků za rok 2012 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

14. února 2013

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.

zastoupená



Ing. Jiří Zouhar
partner



Ing. Pavel Kulhavý
statutární auditor, oprávnění č. 1538

Samostatná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2012

Výkaz zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2012 (v mil. Kč)

	Bod	2012	2011
Tržby	18	239 101	231 742
Náklady na prodané výrobky, zboží a služby	27	203 216	201 765
Hrubý zisk		35 885	29 977
Odbytové náklady	27	13 724	11 613
Správní náklady	27	6 155	5 504
Ostatní provozní výnosy	19	7 207	8 347
Ostatní provozní náklady	20	6 209	3 983
Provozní výsledek		17 004	17 224
Finanční výnosy		2 163	2 790
Finanční náklady		3 455	2 859
Finanční výsledek	21	-1 292	-69
Zisk před zdaněním		15 712	17 155
Daň z příjmů	23	2 453	2 867
Zisk po zdanění		13 259	14 288

Výkaz úplného výsledku za rok končící 31. prosince 2012 (v mil. Kč)

	Bod	2012	2011
Zisk po zdanění za období		13 259	14 288
Zajištění peněžních toků	13	1 780	-4 861
Ostatní úplný výsledek		1 780	-4 861
Úplný výsledek za období		15 039	9 427

Příloha na stranách 112 až 167 tvoří nedílnou součást této účetní závěrky.

Rozvaha k 31. prosinci 2012 (v mil. Kč)

	Bod	31. 12. 2012	31. 12. 2011
Aktiva			
Nehmotný majetek	5	18 679	13 531
Pozemky, budovy a zařízení	6	55 108	45 397
Podíly v dceřiných společnostech	7	247	247
Podíly v přidružených společnostech	8	2 352	2 352
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	9	4 188	1 152
Odložená daňová pohledávka	15	1 012	1 762
Dlouhodobá aktiva		81 586	64 441
Zásoby	10	9 528	8 437
Pohledávky z obchodních vztahů	9	11 177	11 695
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	9	3 793	26 893
Pohledávky ze splatných daní z příjmů		420	-
Peníze a peněžní ekvivalenty	11	34 738	24 105
Krátkodobá aktiva		59 656	71 130
Aktiva celkem		141 242	135 571

	Bod	31. 12. 2012	31. 12. 2011
Pasiva			
Základní kapitál	12	16 709	16 709
Emisní ážio		1 578	1 578
Nerozdělený zisk	13	69 405	63 290
Ostatní fondy	13	610	-1 170
Vlastní kapitál		88 302	80 407
Dlouhodobé finanční závazky	14	3 000	3 000
Ostatní dlouhodobé závazky	14	3 496	4 965
Dlouhodobé rezervy	16	6 961	7 361
Dlouhodobé závazky		13 457	15 326
Krátkodobé finanční závazky	14	107	107
Závazky z obchodních vztahů	14	25 624	24 466
Ostatní krátkodobé závazky	14	4 447	4 676
Splatné daně z příjmů		-	1 184
Krátkodobé rezervy	16	9 305	9 405
Krátkodobé závazky		39 483	39 838
Pasiva celkem		141 242	135 571

Příloha na stranách 112 až 167 tvoří nedílnou součást této účetní závěrky.

Výkaz změn vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2012 (v mil. Kč)

	Základní kapitál	Emisní ážio	Nerozdělený zisk	Ostatní fondy*	Celkem vlastní kapitál
Stav k 1. 1. 2011	16 709	1 578	53 704	3 691	75 682
Zisk po zdanění	-	-	14 288	-	14 288
Ostatní úplný výsledek	-	-	-	-4 861	-4 861
Úplný výsledek za období	-	-	14 288	-4 861	9 427
Výplata dividend	-	-	-4 702	-	-4 702
Stav k 31. 12. 2011	16 709	1 578	63 290	-1 170	80 407
Stav k 1. 1. 2012	16 709	1 578	63 290	-1 170	80 407
Zisk po zdanění	-	-	13 259	-	13 259
Ostatní úplný výsledek	-	-	-	1 780	1 780
Úplný výsledek za období	-	-	13 259	1 780	15 039
Výplata dividend	-	-	-7 144	-	-7 144
Stav k 31. 12. 2012	16 709	1 578	69 405	610	88 302

* Další informace o ostatních fondech jsou uvedeny v bodě 13.

Příloha na stranách 112 až 167 tvoří nedílnou součást této účetní závěrky.

Výkaz peněžních toků za rok končící 31. prosince 2012 (v mil. Kč)

	Bod	2012	2011
Stav peněz a peněžních ekvivalentů k 1. 1.	17	24 105	29 256
Zisk před zdaněním		15 712	17 155
Odpisy a znehodnocení dlouhodobých aktiv	5, 6	11 792	12 601
Změna stavu rezerv		- 611	2 287
Zisk z prodeje dlouhodobých aktiv		-10	-11
Čistý úrokový výnos (-) / náklad (+)	21	98	53
Změna stavu zásob		-1 092	117
Změna stavu pohledávek		1 069	-2 783
Změna stavu závazků		-398	901
Zaplacená daň z příjmů z provozní činnosti		-3 738	-3 081
Úroky placené		-356	-384
Úroky přijaté		389	456
Výnosy z dividend	21	-455	-388
Snížení hodnoty podílu v dceřiných společnostech	7, 21	922	1 141
Nerealizované zisky (-) a ztráty (+) z derivátů a ostatní úpravy o nepeněžní operace		857	-797
Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje dceřiné společnosti	7	-360	-
Peněžní toky z provozní činnosti		23 819	27 267
Výdaje spojené s nabytím dlouhodobých aktiv		-18 376	-13 312
Přírůstky aktivovaných vývojových nákladů	5	-6 104	-3 306
Přírůstky finančních investic	8	-922	-
Navýšení (-) / snížení (+) krátkodobých úložek*	9	21 533	-11 500
Navýšení dlouhodobých úložek	9	-3 033	-
Příjmy z prodeje dlouhodobých aktiv		44	14
Příjmy z dividend		455	388
Příjem z prodeje dceřiné společnosti		361	-
Peněžní toky z investiční činnosti		- 6 042	-27 716
Peněžní toky netto (z provozní a investiční činnosti)		17 777	- 449
Vyplacené dividendy	12	-7 144	-4 702
Peněžní toky z finanční činnosti		-7 144	-4 702
Změna stavu peněz a peněžních ekvivalentů		10 633	-5 151
Stav peněz a peněžních ekvivalentů k 31. 12.	17	34 738	24 105

* Úložky, které nespĺňují kritéria peněžních ekvivalentů dle IAS 7.

Příloha na stranách 112 až 167 tvoří nedílnou součást této účetní závěrky.

Příloha k samostatné účetní závěrce 2012

Údaje o společnosti

Založení a předmět činnosti společnosti

ŠKODA AUTO a.s. („Společnost“) byla zřízena dne 20. listopadu 1990 jako právnická osoba ve formě akciové společnosti. Hlavním předmětem hospodářské činnosti je vývoj, výroba a prodej vozidel a jejich příslušenství.

Sídlo společnosti: tř. Václava Klementa 869

293 60 Mladá Boleslav

Česká republika

IČ: 00177041

www adresa: www.skoda-auto.cz

Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 332, pod spisovou značkou Rg. B 332.

Organizační struktura Společnosti se člení na následující hlavní oblasti:

- Oblast centrálního řízení
- Technický vývoj
- Výroba a logistika
- Prodej a marketing
- Oblast ekonomie
- Řízení lidských zdrojů
- Nákup

Vedle hlavního závodu v Mladé Boleslavi má Společnost dva pobočné výrobní závody, ve Vrchlabí a v Kvasinách.

ŠKODA AUTO a.s. je dceřinou společností společnosti Volkswagen International Finance N.V. zahrnutou v rámci vrcholové mateřské společnosti a vrcholové ovládající společnosti do konsolidační skupiny VOLKSWAGEN AG („koncern Volkswagen“) se sídlem ve Wolfsburgu, Spolková republika Německo (detailní informace viz bod 31).

1. Informace o použitých účetních metodách a zásadách

1.1 Prohlášení

Tato účetní závěrka je samostatná účetní závěrka společnosti ŠKODA AUTO a.s. k 31. prosinci 2012 a vztahuje se ke konsolidované účetní závěrce společnosti ŠKODA AUTO a.s. a jejích dceřiných a přidružených společností za rok končící 31. prosince 2012. Uživatelé by měli posuzovat tuto samostatnou účetní závěrku společně s konsolidovanou účetní závěrkou za rok končící 31. prosince 2012, aby tak získali ucelený přehled o finanční situaci, výsledku hospodaření a změnách finanční pozice Skupiny jako celku.

Společnost jako ovládaná osoba je povinna podrobit se sestavení konsolidované účetní závěrky koncernu Volkswagen, a to za použití mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií. Proto dle § 19a odst. 7 Zákona o účetnictví č. 563/1991 Sb. na základě rozhodnutí jediného akcionáře Společnosti sestavuje Společnost samostatnou účetní závěrku v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

Další informace o Společnosti jsou uvedeny v předchozím bodě „Údaje o Společnosti“.

1.2 Přijetí nových standardů, novel, dodatků a interpretací existujících standardů*

1.2.1 Nové standardy, novely a interpretace existujících standardů platné pro účetní období počínající 1. ledna 2012

Nové standardy, novely, interpretace a zdokonalení existujících standardů platné pro účetní období počínající 1. ledna 2012, které Společnost aplikovala:

IFRS	Standard/Předmět úpravy	Účinnost	Popis úpravy	Dopady
IFRS 7	Finanční nástroje: Zveřejňování/ Převody finančních aktiv	1. července 2011	Úpravy standardu rozšiřují požadavky na zveřejňování informací o transakcích, jejichž součástí je převod finančních aktiv.	Úprava standardu měla dopad na rozsah zveřejněných transakcí v oblasti úvěrového rizika. Společnost nově zveřejnila v samostatné podkapitole 3.1.6 přílohy svou angažovanost u odúčtovaných faktoringových pohledávek a maximální výši kreditního rizika souvisejícího s touto angažovaností.

Ostatní z nových standardů, novel, interpretací a zdokonalení existujících standardů, které jsou účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2012, nemají významný dopad na samostatnou účetní závěrku Společnosti.

* Uvedená data účinnosti vyjadřují datum účinnosti pro Společnost.

1.2.2 Nové standardy, novely a interpretace existujících standardů, které nenabýly účinnosti pro účetní období počínající 1. ledna 2012

Nové standardy, novely a interpretace existujících standardů, pro které má Společnost náplň, ale předčasně je neaplikovala:

IFRS	Standard/Předmět úpravy	Účinnost	Popis úpravy	Dopady
IFRS 9	Finanční nástroje	1. ledna 2015*	Nový standard IFRS 9 by měl nahradit části standardu IAS 39 související s klasifikací a oceňováním finančních aktiv a mění také některé z požadavků na zveřejnění dle IFRS 7. IFRS 9 rozděluje veškerá finanční aktiva, která v současné době spadají do rozsahu standardu IAS 39, do dvou skupin – na aktiva následně oceněná zůstatkovou hodnotou a aktiva následně oceněná reálnou hodnotou.	Společnost předpokládá, že nový standard IFRS 9 bude mít vliv na klasifikaci, ocenění a zveřejnění finančních nástrojů v příloze. Bez podrobné analýzy však není možné k datu závěrky provést přiměřený odhad takového dopadu. Společnost neplánuje předčasnou adaptaci standardu, přičemž přechod na IFRS 9 nastane pravděpodobně k 1. lednu 2015. Zveřejnění informací v oblasti finančních nástrojů se bude řídit IFRS 7§ 44S– 44W.
IFRS 13	Oceňování reálnou hodnotou	1. ledna 2013	Cílem nového standardu je zjednodušit, sjednotit a ujasnit přístup při vykazování položek účetní závěrky v reálné hodnotě. Standard jasně definuje reálnou hodnotu a poskytuje návod na její aplikaci v případě, že ocenění v reálné hodnotě je vyžadováno či povoleno jiným IFRS. Definice reálné hodnoty, a jediný zdroj ocenění reálnou hodnotou a požadavky na zveřejňování informací pro použití v IFRS.	Společnost předpokládá, že nový standard IFRS 13 bude mít vliv na vyšší ocenění položek v reálné hodnotě s dopadem do výsledku hospodaření. Bez podrobné analýzy však není možné k datu závěrky uvedený odhad dopadu potvrdit.
IAS 1	Sestavování a zveřejňování účetní závěrky/ Zveřejnění položek ostatního úplného výsledku	1. července 2012	Úprava řeší zveřejňování položek ostatního úplného výsledku. Nový požadavek je výkaz úplného výsledku v části ostatního úplného výsledku rozlišit na dvě zřetelně oddělené části, a to na položky s následnou reklasifikací do běžného výsledku a položky bez následné reklasifikace. Uživatelé bude poskytnuta informace, jaká část celkového úplného výsledku se nikdy nedostane do výsledku běžného období.	Společnost předpokládá, že úprava IAS 1 bude mít vliv na rozsah zveřejněných informací ve výkazu úplného výsledku.
IAS 19	Zaměstnanecké požitky/ Změna účtování plánů definovaných požitků a požitků při ukončení pracovního poměru	1. ledna 2013	Úpravou standardu IAS 19 se mění účtování plánů definovaných požitků a požitků při ukončení pracovního poměru. Upravený standard vyžaduje účtování změn závazku z definovaných požitků a aktiv plánů v okamžiku, kdy tyto změny nastanou, zavádí rozšířené zveřejňování informací o plánech definovaných požitků, upravuje účtování požitků při ukončení pracovního poměru a objasňuje řadu otázek, včetně klasifikace zaměstnaneckých požitků.	Společnost předpokládá, že úprava standardu IAS 19 bude mít vliv zejména na vykazování požitků při ukončení pracovního poměru. Bez podrobné analýzy však není možné k datu závěrky provést přiměřený odhad takového dopadu.

* K 31. prosinci 2012 nebylo přijato Evropskou unií (uvedené datum představuje datum účinnosti podle IASB).

Nové standardy, novely a interpretace existujících standardů, pro které nemá Společnost náplň, anebo jejich dopad nebude významný:

IFRS	Standard/Předmět úpravy	Účinnost	Popis úpravy
IFRS 1	Státní půjčky	1. ledna 2013*	Dodatek se zabývá vykázáním půjček přijatých od vlád s nižší než tržní úrokovou sazbou při prvním přechodu na IFRS, přičemž poskytují úlevy z plné retrospektivní aplikace.
IFRS 7	Finanční nástroje: Zveřejňování/ Započtení finančního aktiva a finančního závazku	1. ledna 2013	Dodatek vyžaduje zveřejnění informací o právech na zápočet a informací, které umožní uživatelům účetní závěrky společnosti zhodnotit vliv nebo možný dopad plynoucí ze započtení.
IFRS 10	Konsolidovaná účetní závěrka	1. ledna 2014	IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka nahrazuje původní IAS 27 a SIC 12. Nový standard navazuje na stávající principy při určování ovládnání, zaměřuje se na vyjasnění definice ovládnání, přičemž se zásadně rozšiřují pravidla upravující status ovládnání.
IFRS 11	Společná ujednání	1. ledna 2014	IFRS 11, plně nahrazuje IAS 31 a SIC - 13. Zásadní změnou, kterou nový standard přináší, je zrušení spoluovládaných aktiv a zrušení metody poměrné konsolidace.
IFRS 12	Zveřejnění účastí v jiných účetních jednotkách	1. ledna 2014	IFRS 12 upravuje veškeré požadavky na zveřejnění účastí držených v jiných účetních jednotkách a nahrazuje tak původní standard IAS 27. Do rozsahu standardu spadají vedle účastí v dceřiných podnicích také účastí ve společných a přidružených podnicích a podíly v nekonsolidovaných strukturovaných jednotkách (dříve „jednotky zvláštního určení“).
IAS 27	Individuální účetní závěrka	1. ledna 2014	Standard nahrazuje původní standard IAS 27. Požadavky na individuální účetní závěrku zůstaly beze změny. Další části standardu IAS 27 jsou nahrazeny standardem IFRS 10.
IAS 28	Investice do přidružených a společných podniků	1. ledna 2014	Standard IAS 28 je upraven tak, aby zohledňoval změny způsobené vydáním standardů IFRS 10, IFRS 11 a IFRS 12.
IAS 32	Finanční nástroje: Započtení finančního aktiva a finančního závazku	1. ledna 2014	Úprava IAS 32 řeší vzájemný zápočet finančních aktiv a závazků. Upravuje podmínky, za kterých lze vzájemný zápočet provést.
IFRIC 20	Náklady na odstranění skrývky v produkční fázi povrchového dobývání	1. ledna 2013	Nová interpretace IFRIC 20 se zabývá vykazováním nákladů na odstranění skrývky v produkční fázi jako aktiva, počátečním oceněním aktiva vyplývajícího z odstranění skrývky a následným oceňováním aktiva vyplývajícího z odstranění skrývky.
IFRS 10, IFRS 11, IFRS 12	Konsolidovaná účetní závěrka, Společná ujednání a Zveřejnění účastí v jiných účetních jednotkách - přechodná ustanovení	1. ledna 2013*	Úpravy objasňují pokyny pro přechodné období ve standardu IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka, přičemž definují „datum prvního použití“ IFRS 10 a stanovují, za jakých podmínek musí účetní jednotka při aplikaci IFRS 10 retrospektivně upravit svá konsolidovaná data. Úpravy také poskytují dodatečné přechodné úlevy v souvislosti s požadavky standardů IFRS 10, IFRS 11 Společná ujednání a IFRS 12 Zveřejnění účastí v jiných účetních jednotkách.
IFRS 10, IFRS 12, IAS 27	Konsolidovaná účetní závěrka, Zveřejnění účastí v jiných účetních jednotkách - přechodná ustanovení a Individuální účetní závěrka - dodatek	1. ledna 2014*	Dodatek definuje investiční společnost. Investiční společnost oceňuje své dceřiné společnosti v reálné hodnotě s dopadem do výkazu zisku a ztráty. Investiční společnost konsoliduje pouze dceřiné společnosti poskytující služby, které souvisejí s činností investiční společnosti.

* K 31. prosinci 2012 nebylo přijato Evropskou unií (uvedené datum představuje datum účinnosti podle IASB).

Zdokonalení Mezinárodních standardů účetního výkaznictví vydané v letech 2009 – 2011, platné pro účetní období počínající 1. ledna 2013*:

IFRS	Standard/Předmět úpravy	Účinnost	Popis úpravy
IFRS 1	První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví/ Opakované použití	1. ledna 2013	Úprava objasňuje, v jakých případech a za jakých podmínek použije účetní jednotka IFRS 1 v případě přerušení vykazování dle IFRS, včetně požadavku na zveřejnění důvodů přerušení a opětovného vykazování dle IFRS.
IFRS 1	První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví/ Výpůjční náklady	1. ledna 2013	Úprava stanovila, jak vykazovat výpůjční náklady aktivované podle předchozího konceptu účetnictví před datem přechodu na IFRS a výpůjční náklady, které se vztahují ke způsobilým aktivům ve výstavbě či výrobě vzniklé k datu přechodu na IFRS a později.
IAS 1	Sestavování a zveřejňování účetní závěrky/ Vyjasnění požadavků na srovnatelné informace	1. ledna 2013	Úprava upřesňuje zveřejnění dodatečných srovnatelných informací.
IAS 16	Pozemky, budovy a zařízení/ Klasifikace servisního zařízení	1. ledna 2013	Úprava zdůrazňuje, že přídatná zařízení a servisní zařízení by měla být klasifikována jako budovy a zařízení, pokud splňují definici budov a zařízení.
IAS 32	Finanční nástroje: Zveřejňování/ Daňový účinek rozdělení kapitálových nástrojů držitelům	1. ledna 2013	Úprava upřesňuje, že vykázání daně ze zisku související s rozdělením kapitálového nástroje držitelům a s transakčními náklady kapitálové transakce se řídí požadavky standardu IAS 12 Daně ze zisku.
IAS 34	Mezitimní účetní výkaznictví/ Informaceo segmentech pro celková aktiva a závazky	1. ledna 2013	Úprava podává návod, v jakých případech účetní jednotka zveřejní samostatně celková aktiva a celkové závazky za určitý povinně vykazovaný segment, a to v mezitimních účetních výkazech.

* K 31. prosinci 2012 nebylo přijato Evropskou unií (uvedené datum představuje datum účinnosti podle IASB).

2. Základní zásady sestavení účetní závěrky

Tato samostatná účetní závěrka je sestavena na principu historických nákladů s výjimkou reálné hodnoty u realizovatelných finančních aktiv, u finančních aktiv a závazků oceňovaných reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům a u všech derivátových nástrojů.

Sestavení účetní závěrky v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví vyžaduje uplatňování určitých zásadních účetních odhadů. Vyžaduje rovněž, aby vedení využívalo svůj úsudek v procesu aplikace účetních pravidel. Částky v účetní závěrce a v příloze jsou uvedeny v milionech českých korun (mil. Kč), není-li uvedeno jinak.

2.1 Přepočty cizích měn

Funkční měna a měna vykazování

Položky, které jsou součástí účetní závěrky, jsou oceňovány za použití měny primárního ekonomického prostředí, ve kterém účetní jednotka působí („funkční měna“). Účetní závěrka je vykázána v českých korunách, které jsou pro Společnost měnou funkční i měnou vykazování.

Transakce v cizí měně se přepočítávají do funkční měny na základě směnných kurzů vyhlášených Českou národní bankou, platných k datu transakcí. Kurzové zisky nebo ztráty vyplývající z těchto transakcí a z přepočtu peněžních aktiv a závazků vyjádřených v cizích měnách směnným kurzem vyhlášeným Českou národní bankou, platným ke konci účetního období, se vykazují ve výkazu zisku a ztráty.

2.2 Nehmotný majetek

Nakoupený nehmotný majetek je vykázan v pořizovacích nákladech snížených o oprávků a kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Náklady na výzkum jsou zaúčtovány v běžném období ve výkazu zisku a ztráty. Náklady na vývoj v souvislosti s projekty modelů značky ŠKODA a ostatních výrobků jsou v souladu se standardem IAS 38 vykazovány jako nehmotný majetek, pokud je pravděpodobné, že tento projekt bude úspěšný z hlediska jeho komerční a technické proveditelnosti, a pokud mohou být příslušné náklady spolehlivě vyčísleny. Aktivované náklady na vývoj a ostatní nehmotná aktiva vytvořená vlastní činností jsou vykázána v pořizovacích nákladech snížených o veškeré kumulované odpisy a ztráty ze snížení hodnoty. Pokud nejsou podmínky pro aktivaci splněny, náklady se vykážou do výkazu zisku a ztráty v roce, ve kterém byly vynaloženy. Práva k výrobnímu zařízení jsou aktivována jako nehmotný majetek. Aktivované náklady zahrnují přímé náklady a odpovídající část příslušných režijních nákladů.

U způsobilých nehmotných aktiv jsou součástí aktivovaných nákladů také výpůjční náklady, kterými jsou úroky a ostatní náklady, které účetní jednotka vynaloží v souvislosti s vypůjčením si finančních prostředků. Za způsobilé aktivum je přitom považováno aktivum, které nezbytně potřebuje časové období delší než jeden rok k tomu, aby bylo připravené pro zamýšlené použití.

Aktivace výpůjčních nákladů skončí v okamžiku, kdy je způsobilé aktivum připravené pro jeho zamýšlené použití nebo prodej.

Odpisy vývojových nákladů probíhají lineárně od začátku výroby po dobu očekávaného životního cyklu vyráběných modelů nebo komponentů.

Odpisy vykázané během roku jsou rozděleny podle jejich zařazení do příslušné funkční oblasti ve výkazu zisku a ztráty.

Společnost uplatňuje u nehmotného majetku rovnoměrné odpisy. Sazby odpisů jsou stanoveny na základě předpokládané doby životnosti nehmotného majetku. Doby životnosti jsou stanoveny dle následujícího přehledu:

- aktivované vývojové náklady 2-12 let dle životního cyklu výrobku
- software 3 roky
- práva k výrobnímu zařízení 8 let
- ostatní nehmotný majetek 3-5 let

Předpokládaná doba životnosti a metoda odpisování se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

Nehmotná aktiva, která dosud nejsou používána, se každý rok testují na možné snížení hodnoty a jsou vykázána v pořizovacích nákladech snížených o kumulované ztráty ze snížení hodnoty.

2.3 Pozemky, budovy a zařízení

Veškeré pozemky, budovy a zařízení se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení opravek a kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty majetku. Pořizovací náklady zahrnují náklady, které se přímo vztahují k pořízení daných položek.

Veškeré náklady na opravu a údržbu jsou vykázány jako náklady běžného účetního období. Následné výdaje jsou zahrnuty do účetní hodnoty příslušného aktiva nebo jsou případně vykázány jako samostatné aktivum, ovšem pouze tehdy, pokud je pravděpodobné, že Společnost získá budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou, a pokud pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná.

U způsobilých hmotných aktiv jsou součástí aktivovaných nákladů také výpůjční náklady, kterými jsou úroky a ostatní náklady, které účetní jednotka vynaloží v souvislosti s vypůjčením si finančních prostředků. Za způsobilé aktivum je přitom považováno aktivum, které nezbytně potřebuje časové období delší než jeden rok k tomu, aby bylo připravené pro zamýšlené použití. Aktivace výpůjčních nákladů skončí v okamžiku, kdy je způsobilé aktivum připravené pro jeho zamýšlené použití nebo prodej.

Pozemky se neodepisují. U ostatních aktiv jsou uplatňovány rovnoměrné odpisy. Sazby odpisů jsou stanoveny na základě předpokládané doby životnosti. Doby životnosti jsou stanoveny dle následujícího přehledu:

- budovy a stavby	9-50 let
- stroje a zařízení (vč. speciálního nářadí)	2-18 let
- obchodní a provozní vybavení, inventář	3-25 let

Předpokládaná doba životnosti a metoda odpisování se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

2.4 Snížení hodnoty aktiv

Aktiva, která jsou odepisována, se posuzují z hlediska snížení hodnoty, kdykoliv určité události nebo změny okolností naznačují, že jejich účetní hodnota nemusí být realizovatelná. Ztráta ze snížení hodnoty je účtována ve výši částky, o kterou účetní hodnota aktiva převyšuje jeho zpětně získatelnou hodnotu. Zpětně získatelná hodnota představuje reálnou hodnotu sníženou o náklady prodeje nebo hodnotu z užívání, je-li vyšší.

Za účelem posouzení snížení hodnoty jsou aktiva sdružována na nejnižších úrovních, pro které existují samostatně identifikovatelné peněžní toky (penězotvorné jednotky).

2.5 Finanční nástroje

2.5.1 Finanční aktiva

Společnost klasifikuje svá finanční aktiva do následujících kategorií: finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům, půjčky a pohledávky, realizovatelná finanční aktiva a podíly v dceřiných a přidružených společnostech. Klasifikace záleží na účelu, pro který byla finanční aktiva pořízena. Vedení Společnosti stanoví příslušnou klasifikaci finančních aktiv při jejich výchozím zachycení.

Koupě a prodeje finančních aktiv se vykazují k datu sjednání obchodu, tedy k datu, ke kterému se Společnost zaváže dané aktivum koupit nebo prodat. Veškerá finanční aktiva mimo finanční aktiva, která jsou účtována v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům, se ocení při prvotním zachycení v účetnictví reálnou hodnotou zvýšenou o transakční náklady. Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům jsou při prvotním zachycení v účetnictví oceněna reálnou hodnotou, přičemž jsou transakční náklady účtovány přímo do výkazu zisku a ztráty.

Realizovatelná finanční aktiva a finanční aktiva oceňovaná v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům jsou následně vedena v reálné hodnotě. Investice do kapitálových nástrojů, které nemají tržní cenu kótovanou na aktivním trhu a jejichž reálnou hodnotu nelze spolehlivě stanovit, jsou oceněny pořizovacími náklady po případném snížení o vytvořené opravné položky. Dlouhodobé půjčky a pohledávky jsou vedeny v zůstatkové hodnotě za použití metody efektivní úrokové sazby.

Ke každému rozvahovému dni Společnost posuzuje, zda existují objektivní důkazy potvrzující, že hodnota finančního aktiva nebo skupiny finančních aktiv, které nejsou oceňovány reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům, byla snížena. V souladu s ustanovením IAS 39 Společnost nejprve posuzuje, zda existuje objektivní důkaz o snížení hodnoty pro individuálně významná finanční aktiva a individuálně nebo společně pro finanční aktiva, která nejsou individuálně významná. Jestliže Společnost zjistí, že neexistuje žádný objektivní

důkaz o snížení hodnoty individuálně hodnoceného finančního aktiva, ať již je významné nebo nikoli, zahrne toto aktivum do skupiny finančních aktiv s podobnými charakteristikami úvěrových rizik a společně posoudí jeho snížení hodnoty. Individuálně posuzovaná aktiva, u kterých byla identifikována ztráta ze snížení hodnoty, nejsou do společného posuzování zahrnuta.

V případě majetkových cenných papírů klasifikovaných jako realizovatelné je hodnota cenného papíru považována za sníženou tehdy, jestliže dojde k významnému nebo déle trvajícimu poklesu reálné hodnoty cenného papíru pod jeho pořizovací cenu.

V případě pohledávek z obchodních vztahů je hodnota pohledávky považována za sníženou tehdy, jestliže existují objektivní důkazy o tom, že Společnost nebude schopna inkasovat veškeré dlužné částky podle původně sjednaných podmínek. Významné finanční potíže, pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu nebo finanční restrukturalizace, nedodržení splatnosti nebo prodlení ve splatnosti závazku jsou indikátory, že obchodní pohledávky jsou znehodnoceny. U pohledávek z obchodních vztahů je výše opravné položky kvantifikována na základě detailních informací o finanční situaci odběratele a jeho platební morálce. Pokud je pohledávka kvalifikována jako nedobytná, je tvořena opravná položka ve výši 100 %. U ostatních pohledávek je výše opravné položky kvantifikována na základě detailních informací o finanční situaci dlužníka a jeho platební morálce. Výše opravné položky je rozdíl mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou odhadovaných budoucích peněžních toků diskontovaných původní efektivní úrokovou sazbou.

Tvorba opravné položky je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní provozní náklady. V případech, kdy již nelze pohledávky soudně vymoci (např. pohledávka byla promlčena, na základě výsledků rozvrhového usnesení z důvodu nedostatku majetku úpadce, dlužník zanikl bez právního nástupce apod.), jsou pohledávky odepsány do výkazu zisku a ztráty a opravná položka čerpána.

Finanční aktiva jsou odúčtována z rozvahy, jestliže právo obdržet peněžní toky z investic vypršelo nebo bylo převedeno a Společnost převedla v podstatě veškerá rizika a odměny plynoucí z vlastnictví.

a) Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům

Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům jsou finanční aktiva držená za účelem obchodování nebo takto označená vedením Společnosti. Deriváty jsou také zařazeny do kategorie položek držených za účelem obchodování za předpokladu, že nesplňují podmínky pro zajišťovací účetnictví. Realizované a nerealizované zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty finančních aktiv oceňovaných v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům se vykazují ve finančních výnosech, popř. ve finančních nákladech v období, v němž nastanou. Během účetních období 2012 a 2011 měla Společnost v této kategorii pouze finanční pohledávky z přecenění derivátů na reálnou hodnotu (bod 2.5.3).

b) Půjčky a pohledávky

Půjčky a pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s danými nebo předpokládanými platbami, která nejsou kótována na aktivním trhu. Vznikají tehdy, když Společnost poskytne peněžní prostředky, zboží nebo služby přímo dlužníkovi, aniž by plánovala s pohledávkou obchodovat. Jsou zahrnuty do krátkodobých aktiv s výjimkou půjček a pohledávek, jejichž zůstatková doba splatnosti od rozvahového dne je delší než 12 měsíců. Ty jsou klasifikovány jako dlouhodobá aktiva. Půjčky a pohledávky jsou zahrnuty v rozvaze v pohledávkách z obchodních vztahů a v ostatních pohledávkách a finančních aktivech (bod 9).

c) Realizovatelná finanční aktiva

Realizovatelná finanční aktiva jsou nederivátové nástroje, které jsou buď označeny jako patřící do této kategorie, nebo nejsou zařazeny v žádné jiné kategorii. Jsou zahrnuta v dlouhodobých aktivech za předpokladu, že vedení nezamýšlí investici prodat do 12 měsíců od rozvahového dne. Přijaté dividendy z těchto aktiv jsou součástí finančních výnosů. V případě, že jsou realizovatelná finanční aktiva prodána nebo dojde ke snížení jejich hodnoty, jsou kumulované úpravy reálné hodnoty zahrnuty do výkazu zisku a ztráty jako součást finančních výnosů, resp. nákladů.

V kategorii Realizovatelná finanční aktiva měla v roce 2012 (2011) Společnost pouze investice do kapitálových nástrojů, které neměly tržní cenu kótovanou na aktivním trhu.

d) Podíly v dceřiných a přidružených společnostech

Podíly na vlastním kapitálu dceřiných a přidružených společností se vykazují v této samostatné účetní závěrce v pořizovacích nákladech snížených o ztráty ze snížení hodnoty.

Přijaté dividendy z těchto aktiv jsou součástí finančních výnosů. V případě, že dojde ke snížení hodnoty

podílů na vlastním kapitálu dceřiných a přidružených společností, jsou ztráty ze snížení hodnoty zahrnuty do výkazu zisku a ztráty v položce Finanční náklady. Čisté zisky, popř. ztráty z prodeje podílů v dceřiných a přidružených společnostech jsou součástí finančních výnosů, resp. nákladů.

2.5.2 Finanční závazky

a) Finanční závazky oceňované reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům

Finanční závazky oceňované reálnou hodnotou proti nákladům a výnosům jsou finanční závazky držené za účelem obchodování nebo takto označené vedením Společnosti. Deriváty jsou také zařazeny do kategorie položek držných za účelem obchodování za předpokladu, že nesplňují podmínky pro zajišťovací účetnictví. Realizované a nerealizované zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty finančních závazků oceňovaných v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům se vykazují ve finančních výnosech, popř. ve finančních nákladech v období, v němž nastanou. Během účetního období 2012 (2011) měla Společnost v této kategorii pouze finanční závazky z přecenění derivátů na reálnou hodnotu (bod 2.5.3).

b) Finanční závazky v zůstatkové hodnotě

Při výchozím zachycení jsou finanční závazky oceněny v reálné hodnotě snížené o transakční náklady. V následujících obdobích se vykazují v zůstatkové hodnotě za použití metody efektivní úrokové sazby.

2.5.3 Finanční deriváty

Společnost využívá derivátové finanční nástroje k zajišťování měnových a cenových rizik. Derivátové finanční nástroje jsou při prvotním zaúčtování vykázány v reálné hodnotě k datu sjednání kontraktu a následně přeceňovány na reálnou hodnotu. Metoda vykazování výsledného zisku nebo ztráty závisí na tom, zda je příslušný derivát klasifikován jako zajišťovací derivát, nebo jako derivát k obchodování. Společnost klasifikuje jako zajišťovací deriváty pouze ty, které splní podmínky zajišťovacího účetnictví.

Společnost používá deriváty pouze k zajištění peněžních toků. Zajišťovanými položkami v tomto případě jsou:

- vysoce pravděpodobné očekávané transakce.

V případě vysoce pravděpodobných očekávaných transakcí se Společnost zajišťuje proti změně peněžních toků vyplývajících ze změn spotových měnových kurzů a ostatních cenových změn (vyplývajících zejména z kombinace komoditního a měnového rizika).

Změny hodnoty spotové komponenty měnových finančních derivátů, které splňují kritéria efektivního zajištění peněžních toků, jsou zachyceny v ostatním úplném výsledku. Změny hodnoty termínové komponenty měnových finančních derivátů, které splňují kritéria efektivního zajištění peněžních toků, jsou zachyceny do výkazu zisku a ztráty a klasifikovány jako výnos nebo náklad období.

Změny reálné hodnoty komoditních swapů, které splňují kritéria efektivního zajištění peněžních toků, jsou zachyceny v ostatním úplném výsledku. Změny reálné hodnoty komoditních swapů, které nesplňují kritéria efektivního zajištění peněžních toků, jsou zachyceny do výkazu zisku a ztráty a klasifikovány jako výnos nebo náklad období.

Hodnoty zahrnuté v ostatním úplném výsledku jsou převedeny z ostatního úplného výsledku do výkazu zisku a ztráty a klasifikovány jako výnos nebo náklad období, ve kterém daná zajišťovaná položka ovlivňuje výkaz zisku a ztráty. Pokud dojde k posunu načasování zajištěného peněžního toku, pak Společnost v souladu se svou zajišťovací strategií prodlouží splatnost původního zajišťovacího nástroje. V tomto případě je spotová komponenta původního obchodu k datu vypořádání zmrazena ve vlastním kapitálu, a to až do okamžiku, ve kterém daná zajišťovaná položka ovlivňuje výkaz zisku a ztráty. V tomto okamžiku je zmrazená hodnota převedena z ostatního úplného výsledku do výkazu zisku a ztráty a klasifikována jako výnos nebo náklad období.

Když uplyne doba platnosti zajišťovacího nástroje nebo je tento zajišťovací nástroj prodán, případně již nesplňuje kritéria zajišťovacího účetnictví, kumulovaný zisk nebo ztráta vzniklé ze zajišťovacího nástroje, které jsou vykázány v ostatním úplném výsledku za dobu účinnosti zajišťovacího nástroje, tam zůstanou, dokud není očekávaná transakce s konečnou platností vykázána ve výkazu zisku a ztráty. Pokud se však již nepředpokládá, že dojde k realizaci očekávané transakce, jsou kumulované zisky nebo ztráty, které byly vykazovány v ostatním úplném výsledku, ihned převedeny do výkazu zisku a ztráty.

Pro stanovení reálných hodnot finančních nástrojů, které nejsou obchodovány na aktivním trhu, se používají techniky oceňování, například metoda současné hodnoty očekávaných budoucích peněžních toků. Reálná

hodnota měnových forwardů a swapů je stanovena jako současná hodnota budoucích peněžních toků stanovených na základě tržních úrokových sazeb k rozvahovému dni. Reálná hodnota komoditních swapů je stanovena jako současná hodnota budoucích peněžních toků stanovených na základě sazeb LME (London Metal Exchange).

2.6 Splatná a odložená daň z příjmů

Daňový náklad za období se skládá ze splatné a odložené daně. Daňový náklad se vykazuje ve výkazu zisku a ztráty s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám uznaným v ostatním úplném výsledku nebo přímo ve vlastním kapitálu. V těchto případech je splatná daň a odložená daň také vykázána v ostatním úplném výsledku nebo přímo ve vlastním kapitálu.

2.6.1 Splatná daň

Splatné daňové závazky (pohledávky) za běžné a předchozí období se oceňují v částce očekávané platby daňovým úřadům (nebo nároku od nich) při použití daňových sazeb (a daňových zákonů) platných pro příslušné období. Splatná daň za běžné a předchozí období se v nesplaceném rozsahu účtuje jako závazek. Pokud částka, která již byla zaplacená v běžném a předchozím období, převyšuje částku vztahující se k těmto obdobím, tento rozdíl se účtuje jako aktivum.

Situace, u kterých je výše očekávané platby daňovým úřadům (nebo nároku od nich) závislá na výkladu daňových pravidel, jsou v pravidelných intervalech přehodnocovány, případně jsou očekávané platby daňovým úřadům (nebo nároku od nich) upraveny, tak aby odpovídaly nejlepšímu možnému odhadu částky, která má být zaplacená daňovým orgánům (nebo přijata od nich) na základě legislativy přijaté nebo z větší části přijaté k rozvahovému dni.

2.6.2 Odložená daň

Odložená daň z příjmů se stanoví s použitím rozvahové závazkové metody, z přechodných rozdílů vznikajících mezi daňovou hodnotou aktiv a závazků a jejich účetní hodnotou v účetní závěrce. Pokud ovšem odložená daň z příjmů vyplývá z výchozího zachycení aktiva nebo závazku z transakcí jiných, než je podniková kombinace, které v době vzniku nemají dopad ani na účetní, ani na daňový zisk nebo ztrátu, pak se o ní neúčtuje.

Odložená daň z příjmů se stanoví za použití daňových sazeb a daňových zákonů, které jsou k rozvahovému dni platné pro období, v němž se předpokládá realizace příslušných daňových pohledávek nebo vyrovnání závazků. Odložené daňové pohledávky se vykazují v rozsahu, v němž je pravděpodobné, že bude v jeho rámci v budoucnosti dosaženo zdanitelného zisku, který umožní uplatnění souvisejících přechodných rozdílů.

V souladu s IAS 12 jsou odložené daňové pohledávky a odložené daňové závazky vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se odložená daň vztahuje k daním z příjmů vyměřovaným stejným finančním úřadem.

Odložená daň týkající se položek účtovaných přímo do ostatního úplného výsledku (např. změny reálné hodnoty finančních derivátů splňujících kritéria efektivního zajištění peněžních toků) se vykazuje také v ostatním úplném výsledku.

Společnost vykazuje odloženou daňovou pohledávku z nevyužitých slev na daň z příjmů z titulu investičních pobídek, a to souvztažně s výnosem z odložené daně z příjmů ve výkazu zisku a ztráty, v rozsahu, ve kterém je pravděpodobné, že bude v budoucnosti dosaženo zdanitelného zisku, který umožní uplatnění těchto slev na dani.

2.7 Zásoby

Nakoupené zásoby, tj. suroviny, pomocný a provozní materiál a zboží, jsou oceněny pořizovacími náklady nebo čistou realizovatelnou hodnotou, je-li nižší. Pořizovací náklady zahrnují cenu pořízení a ostatní náklady (např. balné a dopravné).

Zásoby vlastní výroby, tj. nedokončená výroba a hotové výrobky, jsou oceněny vlastními náklady nebo čistou realizovatelnou hodnotou, je-li nižší. Vlastní náklady zahrnují přímý materiál, přímé osobní náklady a příslušnou výrobní režii. Do ocenění zásob vlastní výroby není zahrnuta správní režie.

Čistá realizovatelná hodnota je odhadnutá prodejní cena v běžném podnikání, snížená o odhadované ná-

klady na dokončení a o odhadované náklady nutné pro uskutečnění prodeje. Čistá realizovatelná hodnota zohledňuje všechna rizika z titulu nepotřebných zásob surovin a nadměrných zásob originálních dílů. Pro ocenění úbytků zásob je používána metoda váženého aritmetického průměru.

2.8 Rezerva na dlouhodobé zaměstnanecké požitky

V rezervě na zaměstnanecké požitky jsou zohledněny následující druhy dlouhodobých zaměstnaneckých požitků:

- pracovní jubilea,
- ostatní odměny za dlouhodobé působení ve Společnosti.

Nárok na tyto požitky je obvykle podmíněn tím, že zaměstnanec setrvá v pracovním poměru po určitou dobu nebo do vzniku nároku na odměnu. Výše rezervy odpovídá současné hodnotě závazků z dlouhodobých zaměstnaneckých požitků k rozvahovému dni, za služby poskytnuté zaměstnanci v běžném a předchozím období, stanovené s použitím metody plánovaného ročního zhodnocení požitků.

Hodnota této rezervy je každoročně stanovována na základě výpočtů nezávislých pojistných matematiků. Zisky nebo ztráty vyplývající z úprav a změn pojistně matematických odhadů jsou zahrnuty do výkazu zisku a ztráty.

Rezerva na dlouhodobé zaměstnanecké požitky je vykazována v současné hodnotě budoucích peněžních výdajů, které bude potřeba vynaložit na jejich úhradu. Jako diskontní sazba se použije sazba tržního výnosu ze státních dluhopisů k rozvahovému dni, jelikož neexistuje rozvinutý trh vysoce kvalitních podnikových dluhopisů denominovaných v českých korunách. Měna a podmínky těchto dluhopisů jsou konzistentní s měnou a podmínkami příslušných ostatních dlouhodobých požitků.

2.9 Ostatní rezervy

Rezervy jsou tvořeny dle IAS 37, tedy pokud je pravděpodobné, že k vypořádání současného smluvního nebo mimosmluvního závazku jako výsledku minulých událostí bude nezbytné čerpání prostředků, a lze provést spolehlivý odhad jeho výše. Při odhadu výše budoucího čerpání peněžních prostředků jsou zohledněna související specifická rizika. Rezervy, které nebudou znamenat čerpání prostředků v následujícím roce, jsou k datu účetní závěrky oceněny v hodnotě vypořádání odúročené k rozvahovému dni. K odúročení jsou použity aktuální tržní úrokové sazby.

Pokud existuje řada obdobných závazků, pravděpodobnost, že dojde k čerpání prostředků při jejich vypořádání, se stanoví na základě posouzení kategorie závazků jako celku. Rezerva se vyazuje i v případě, že pravděpodobnost čerpání prostředků ve vztahu ke kterémoliv jednotlivé položce, která je součástí téže kategorie závazků, může být malá.

2.10 Vykazování výnosů a nákladů

Výnosy představují reálnou hodnotu přijaté nebo nárokové protihodnoty za poskytnuté zboží nebo služby po odečtu daně z přidané hodnoty, slev a skont.

Výnosy z prodeje zboží jsou vykázány v okamžiku, kdy bylo zboží dodáno, tedy když na kupujícího přešla významná rizika a odměny z vlastnictví zboží, částka výnosů je dohodnuta nebo je spolehlivě určitelná a přijetí úhrady je pravděpodobné. To obecně odpovídá okamžiku, kdy jsou výrobky poskytnuty prodejci, nebo v okamžiku jejich poskytnutí konečným zákazníkům v případě přímých prodejů.

Výnosy z jednorázových licencí se vykazují v okamžiku transferu nehmotných práv či v okamžiku uskutečnění dílčích plnění v souladu s ustanoveními příslušné smlouvy (např. poskytnutí technické dokumentace, technické podpory apod.). Výnosy z tzv. kusových licencí se vykazují podle objemu vyrobených vozů v jednotlivých letech. Výnosy z dividend se vykazují při vzniku právního nároku na přijetí platby, a to v případě, že je platba pravděpodobná.

Součástí nákladů na prodané výrobky, zboží a služby jsou výrobní náklady, pořizovací náklady nakoupeného zboží, dále náklady na tvorbu záruční rezervy, neaktivované náklady na vývoj a výzkum, odpisy a ztráty ze znehodnocení aktivovaných vývojových nákladů a výrobního zařízení.

Odbytové náklady vyplývají z obytové činnosti a kromě personálních a režijních nákladů zahrnují také odpisy majetku z oblastí prodeje, náklady spojené s expedicí, náklady na propagaci, podporu prodeje, průzkum trhu a služby zákazníkům.

Správní náklady zahrnují personální a režijní náklady a také odpisy přiřaditelné majetku ze správní oblasti.

2.11 Leasing

Leasing je klasifikován jako operativní leasing, jestliže podstatná část rizik a odměn vyplývajících z vlastnictví zůstává pronajímateli. Splátky uhrazené na základě operativního leasingu jsou účtovány rovnoměrně do výkazu zisku a ztráty po dobu trvání leasingu.

2.12 Investiční pobídky a dotace

Dotace na podnikatelskou činnost, školení a rekvalifikaci zaměstnanců jsou účtovány do výnosů účetních období tak, aby odpovídaly nákladům, k jejichž kompenzaci byly určeny. Dotace na pořízení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku včetně nepeněžních dotací v jejich reálné hodnotě jsou vykázány jako snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku.

2.13 Spřízněné strany

Spřízněná strana je osoba, která ovládá nebo spoluovládá vykazující účetní jednotku, má na ni podstatný vliv nebo je členem klíčového vedení vykazující účetní jednotky nebo jejího mateřského podniku. Spřízněnou stranou je také účetní jednotka, která je členem téže skupiny jako vykazující účetní jednotka a další účetní jednotky v případě splnění podmínek definovaných v IAS 24 § 9 odst. b.

2.14 Základní kapitál

Pro zařazení finančního nástroje v rozvaze emitenta je rozhodující podstata finančního nástroje, nikoliv jeho právní forma. Kmenové akcie jsou klasifikovány jako základní kapitál. Účetní jednotka obvykle vynakládá různé výdaje na vydání nebo pořízení vlastních kapitálových nástrojů. Tyto výdaje mohou zahrnovat registrační a další správní poplatky, částky zaplacené právním, účetním a jiným odborným poradcům, náklady na tisk a kolký.

Náklady na kapitálové transakce jsou účtovány jako odpočet z vlastního kapitálu (bez souvisejících daňových odpočtů) v částce, která odpovídá částce přímo přiřaditelných dodatečných nákladů na kapitálovou transakci, která by se jinak neudála. Výdaje na nerealizované kapitálové transakce jsou účtovány jako náklady.

Emisní ážio představuje rozdíl mezi nominální hodnotou upisovaných akcií a vyšší prodejní cenou při zvyšování základního kapitálu a je součástí kapitálových fondů.

2.15 Významné účetní odhady a předpoklady

Společnost činí odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Z toho vznikají účetní odhady, jež ze samé povahy své definice jen zřídka odpovídají příslušným skutečným výsledkům. Odhady a úsudky jsou vedením Společnosti průběžně vyhodnocovány a jsou založeny na historických zkušenostech a jiných faktorech, včetně očekávání budoucích událostí. Odhady a předpoklady, u kterých existuje značná míra rizika, že dojde během příštího finančního roku k významným úpravám účetní hodnoty aktiv a závazků, jsou analyzovány v následující části textu.

Kapitalizace vývojových nákladů

Společnost každoročně vynakládá významné prostředky na výzkum a vývoj nových produktů, který je prováděn buď interními zdroji v rámci vývojového centra Společnosti, nebo v rámci koncernu Volkswagen. V souladu se standardem IAS 38 Společnost u každého vývojového projektu posuzuje splnění kritérií pro kapitalizaci vývojových nákladů, především pravděpodobnost toho, že daný projekt Společnosti v budoucnosti přinese ekonomický užitek. V rámci tohoto posouzení Společnost pracuje s očekáváními a předpoklady ohledně budoucích prodejů daného produktu, ekonomického vývoje na jednotlivých trzích či vývoje automobilového průmyslu v horizontu pěti i více let. Přestože Společnost připravuje tyto analýzy na základě nejlepších dostupných informací a údajů, které má v daný okamžik k dispozici, riziko budoucích změn a nejistota ohledně dalšího vývoje použitých předpokladů v následujících letech zůstávají významné. Další informace včetně dotčených částek viz bod 5.

Snížení hodnoty dlouhodobého majetku

V průběhu životního cyklu produktu a ve výjimečných případech i před jeho zahájením může docházet k událostem, které naznačují, že hodnota tzv. peněžotvorné jednotky (hmotný a nehmotný majetek, používaný pro výrobu vozidel určitého modelu) by mohla být snížena. Pro stanovení možného snížení hodnoty Společnost odhaduje užitnou hodnotu těchto peněžotvorných jednotek, která je určena diskontováním očekávaných budoucích peněžních toků, jež plynou z užívání peněžotvorných jednotek. Při stanovení odhadu budoucích peněžních toků Společnost pracuje s očekáváními a předpoklady ohledně budoucích prodejů daného produktu, ekonomického vývoje na jednotlivých trzích či vývoje automobilového průmyslu v horizontu pěti i více let. Přestože Společnost připravuje odhad užitné hodnoty na základě nejlepších dostupných informací a údajů, které má v daný okamžik k dispozici, riziko budoucích změn a nejistota ohledně dalšího vývoje použitých předpokladů v následujících letech zůstávají významné. Podrobnější informace ke ztrátám ze snížení hodnoty jsou uvedeny v bodech 5 a 6 v podkapitolách Testy na snížení hodnoty.

Rezerva na záruční opravy

Rezerva na záruční opravy se tvoří na budoucí výdaje spojené se základní zárukou (2 roky), se zárukou na prorezavění (podle modelu 10 nebo 12 let) a ostatními zárukami nad rámec základní záruky, zejména kulančemi (3. a 4. rok). Společnost vytváří rezervy na záruční opravy v okamžiku uskutečnění prodeje na základě počtu prodaných vozů a předem stanovených sazeb za jednotlivé modelové řady.

Výše sazby na základní záruku se stanovuje na základě odborné prognózy průměrného počtu závad v garančním období a průměrných nákladů na jednu závadu s přihlédnutím ke specifickým jednotlivých zemí a na základě dalších specifických vstupů (inflace, vývoj zákaznických skupin atd.). Výše rezervy na prorezavění se stanovuje pomocí matematického modelu, který na základě váženého průměru skutečných nákladů z předcházejících kalendářních let výroby modelu extrapoluje křivku budoucího vývoje nákladů pro příslušné období. Výše rezervy na kulanče se stanovuje na základě odborného odhadu dosavadních kulančních nákladů a definované strategie kulanční politiky značky s přihlédnutím ke specifickým jednotlivých zemí.

Odhady sazeb jsou průběžně upřesňovány s využitím nejaktuálnějších historických dat o počtu závad a nákladech na jejich opravy. Změny v těchto odhadech mohou významně ovlivnit celkovou výši rezervy. Vždy ke konci roku je připravována podrobná analýza stavu rezervy po jednotlivých modelech, výrobních letech, druzích záruk a odbytových regionech.

Podrobné informace k rezervě na záruční opravy jsou uvedeny v bodě 16.

Rezerva na procesní rizika

V souvislosti s ekonomickými aktivitami Společnosti dochází k událostem, které mohou vyústit ve spory řešené v rámci soudních a mimosoudních procesů. Pokud se Společnost stane účastníkem soudního, popř. mimosoudního řízení, odhaduje výši rizika budoucích výdajů, které by byla povinna uhradit protistraně v případě prohry (náhrada škody, soudní výlohy apod.). Výše rizika je odhadována na základě zkušeností s podobnými procesy s přihlédnutím k aktuálnímu vývoji kauzy. Pokud je riziko posouzeno jako střední až velké (je spíše pravděpodobné než nepravděpodobné, že v budoucnu dojde k odtoku ekonomického prospěchu), Společnost vytváří rezervu ve výši nejlepšího možného odhadu budoucích výdajů. Detailní informace k této rezervě jsou uvedeny v bodě 16.

Doby životnosti

Odhad doby životnosti jednotlivých hmotných a nehmotných aktiv, popř. skupiny aktiv vychází z úsudku založeného na zkušenostech Společnosti s podobnými aktivy, vždy s přihlédnutím k očekávaným ekonomickým užitkům těchto aktiv v návaznosti na změny ve výrobním programu a na plánované využití kapacity těchto aktiv.

3. Řízení finančních rizik ve Společnosti

Společnost působí v automobilovém průmyslu, prodává své produkty ve většině zemí světa, a provádí tak transakce, které souvisejí s řadou finančních rizik. Cílem Společnosti je tato rizika minimalizovat prostřednictvím pružné zajišťovací strategie s využitím různých nástrojů. Struktura řízení rizik ve Společnosti vychází z jednotného principu řízení rizik v koncernu Volkswagen, který vychází z požadavků německého zákona o kontrole a transparentnosti činnosti podniku (KonTraG).

V souladu s politikou koncernu Volkswagen jsou všechny zajišťovací operace odsouhlaseny a realizovány ve spolupráci s oddělením Treasury koncernu Volkswagen.

Vedení Společnosti je pravidelně informováno o aktuálním stavu finančních a ostatních souvisejících rizik (likvidita, směnné kurzy, úrokové sazby, fakturační měny, platební podmínky, daně apod.) prostřednictvím tzv. „liquidity meeting“ za účasti zástupců Treasury, Controllingu a Účetnictví, koncernového oddělení Treasury, zástupců dceřiných společností a vedení Oblastí ekonomie. Tato jednání mají předem stanovenou agendu, jejíž standardní součástí jsou i informace o hlavních makroekonomických ukazatelích všech důležitých zemí, ve kterých Společnost prodává své výrobky. Jednání jsou formalizována, usnesení jsou zaznamenána v zápisech a jejich plnění je pravidelně vyhodnocováno.

3.1 Úvěrové riziko

Úvěrové riziko je riziko, že jedna strana finančního nástroje způsobí finanční ztrátu druhé straně nesplněním svého závazku.

Úvěrové riziko vzniká jako důsledek obchodních aktivit Společnosti a dále z činností spojených s transakcemi na finančním trhu (transakce na peněžním trhu, měnové konverze, derivátové transakce apod.). Úvěrové riziko vznikající uzavíráním obchodů na finančním trhu je řízeno ze strany koncernové Treasury prostřednictvím stanovení maximálních limitů pro jednotlivé protistrany.

Při kvantifikaci úvěrového rizika vychází Společnost z několika základních kritérií, kdy významným měřítkem je především riziko země a riziko protistrany. V rámci rizika země je monitorován kreditní rating zemí, ve kterých obchodní partneři působí, a analyzují se národohospodářské ukazatele těchto zemí. K analýze protistran Společnost využívá kromě podpory oddělení Risk managementu koncernu Volkswagen také služby externích dodavatelů informací (D&B, Creditreform, Reuters apod.).

Navazování obchodních aktivit s novými partnery podléhá standardizovaným postupům schvalování. Angažovanost Společnosti vůči protistranám je řízena také prostřednictvím stanovení limitů pro maximálně přípustnou otevřenou pozici. Využití těchto limitů je pravidelně monitorováno a vyhodnocováno.

Součástí řízení úvěrového rizika je také aktivní správa a management pohledávek. Pohledávky z obchodních vztahů jsou rozděleny z hlediska strategie zajištění na pohledávky za tuzemskými subjekty, zahraničními subjekty a koncernovými společnostmi. K zajištění pohledávek jsou využívány nástroje preventivního i do-datečného zajištění.

Preventivní nástroje zajištění pohledávek jsou využívány především v okamžiku uzavření obchodní smlouvy. Povinným zajišťovacím nástrojem v písemném smluvním vztahu je stanovený úrok z prodlení a dále jsou některé pohledávky z obchodních vztahů zajištěny institutem výhrady vlastnictví k prodanému zboží do úplného zaplacení kupní ceny.

Pohledávky z obchodních vztahů za koncernovými a přidruženými společnostmi jsou Společností považovány za nejméně rizikové, a proto jsou dodávky zboží uskutečňovány s úhradou k datu splatnosti faktury, popř. jsou pohledávky postupovány prostřednictvím faktoringu na faktoringové společnosti.

Pohledávky za zahraničními odběrateli zahrnují pohledávky za generálními importéry a ostatními odběrateli. K zajištění pohledávek za generálními importéry jsou využívány následující druhy finančního krytí: platby předem, dokumentární akreditiv, dokumentární inkaso, bankovní záruka, podpůrné pohotovostní akreditivy a postoupení pohledávky prostřednictvím faktoringu. Pouze nevýznamná část pohledávek vůči ostatním odběratelům vzniká na základě dodávek zboží uskutečňovaných s úhradou k datu splatnosti faktury.

Pohledávky za tuzemskými subjekty jsou rozděleny do dvou skupin, na pohledávky za smluvními partnery vázanými obchodní či servisní smlouvou a ostatními tuzemskými odběrateli. U smluvních partnerů jsou pohledávky za nové a ojeté vozy postupovány prostřednictvím faktoringu. Pro dodávky nových a ojetých vozů, originálních dílů a příslušenství je stanoven kontrolní mechanismus na neuhrazené pohledávky, tzv. kreditní limit. Pokud odběratel nehradí své pohledávky dle splatností, jsou mu automaticky po překročení stanove-

ného limitu zablokovány nové dodávky zboží. Dodávky ostatním tuzemským odběratelům jsou uskutečňovány s úhradou k datu splatnosti faktury.

K dodatečnému zajištění rizikových pohledávek jsou v různých kombinacích využívány nástroje, jako je uznání závazku, splátkový kalendář, směnka, zástavní právo nebo exekutorský zápis.

Zaměstnanecské půjčky jsou zajištěny institutem ručení.

K 31. prosinci 2012 (k 31. prosinci 2011) Společnost neměla žádné zástavy jako zajištění úvěrů.

3.1.1 Maximální expozice vůči úvěrovému riziku (v mil. Kč)

V případě aktivit, které souvisejí s obchodní činností, s poskytováním půjček, obchodních úvěrů odběratelům a ukládáním vkladů u koncernových společností a bank, se maximální míra vystavení úvěrovému riziku rovná hrubé účetní hodnotě výše uvedených finančních aktiv snížené o případné ztráty ze snížení hodnoty.

V případě derivátových kontraktů se míra vystavení úvěrovému riziku rovná reálné hodnotě derivátů.

Účetní hodnota k 31. 12. 2012

	Neznehodnocená finanční aktiva do splatnosti	Neznehodnocená finanční aktiva po splatnosti	Znehodnocená finanční aktiva	Celkem
Půjčky zaměstnancům	573	-	-	573
Úložky u společností koncernu Volkswagen	36 534	-	-	36 534
Kladné reálné hodnoty finančních derivátů	1 129	-	-	1 129
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	68	-	-	68
Pohledávky z obchodních vztahů	9 699	1 478	-	11 177
Peníze	1 237	-	-	1 237
Celkem	49 240	1 478	-	50 718

Účetní hodnota k 31. 12. 2011

	Neznehodnocená finanční aktiva do splatnosti	Neznehodnocená finanční aktiva po splatnosti	Znehodnocená finanční aktiva	Celkem
Půjčky zaměstnancům	542	-	-	542
Úložky u společností koncernu Volkswagen	44 848	-	-	44 848
Kladné reálné hodnoty finančních derivátů	1 851	-	-	1 851
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	238	-	-	238
Pohledávky z obchodních vztahů	11 025	670	-	11 695
Peníze	796	-	-	796
Celkem	59 300	670	-	59 970

Položka Úložky u společností koncernu Volkswagen zahrnuje úložky s původní dobou splatnosti od tří měsíců do jednoho roku ve výši 0 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 21 539 mil. Kč) a úložky s původní dobou splatnosti od jednoho roku do pěti let ve výši 3 033 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 0 mil. Kč) zahrnuté do rozvahy v položce Ostatní pohledávky a finanční aktiva (viz bod 9) a úložky s původní dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce ve výši 33 501 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 23 309 mil. Kč) zahrnuté do rozvahy v položce Peníze a peněžní ekvivalenty (viz bod 11).

Objem Společností poskytnutých záruk činil k 31. prosinci 2012 51 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 51 mil. Kč).

V následující tabulce je uvedena účetní hodnota zajištěných pohledávek z obchodních vztahů, anebo hodnota jejich zajištění, pokud je tato hodnota nižší, a to v detailu dle jednotlivých nástrojů zajištění:

v mil. Kč	2012	2011
Výhrada vlastnictví k prodaným vozům	1 176	2 336
Bankovní záruka	767	837
Dokumentární akreditiv	1 287	1 230
Dokumentární inkaso	190	235
Přijatá kauce	19	19
Celkem	3 439	4 657

3.1.2 Koncentrace rizik

Společnost sleduje koncentraci úvěrového rizika zejména podle měn, na které znějí finanční aktiva, a podle odbytových regionů. Citlivost Společnosti na měnové riziko je uvedena v bodě 3.4.1. Během roku 2012 (2011) Společnost nezaznamenala žádnou významnou koncentraci rizik podle odbytových regionů.

Významná část finančních aktiv má vnitroskupinovou povahu. Společnost ukládala v roce 2012 volnou likviditu pouze u společností koncernu Volkswagen (stejně jako v roce 2011).

Celkový objem krátkodobých úložek u společností koncernu Volkswagen činil k 31. prosinci 2012: 34 689 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 45 571 mil. Kč), z toho činily:

- úložky s původní dobou splatnosti od tří měsíců do jednoho roku zahrnuté do rozvahy v položce Ostatní pohledávky a finanční aktiva (viz bod 9) 0 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 21 539 mil. Kč),
- úložky s původní dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce zahrnuté do rozvahy v položce Peníze a peněžní ekvivalenty (viz bod 11) 33 501 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 23 309 mil. Kč) a
- overnight úložky z titulu cash poolingů zahrnuté do rozvahy v položce Peníze a peněžní ekvivalenty (viz bod 11) 1 188 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 723 mil. Kč).

Kromě výše uvedených krátkodobých úložek u společností koncernu Volkswagen měla Společnost v roce 2012 uloženou volnou likviditu i na dobu přesahující jeden rok. Celková částka dlouhodobé úložky činila k 31. prosinci 3 033 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 0 mil. Kč) a je zahrnuta do rozvahy v položce Ostatní pohledávky a finanční aktiva (viz bod 9).

Společnost v roce 2012 (2011) nepovažovala za pravděpodobné, že by nastala v souvislosti s ukládáním volné likvidity kreditní událost. Případné riziko nesplacení pohledávky na třetí strany nebylo individuálně významné (bylo rozprostřeno mezi různé dlužníky a regiony).

3.1.3 Úvěrová bonita finančních aktiv, která nejsou po splatnosti ani nejsou znehodnocena (v mil. Kč)

Při stanovení ratingu finančních aktiv, která nejsou po splatnosti ani nejsou znehodnocena, používá Společnost následující kritéria: V třídě bonity 1 jsou zařazeny pohledávky, úložky u společností koncernu Volkswagen, zajištěné pohledávky vůči třetím stranám a pohledávky, které budou předmětem faktoringu bez rizika vrácení pohledávky. U těchto pohledávek neexistuje žádný objektivní důkaz, který by signalizoval možné snížení jejich hodnoty. V třídě bonity 2 jsou zařazeny nezajištěné pohledávky z obchodních vztahů za třetími stranami, u kterých neexistuje žádný objektivní důkaz, který by signalizoval možné snížení jejich hodnoty (pohledávky za obchodníky bez rizika a pohledávky za obchodníky se splátkovým kalendářem).

	Bonita 1	Bonita 2	Celkem
Stav k 31. 12. 2012			
Půjčky zaměstnancům	573	-	573
Úložky u společností koncernu Volkswagen	36 534	-	36 534
Kladné reálné hodnoty finančních derivátů	1 129	-	1 129
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	68	-	68
Pohledávky z obchodních vztahů	9 397	302	9 699
Peníze	1 237	-	1 237
Celkem	48 938	302	49 240

	Bonita 1	Bonita 2	Celkem
Stav k 31. 12. 2011			
Půjčky zaměstnancům	542	-	542
Úložky u společností koncernu Volkswagen	44 848	-	44 848
Kladné reálné hodnoty finančních derivátů	1 851	-	1 851
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	238	-	238
Pohledávky z obchodních vztahů	10 600	425	11 025
Peníze	796	-	796
Celkem	58 875	425	59 300

3.1.4 3.1.4 Účetní hodnota finančních aktiv po splatnosti, která nejsou znehodnocena (v mil. Kč)

	Od data splatnosti uplynulo:			Celkem
	do 1 měsíce	1-3 měsíce	více než 3 měsíce	
Pohledávky z obchodních vztahů				
Stav k 31. 12. 2012	1 221	129	128	1 478
Stav k 31. 12. 2011	303	91	276	670

Pohledávky starší více než 3 měsíce představují především pohledávky vůči společnostem koncernu Volkswagen. Společnost u těchto pohledávek neidentifikovala riziko jejich nesplacení. Z celkové výše pohledávek vůči koncernovým společnostem, které byly po splatnosti ke dni 31. prosince 2011 (445 mil. Kč), nebylo ke dni 31. prosince 2012 uhrazeno 26 mil. Kč.

3.1.5 Opravné položky k pohledávkám a ostatním finančním aktivům (v mil. Kč)

Stav a vývoj znehodnocení ostatních pohledávek a pohledávek z obchodních vztahů lze analyzovat následovně:

	2012	2011
Ostatní pohledávky a finanční aktiva		
Stav k 31. 12. brutto	151	152
Opravné položky:		
Stav k 1. 1.	- 152	- 155
Přírůstky	-	-
Čerpání	1	-
Rozpouštění	-	3
Stav k 31. 12.	- 151	- 152
Stav k 31. 12. netto	-	-
Pohledávky z obchodních vztahů		
Stav k 31. 12. brutto	194	211
Opravné položky:		
Stav k 1. 1.	- 211	- 223
Přírůstky	- 39	- 15
Čerpání	39	13
Rozpouštění	17	14
Stav k 31. 12.	- 194	- 211
Stav k 31. 12. netto	-	-

V průběhu roku 2012 (2011) Společnost evidovala k finančním aktivům, u kterých identifikovala riziko nesplacení, pouze individuální opravné položky. V roce 2012 (2011) Společnost měla opravné položky pouze k finančním aktivům zařazeným do kategorie Půjčky a pohledávky.

3.1.6 Převedená finanční aktiva, v nichž má Společnost trvalí angažovanost

Společnost má uzavřenou faktoringovou smlouvu se společností ŠkoFIN s.r.o., podle které na ni převádí většinu rizik a užitků spojených s vlastnictvím pohledávek z prodeje nových nebo použitých aut. Za určitých podmínek může společnost ŠkoFIN s.r.o. nárokovat kompenzaci z titulu realizovaných kreditních ztrát až do výše 2 % z celkového objemu převedených pohledávek za rok, ale ne více než 49 % z těchto ztrát a ne více než 51 mil. Kč za rok. Tato částka představuje účetní i reálnou hodnotu vykázané trvalí angažovanosti v těchto pohledávkách a souvisejících finančních závazků. Zároveň tato částka představuje maximální expozici vůči kreditnímu riziku. Ztráta vykázaná ke dni převodu aktiv činila v roce 2012 25 mil. Kč.

3.2 Riziko likvidity

Riziko likvidity je riziko, že účetní jednotka bude mít problémy se splněním svých povinností vyplývajících z finančních závazků.

Cílem řízení likvidního rizika je zajistit rovnováhu mezi financováním provozní činnosti a finanční flexibilitou, aby byly uspokojeny včas nároky všech dodavatelů a věřitelů Společnosti.

Vedení Společnosti sleduje likviditu a její vývoj na pravidelných měsíčních schůzkách, tzv. „liquidity meeting“, za účasti zástupců Treasury, Controllingu a Účetnictví. Jednání mají předem stanovenou agendu, jejíž standardní součástí jsou informace o denním vývoji likvidity a její struktuře. Vedení Společnosti jsou předkládány také krátkodobé předpovědi vývoje likvidity.

Řízení hotovosti

Od roku 2010, kdy byla Společnost zapojena do tzv. globální treasury platformy koncernu Volkswagen (GTP), která je provozována koncernovou společností Volkswagen Group Services (VGS) se sídlem v Bruselu, je zajištěna centralizace a optimalizace procesů v oblasti řízení hotovosti, platebního styku a řízení likvidity v rámci koncernu.

S přechodem na GTP došlo ke změnám v oblasti odchozích plateb i příchozích plateb. Odchozí platby jsou

Analýza splatnosti smluvních nediskontovaných peněžních toků (v mil. Kč)

	Do 3 měsíců	Od 3 měsíců do 1 roku	Od 1 roku do 5 let	Nad 5 let	Celkem
Stav k 31. 12. 2012					
Peníze	1 237	-	-	-	1 237
Úložky u společností koncernu Volkswagen	33 502	-	3 092	-	36 594
Ostatní pohledávky a finanční aktiva (bez derivátů)	42	137	327	145	651
Pohledávky z obchodních vztahů	10 903	274	-	-	11 177
Finanční závazky	- 138	-	- 3 138	-	- 3 276
Závazky z obchodních vztahů	- 23 187	- 2 080	-	-	- 25 267
Deriváty s pozitivní reálnou hodnotou:					
Měnové forwardy a swapy					
Přítok peněžních prostředků	3 918	13 550	29 764	-	47 232
Odtok peněžních prostředků	- 3 838	- 13 375	- 29 363	-	- 46 576
Komoditní swapy	19	55	89	-	163
Deriváty s negativní reálnou hodnotou:					
Měnové forwardy a swapy					
Přítok peněžních prostředků	12 457	34 131	47 494	-	94 082
Odtok peněžních prostředků	- 13 095	- 35 927	- 50 653	-	- 99 675
Komoditní swapy	- 12	- 29	- 38	-	- 79
Celkem	21 808	- 3 264	- 2 426	145	16 263

realizovány jménem Společnosti na základě platebního příkazu zaslaného VGS, a to z bankovního účtu VGS. Příchozí platby jsou připisovány na bankovní konta Společnosti a následně na konci každého pracovního dne automaticky převedeny na bankovní konta (master account) VGS. Podmínky takových převodů jsou definovány v konceptu cash poolingů mezi Společností, bankou a VGS. Veškeré příchozí platby jsou konvertovány do CZK a připsány ve prospěch účtu, který má Společnost otevřený u tzv. inhouse banky (IHC) spravované VGS, kde dochází na základě koncentrace zdrojů k dorovnání rozdílu mezi debetními a kreditními zůstatky. Významným nástrojem sloužícím k zajištění dostatečných zdrojů likvidity je krátkodobý a dlouhodobý finanční plán, koordinace nakládání s volnou likviditou v rámci GTP, aktivní spolupráce s bankami (úvěrové linky) a sledování situace na peněžním a kapitálovém trhu. K zabezpečení dostatečných likvidních prostředků se používají především zdroje od ostatních koncernových společností zapojených do GTP a v menší míře úvěrové linky sjednané s externími bankami.

Celkový objem bankovních úvěrových linek k 31. prosinci 2012 činil 700 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 8 440 mil. Kč). Tyto úvěrové linky byly nasmlouvány v českých korunách. K 31. prosinci 2012 (k 31. prosinci 2011) Společnost nečerpala žádné ze sjednaných bankovních úvěrových linek.

Úvěrová linka v rámci koncernu Volkswagen o celkovém objemu 3 000 mil. Kč byla k 31. prosinci 2012 (k 31. prosinci 2011) čerpána v plné výši.

Informace o finančních podmínkách čerpaných úvěrových linek jsou uvedeny v bodě 14.

Analýza splatnosti smluvních nediskontovaných peněžních toků (v mil. Kč)

	Do 3 měsíců	Od 3 měsíců do 1 roku	Od 1 roku do 5 let	Nad 5 let	Celkem
Stav k 31. 12. 2011					
Peníze	796	-	-	-	796
Úložky u společností koncernu Volkswagen	39 382	5 516	-	-	44 898
Ostatní pohledávky a finanční aktiva (bez derivátů)	210	134	364	94	802
Pohledávky z obchodních vztahů	11 301	394	-	-	11 695
Finanční závazky	- 138	-	- 3 276	-	- 3 414
Závazky z obchodních vztahů	- 23 074	- 569	- 115	-	- 23 758
Deriváty s pozitivní reálnou hodnotou:					
Měnové forwardy a swapy					
Přítok peněžních prostředků	4 305	20 500	13 912	-	38 717
Odtok peněžních prostředků	- 4 125	- 19 567	- 13 292	-	- 36 984
Komoditní swapy	5	10	92	-	107
Deriváty s negativní reálnou hodnotou:					
Měnové forwardy a swapy					
Přítok peněžních prostředků	11 642	26 496	65 514	-	103 652
Odtok peněžních prostředků	- 12 419	- 28 534	- 70 891	-	- 111 844
Komoditní swapy	- 14	- 48	- 102	-	- 164
Celkem	27 871	4 332	- 7 794	94	24 503

3.3 Tržní riziko

Tržní riziko je riziko, že se reálná hodnota budoucích peněžních toků z finančních nástrojů bude měnit v důsledku změn tržních cen. Tržní riziko zahrnuje tři druhy rizik: měnové, úrokové a cenové riziko. Za nejvýznamnější rizikový faktor Společnost považuje vývoj na finančních trzích, a to zejména vývoj směnných kurzů.

3.3.1 Měnové riziko

Měnové riziko je riziko, že se reálná hodnota budoucích peněžních toků z finančních nástrojů bude měnit v důsledku změn směnných kurzů.

Vývoj směnných kurzů představuje významné riziko vzhledem k tomu, že Společnost prodává své výrobky a zároveň nakupuje materiál, díly a služby v cizí měně. Společnost aktivně řídí měnové riziko prostřednictvím neustále aktualizovaných analýz trhů, dále celosvětovým nákupem materiálu a zařízení a výrobou produktů v některých regionech jejich prodeje. Společnost též používá k řízení měnového rizika standardní derivátové zajišťovací nástroje.

Riziková expozice, která vychází ze struktury příjmů a výdajů v cizích měnách, je zajišťována na základě očekávaných budoucích devizových peněžních toků. Tato očekávaná cash flow jsou plánována ve formě měsíčních cizoměnových plánů (FX plán), které jsou pravidelně aktualizovány a pokrývají časový horizont až na 5 let.

Vedení Společnosti je pravidelně informováno o aktuálním stavu měnových rizik prostřednictvím tzv. „liquidity meeting“ za účasti zástupců Treasury, Controllingu a Účetnictví, koncernového oddělení Treasury, zástupců dceřiných společností a vedení Oblasti ekonomie. V průběhu těchto jednání jsou kromě aktualizace cizoměnových plánů, skutečného vývoje devizových peněžních toků a vývoje směnných kurzů proti CZK prezentovány a odsouhlasovány návrhy na dodatečné zajištění rizika.

Používanými zajišťovacími nástroji pro eliminaci měnového rizika jsou měnové forwardy a měnové swapy. Základní parametry zajišťovací politiky definuje směrnice koncernu Volkswagen, která obsahuje mimo jiné i seznam povolených finančních produktů (derivátů). Obchody jsou uzavírány na základě požadavku Společnosti jejím jménem prostřednictvím oddělení Treasury koncernu Volkswagen. Riziko vyplývající ze změny směnných kurzů proti CZK je zajišťováno pro celkem 11 měn. Mezi nejvýznamnější měny patří USD, EUR, GBP, CHF, PLN a RUB. V oblasti zajištění měnových rizik Společnost používá principy zajišťovacího účetnictví. Analýza citlivosti na změny kurzu je uvedena v bodě 3.4.1.

3.3.2 Úrokové riziko

Úrokové riziko je riziko, že se reálná hodnota budoucích peněžních toků z finančních nástrojů bude měnit v důsledku změn úrokových sazeb.

Cílem řízení úrokového rizika je pomocí vhodné struktury finančních závazků a pohledávek eliminovat riziko vyplývající z pohybu úrokových sazeb u variabilně úročených finančních závazků a pohledávek.

Vedení Společnosti sleduje úrokové riziko na pravidelných měsíčních schůzkách za účasti zástupců Treasury, Controllingu a Účetnictví. Jednání mají předem stanovenou agendu, jejíž standardní součástí jsou informace o aktuálním vývoji mezibankovních úrokových sazeb (zejména PRIBOR, EURIBOR a LIBOR) a sazeb centrálních bank regionů, kde Společnost působí. Vedení Společnosti jsou předkládány také krátkodobé předpovědi vývoje těchto sazeb.

Společnost je vystavena úrokovému riziku zejména v souvislosti s ukládáním volné likvidity u společností koncernu Volkswagen.

Analýza citlivosti na změny úrokové sazby je uvedena v bodě 3.4.2.

3.3.3 Cenové riziko

Cenové riziko je riziko, že se reálná hodnota budoucích peněžních toků z finančních nástrojů bude měnit v důsledku změn tržních cen, zejména cen komodit (mimo ty, které vyplývají z úrokového a měnového rizika).

Vzhledem k přetrvávající volatilitě cen a omezené dostupnosti jednotlivých komodit je Společnost vystavena cenovému riziku, které se vedení snaží eliminovat cílenými strategiemi. Jsou prověřovány možnosti využití alternativních výrobních materiálů a postupů, stejně jako i využití recyklovaného materiálu. V rámci strategie dodavatelů ve spolupráci s koncernem Volkswagen je důraz kladen také na rozšíření mezinárodního okruhu dodavatelů. Mezi rizikové komodity patří především hliník, měď, paladium, olovo, platina a rhodium. Komodity, které jsou vyhodnoceny jako rizikové s ohledem na hospodaření Společnosti, jsou redukovány na úrovni koncernu Volkswagen prostřednictvím dlouhodobých kontraktů s dodavateli.

Společnost zajišťuje cenová rizika jako celek (v důsledku změn cen vybraných komodit a směnných kurzů) pomocí komoditních swapů (měď, hliník a olovo) a měnových forwardů. Na tyto finanční deriváty s výjimkou komoditních swapů na olovo Společnost aplikuje principy zajišťovacího účetnictví – zajištění budoucích peněžních toků.

3.3.4 Derivátové finanční nástroje

Nominální a reálná hodnota derivátů (v mil. Kč)

	Nominální hodnota derivátů				Reálná hodnota derivátů			
	Stav k 31. 12. 2012		Stav k 31. 12. 2011		Stav k 31. 12. 2012		Stav k 31. 12. 2011	
	S kladnou reálnou hodnotou	Se zápornou reálnou hodnotou	S kladnou reálnou hodnotou	Se zápornou reálnou hodnotou	Kladná	Záporná	Kladná	Záporná
Měnové nástroje								
Měnové forwardy – k obchodování	24	155	-	-	-	10	-	-
Měnové forwardy – zajištění peněžních toků	38 316	95 398	36 895	107 628	790	4 515	1 696	6 493
Měnové swapy – zajištění peněžních toků	8 486	4 195	1 632	4 193	179	94	50	277
Komoditní nástroje								
Komoditní swapy – k obchodování	140	-	-	-	31	-	-	-
Komoditní swapy – zajištění peněžních toků	844	1 137	1 243	1 468	129	83	105	160
Celkem	47 810	100 885	39 770	113 289	1 129	4 702	1 851	6 930

Reálné hodnoty finančních derivátů splňují podmínky pro stupeň 2 dle IFRS 7 (jsou odvozeny od tržních kotací forwardových kurzů měn, cen komodit a výnosových křivek, ale nejsou přímo obchodovatelné na aktivních finančních trzích).

Objem zajištěných peněžních toků (v mil. Kč)

Stav k 31. 12. 2012	Objem zajištěných peněžních toků		
	Do 1 roku	1-5 let	Celkem
Měnové riziko			
Zajištění budoucích peněžních toků – budoucí pohledávky	52 659	72 647	125 306
Zajištění budoucích peněžních toků – budoucí závazky	-12 831	-6 275	-19 106
Ostatní cenová rizika (kombinace komoditního a měnového rizika)			
Zajištění budoucích peněžních toků – budoucí závazky	-785	-1 173	-1 958
Celkem	39 043	65 199	104 242

Stav k 31. 12. 2011	Objem zajištěných peněžních toků		
	Do 1 roku	1-5 let	Celkem
Měnové riziko			
Zajištění budoucích peněžních toků – budoucí pohledávky	49 167	70 354	119 521
Zajištění budoucích peněžních toků – budoucí závazky	-15 289	-10 596	-25 885
Ostatní cenová rizika (kombinace komoditního a měnového rizika)			
Zajištění budoucích peněžních toků – budoucí závazky	-609	-1 921	-2 530
Celkem	33 269	57 837	91 106

3.4 Analýza citlivosti

3.4.1 Citlivost na změny kurzu

Společnost je vystavena měnovému riziku zejména v souvislosti s transakcemi prováděnými se zeměmi EU (EUR, GBP) a se zeměmi používajícími jako obchodní měnu USD. Měnové riziko je měřeno vůči funkční měně (CZK) k rozvahovému dni, kdy dojde k přepočtu finančních aktiv a finančních závazků denominovaných v cizích měnách kurzem ČNB.

Analýza citlivosti zahrnuje derivátové finanční nástroje a neuhrazená finanční aktiva a závazky denominované v cizích měnách a měří dopad z přepočtu těchto položek k rozvahovému dni upraveným kurzem ve srovnání s kurzem ČNB. Společnost v roce 2012 (2011) považuje (považovala) za možný pohyb měnových kurzů EUR, USD, CHF a GBP vůči české koruně v následujícím období +10 % (posílení české koruny) a -10 % (oslabení české koruny).

Analýza citlivosti na změny měnových kurzů je založena na předpokladu očekávaných možných pohybů měnového kurzu.

Následující tabulky představují dopad do výkazu zisku a ztráty a na ostatní úplný výsledek při očekávaném posílení nebo oslabení české koruny vůči cizím měnám:

2012 (v mil. Kč)	+10 % - zhodnocení CZK					Celkem
	EUR	USD	CHF	GBP	Ostatní měny	
Výkaz zisku a ztráty						
Nederivátové finanční nástroje	881	-67	-1	3	-221	595
Derivátové finanční nástroje	-	-46	2	-41	-76	-161
Ostatní úplný výsledek						
Derivátové finanční nástroje	-1 685	2 906	1 978	3 706	3 503	10 408

2012 (v mil. Kč)	-10 % - znehodnocení CZK					Celkem
	EUR	USD	CHF	GBP	Ostatní měny	
Výkaz zisku a ztráty						
Nederivátové finanční nástroje	-881	67	1	-3	221	-595
Derivátové finanční nástroje	-	46	-2	41	76	161
Ostatní úplný výsledek						
Derivátové finanční nástroje	1 685	-2 906	-1 978	-3 706	-3 503	-10 408

2011 (v mil. Kč)	+10 % - zhodnocení CZK					Celkem
	EUR	USD	CHF	GBP	Ostatní měny	
Výkaz zisku a ztráty						
Nederivátové finanční nástroje	767	-84	-10	5	-400	278
Derivátové finanční nástroje	10	-41	2	-68	-83	-180
Ostatní úplný výsledek						
Derivátové finanční nástroje	-2 510	2 307	2 436	3 323	3 739	9 295

2011 (v mil. Kč)	-10 % - znehodnocení CZK					Celkem
	EUR	USD	CHF	GBP	Ostatní měny	
Výkaz zisku a ztráty						
Nederivátové finanční nástroje	-767	84	10	-5	400	-278
Derivátové finanční nástroje	-10	41	-2	68	83	180
Ostatní úplný výsledek						
Derivátové finanční nástroje	2 510	-2 307	-2 436	-3 323	-3 739	-9 295

3.4.2 Citlivost na změny úrokové sazby

Společnost je vystavena úrokovému riziku zejména v souvislosti s poskytováním krátkodobých úložek společností koncernu Volkswagen.

Analýza citlivosti na změny úrokových sazeb byla stanovena na základě expozice vůči derivátovým finančním aktivům a závazkům k rozvahovému dni, stejně jako vůči nederivátovým finančním aktivům.

V roce 2012 (2011) Společnost předpokládá (předpokládala) možný pohyb výnosové křivky v následujícím období u krátkodobých úložek společností koncernu Volkswagen, bankovních úložek a měnových forwardů a swapů +100/ -25 bazických bodů. Společnost je nejcitlivější na pohyb výnosové křivky české koruny.

U derivátových finančních nástrojů Společnost měří dopad na změnu jejich reálné hodnoty z titulu změny výnosové křivky. Pro nederivátové finanční nástroje je dopad do výkazu zisku a ztráty stanoven na základě specifikované změny úrokové sazby, která by nastala na začátku následujícího účetního období, a za předpokladu, že by nedošlo k žádné jiné změně úrokových sazeb v průběhu celého účetního období.

Následující tabulky představují dopad do výkazu zisku a ztráty před zdaněním při očekávaném nárůstu nebo poklesu úrokových sazeb:

2012 (v mil. Kč)	Nárůst úrokové míry o 100 baz. bodů	Pokles úrokové míry o 25 baz. bodů
Výkaz zisku a ztráty		
Nederivátové finanční nástroje	341	-85
Derivátové finanční nástroje	33	-8
Celkem	374	-93

2011 (v mil. Kč)	Nárůst úrokové míry o 100 baz. bodů	Pokles úrokové míry o 25 baz. bodů
Výkaz zisku a ztráty		
Nederivátové finanční nástroje	454	-114
Derivátové finanční nástroje	91	-23
Celkem	545	-137

3.4.3 Citlivost na změny ostatních cenových rizik

Společnost je vystavena kombinaci komoditního a měnového rizika díky volatilitě cen jednotlivých komodit, které jsou obchodovány v cizích měnách. Toto riziko změny peněžních toků je zajišťováno pomocí kombinace komoditních swapů a měnových forwardů. Analýza citlivosti na změny cen komodit byla stanovena na základě expozice vůči derivátovým finančním aktivům a závazkům k rozvahovému dni.

V roce 2012 (2011) Společnost předpokládá (předpokládala) možný pohyb ceny mědi v následujícím období +/- 20 %. V roce 2012 (2011) Společnost předpokládá (předpokládala) možný pohyb ceny hliníku v následujícím období +/- 10 %. V roce 2012 Společnost předpokládá možný pohyb ceny olova v následujícím období +/- 10 %.

U derivátových finančních instrumentů Společnost měří dopad na změnu jejich reálné hodnoty z titulu změny spotové ceny komodity. Ostatní nederivátová finanční aktiva a závazky nejsou považovány za citlivé na změny cen komodit, protože ty jsou k datu vzniku daného finančního závazku nebo aktiva již zafixovány.

Následující tabulky představují dopad do výkazu zisku a ztráty a na ostatní úplný výsledek před zdaněním při očekávaném nárůstu nebo poklesu ceny mědi, hliníku a olova:

2012 (v mil.Kč)	Nárůst cen mědi +20 %	Pokles cen mědi -20 %	Nárůst cen hliníku +10 %	Pokles cen hliníku -10 %	Nárůst cen olova +10 %	Pokles cen olova -10 %
Výkaz zisku a ztráty						
Derivátové finanční nástroje	-	-	-	-	17	-17
Ostatní úplný výsledek						
Derivátové finanční nástroje	252	-252	76	-76	-	-

2011 (v mil.Kč)	Nárůst cen mědi +20 %	Pokles cen mědi -20 %	Nárůst cen hliníku +10 %	Pokles cen hliníku -10 %	Nárůst cen olova +10 %	Pokles cen olova -10 %
Výkaz zisku a ztráty						
Derivátové finanční nástroje	-	-	-	-	-	-
Ostatní úplný výsledek						
Derivátové finanční nástroje	270	-270	120	-120	-	-

Možný dopad do výkazu zisku a ztráty při očekávaném nárůstu nebo poklesu ceny mědi a hliníku Společnost vyhodnotila jako nevýznamný.

3.5 Řízení kapitálu

Optimální kapitalizace Společnosti je kompromisem mezi dvěma zájmy, kapitálovou výnosností a schopností krýt všechny splatné závazky.

Cílem v oblasti řízení kapitálu je udržení takového poměru mezi vlastním a cizím kapitálem, aby bylo zajištěno splacení všech finančních závazků při trvalém růstu hodnoty Společnosti pro akcionáře.

Poměr vlastního a cizího kapitálu k celkovému kapitálu je zobrazen v následující tabulce:

v mil. Kč	2012	2011
Vlastní kapitál	88 302	80 407
Poměr vlastního kapitálu k celkovým pasivům	62,5 %	59,3 %
Dlouhodobé finanční závazky	3 000	3 000
Krátkodobé finanční závazky	107	107
Finanční závazky celkem	3 107	3 107
Poměr finančních závazků k celkovým pasivům	2,2 %	2,3 %
Pasiva celkem	141 242	135 571

4. Informace o regionech

Sídlo Společnosti a zároveň hlavní výrobní základna jsou v České republice.

Tržby Společnosti jsou vykazovány v pěti základních zeměpisných regionech: Česká republika, Spolková republika Německo, Ostatní západní Evropa, Střední a východní Evropa a Zámoří / Asie / Afrika / Austrálie.

Region Zámoří / Asie / Afrika / Austrálie je z důvodu nevýznamnosti vykázán jako Nealokováno.

2012 (v mil. Kč)

	Česká republika	Spolková republika Německo	Ostatní západní Evropa	Střední a východní Evropa	Nealokováno	Celkem
Tržby - dle polohy zákazníka	21 927	54 717	78 837	55 142	28 478	239 101
Dlouhodobý majetek*	74 316	198	-	1 872	-	76 386

2011 (v mil. Kč)

	Česká republika	Spolková republika Německo	Ostatní západní Evropa	Střední a východní Evropa	Nealokováno	Celkem
Tržby - dle polohy zákazníka	22 084	55 579	83 877	45 274	24 928	231 742
Dlouhodobý majetek*	59 457	198	-	1 872	-	61 527

* Dlouhodobý majetek kromě finančních nástrojů a odložené daňové pohledávky.

5. Nehmotný majetek (v mil. Kč)

	Aktivované vývojové náklady vyráběných produktů	Aktivované vývojové náklady vyvíjených produktů	Ostatní nehmotná aktiva	Celkem
Pořizovací cena				
Stav k 1. 1. 2012	21 710	5 385	8 189	35 284
Přírůstky	4 012	2 092	2 010	8 114
Úbytky	-	-	- 350	- 350
Přeúčtování	5 251	- 5 251	-	-
Stav k 31. 12. 2012	30 973	2 226	9 849	43 048
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty				
Stav k 1. 1. 2012	- 16 369	-	- 5 384	- 21 753
Odpisy	- 2 093	-	- 469	- 2 562
Snížení hodnoty majetku	- 404	-	-	- 404
Úbytky	-	-	350	350
Stav k 31. 12. 2012	- 18 866	-	- 5 503	- 24 369
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2012	12 107	2 226	4 346	18 679

	Aktivované vývojové náklady vyráběných produktů	Aktivované vývojové náklady vyvíjených produktů	Ostatní nehmotná aktiva	Celkem
Pořizovací cena				
Stav k 1. 1. 2011	24 577	2 143	6 600	33 320
Přírůstky	22	3 284	1 877	5 183
Úbytky	- 2 931	-	- 288	- 3 219
Přeúčtování	42	- 42	-	-
Stav k 31. 12. 2011	21 710	5 385	8 189	35 284
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty				
Stav k 1. 1. 2011	- 16 228	-	- 4 240	- 20 468
Odpisy	- 2 314	-	- 434	- 2 748
Snížení hodnoty majetku	- 758	-	- 998	- 1 756
Úbytky	2 931	-	288	3 219
Stav k 31. 12. 2011	- 16 369	-	- 5 384	- 21 753
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2011	5 341	5 385	2 805	13 531

V pozici Ostatní nehmotná aktiva jsou zahrnuta zejména práva k výrobnímu zařízení, software a softwarové licence.

Odpisy a snížení hodnoty nehmotného majetku ve výši 2 835 mil. Kč (2011: 4 365 mil. Kč) byly zahrnuty do nákladů na prodané výrobky, zboží a služby, 19 mil. Kč (2011: 13 mil. Kč) do odbytových nákladů a 112 mil. Kč (2011: 126 mil. Kč) do správních nákladů.

Testy na snížení hodnot

Vedení Společnosti posoudilo požadavky standardů IAS 1, IAS 10 a IAS 36 v souvislosti se snížením plánovaných peněžních příjmů u vybraných modelů značky ŠKODA s možným dopadem na hodnotu dlouhodobých nehmotných aktiv Společnosti. Na základě podstatných změn v tržním prostředí zaznamenala Společnost v roce 2012 u tří peněžotvorných jednotek (výroba vozidel určitého modelu) snížení plánovaných peněžních příjmů a otestovala aktiva těchto peněžotvorných jednotek na ztrátu ze snížení hodnoty. Zůstatková hodnota aktiv těchto peněžotvorných jednotek byla porovnána vůči jejich zpětně ziskatelné hodnotě. Zpětně ziskatelná hodnota byla stanovena na základě výpočtu užitné hodnoty, ve kterém se používají projekce peněžních toků po dobu životního cyklu peněžotvorných jednotek, založené na finančních rozpočtech schválených vedením Společnosti.

Pro diskontování peněžních toků byla v roce 2012 použita diskontní sazba 6,6 % (2011: 6,8 %). Uvedená sazba odráží specifická rizika týkající se oboru, ve kterém Společnost působí. U jedné peněžotvorné jednotky byla výsledkem porovnání zůstatkové hodnoty a zpětně ziskatelné hodnoty ztráta ze snížení hodnoty nehmotného majetku, a to ve výši 404 mil. Kč (2011 dvě peněžotvorné jednotky: 1 756 mil. Kč), kterou Společnost zaúčtovala na vrub výkazů zisku a ztráty (v rámci položky Náklady na prodané výrobky, zboží a služby) za rok končící 31. prosince 2012 (31. prosince 2011).

Aktivace výpůjčních nákladů

Pro aktivaci výpůjčních nákladů použila Společnost v roce 2012 sazbu kapitalizace 4,53 % (2011: 4,53 %). V rámci nehmotného majetku neaktivovala Společnost v roce 2012 (2011) z důvodu nevýznamnosti žádné výpůjční náklady.

Přehled nákladů na výzkum a vývoj zahrnutých do výkazu zisku a ztráty (v mil. Kč)

	2012	2011
Neaktivované náklady na výzkum a vývoj	4 848	6 061
Odpisy a snížení hodnoty aktivovaných vývojových nákladů	2 497	3 072
Náklady na výzkum a vývoj vykázané ve výkazu zisku a ztráty	7 345	9 133

6. Pozemky, budovy a zařízení (v mil. Kč)

	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Speciální nářadí, obchodní a pro- vozní vybavení a inventář	Poskytnuté zálohy a nedokončené investice	Celkem
Pořizovací cena					
Stav k 1. 1. 2012	31 011	60 771	45 610	12 288	149 680
Přírůstky	1 868	7 773	4 519	4 388	18 548
Úbytky	-24	-1 064	-2 615	-	-3 703
Přeúčtování	1 461	3 197	2 303	-6 961	-
Stav k 31. 12. 2012	34 316	70 677	49 817	9 715	164 525

Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty					
Stav k 1. 1. 2012	-13 010	-50 800	-40 473	-	-104 283
Odpisy	-1 136	-4 111	-3 357	-	-8 604
Snížení hodnoty majetku	-	-	-222	-	-222
Úbytky	19	1 064	2 609	-	3 692
Stav k 31. 12. 2012	-14 127	-53 847	-41 443	-	-109 417
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2012	20 189	16 830	8 374	9 715	55 108

	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Speciální nářadí, obchodní a pro- vozní vybavení a inventář	Poskytnuté zálohy a nedokončené investice	Celkem
Pořizovací cena					
Stav k 1. 1. 2011	29 680	58 432	45 427	7 433	140 972
Přírůstky	941	1 468	917	8 697	12 023
Úbytky	-64	-1 913	-1 337	-1	-3 315
Přeúčtování	454	2 784	603	-3 841	-
Stav k 31. 12. 2011	31 011	60 771	45 610	12 288	149 680

Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty					
Stav k 1. 1. 2011	-11 931	-49 591	-37 938	-	-99 460
Odpisy	-1 098	-3 106	-3 400	-	-7 604
Snížení hodnoty majetku	-7	-18	-468	-	-493
Úbytky	26	1 915	1 333	-	3 274
Stav k 31. 12. 2011	-13 010	-50 800	-40 473	-	-104 283
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2011	18 001	9 971	5 137	12 288	45 397

Celkové odpisy a snížení hodnoty majetku budov a zařízení ve výši 8 131 mil. Kč (2011: 7 444 mil. Kč) byly zahrnuty do nákladů na prodané výrobky, zboží a služby, 162 mil. Kč (2011: 160 mil. Kč) do odbytových nákladů a 533 mil. Kč (2011: 493 mil. Kč) do správních nákladů.

Testy na snížení hodnoty

Vedení Společnosti posoudilo požadavky standardů IAS 1, IAS 10 a IAS 36 v souvislosti se snížením plánovaných peněžních příjmů u vybraných modelů značky ŠKODA s možným dopadem na hodnotu dlouhodobých hmotných aktiv Společnosti. Na základě podstatných změn v tržním prostředí zaznamenala Společnost v roce 2012 u dvou peněžotvorných jednotek (výroba vozidel určitého modelu) snížení plánovaných peněžních příjmů a otestovala aktiva těchto peněžotvorných jednotek na ztrátu ze snížení hodnoty.

Zůstatková hodnota aktiv těchto peněžotvorných jednotek byla porovnána vůči jejich zpětně získatelné hodnotě. Zpětně získatelná hodnota byla stanovena na základě výpočtu užité hodnoty, ve kterém se používají projekce peněžních toků po dobu životního cyklu peněžotvorných jednotek, založené na finančních rozpočtech schválených vedením Společnosti.

Pro diskontování peněžních toků byla v roce 2012 použita diskontní sazba 6,6 % (2011: 6,8 %). Uvedená sazba odráží specifická rizika týkající se oboru, ve kterém Společnost působí. U jedné peněžotvorné jednotky byla výsledkem porovnání zůstatkové hodnoty a zpětně získatelné hodnoty ztráta ze snížení hodnoty hmotného majetku, a to ve výši 222 mil. Kč (2011: 493 mil. Kč), kterou Společnost zaúčtovala na vrub výkazů zisku a ztráty (v rámci položky Náklady na prodané výrobky, zboží a služby) za rok končící 31. prosince 2012 (31. prosince 2011).

Aktivace výpůjčních nákladů

Pro aktivaci výpůjčních nákladů použila Společnost v roce 2012 sazbu kapitalizace 4,53 % (2011: 4,53 %). V rámci hmotného majetku neaktivovala Společnost v roce 2012 (2011) z důvodu nevýznamnosti žádné výpůjční náklady.

7. Podíly v dceřiných společnostech

	Sídlo společnosti	Výše majetkového podílu %
Dceřiné společnosti:		
ŠKODA AUTO Deutschland GmbH	Spolková republika Německo	100
ŠKODA AUTO Slovensko, s.r.o.	Slovensko	100
Skoda Auto India Private Ltd.	Indie	100

Dceřiné společnosti, v nichž má Společnost majetkový podíl, vyplatily Společnosti v roce 2012 dividendy ve výši 371 mil. Kč (2011: 263 mil. Kč).

V roce 2012 Společnost vložila peněžitý vklad do základního kapitálu dceřiné společnosti Skoda Auto India Private Ltd. v celkové výši 1 189 mil. Kč. Zároveň došlo ke splacení preferenčních akcií, které byly součástí pořizovací hodnoty investic, ve výši 267 mil. Kč.

1. ledna 2012 Společnost prodala svůj 51% podíl na dceřiné společnosti Skoda Auto Polska S.A. své mateřské společnosti Volkswagen International Finance N.V. (viz bod 12). Tímto krokem Společnost pozbyla veškerý podíl na dceřiné společnosti. Zisk z prodeje dceřiné společnosti ve výši 360 mil. Kč je zahrnut v rámci finančního výsledku do položky Výnosy z účastí (viz bod 21). Účetní zůstatková hodnota investice před prodejem činila méně než 1 mil. Kč.

Testy na snížení hodnoty

Vedení Společnosti posoudilo požadavky standardů IAS 1, IAS 10 a IAS 36 v souvislosti s vývojem automobilového průmyslu a plánovanými objemy prodeje vozů a jejich možnými dopady na hodnotu finančních investic do dceřiných společností. Vedení Společnosti otestovalo peněžotvornou jednotku, u které vývoj automobilového trhu a plánované objemy vozů indikovaly možnou ztrátu ze snížení hodnoty. Účetní hodnota finanční investice do dceřiné společnosti byla porovnána vůči její zpětně ziskatelné hodnotě. Zpětně ziskatelná hodnota byla stanovena na základě výpočtu užité hodnoty, ve kterém se používají projekce peněžních toků založené na finančních rozpočtech schválených vedením Společnosti na období 5 let.

Peněžní toky nad rámec pětiletého období byly extrapolovány s použitím odhadů tempa růstu, které není vyšší než očekávané dlouhodobé průměrné tempo růstu v automobilovém průmyslu. Při stanovení užité hodnoty finanční investice v roce 2012 (2011) byl použit odhad tempa růstu ve výši 1 %. Používaná diskontní sazba je před zdaněním a odráží specifická rizika týkající se oborového segmentu a regionu, ve kterém daná společnost působí. Pro rok 2012 byla použita diskontní sazba 6,8 % (2011: 7,3 %). Výsledkem porovnání účetní hodnoty finanční investice a její zpětně ziskatelné hodnoty byla ztráta ze snížení hodnoty v celkové výši 922 mil. Kč (2011: 1 141 mil. Kč), kterou Společnost zaúčtovala na vrub výkazů zisku a ztráty (v rámci položky Finanční náklady) za rok končící 31. prosince 2012.

8. Podíly v přidružených společnostech (v mil. Kč)

	2012	2011
Aktiva celkem	62 273	52 911
Závazky celkem	51 896	49 623
Výnosy celkem	168 391	121 296
Zisk (+) / ztráta (-) (agregováno)	7 419	1 600

Výše uvedená tabulka obsahuje data přidružených společností OOO VOLKSWAGEN Group Rus a ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.

Podíl Společnosti na základním kapitálu společnosti OOO VOLKSWAGEN Group Rus činil k 31. prosinci 2012 16,8 % (k 31. prosinci 2011: 16,8 %). Podíl Společnosti na ziscích a ztrátách této přidružené společnosti byl v roce 2012 17,91 % (2011: 17,91 %). Společnost vykonává ve společnosti OOO VOLKSWAGEN Group Rus podstatný vliv na základě následujících okolností: účastní se tvorby politik, včetně účasti na rozhodování o přidělech ze zisku; uskutečňuje významné transakce se společností; dochází ke vzájemné výměně manažerského personálu a poskytuje společnosti stěžejní technické informace.

Podíl Společnosti na základním kapitálu společnosti ŠKO-ENERGO FIN činil k 31. prosinci 2012 31,25 % (k 31. prosinci 2011: 31,25 %). K 31. prosinci 2012 činila hodnota podílu Společnosti 529 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 529 mil. Kč).

Společnost ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o. vyplatila Společnosti dividendu ve výši 83 mil. Kč (2011: 104 mil. Kč).

Testy na snížení hodnoty

Vedení Společnosti posoudilo požadavky standardů IAS 1, IAS 10 a IAS 36 v souvislosti s vývojem automobilového průmyslu a plánovanými objemy prodeje vozů a jejich možnými dopady na hodnotu finančních investic do přidružených společností. Na základě provedených analýz nebyly identifikovány žádné faktory, které by indikovaly potřebu vykázat ztrátu ze snížení hodnoty, s výjimkou možného snížení budoucího ekonomického prospěchu získaného z investice do přidružené společnosti OOO VOLKSWAGEN Group Rus. Vedení Společnosti otestovalo tuto penězotvornou jednotku na ztrátu ze snížení hodnoty. Účetní hodnota finanční investice do přidružené společnosti byla porovnána vůči její zpětně získatelné hodnotě. Zpětně získatelná hodnota byla stanovena na základě výpočtu užité hodnoty, ve kterém se používají projekce peněžních toků založené na finančních rozpočtech schválených vedením Společnosti na období 5 let.

Peněžní toky nad rámec pětiletého období byly extrapolovány s použitím odhadů tempa růstu, které není vyšší než očekávané dlouhodobé průměrné tempo růstu v automobilovém průmyslu. Používaná diskontní sazba je po zdanění a odráží specifická rizika týkající se oborového segmentu a regionu, ve kterém daná společnost působí. Pro rok 2012 byla použita diskontní sazba 11,2 % (2011: 9,5 %). Při porovnání účetní hodnoty investice a její zpětně získatelné hodnoty nebyla k 31. prosinci 2012 (k 31. prosinci 2011) identifikována ztráta ze snížení hodnoty.

9. Ostatní dlouhodobé a krátkodobé pohledávky, finanční aktiva a pohledávky z obchodních vztahů (v mil. Kč)

Stav k 31. 12. 2012

	Finanční aktiva v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům**	Půjčky a pohledávky	Realizovatelná finanční aktiva	Finanční aktiva k zajištění	Ostatní*	Celkem
Ostatní pohledávky a finanční aktiva						
Půjčky zaměstnancům	-	573	-	-	-	573
Úložky u společností koncernu Volkswagen	-	3 033	-	-	-	3 033
Kladné reálné hodnoty finančních derivátů	-29	-	-	1 158	-	1 129
Realizovatelná finanční aktiva	-	-	4	-	-	4
Daňové pohledávky (kromě daně z příjmů)	-	-	-	-	2 867	2 867
Ostatní	-	68	-	-	307	375
Celkem	-29	3 674	4	1 158	3 174	7 981
Pohledávky z obchodních vztahů vůči:						
Třetím stranám	-	1 915	-	-	-	1 915
Dceřiným společnostem	-	758	-	-	-	758
Ostatním spřízněným stranám	-	8 504	-	-	-	8 504
Celkem	-	11 177	-	-	-	11 177

* Kategorie Ostatní nepředstavuje finanční instrumenty dle IAS 32.

** Finanční aktiva držena za účelem obchodování.

Poznámka:

Položka Kladné reálné hodnoty finančních derivátů je tvořena spotovou komponentou vykázanou v portfoliu Finanční aktiva k zajištění a termínovou komponentou vykázanou v portfoliu Finanční aktiva v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům (viz bod 2.5.3). Spotová komponenta byla k 31. prosinci 2012 vyšší než reálná hodnota, proto je termínová komponenta vykázána se záporným znaménkem.

Stav k 31. 12. 2011

	Finanční aktiva v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům**	Půjčky a pohledávky	Realizovatelná finanční aktiva	Finanční aktiva k zajištění	Ostatní*	Celkem
Ostatní pohledávky a finanční aktiva						
Půjčky zaměstnancům	-	542	-	-	-	542
Úločky u společností koncernu Volkswagen	-	21 539	-	-	-	21 539
Kladné reálné hodnoty finančních derivátů	- 242	-	-	2 093	-	1 851
Realizovatelná finanční aktiva	-	-	4	-	-	4
Daňové pohledávky (kromě daně z příjmů)	-	-	-	-	3 574	3 574
Ostatní	-	238	-	-	297	535
Celkem	- 242	22 319	4	2 093	3 871	28 045
Pohledávky z obchodních vztahů vůči:						
Třetím stranám	-	2 773	-	-	-	2 773
Dceřiným společnostem	-	955	-	-	-	955
Ostatním spřízněným stranám	-	7 967	-	-	-	7 967
Celkem	-	11 695	-	-	-	11 695

* Kategorie Ostatní nepředstavuje finanční instrumenty dle IAS 32.

** Finanční aktiva držena za účelem obchodování.

Poznámka:

Položka Kladné reálné hodnoty finančních derivátů je tvořena spotovou komponentou vykázanou v portfoliu Finanční aktiva k zajištění a termínovou komponentou vykázanou v portfoliu Finanční aktiva v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům (viz bod 2.5.3). Spotová komponenta byla k 31. prosinci 2011 vyšší než reálná hodnota, proto je termínová komponenta vykázána se záporným znaménkem.

Účetní hodnota zaměstnaneckých půjček a úloček u společností koncernu Volkswagen se blíží jejich reálné hodnotě. U ostatních finančních aktiv, která nejsou vykázána v reálné hodnotě, se účetní hodnota vzhledem k jejich krátkodobé povaze blíží reálné hodnotě (po případném snížení o vytvořené opravné položky).

Položka Úločky u společností koncernu Volkswagen zahrnuje úločky s původní dobou splatnosti od tří měsíců do jednoho roku ve výši 0 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 21 539 mil. Kč) a úločky u společností koncernu Volkswagen s původní dobou splatnosti od jednoho roku do pěti let ve výši 3 033 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 0 mil. Kč). Vážená průměrná efektivní úroková sazba úloček s původní dobou splatnosti od tří měsíců do jednoho roku vážená účetní hodnotou k 31. prosinci 2012 byla 0 % (k 31. prosinci 2011: 0,88 %). Vážená průměrná efektivní úroková sazba úloček u společností koncernu Volkswagen s původní dobou splatnosti od jednoho roku do pěti let vážená účetní hodnotou k 31. prosinci 2012 byla 1,58 % (k 31. prosinci 2011: 0 %).

Veškeré úločky u společností koncernu Volkswagen s původní dobou splatnosti od tří měsíců do pěti let jsou denominovány v CZK.

Položka Ostatní v kategorii Ostatní pohledávky a finanční aktiva zahrnuje zejména pohledávky vůči zaměstnancům a poskytnuté zálohy. Na ostatní pohledávky a finanční aktiva nejsou vázána žádná významná omezení z titulu užívacího práva. Případná rizika z prodlení nebo neplnění jsou zohledněna prostřednictvím kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Opravné položky na snížení hodnoty obchodních pohledávek ve výši 194 mil. Kč (2011: 211 mil. Kč) jsou již v uvedených hodnotách zahrnuty. Vzhledem ke krátkodobé povaze pohledávek z obchodních vztahů se blíží jejich účetní hodnota (po případném snížení o vytvořené opravné položky) reálné hodnotě.

10. Zásoby (v mil. Kč)

	Netto hodnota k 31. 12. 2012	Netto hodnota k 31. 12. 2011
Struktura zásob		
Suroviny, pomocný a provozní materiál	2 965	2 745
Nedokončená výroba	2 377	2 171
Hotové výrobky a zboží	4 186	3 521
Celkem	9 528	8 437

Hodnota zásob (včetně výrobních personálních nákladů a režii, aktivovaných do zásob) vykázaná v nákladech v roce 2012 činila 198 280 mil. Kč (2011: 196 167 mil. Kč).

11. Peníze a peněžní ekvivalenty (v mil. Kč)

	2012	2011
Peníze v hotovosti	4	4
Cash pooling	1 188	723
Bankovní účty	45	69
Peněžní ekvivalenty	33 501	23 309
Celkem	34 738	24 105

V položce Cash pooling jsou vykázány overnight úločky z využívání cash pooling (viz bod 3.2). Položka Peněžní ekvivalenty zahrnuje úločky u společností koncernu Volkswagen s původní dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce. Tyto úločky jsou v rámci klasifikace dle IAS 39 součástí portfolia Půjčky a pohledávky. Vážená průměrná efektivní úroková sazba bankovních účtů vážená účetní hodnotou k 31. prosinci 2012 byla 0,006 % (k 31. prosinci 2011: 0,002 %). Vážená průměrná efektivní úroková sazba úložek u společností koncernu Volkswagen s původní dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce vážená účetní hodnotou k 31. prosinci 2012 byla 0,09 % (k 31. prosinci 2011: 0,64 %). Veškeré úločky u společností koncernu Volkswagen s původní dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce jsou denominovány v CZK.

12. Základní kapitál

Upsaný základní kapitál se skládá z 1 670 885 kmenových akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 10 tis. Kč. Jediným akcionářem Společnosti je společnost Volkswagen International Finance N.V., se sídlem v Amsterdamu v Nizozemském království, která je nepřímo 100% dceřinou společností společnosti VOLKSWAGEN AG. Během účetního období 2012 (2011) nedošlo k žádnému pohybu základního kapitálu.

V roce 2012 Společnost vyplatila dividendu ve výši 7 144 mil. Kč (2011: 4 702 mil. Kč). V roce 2012 činila dividenda na akcii 4 276 Kč (2011: 2 814 Kč).

13. Ostatní fondy a nerozdělený zisk (v mil. Kč)

13.1 Ostatní fondy

	2012	2011
Oceňovací fond z přecenění zajišťovacích derivátů*	-2 766	-4 546
Zákonný rezervní fond	3 366	3 366
Fond z příspěvků vlastníka	10	10
Celkem	610	-1 170

* Včetně odložené daně z finančních derivátů.

Zákonný rezervní fond lze použít výhradně ke krytí ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku České republiky vytváří Společnost zákonný rezervní fond ve výši 5 % z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne 20 % jejího základního kapitálu.

Pohyb oceňovacího fondu z přecenění zajišťovacích derivátů:

Stav k 1. 1. 2012 (v mil. Kč)	-4 546
Celková změna reálné hodnoty za období	596
Odložená daň ze změny reálné hodnoty	-125
Celkové převody do výkazu zisku a ztráty za období – efektivní část zajištění	1 601
Celkové převody do výkazu zisku a ztráty za období – neefektivní část zajištění	14
Odložená daň z převodu do výkazu zisku a ztráty	-306
Stav k 31. 12. 2012	-2 766
Stav k 1. 1. 2011 (v mil. Kč)	315
Celková změna reálné hodnoty za období	-4 543
Odložená daň ze změny reálné hodnoty	875
Celkové převody do výkazu zisku a ztráty za období – efektivní část zajištění	-1 481
Celkové převody do výkazu zisku a ztráty za období – neefektivní část zajištění	8
Odložená daň z převodu do výkazu zisku a ztráty	280
Stav k 31. 12. 2011	-4 546

Z celkové hodnoty efektivní části zajištění, která byla převedena z fondu do výkazu zisku a ztráty, byla v roce 2012 zahrnuta do položky Ostatní provozní náklady částka ve výši 2 697 mil. Kč (v roce 2011: 1 074 mil. Kč) a do položky Ostatní provozní výnosy částka ve výši 1 096 mil. Kč (v roce 2011: 2 555 mil. Kč).

13.2 Nerozdělený zisk

Z celkové hodnoty nerozděleného zisku ve výši 69 405 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 63 290 mil. Kč) činila hodnota nekonsolidovaného zisku běžného účetního období 13 259 mil. Kč (v roce 2011: 14 288 mil. Kč).

V souladu s příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku se nekonsolidovaný zisk Společnosti za rok 2012 (zjištěný v souladu s IFRS) rozdělí na základě rozhodnutí valné hromady Společnosti.

14. Finanční, ostatní a obchodní závazky (v mil. Kč)

Stav k 31. 12. 2012	Finanční závazky v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům**	Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou	Finanční závazky k zajištění	Ostatní*	Celkem
Finanční závazky					
Úvěry a půjčky	-	3 107	-	-	3 107
Celkem	-	3 107	-	-	3 107
Ostatní závazky					
Záporné reálné hodnoty finančních derivátů	505	-	4 197	-	4 702
Závazky vůči zaměstnancům	-	-	-	1 800	1 800
Sociální pojištění	-	-	-	453	453
Ostatní	-	-	-	988	988
Celkem	505	-	4 197	3 241	7 943
Závazky z obchodních vztahů vůči:					
Třetím stranám	-	16 249	-	357	16 606
Dceřiným společnostem	-	1 523	-	-	1 523
Ostatním spřízněným stranám	-	7 495	-	-	7 495
Celkem	-	25 267	-	357	25 624

* Kategorie Ostatní nepředstavuje finanční nástroje dle IAS 32.

** Finanční závazky držené za účelem obchodování.

Poznámka:

Položka Záporné reálné hodnoty finančních derivátů je tvořena spotovou komponentou vykázanou v portfoliu Finanční deriváty k zajištění a termínovou komponentou vykázanou v portfoliu Finanční závazky v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům (viz bod 2.5.3).

Stav k 31. 12. 2011	Finanční závazky v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům**	Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou	Finanční závazky k zajištění	Ostatní*	Celkem
Finanční závazky					
Úvěry a půjčky	-	3 107	-	-	3 107
Celkem	-	3 107	-	-	3 107
Ostatní závazky					
Záporné reálné hodnoty finančních derivátů	- 742	-	7 672	-	6 930
Závazky vůči zaměstnancům	-	-	-	1 679	1 679
Sociální pojištění	-	-	-	429	429
Ostatní	-	-	-	603	603
Celkem	- 742	-	7 672	2 711	9 641
Závazky z obchodních vztahů vůči:					
Třetím stranám	-	15 905	-	222	16 127
Dceřiným společnostem	-	825	-	433	1 258
Ostatním spřízněným stranám	-	7 028	-	53	7 081
Celkem	-	23 758	-	708	24 466

* Kategorie Ostatní nepředstavuje finanční nástroje dle IAS 32.

** Finanční závazky držené za účelem obchodování.

Poznámka:

Položka Záporné reálné hodnoty finančních derivátů je tvořena spotovou komponentou vykázanou v portfoliu Finanční deriváty k zajištění a termínovou komponentou vykázanou v portfoliu Finanční závazky v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům (viz bod 2.5.3). Spotová komponenta byla k 31. prosinci 2011 vyšší než reálná hodnota, proto je termínová komponenta vykázána se záporným znaménkem.

Položka Závazky z obchodních vztahů vůči ostatním spřízněným stranám zahrnuje k 31. prosinci 2012 závazky vůči faktoringové společnosti v rámci koncernu Volkswagen ve výši 759 mil. Kč (2011: 1 138 mil. Kč). Tyto závazky vznikly z běžné činnosti a nepředstavují financování Společnosti.

Detailní informace k závazkům z finančních derivátů jsou uvedeny v bodě 3.3.4.

U dalších uvedených kategorií (závazky z obchodních vztahů a úvěry a půjčky) se vzhledem k jejich krátkodobé povaze blíží účetní hodnota hodnotě reálné.

Žádné z finančních závazků nejsou zajištěny zástavním právem.

V níže uvedené tabulce jsou znázorněny finanční podmínky přijatých půjček v jejich účetní hodnotě:

Účetní hodnota k 31. 12. 2012				Splatnost				Celkem
Měna	Úrokové podmínky	Úrokový závazek končící	Vážená průměrná efektivní úroková míra založená na nominální hodnotě	Nominální hodnota	< 1 rok	1-5 let	> 5 let	
CZK	fixní	1-5 let	4,53 %	3 000	107	3 000	-	3 107
Finanční závazky celkem				3 000	107	3 000	-	3 107

Účetní hodnota k 31. 12. 2011				Splatnost				Celkem
Měna	Úrokové podmínky	Úrokový závazek končící	Vážená průměrná efektivní úroková míra založená na nominální hodnotě	Nominální hodnota	< 1 rok	1-5 let	> 5 let	
CZK	fixní	1-5 let	4,53 %	3 000	107	3 000	-	3 107
Finanční závazky celkem				3 000	107	3 000	-	3 107

15. Odložené daňové závazky a pohledávky (v mil. Kč)

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se odložená daň vztahuje k daním z příjmů vyměřovaným stejným finančním úřadem.

K 31. prosinci 2012 vykázala Společnost po kompenzaci odloženou daňovou pohledávku ve výši 1 012 mil. Kč (2011: odložená daňová pohledávka ve výši 1 762 mil. Kč).

Změny odložených daňových pohledávek a závazků (před kompenzací zůstatků) v daném období měly následující strukturu:

	Odpisy	Finanční deriváty*	Rezervy, opravné položky	Ostatní	Celkem
Odložené daňové závazky					
Stav k 1. 1. 2011	- 2 782	- 86	-	-	- 2 868
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) výkazu zisku a ztráty	102	-	-	-	102
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) ostatního úplného výsledku	-	86	-	-	86
Stav k 31. 12. 2011	- 2 680	-	-	-	- 2 680
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) výkazu zisku a ztráty	- 875	-	-	-	- 875
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) ostatního úplného výsledku	-	-	-	-	-
Stav k 31. 12. 2012	- 3 555	-	-	-	- 3 555

* Další informace o finančních derivátech jsou uvedeny v bodě 2.5.3.

	Odpisy	Finanční deriváty*	Rezervy, opravné položky	Ostatní	Celkem
Odložené daňové pohledávky					
Stav k 1. 1. 2011	-	-	2 654	561	3 215
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) výkazu zisku a ztráty	-	-	282	-124	158
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) ostatního úplného výsledku	-	1 069	-	-	1 069
Stav k 31. 12. 2011	-	1 069	2 936	437	4 442
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) výkazu zisku a ztráty	-	14	-5	547	556
Zaúčtování na vrub (-) / ve prospěch (+) ostatního úplného výsledku	-	-431	-	-	-431
Stav k 31. 12. 2012	-	652	2 931	984	4 567

* Další informace o finančních derivátech jsou uvedeny v bodě 2.5.3.

16. Dlouhodobé a krátkodobé rezervy (v mil. Kč)

	Rezerva na záruční opravy	Rezerva na ostatní závazky vyplývající z prodeje	Rezerva na personální náklady	Rezerva na procesní rizika	Rezerva na nákupní rizika	Ostatní rezervy	Celkem
Stav k 1. 1. 2011	8 380	1 037	1 504	1 349	784	1 278	14 332
Čerpání	-2 393	-991	-391	-1	-161	-478	-4 415
Tvorba	3 344	1 346	1 655	61	719	1 082	8 207
Odúročení (+) / zúročení (-)	147	-	-	-	-	-	147
Rozpuštění	-142	-46	-190	-176	-611	-340	-1 505
Stav k 1. 1. 2012	9 336	1 346	2 578	1 233	731	1 542	16 766
Čerpání	-3 029	-977	-1 239	-	-543	-8	-5 796
Tvorba	3 411	1 156	1 361	27	268	646	6 869
Odúročení (+) / zúročení (-)	111	-	-	-	-	-	111
Rozpuštění	-244	-112	-243	-407	-188	-490	-1 684
Stav k 31. 12. 2012	9 585	1 413	2 457	853	268	1 690	16 266

Dlouhodobé a krátkodobé rezervy dle doby očekávaného čerpání prostředků:

	< 1 rok	1-5 let	> 5 let	Celkem
Stav k 31. 12. 2012				
Rezerva na záruční opravy	3 632	5 014	939	9 585
Rezerva na ostatní závazky vyplývající z prodeje	1 413	-	-	1 413
Rezerva na personální náklady	1 449	373	635	2 457
Rezerva na procesní rizika	853	-	-	853
Rezerva na nákupní rizika	268	-	-	268
Ostatní rezervy	1 690	-	-	1 690
Celkem	9 305	5 387	1 574	16 266

	< 1 rok	1-5 let	> 5 let	Celkem
Stav k 31. 12. 2011				
Rezerva na záruční opravy	2 974	5 369	993	9 336
Rezerva na ostatní závazky vyplývající z prodeje	1 346	-	-	1 346
Rezerva na personální náklady	1 603	291	684	2 578
Rezerva na procesní rizika	1 233	-	-	1 233
Rezerva na nákupní rizika	731	-	-	731
Ostatní rezervy	1 518	-	24	1 542
Celkem	9 405	5 660	1 701	16 766

Rezerva na záruční opravy zahrnuje rezervu na základní záruku (2 roky), rezervu na prorezavění (podle modelu 10 nebo 12 let) a rezervu na ostatní záruky nad rámec základní záruky, zejména rezervu na kulance (3. a 4. rok). Společnost vytváří rezervy na záruční opravy v okamžiku uskutečnění prodeje na základě počtu prodaných vozů a předem stanovených sazeb za jednotlivé modelové řady.

Rezervy na ostatní závazky vyplývající z prodeje zahrnují rezervu na rabaty, bonusy a další výdaje, které budou vynaloženy až po rozvahovém dni, ale prvotně souvisejí s uskutečněnými tržbami před rozvahovým dnem. Tvorba rezervy na ostatní závazky vyplývající z prodeje poníží tržby.

Rezervy na personální náklady jsou tvořeny zejména rezervou na ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky, rezervou na odstupné a rezervou na odměny členů vedení.

Rezerva na procesní rizika obsahuje rezervu na rizika vyplývající ze soudních sporů, právní poplatky, úroky z prodlení a ostatní procesní rizika. Společnost zajišťuje pravděpodobné peněžní výdaje týkající se právních sporů a arbitrážních řízení příslušnou rezervou. Společnost se neúčastní žádných právních sporů ani arbitrážních řízení, na které by nebyla tvořena rezerva, a jež by mohly mít významný dopad na její finanční pozici a výsledky (účetní závěrku), ani se v dohledné době podobná řízení neočekávají.

Rezerva na nákupní rizika zahrnuje především rezervu na riziko zpětných změn cen vstupních surovin a dílů. Ostatní rezervy zahrnují zejména rezervu na daňová a celní rizika v zemích, kde Společnost působí.

17. Peněžní toky

Peníze a peněžní ekvivalenty ve výkazu peněžních toků zahrnují kromě peněz a krátkodobých úložek také krátkodobé úložky u společností koncernu Volkswagen s původní dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce. Detail položky Peníze a peněžní ekvivalenty je uveden v bodě 11.

Peněžní toky jsou zachyceny ve výkazu peněžních toků a rozdělují se na peněžní toky z provozní činnosti, investiční činnosti a finanční činnosti.

Peněžní toky z provozní činnosti jsou odvozeny nepřímo z výsledku před zdaněním. Následně je výsledek před zdaněním očištěn o nepeněžní operace (např. odpisy) a změny provozního kapitálu.

Investiční činnost zahrnuje vedle přírůstků hmotného majetku a finančních aktiv také přírůstky aktivovaných vývojových nákladů. Finanční činnost zahrnuje vedle úbytků finančních prostředků z dividend a závazků z finanční činnosti také příjmy a výdaje z ostatních finančních úvěrů.

18. Tržby (v mil. Kč)

	2012	2011
Vozy	204 378	197 746
Náhradní díly a příslušenství	14 306	13 071
Dodávky komponentů v rámci koncernu Volkswagen	14 610	15 366
Výnosy z ocenitelných práv	1 917	1 265
Služby související s prodejem	292	180
Ostatní	3 598	4 114
Celkem	239 101	231 742

Ostatní tržby se vztahují zejména k prodeji výsledků technického vývoje, šrotu a nářadí.

19. Ostatní provozní výnosy (v mil. Kč)

	2012	2011
Kurzové zisky	2 746	2 553
Výnosy z derivátových operací	1 019	2 219
Zisky z prodeje dlouhodobého majetku	44	10
Rozpouštění rezerv a dohadných položek	2 256	2 490
Rozpouštění opravných položek k pohledávkám	17	17
Služby – ostatní	630	339
Ostatní	495	719
Celkem	7 207	8 347

Kurzové zisky obsahují především výnosy z kurzových rozdílů mezi datem vykázání a platbou pohledávek a závazků vyjádřených v cizích měnách, jakož i kurzové zisky vyplývající z přecenění těchto pohledávek a závazků k rozvahovému dni. Kurzové ztráty z těchto položek jsou zahrnuty v ostatních provozních nákladech. Rozpouštění rezerv a dohadných položek bylo způsobeno změnami v odhadech, které vyplynuly ze změn externích podmínek a okolností, na kterých byly tyto odhady Společnosti založeny.

20. Ostatní provozní náklady (v mil. Kč)

	2012	2011
Kurzové ztráty	2 235	2 643
Ztráty z derivátových operací	3 035	1 078
Odpisy pohledávek	52	24
Ostatní	887	238
Celkem	6 209	3 983

21. Finanční výsledek (v mil. Kč)

	2012	2011
Úrokové výnosy	370	478
Kurzové zisky z peněžních prostředků	6	45
Kurzové zisky ze spotových operací	340	337
Výnosy z účastí*	815	388
Zisk z přecenění derivátů včetně neefektivního zajištění	632	1 542
Finanční výnosy celkem	2 163	2 790
Úrokové náklady	468	531
Kurzové ztráty z peněžních prostředků	14	49
Kurzové ztráty ze spotových operací	338	378
Snížení hodnoty podílu v dceřiných společnostech	922	1 141
Ztráta z přecenění derivátů včetně neefektivního zajištění	1 713	760
Finanční náklady celkem	3 455	2 859
Finanční výsledek	-1 292	-69

* Položka Výnosy z účastí obsahuje také zisk z prodeje dceřiné společnosti viz bod 7.

22. Čisté zisky a ztráty z finančních nástrojů (v mil. Kč)

	2012	2011
Finanční nástroje v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům	-1 084	781
Půjčky a pohledávky	319	725
Realizovatelná finanční aktiva	1	21
Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou	218	-751
Finanční deriváty k zajištění	-1 601	1 481
Čisté zisky (+) / ztráty (-) celkem	-2 147	2 257

V portfoliu Finanční nástroje v reálné hodnotě proti nákladům a výnosům je vykázán zisk resp. ztráta zejména z termínové komponenty měnových forwardů a swapů.

Ostatní položky obsahují zejména nerealizované a realizované kurzové zisky/ztráty z pohledávek a závazků, kurzové zisky/ztráty z finančních derivátů k zajištění, úrokové výnosy z úložek u společností koncernu Volkswagen, kurzové zisky/ztráty z bankovních úložek a snížení hodnoty finančních aktiv.

23. Daň z příjmů (v mil. Kč)

	2012	2011
Splatná daň	2 134	3 127
z toho: úprava vztahující se k předchozím obdobím	366	- 114
Odložená daň	319	- 260
Daň z příjmů celkem	2 453	2 867

Zákonná sazba daně z příjmů v České republice pro zdaňovací období roku 2012 činila 19 % (2011: 19 %). K 31. prosinci 2012 a k 31. prosinci 2011 byly odložené daně z příjmů vypočteny daňovou sazbou 19 %, která odpovídá zákonným daňovým sazbám stanoveným pro budoucí období, kdy budou odložená daňová aktiva a závazky realizovány.

Porovnání mezi očekávanými a efektivními daňovými náklady (v mil. Kč)

	2012	2011
Zisk před zdaněním	15 712	17 155
Očekávané náklady na daň z příjmů	2 985	3 259
Podíl zdanění týkající se:		
Trvalé rozdíly vyplývající z:		
Příjmů osvobozených od daně z příjmů	- 199	- 133
Nákladů daňově neuznatelných	315	404
Odečitatelné položky a ostatní slevy na dani	- 429	- 659
Daňové náklady za předchozí období	366	- 114
Přehodnocení a vykázání odložené daně z nevyčerpaných slev na dani z investičních pobídek	- 585	110
Skutečné daňové náklady	2 453	2 867
Efektivní daňová sazba	16 %	17 %

Položka Odečitatelné položky a ostatní slevy na dani zahrnuje především slevy na dani z titulu dvojitého odpočtu nákladů na výzkum a vývoj.

24. Dotace a investiční pobídky

Dotace

V roce 2012 Společnost vykázala výnosy z dotací na podnikatelskou činnost, školení a rekvalifikaci zaměstnanců ve výši 123 mil. Kč (2011: 66 mil. Kč).

Investiční pobídky

Pro využití investičních pobídek musí Společnost zároveň splnit Všeobecné podmínky stanovené § 2 odst. 2 zákona o investičních pobídkách č. 72/2000 Sb. ve znění pozdějších předpisů a podmínky stanovené § 6a odst. 2 a 5 téhož zákona a zvláštní podmínky podle § 35b zákona o daních z příjmů č. 586/1992 Sb. ve znění pozdějších předpisů. Celková částka veřejné podpory u investičních pobídek přislíbených Společnosti vždy závisí na výši proinvestované částky. V souladu se zákonem o investičních pobídkách byly na základě příslušných rozhodnutí Společnosti přislíbeny následující investiční pobídky, které mohou být čerpány formou slevy na dani z příjmů:

Model A-SUV

Celková výše veřejné podpory je limitována částkou 561 mil. Kč. Realizace projektu byla ukončena v roce 2010. K 31. prosinci 2012 (2011) považovala Společnost budoucí čerpání podpory formou slevy na dani za nejisté, proto nebyla vykázána žádná související odložená daňová pohledávka.

Rozšíření výroby dílů motoru EA 211 a jeho montáž

Celková výše veřejné podpory je limitována částkou 800 mil. Kč. V roce 2012 (2011) probíhala realizace projektu, přičemž Společnost očekává, že v budoucnu investiční pobídku vyčerpá. Hodnota odložené daňové pohledávky vykázaná k 31. prosinci 2012 činila 531 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 0 mil. Kč). Z této částky se 429 mil. Kč týká prostředků proinvestovaných v minulých letech. Odložená daň nebyla k 31. prosinci 2011 vykázána, protože čerpání bylo považováno za nejisté.

Rozšíření výroby převodovek - MQ 100

Celková výše veřejné podpory je limitována částkou 496 mil. Kč. V roce 2012 (2011) probíhala realizace projektu, přičemž Společnost očekává, že v budoucnu investiční pobídku vyčerpá. Hodnota odložené daňové pohledávky vykázaná k 31. prosinci 2012 činila 390 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 335 mil. Kč).

Rozšíření technického vývoje - areál Česana Jih

Celková výše veřejné podpory je limitována částkou 306 mil. Kč. Realizace projektu se očekává v následujících letech.

25. Podmíněné závazky

Finanční úřady jsou oprávněny provádět kontrolu účetních záznamů po skončení zdaňovacího období, a to dle příslušné legislativy, a v návaznosti na to mohou dodatečně vyměřit daň z příjmů a penále.

Vedení Společnosti si není vědomo žádných okolností, které by v budoucnosti mohly vést ke vzniku významných potenciálních závazků vyplývajících z probíhajících a případných dalších daňových kontrol, kromě daňových rizik, na která byla vytvořena rezerva (viz bod 16).

26. Smluvní přísliby a jiné budoucí závazky (v mil. Kč)

K rozvahovému dni měla Společnost následující budoucí závazky:

	Splatné do konce roku 2013	Splatné 2014-2017	31. 12. 2012
Investiční přísliby z pozemků, budov a zařízení	8 968	606	9 574
Investiční přísliby z nehmotného majetku	3 857	3 434	7 291
Splátky z operativního leasingu	310	251	561

	Splatné do konce roku 2012	Splatné 2013-2016	31. 12. 2011
Investiční přísliby z pozemků, budov a zařízení	10 894	1 328	12 222
Investiční přísliby z nehmotného majetku	5 941	3 099	9 040
Splátky z operativního leasingu	178	248	426

Společnost si na základě nevypověditelných smluv o operativním leasingu rovněž pronajímá různá strojní vybavení, kancelářskou techniku a budovy. V případě, že by Společnost chtěla tyto smlouvy ukončit, je nutné uhradit všechny nezaplacené splátky zbývající do konce původního trvání smlouvy.

27. Druhové členění nákladů – doplňující informace (v mil. Kč)

	2012	2011
Materiálové náklady - suroviny, spotřebovaný materiál a nakupované zboží	162 712	158 044
Služby spojené s výrobou	8 237	12 955
Personální náklady	18 123	17 099
Mzdové náklady	13 736	12 979
Náklady na penzijní požitky (plány definovaných příspěvků)	2 702	2 507
Náklady na sociální zabezpečení a ostatní personální náklady	1 685	1 613
Odpisy majetku a ztráty ze snížení hodnoty	11 792	12 601
Ostatní služby	22 231	18 183
Náklady na prodané výrobky, zboží a služby, správní a odbytové náklady	223 095	218 882
Údaje o počtu zaměstnanců		
Počet zaměstnanců*	26 909	26 265

* Průměrný přepočtený stav zaměstnanců včetně agenturního personálu.

28. Transakce se spřízněnými stranami

V roce 2012 nedošlo k žádným změnám ve vlastnické struktuře Společnosti a vrcholovou mateřskou společností a zároveň konečnou ovládající stranou byla po celé účetní období společnost VOLKSWAGEN AG. 1. srpna 2012 získala společnost VOLKSWAGEN AG plnou kontrolu nad skupinou Porsche AG. K tomuto datu jsou společnosti této skupiny plně konsolidovány vrcholovou mateřskou společností VOLKSWAGEN AG a vykázány v kategorii Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností.

Položky v kategorii Ostatní spřízněné strany jsou společnosti pod společnou kontrolou VOLKSWAGEN AG, ale podle zákona nespĺňují definici osoby ovládané stejnou ovládající osobou podle § 66a Zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů. V této kategorii jsou v roce 2012 i 2011 vykázány zejména transakce se společností Shanghai Volkswagen Automotive Company Ltd. a s těmi společnostmi skupiny Porsche Holding GmbH a skupiny Porsche AG, které nebyly v příslušných obdobích plně konsolidovány vrcholovou mateřskou společností VOLKSWAGEN AG.

Společnost se podílela na těchto transakcích se spřízněnými stranami:

Tržby se spřízněnými stranami (v mil. Kč)

	2012	2011
Mateřská společnost		
Volkswagen International Finance N.V.	-	-
Vrcholová mateřská společnost		
VOLKSWAGEN AG	3 723	5 335
Dceřiné společnosti		
Skoda Auto India Private Ltd.	2 198	4 443
ŠKODA AUTO Deutschland GmbH	48 007	46 687
ŠKODA AUTO Slovensko, s.r.o.	4 459	4 670
Skoda Auto Polska S.A.	-	10 336
Přidružené společnosti		
OOO VOLKSWAGEN Group Rus	24 845	16 462
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	80 585	68 405
Ostatní spřízněné strany	2 149	2 387
Celkem	165 966	158 725

Ve výše uvedené tabulce Tržby se spřízněnými stranami jsou zahrnuty pouze tržby z prodeje vozů, náhradních dílů a dodávek komponentů vozů.

Kromě výnosů uvedených v tabulce Tržby se spřízněnými stranami Společnost realizovala z transakcí se spřízněnými stranami v roce 2012 (2011) také výnosy z ocenitelných práv:

	2012	2011
Výnosy z ocenitelných práv		
Vrcholová mateřská společnost	-	112
Dceřiné společnosti	20	42
Přidružené společnosti	129	72
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	-	-
Ostatní spřízněné strany	1 768	1 039
Celkem	1 917	1 265

Kromě výnosů uvedených v tabulce Tržby se spřízněnými stranami Společnost realizovala z transakcí se spřízněnými stranami v roce 2012 (2011) také výnosy z úroků z úložek:

	2012	2011
Výnosy z úroků z úložek		
Vrcholová mateřská společnost	2	8
Dceřiné společnosti	-	-
Přidružené společnosti	-	-
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	317	416
Ostatní spřízněné strany	-	-
Celkem	319	424

Kromě výnosů uvedených v tabulce Tržby se spřízněnými stranami Společnost realizovala v roce 2012 tržbu z prodeje svého 51% podílu na dceřiné společnosti Skoda Auto Polska S.A. své mateřské společnosti Volkswagen International Finance N.V. (viz bod 12) ve výši 361 mil. Kč. Další informace o prodeji dceřiné společnosti jsou uvedeny v bodě 7.

Vyplacené dividendy od dceřiných společností jsou uvedeny v bodě 7. Vyplacené dividendy od přidružených společností jsou uvedeny v bodě 8.

Nákup od spřízněných stran (v mil. Kč)

	2012	2011
Mateřská společnost		
Volkswagen International Finance N.V.	-	-
Vrcholová mateřská společnost		
VOLKSWAGEN AG	36 048	33 829
Dceřiné společnosti		
Skoda Auto India Private Ltd.	49	94
ŠKODA AUTO Deutschland GmbH	758	553
ŠKODA AUTO Slovensko, s.r.o.	66	67
Skoda Auto Polska S.A.	-	196
Přidružené společnosti		
OOO VOLKSWAGEN Group Rus	331	203
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	28 634	23 173
Ostatní spřízněné strany	37	76
Celkem	65 923	58 191

V tabulce Nákup od spřízněných stran jsou zahrnuty pouze nákupy související s obchodní činností. Částka vyplacených dividend mateřské společnosti je uvedena v bodě 12.

Pohledávky za spřízněnými stranami (v mil. Kč)

	31. 12. 2012	31. 12. 2011
Mateřská společnost		
Volkswagen International Finance N.V.	-	-
Vrcholová mateřská společnost		
VOLKSWAGEN AG	532	321
Dceřiné společnosti		
Skoda Auto India Private Ltd.	505	786
ŠKODA AUTO Deutschland GmbH	232	22
ŠKODA AUTO Slovensko, s.r.o.	22	60
Skoda Auto Polska S.A.	-	87
Přidružené společnosti		
OOO VOLKSWAGEN Group Rus	2 932	3 508
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	2 591	2 991
Ostatní spřízněné strany	2 448	1 147
Celkem	9 262	8 922

V uvedené tabulce jsou zahrnuty pohledávky z obchodních vztahů a z ocenitelných práv. Pohledávky z ocenitelných práv jsou specifikovány níže.

	31. 12. 2012	31. 12. 2011
Pohledávky z ocenitelných práv		
Vrcholová mateřská společnost	-	-
Dceřiné společnosti	13	17
Přidružené společnosti	169	84
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	-	-
Ostatní spřízněné strany	2 097	519
Celkem	2 279	620

Kromě pohledávek z obchodních vztahů a ocenitelných práv Společnost měla k 31. prosinci 2012 pohledávky z úložek u společností kontrolovaných vrcholovou mateřskou společností ve výši 36 500 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 44 800 mil. Kč). Pohledávky z úroků z úložek k 31. prosinci 2012 činily 34 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 49 mil. Kč). Průměrná úroková míra z těchto úložek je uvedena v bodě 9 a v bodě 11.

Pohledávky za spřízněnými stranami jsou Společností považovány za nejméně rizikové. Dodávky zboží jsou uskutečňovány s úhradou k datu splatnosti faktury nebo jsou pohledávky postupovány prostřednictvím faktoringu na faktoringové společnosti.

U žádné z pohledávek za spřízněnými stranami nebyla identifikována ztráta ze snížení hodnoty.

Zůstatek z cash poolingů se společností Volkswagen Group Services S.A. je vykázán v bodě 11.

Podíly v dceřiných společnostech jsou uvedeny v bodě 7 a podíly v přidružených společnostech v bodě 8.

Závazky vůči spřízněným stranám (v mil. Kč)

	31. 12. 2012	31. 12. 2011
Mateřská společnost		
Volkswagen International Finance N.V.	-	-
Vrcholová mateřská společnost		
VOLKSWAGEN AG	1 725	1 428
Dceřiné společnosti		
Skoda Auto India Private Ltd.	379	1
ŠKODA AUTO Deutschland GmbH	1 082	1 127
ŠKODA AUTO Slovensko, s.r.o.	62	37
Skoda Auto Polska S.A.	-	92
Přidružené společnosti		
OOO VOLKSWAGEN Group Rus	16	18
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	5 750	5 576
Ostatní spřízněné strany	4	60
Celkem	9 018	8 339

Závazky vůči spřízněným stranám obsahují u všech uvedených kategorií spřízněných stran pouze závazky z obchodních vztahů.

Kromě závazků z obchodních vztahů měla Společnost k 31. prosinci 2012 půjčku od společnosti VOLKSWAGEN AG ve výši 3 000 mil. Kč (2011: 3 000 mil. Kč). Nezaplacené úroky z této půjčky k 31. prosinci 2012 činily 107 mil. Kč (2011: 107 mil. Kč). Detailní informace k půjčce jsou uvedeny v bodě 14.

	31. 12. 2012	31. 12. 2011
Smluvní přísliby a jiné budoucí závazky		
Vrcholová mateřská společnost	6 958	8 284
Dceřiné společnosti	-	-
Přidružené společnosti	-	-
Společnosti kontrolované vrcholovou mateřskou společností	345	736
Ostatní spřízněné strany	-	-
Celkem	7 303	9 020

Smluvní přísliby spřízněným stranám zahrnují především přísliby v oblasti výzkumu a vývojových nákladů a práv k výrobním zařízením.

Informace o odměnách klíčovým členům vedení (v mil. Kč)

	2012	2011
Platy a ostatní krátkodobé zaměstnanecké požitky*	487	355
Ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky	12	14
Celkem	499	369

* Platy a ostatní krátkodobé zaměstnanecké požitky obsahují vedle mezd, platů, odměn a naturálních příjmů také zdravotní a sociální pojištění placené zaměstnavatelem za zaměstnance.

Do skupiny klíčových členů vedení je zahrnuto představenstvo, dozorčí rada a vedoucí zaměstnanci Společnosti, kteří mají ze své pozice pravomoc a odpovědnost za plánování, řízení a kontrolování činnosti Společnosti.

Příjmy členů představenstva, dozorčí rady a ostatních klíčových členů vedení obsahují příjmy od Společnosti ve formě mezd, platů, odměn a naturálních příjmů.

Z celkové částky vykázané v položce Platy a ostatní krátkodobé zaměstnanecké požitky nebyla vyplacena k 31. prosinci 2012 částka ve výši 252 mil. Kč (k 31. prosinci 2011: 130 mil. Kč).

29. Ostatní informace (v mil. Kč)

Odměny uhrazené auditorům Společnosti za účetní období činily v roce 2012 31 mil. Kč (2011: 29 mil. Kč) za následující služby:

	2012	2011
Audit a ostatní ověření	15	16
Daňové a související služby	3	4
Ostatní poradenské služby	13	9
Celkem	31	29

30. Významné události, které nastaly po datu účetní závěrky

Po datu účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by měly závažný dopad na samostatnou účetní závěrku Společnosti za rok končící 31. prosince 2012.

31. Údaje o koncernu Volkswagen

ŠKODA AUTO a.s. je dceřinou společností zahrnutou do konsolidační skupiny své vrcholové mateřské společnosti VOLKSWAGEN AG se sídlem ve Wolfsburgu, Spolková republika Německo.

Koncern Volkswagen je složen ze dvou divízi – Automobily a Finanční služby. Aktivity divize Automobily zahrnují vývoj vozů a agregátů, výrobu a prodej osobních, užitkových a nákladních automobilů a autobusů, jakož i obchod s náhradními díly, velkoobjemovými dieselovými motory, speciálními převodovkami a turbopřístroji. Do koncernu Volkswagen patří následující značky: Volkswagen osobní vozy, Audi, ŠKODA, SEAT, Bentley, Porsche, Volkswagen užitkové vozy, Bugatti, Scania, MAN a Lamborghini.

Divize Finanční služby zahrnuje aktivity spojené s financováním sítě obchodních partnerů a konečných zákazníků, poskytováním leasingu, bankovních a pojišťovacích služeb a řízením velkoodběratelských obchodů.

V rámci konsolidace koncernu Volkswagen se provádí konsolidace účetní závěrky společnosti ŠKODA AUTO a.s. a jejích dceřiných společností (ŠKODA AUTO Deutschland GmbH, ŠKODA AUTO Slovensko, s.r.o., Skoda Auto India Private Ltd.) a přidružené společnosti OOO VOLKSWAGEN Group Rus. Údaje z této konsolidované účetní závěrky a další informace o koncernu Volkswagen jsou k dispozici ve výroční zprávě společnosti VOLKSWAGEN AG a na jejích internetových stránkách (www.volkswagenag.com).

Mladá Boleslav, 14. února 2013

Členové představenstva:



Winfried Vahland



Winfried Krause



Bohdan Wojnar



Frank Welsch



Werner Eichhorn

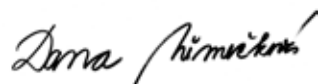


Karlheinz Emil Hell



Michael Oeljeklaus

Osoby odpovědné za účetnictví:



Dana Němečková



Jana Fernández Zambrano

Zpráva o vztazích

Zpráva o vztazích mezi společností VOLKSWAGEN AG a společností ŠKODA AUTO a.s. a mezi společností ŠKODA AUTO a.s. a ostatními osobami ovládanými společností VOLKSWAGEN AG za účetní období 1. ledna 2012 - 31. prosince 2012

V souladu s ustanovením § 66a odst. 9 Zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů, byla zpracována zpráva o vztazích mezi společností VOLKSWAGEN AG, se sídlem Wolfsburg, Spolková republika Německo (dále jen „osoba ovládající“ nebo „společnost Volkswagen“) a společností ŠKODA AUTO a.s., se sídlem Mladá Boleslav, Tř. Václava Klementa 869, PSČ: 293 60, IČ: 00177041 (dále jen „osoba ovládaná“ nebo „Společnost“ nebo „ŠKODA AUTO“) a mezi ŠKODA AUTO a ostatními osobami ovládanými společností Volkswagen za účetní období 1. ledna 2012 - 31. prosince 2012 (dále jen „účetní období“).

Společnost Volkswagen byla do 18. července 2007 jediným akcionářem ŠKODA AUTO a měla 100% podíl na hlasovacích právech. V souvislosti se změnami v rámci struktury koncernu Volkswagen se k tomuto datu novým jediným akcionářem ŠKODA AUTO stala společnost Volkswagen International Finance N.V. se sídlem v Amsterdamu v Nizozemském království. Společnost Volkswagen International Finance N.V. je nepřímo 100% dceřinou společností společností Volkswagen.

V souladu s Obchodním zákoníkem a interními předpisy považuje ovládaná osoba podrobnější informace o smlouvách, které jsou uvedeny v bodě „Uzavřené smlouvy“ této Zprávy, za předmět svého obchodního tajemství, které nelze veřejně zpřístupnit. Veškerá plnění dle výše uvedených smluv byla z hlediska ovládané osoby v adekvátní výši a odpovídala podmínkám, co se týče hodnoty plnění, ceny i kvality služeb, jež by jinak poskytovaly jakékoliv třetí osoby ve stejném čase, na stejném či obdobném trhu. Z výše uvedených důvodů neobsahuje tato Zpráva žádné informace o cenách, hodnotách či množstvích.

Uzavřené smlouvy

V účetním období byly mezi ŠKODA AUTO a společností Volkswagen a mezi ŠKODA AUTO a osobami ovládanými společností Volkswagen uzavřeny smlouvy v následujících oblastech:

1. Prodej vlastních výrobků, zboží a služeb

a) vozy

V rámci prodeje vozů neuzavřela ŠKODA AUTO v účetním období žádné nové smluvní vztahy.

b) originální díly

V rámci prodeje náhradních dílů neuzavřela ŠKODA AUTO v účetním období žádné nové smluvní vztahy.

c) ostatní

V rámci prodeje služeb, licencí, agregátů, karoserií a ostatních výrobků uzavřela ŠKODA AUTO nové smlouvy s následujícími partnery:

- AUDI AG
- Centro Técnico De SEAT, S.A.
- OOO VOLKSWAGEN Group Rus
- SEAT, S.A.
- VOLKSWAGEN AG
- Volkswagen Argentina S.A.
- VOLKSWAGEN Group Italia S.p.A.
- Volkswagen of South Africa (Pty.) Ltd.

2. Nákup zboží a služeb

a) výrobní materiál a zboží

V rámci nákupu výrobního materiálu uzavřela ŠKODA AUTO nové smlouvy s následujícími partnery:

Gearbox del Prat, S.A.
SITECH Sp. z o.o.
VOLKSWAGEN AG
Volkswagen India Private Ltd.
Volkswagen Sachsen GmbH
VOLKSWAGEN SLOVAKIA, a.s.

b) režijní materiál a služby

V rámci nákupu režijního materiálu a služeb (nákup režijního materiálu a služeb, spolupráce v oblasti výzkumu a vývoje, služby v oblasti výpočetní techniky, dodávky software a hardware, poradenství v oblasti servisních služeb) uzavřela ŠKODA AUTO nové smlouvy s následujícími partnery:

AUDI AG
Audi Akademie GmbH
AUDI BRUSSELS S.A.
AUDI Electronics Venture GmbH
AUDI HUNGARIA MOTOR Kft.
Audi Vertriebsbetreuungsgesellschaft mbH
Automotive Safety Technologies GmbH
Automobilmanufaktur Dresden GmbH
AutoVision GmbH
Bentley Motors Ltd.
Carmeq GmbH
Centro Técnico De SEAT, S.A.
e4t electronics for transportation s.r.o.
Gearbox del Prat, S.A.
Groupe VOLKSWAGEN France s.a.
INIS International Insurance Service s.r.o., ve zkratce INIS s.r.o.
Italdesign Giugiaro S.p.A.
OOO VOLKSWAGEN Group Rus
Porsche Austria GmbH & Co. OG
Porsche Consulting GmbH
Porsche Česká republika s.r.o.
Porsche Engineering Group GmbH
Porsche Inter Auto CZ spol. s.r.o.
Porsche Inter Auto Hungaria Kft.
Porsche Makedonija dooel
PORSCHE ROMANIA SRL
Porsche SLOVENIJA d.o.o.
SEAT, S.A.
Scania Czech Republic s.r.o.
SITECH Sitztechnik GmbH
SITECH Sp. z o.o.
Skoda Auto India Private Ltd.
ŠKODA AUTO Deutschland GmbH
ŠkoFIN s.r.o.
VOLKSWAGEN AG
Volkswagen (China) Investment Company Ltd.
Volkswagen-Audi España S.A.
Volkswagen Automatic Transmission (Dalian) Co.,Ltd.
Volkswagen Coaching GmbH

Volkswagen Design Center Potsdam GmbH
Volkswagen do Brasil Indústria de Veículos Automotores Ltda.
VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES AG
Volkswagen Group Australia Pty Ltd.
Volkswagen Group Ireland Ltd.
VOLKSWAGEN Group Italia S.p.A.
VOLKSWAGEN Group Japan K.K.
Volkswagen Group of America, Inc.
Volkswagen Group Polska Sp. z o.o.
Volkswagen Group Sverige AB
VOLKSWAGEN Group United Kingdom Ltd.
Volkswagen India Private Ltd.
Volkswagen Logistics GmbH & Co. OHG
Volkswagen Motor Polska Sp. z o.o.
Volkswagen Motorsport GmbH
Volkswagen Navarra, S.A.
Volkswagen Poznan Sp. z o.o.
Volkswagen Procurement Services GmbH
Volkswagen Sachsen GmbH
VOLKSWAGEN SARAJEVO, d.o.o
VOLKSWAGEN SLOVAKIA, a.s.
Volkswagen Versicherungsvermittlung GmbH
Volkswagen Zubehör GmbH

c) originální díly

V rámci nákupu náhradních dílů uzavřela ŠKODA AUTO nové smlouvy s následujícími partnery:

AUDI HUNGARIA MOTOR Kft.
SITECH Sp. z o.o.
VOLKSWAGEN AG
Volkswagen Sachsen GmbH
VOLKSWAGEN SLOVAKIA, a.s.

d) investice

V rámci nákupu investic uzavřela ŠKODA AUTO nové smluvní vztahy s následujícími smluvními partnery:

e4t electronics for transportation s.r.o.
SEAT Sport S.A.
VOLKSWAGEN AG
Volkswagen Coaching GmbH
Volkswagen Procurement Services GmbH

3. Ostatní smluvní vztahy

ŠKODA AUTO uzavřela dále nové smluvní vztahy (zejména marketingové služby, školení, podpora odbytu, finanční služby, poradenská činnost, výroba vozů, systémová podpora a jiná podpora) s následujícími partnery:

AUDI AG
Groupe VOLKSWAGEN France s.a.
Intercar Austria GmbH
OOO VOLKSWAGEN Group Rus
Porsche Albania Sh.p.k.
Porsche Hungaria Handels Kft.
Porsche Makedonija dooel
Porsche Romania s.r.l.
Porsche SLOVENIJA d.o.o
SEAT, S.A.
SEAT Sport S.A.

Skoda Auto India Private Ltd.
 Skoda Auto Polska S.A.
 ŠKODA AUTO Deutschland GmbH
 ŠKODA AUTO Slovensko, s.r.o.
 ŠkoFIN s.r.o.
 VOLKSWAGEN AG
 Volkswagen Group Australia Pty Ltd.
 Volkswagen Group Import Company Ltd.
 Volkswagen Group Ireland Ltd.
 VOLKSWAGEN Group Italia S.p.A.
 Volkswagen Group Polska Sp. z o.o.
 Volkswagen Group Sverige AB
 Volkswagen (China) Investment Company Ltd.
 VOLKSWAGEN Group United Kingdom Ltd.
 Volkswagen Motorsport GmbH
 Volkswagen-Audi España S.A.
 Volkswagen of South Africa (Pty.) Ltd.
 VOLKSWAGEN SLOVAKIA, a.s.
 Volkswagen Versicherungsvermittlung GmbH
 Volkswagen Zubehör GmbH

Plnění ze smluv uzavřených v minulých obdobích

Mimo společností uvedených v bodě 1, 2 a 3 uskutečnila Společnost transakce s následujícími společnostmi, ovládanými stejnou ovládající osobou, a to na základě smluv uzavřených v minulých obdobích:

Audi (China) Enterprise Management Co. Ltd.
 Automobili Lamborghini S.p.A.
 Autostadt GmbH
 BUGATTI Automobiles S.A.S
 Euromobil Autovermietung GmbH
 Import VOLKSWAGEN Group s.r.o.
 MMI Marketing Management Institut GmbH
 Porsche Holding Salzburg Automotive
 Porsche Slovakia spol. s.r.o.
 PSW automotive engineering GmbH
 Seat Deutschland GmbH
 Shanghai Volkswagen Powertrain Company Ltd.
 ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.
 ŠKO-ENERGO, s.r.o.
 Volkswagen Autoeuropa, Lda.
 Volkswagen de México S.A. de C.V.
 Volkswagen Group Sales India P.L.
 Volkswagen Group Services S.A.
 Volkswagen Immobilien GmbH
 Volkswagen Leasing GmbH
 Volkswagen Original Teile Logistik GmbH & Co. KG
 Volkswagen Osnabrück GmbH

Jiné právní úkony

1. ledna 2012 Společnost prodala svůj 51% podíl na dceřiné společnosti Skoda Auto Polska S.A. své mateřské společnosti Volkswagen International Finance N.V. Tímto krokem Společnost pozbyla veškerý podíl na dceřiné společnosti Skoda Auto Polska S.A. Výnos z prodeje dceřiné společnosti Skoda Auto Polska S.A. činil 361 118 tis. Kč. V průběhu účetního období nebyly ve prospěch společnosti Volkswagen a osob ovládaných společností Volkswagen zaznamenány žádné jiné právní úkony mimo rámec běžných právních úkonů, uskutečňovaných společností Volkswagen v rámci výkonu jejich práv jako osoby ovládající ŠKODA AUTO.

ŠKODA AUTO vyplatila společnosti Volkswagen International Finance N.V. jako jedinému akcionáři řádnou dividendu ve výši 7 143 970 tis. Kč, a to dne 5. dubna 2012 na základě rozhodnutí jediného akcionáře společnosti Volkswagen International Finance N.V. ze dne 23. března 2012.

Dceřiné společnosti vyplatily Společnosti v roce 2012 dividendy a podíly na zisku ve výši 370 875 tis. Kč. Přidružené společnosti vyplatily Společnosti v roce 2012 dividendy a podíly na zisku ve výši 83 803 tis. Kč.

Ostatní opatření, jejich výhody a nevýhody

V průběhu účetního období nebyla v zájmu či na popud společnosti Volkswagen a osob ovládaných společností Volkswagen ze strany ŠKODA AUTO přijata či uskutečněna žádná jiná opatření mimo rámec běžných opatření uskutečňovaných ŠKODA AUTO ve vztahu ke společnosti Volkswagen jako osobě ovládající ŠKODA AUTO.

Poskytnutá plnění a přijatá protiplnění

V průběhu účetního období nebyla v zájmu či na popud společnosti Volkswagen a osob ovládaných společností Volkswagen ze strany ŠKODA AUTO přijata či uskutečněna žádná jiná plnění a protiplnění mimo rámec běžných plnění a protiplnění uskutečňovaných ŠKODA AUTO ve vztahu ke společnosti Volkswagen jako osobě ovládající ŠKODA AUTO.

Celková hodnota transakcí Společnosti se spřízněnými stranami, mezi něž náleží též propojené osoby, za účetní období je uvedena pod body 7, 8, 9, 12, 14 a 28 přílohy k samostatné účetní závěrce.

Představenstvo osoby ovládané prohlašuje, že Společnosti nevznikla z titulu uzavření výše uvedených smluv, uskutečnění výše uvedených jiných právních úkonů, ostatních opatření a poskytnutých plnění či přijatých protiplnění žádná újma.

Mladá Boleslav, 14. února 2013

Členové představenstva:



Winfried Vahland



Winfried Krause



Bohdan Wojnar



Frank Welsch



Werner Eichhorn



Karlheinz Emil Hell



Michael Oeljeklaus

Přehled vybraných pojmů a zkratek

Agenturní personál – jedná se o zaměstnance, kteří mají uzavřený pracovní poměr s agenturou práce a jsou dočasně přidělováni k výkonu práce u jiného zaměstnavatele

BilMoG – Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz – německý účetní zákon

Brutto likvidita – stav likvidních prostředků, který odpovídá hodnotě peněz, krátkodobých úložek a poskytnutých krátkodobých půjček

CKD – completely knocked down, kompletně rozložený vůz – výlisky a svařence některých podskupin karoserie, všechny montážní díly včetně motoru, převodovky, podvozku a kapalin

Čistá likvidita – stav likvidních prostředků, který vychází z brutto likvidity po odečtení stavu finančních závazků a závazků vůči faktoringové společnosti v rámci koncernu Volkswagen

ČÚS – České účetní standardy pro podnikatele a ostatní účetní předpisy platné v ČR, zejména zákon č. 563/1991 Sb. o účetnictví a vyhláška č. 500/2002 Sb., ve znění pozdějších předpisů

Dodávky zákazníkům – objem vozů značky ŠKODA dodaných konečným zákazníkům, které byly vyrobeny ve Skupině a v partnerských závodech

EGAP – Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.

IAS/ IFRS – Mezinárodní standardy účetního výkaznictví (International Financial Reporting Standards) ve znění přijatém Evropskou Unií

KonTraG – Gesetz zur Kontrolle und Transparenz im Unternehmensbereich – německý zákon o kontrole a transparentnosti činnosti podniku

Konsolidační celek – kromě společnosti ŠKODA AUTO a.s., se sídlem v Mladé Boleslavi, zahrnuje také všechny významné dceřiné a přidružené společnosti

Míra investic – poměr hodnoty investic (bez aktivovaných vývojových nákladů) k celkovým tržbám

MPV – multi-purpose vehicle, víceúčelový osobní vůz střední třídy automobilů

Odbyt – objem prodaných vozů importérům a obchodníkům. Údaj odbyt celkem zahrnuje rovněž prodeje vozů ostatních koncernových značek (vozy SEAT prodané společností ŠAS; vozy VW a AUDI prodané společností SAIPL). Z důvodu správného informování o objemech odbytu jsou u Společnosti sady rozložených vozů vykazovány v rámci segmentu vozů

Platforma MQB – Modularer Querbaukasten – modulová platforma

SAIPL – společnost Skoda Auto India Private Ltd., dceřiná společnost společnosti ŠKODA AUTO a.s.

SKD – semi-knocked down, částečně rozložený vůz – vypravená karoserie, hnací agregát, podvozkové ústrojí, výfukové potrubí, drobné montážní díly a provozní kapaliny

Skupina – ve výroční zprávě je výraz „Skupina“ nebo „skupina ŠKODA AUTO“ používán jako synonymum pro konsolidační celek ŠKODA AUTO

Společnost – ve výroční zprávě je slovo „Společnost“ používáno jako synonymum pro společnost ŠKODA AUTO

SUV – tzv. Sport utility vehicle, sportovně užitkový vůz střední třídy automobilů

Výroba – objem vyrobených vozů. Údaj výroba celkem zahrnuje rovněž výrobu vozů ostatních koncernových značek (vozy VW, AUDI a SEAT). Z důvodu správného informování o objemech výroby u Společnosti jsou sady rozložených vozů vykazovány v rámci segmentu vozů.

Přehled nekonsolidovaných kapitálových účastí společnosti ŠKODA AUTO

ŠKODA AUTO a.s.

ŠKO-ENERGO, s.r.o

Mladá Boleslav, Česká republika
Podíl ŠKODA AUTO: 44,5 %

Předmět podnikatelské činnosti:

výroba a rozvod tepelné energie, výroba a obchod s elektřinou, distribuce plynu, výroba pitné a užitkové vody, provozování vodovodů a kanalizací

e4t electronics for transportation s.r.o

Praha, Česká republika
Podíl ŠKODA AUTO: 49,0 %

Předmět podnikatelské činnosti:

výzkum a vývoj v oblasti přírodních, technických nebo společenských věd, školicí a poradenská činnost

Osoby odpovědné za výroční zprávu a události po datu účetní závěrky

Události po datu účetní závěrky

Po datu účetní závěrky do data vydání výroční zprávy nedošlo ve skupině ŠKODA AUTO ani Společnosti k žádným podstatným událostem ovlivňujícím posouzení majetkové a finanční situace a výsledků podnikatelské činnosti.

Čestné prohlášení

Níže uvedené osoby odpovědné za přípravu výroční zprávy prohlašují, že údaje uvedené ve výroční zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení emitenta cenných papírů, nebyly vědomě opomenuty ani zkresleny.

V Mladé Boleslavi 7. března 2013

Členové představenstva:



Winfried Vahland



Winfried Krause



Bohdan Wojnar



Frank Welsch



Werner Eichhorn



Karlheinz Emil Hell



Michael Oeljeklaus

Osoby odpovědné za účetnictví:



Dana Němečková



Jana Fernández Zambrano

Klíčová data a finanční výsledky v přehledu*

Klíčová data a finanční výsledky společnosti ŠKODA AUTO dle ČÚS

Objemová data

		1999	2000	2001	2002	2003	2004
Dodávky zákazníkům	vozy	385 330	435 403	460 252	445 525	449 758	451 675
Odbyt	vozy	376 329	448 394	460 670	440 572	438 843	441 820
Výroba	vozy	371 169	450 910	460 886	442 469	437 554	444 121
Počet zaměstnanců	osoby	22 030	25 833	24 129	23 470	22 798	24 561

Výkaz zisku a ztráty

		1999	2000	2001	2002	2003	2004
Tržby	mil. Kč	110 409	136 283	153 271	145 694	145 197	153 550
z toho:							
tuzemsko	%	19	18	18	18	17	15
zahraničí	%	81	82	82	82	83	85
Spotřeba materiálu a energie	mil. Kč	80 426	105 996	116 350	109 868	108 283	115 382
	% k tržbám	72,8	77,8	75,9	75,4	74,6	75,1
Přidaná hodnota	mil. Kč	18 513	18 977	22 296	22 056	23 343	24 884
	% k tržbám	16,8	13,9	14,6	15,1	16,0	16,2
Osobní náklady	mil. Kč	6 629	7 465	7 583	7 834	8 060	8 500
Odpisy	mil. Kč	6 516	7 768	9 646	10 826	10 296	10 606
Provozní výsledek hospodaření	mil. Kč	5 237	5 204	4 643	3 677	5 209	5 856
	% k tržbám	4,7	3,8	3,0	2,5	3,6	3,9
Finanční výsledek hospodaření	mil. Kč	-1 422	-1 029	-1 969	-1 188	-2 692	-1 041
Výsledek hospodaření před zdaněním	mil. Kč	3 814	4 175	2 674	2 489	2 517	4 815
Rentabilita tržeb před zdaněním	%	3,5	3,1	1,7	1,7	1,7	3,2
Daň z příjmu	mil. Kč	1 177	839	545	664	1 039	1 318
Výsledek hospodaření po zdanění	mil. Kč	2 637	3 336	2 129	1 825	1 478	3 497
Rentabilita tržeb po zdanění	%	2,4	2,4	1,4	1,3	1,0	2,3

* Finanční výsledky vykazované dle ČÚS nejsou srovnatelné s finančními výsledky vykazovanými dle IFRS.

Rozvaha/financování

		1999	2000	2001	2002	2003	2004
Stálá aktiva	mil. Kč	33 687	39 175	45 008	44 873	44 074	41 143
Oběžná a ostatní aktiva	mil. Kč	21 923	27 486	21 603	21 945	22 077	30 694
z toho:							
poskytnuté půjčky a úložky	mil. Kč	-	-	-	-	-	8 600
Vlastní kapitál	mil. Kč	22 700	26 032	28 157	29 817	31 758	32 844
Cizí zdroje a ostatní pasiva	mil. Kč	32 910	40 629	38 454	37 001	34 393	38 993
z toho:							
vydané dluhopisy	mil. Kč	-	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
rezervy dle zvláštních právních předpisů	mil. Kč	4 949	4 284	3 939	4 398	5 108	6 522
bankovní úvěry	mil. Kč	3 000	4 850	2 000	5 000	-	-
Bilanční suma	mil. Kč	55 610	66 661	66 611	66 818	66 151	71 837
Čistá likvidita	mil. Kč	-1 339	-4 007	-798	-4 660	2 495	4 534
Investice	mil. Kč	11 313	13 873	16 235	11 586	10 248	8 430
Míra investic	%	10,2	10,2	10,6	8,0	7,1	5,5
Poměr vlastního kapitálu k celkovým pasivům	%	40,8	39,1	42,3	44,6	48,0	45,7
Krytí dlouhodobých aktiv vlastním kapitálem	%	67,4	66,5	62,6	66,4	72,1	79,8

Klíčová data a finanční výsledky dle IFRS

Objemová data

		Skupina ŠKODA AUTO				Společnost ŠKODA AUTO			
		2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008
Dodávky vozů ŠKODA zákazníkům	vozy	492 111	549 667	630 032	674 530	492 111	549 667	630 032	674 530
Odbyt celkem	vozy	498 467	562 251	619 635	625 819	493 119	555 202	623 085	622 090
Odbyt vozů ŠKODA		496 387	559 821	617 269	621 683	493 119	555 202	623 085	622 083
Výroba celkem	vozy	494 127	556 347	623 291	606 614	494 637	556 433	623 529	603 247
Výroba vozů ŠKODA		494 127	556 347	622 811	603 981	494 637	556 433	623 529	603 247
Počet zaměstnanců*	osoby	26 742	27 680	29 141	26 695	26 014	26 738	27 753	25 331

		Skupina ŠKODA AUTO				Společnost ŠKODA AUTO			
		2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
Dodávky vozů ŠKODA zákazníkům	vozy	684 226	762 600	879 184	939 202	684 226	762 600	879 184	939 202
Odbyt celkem	vozy	551 604	584 763	690 350	726 576	539 382	583 780	676 787	691 853
Odbyt vozů ŠKODA		545 690	576 270	679 112	708 956	539 380	583 780	676 785	686 948
Výroba celkem	vozy	522 542	583 333	681 880	669 341	519 910	576 362	673 127	656 306
Výroba vozů ŠKODA		519 645	575 742	674 010	651 750	519 910	576 362	673 127	651 306
Počet zaměstnanců*	osoby	26 153	24 714	26 565	26 404	24 817	23 308	24 936	24 788

* V roce 2010 došlo ke změně metodiky při vykazování počtu zaměstnanců. Počet zaměstnanců je uveden bez agenturního personálu včetně učňů a představuje fyzický stav k 31. 12.

Výkaz zisku a ztráty

		Skupina ŠKODA AUTO				Společnost ŠKODA AUTO			
		2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008
Tržby	mil. Kč	187 382	203 659	221 967	200 182	177 822	189 816	211 026	188 572
z toho:									
v tuzemsku	%	13,3	12,6	11,8	11,9	14,0	13,5	12,4	12,7
zahraničí	%	86,7	87,4	88,2	88,1	86,0	86,5	87,6	87,3
Náklady na prodané výrobky, zboží a služby	mil. Kč	163 738	175 636	185 474	171 523	159 187	167 709	180 865	165 600
	% k tržbám	87,4	86,2	83,6	85,7	89,5	88,4	85,7	87,8
Hrubý zisk	mil. Kč	23 644	28 023	36 493	28 659	18 635	22 107	30 161	22 972
	% k tržbám	12,6	13,8	16,4	14,3	10,5	11,6	14,3	12,2
Odbytové náklady	mil. Kč	10 611	11 903	13 201	12 804	6 558	6 905	7 964	7 590
Správní náklady	mil. Kč	3 676	3 587	4 207	4 712	3 329	3 161	3 701	4 223
Ostání provozní výnosy a náklady (netto)	mil. Kč	1 503	2 069	699	2 477	1 256	1 735	525	1 477
Provozní výsledek	mil. Kč	10 860	14 602	19 784	13 620	10 004	13 776	19 021	12 636
	% k tržbám	5,8	7,2	8,9	6,8	5,6	7,3	9,0	6,7
Finanční výsledek	mil. Kč	- 787	- 404	171	262	- 564	- 216	425	651
Zisk před zdaněním	mil. Kč	10 073	14 198	19 860	13 376	9 440	13 560	19 446	13 287
Rentabilita tržeb před zdaněním	%	5,4	7,0	8,9	6,7	5,3	7,1	9,2	7,0
Daň z příjmů	mil. Kč	2 180	3 136	3 878	2 558	2 077	2 678	3 554	2 020
Zisk po zdanění*	mil. Kč	7 893	11 062	15 982	10 818	7 363	10 882	15 892	11 267
Rentabilita tržeb po zdanění	%	4,2	5,4	7,2	5,4	4,1	5,7	7,5	6,0

* V případě konsolidačního celku je uvedena hodnota včetně podílů bez kontrolního vlivu.

Výkaz zisku a ztráty

		Skupina ŠKODA AUTO				Společnost ŠKODA AUTO			
		2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
Tržby	mil. Kč	187 858	219 454	252 562	262 649	170 666	203 695	231 742	239 101
z toho:									
v tuzemsku	%	11,5	10,0	8,7	8,3	12,5	10,7	9,5	9,2
zahraničí	%	88,5	90,0	91,3	91,7	87,5	89,3	90,5	90,8
Náklady na prodané výrobky, zboží a služby	mil. Kč	166 296	190 234	215 956	221 751	155 868	180 343	201 765	203 216
	% k tržbám	88,5	86,7	85,5	84,4	91,3	88,5	87,1	85,0
Hrubý zisk	mil. Kč	21 562	29 220	36 606	40 898	14 798	23 352	29 977	35 885
	% k tržbám	11,5	13,3	14,5	15,6	8,7	11,5	12,9	15,0
Odbytové náklady	mil. Kč	13 153	14 509	17 549	19 179	7 702	9 449	11 613	13 724
Správní náklady	mil. Kč	4 826	5 256	6 123	6 855	4 320	4 666	5 504	6 155
Ostání provozní výnosy a náklady (netto)	mil. Kč	2 341	1 861	5 323	3 053	1 948	1 798	4 364	998
Provozní výsledek	mil. Kč	5 924	11 316	18 257	17 917	4 724	11 035	17 224	17 004
	% k tržbám	3,2	5,2	7,2	6,8	2,8	5,4	7,4	7,1
Finanční výsledek	mil. Kč	-667	-382	791	-1 255	-343	180	-69	-1 292
Zisk před zdaněním	mil. Kč	4 702	10 586	19 275	17 934	4 381	11 215	17 155	15 712
Rentabilita tržeb před zdaněním	%	2,5	4,8	7,6	6,8	2,6	5,5	7,4	6,6
Daň z příjmů	mil. Kč	1 240	1 747	3 200	2 580	942	1 811	2 867	2 453
Zisk po zdanění*	mil. Kč	3 462	8 839	16 075	15 354	3 439	9 404	14 288	13 259
Rentabilita tržeb po zdanění	%	1,8	4,0	6,4	5,8	2,0	4,6	6,2	5,5

* V případě konsolidačního celku je uvedena hodnota včetně podílů bez kontrolního vlivu.

Rozvaha/financování		Skupina ŠKODA AUTO				Společnost ŠKODA AUTO			
		2005	2006	2007	2008	2005	2006	2007	2008
Dlouhodobá aktiva	mil. Kč	55 424	54 292	56 767	60 017	55 023	53 936	56 903	60 119
Krátkodobá aktiva	mil. Kč	34 331	50 920	59 014	62 439	28 956	43 499	48 658	51 276
z toho:									
poskytnuté půjčky a úložky	mil. Kč	11 200	23 950	25 554	25 721	11 200	23 950	25 554	25 238
Vlastní kapitál*	mil. Kč	46 757	58 321	67 034	71 608	46 483	58 007	66 532	71 721
Dlouhodobé a krátkodobé závazky	mil. Kč	42 998	46 891	48 747	50 848	37 496	39 428	39 029	39 674
z toho:									
jmenovitá hodnota dluhopisů	mil. Kč	5 000	5 000	2 000	2 000	5 000	5 000	2 000	2 000
Bilanční suma	mil. Kč	89 755	105 212	115 781	122 456	83 979	97 435	105 561	111 395
Čistá likvidita	mil. Kč	4 911	21 157	29 736	18 272	6 070	19 352	26 283	18 353
Peněžní toky z provozní činnosti	mil. Kč	23 550	27 420	30 787	13 014	21 421	24 203	29 275	13 978
Peněžní toky z investiční činnosti	mil. Kč	-11 566	-11 090	-13 785	-16 147	-11 299	-10 910	-13 913	-14 445
Míra investic	%	4,7	4,1	4,9	5,6	4,8	4,3	4,9	5,4
Poměr vlastního kapitálu k celkovým pasívům	%	52,1	55,4	57,9	58,5	55,4	59,5	63,0	64,4
Krytí dlouhodobých aktiv vlastním kapitálem	%	84,4	107,4	118,1	119,3	84,5	107,5	116,9	119,3

* V případě konsolidačního celku je uvedena hodnota včetně podílů bez kontrolního vlivu.

Rozvaha/financování		Skupina ŠKODA AUTO				Společnost ŠKODA AUTO			
		2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
Dlouhodobá aktiva	mil. Kč	59 083	58 864	64 686	83 493	59 926	59 989	64 441	81 586
Krátkodobá aktiva	mil. Kč	59 293	76 872	88 871	76 493	48 099	62 278	71 130	59 656
z toho:									
poskytnuté půjčky a úložky	mil. Kč	13 562	35 678	49 088	38 131	13 562	34 378	44 848	36 534
Vlastní kapitál*	mil. Kč	68 180	74 772	81 211	90 906	68 519	75 682	80 407	88 302
Dlouhodobé a krátkodobé závazky	mil. Kč	50 196	60 964	72 346	69 080	39 506	46 585	55 164	52 940
z toho:									
jmenovitá hodnota dluhopisů	mil. Kč	2 000	-	-	-	2 000	-	-	-
Bilanční suma	mil. Kč	118 376	135 736	153 557	159 986	108 025	122 267	135 571	141 242
Čistá likvidita	mil. Kč	28 013	40 211	47 348	34 890	23 350	35 047	41 399	30 872
Peněžní toky z provozní činnosti	mil. Kč	26 529	28 168	28 251	23 443	22 321	26 256	27 267	23 819
Peněžní toky z investiční činnosti	mil. Kč	-10 942	-23 313	-28 225	-7 032	-11 454	-22 590	-27 716	-6 042
Míra investic	%	5,4	4,6	5,6	8,0	6,0	4,9	6,0	8,6
Poměr vlastního kapitálu k celkovým pasívům	%	57,6	55,1	52,9	56,8	63,4	61,9	59,3	62,5
Krytí dlouhodobých aktiv vlastním kapitálem	%	115,4	127,0	125,5	108,9	114,3	126,2	124,8	108,2

* V případě konsolidačního celku je uvedena hodnota včetně podílů bez kontrolního vlivu.

Vydává:

© ŠKODA AUTO a.s., 2013
Tř. Václava Klementa 869
293 60 Mladá Boleslav
Česká republika
IČ: 00177041

zápis v obchodním rejstříku
vedeném Městským soudem
v Praze,
oddíl B, vložka 332
Tel.: +420 326 811 111
Fax: +420 326 721 328

Výroční zpráva za rok 2012 je k dispozici také v anglickém jazyce.

Obě jazykové verze jsou ke stažení na:

www.skoda-auto.cz
www.skoda-auto.com

Uzávěrka obsahu Výroční zprávy 2012: 7. března 2013

Výroční zpráva připravena interně za využití FIRE.sys

Konzultace, produkce a výroba:

© Carlsberg & Richter – Communications Consulting, Mnichov, 2013

